

RAPPORT DE GESTION 2017



En 2017, Groupe E Greenwatt a étoffé ses activités et fait évoluer le portefeuille global de ses projets.

SOMMAIRE

02  Message

04  Organes de la société

05  Rapport du conseil d'administration

13  Personnel

14  Comptes annuels 2017

24  Impressum et contact



MESSAGE

Après trois ans de discussion au Parlement fédéral, la Stratégie énergétique 2050 (SE2050) a été approuvée par le souverain en votation du 21 mai 2017. Elle s'oriente sur trois axes : l'augmentation de l'efficacité énergétique, le développement des énergies renouvelables et la sortie du nucléaire.

Groupe E Greenwatt se trouve donc en excellente position par rapport à la SE2050. Il faut cependant rester prudent, car même si les ordonnances présentées en novembre 2017 prévoient de larges soutiens financiers et fiscaux à la rénovation des bâtiments, elles prévoient aussi une adaptation du modèle de Rétribution à prix

coûtant (RPC) jusqu'à la fin 2022. Cette date cache-t-elle la date de l'ouverture du marché ? Quoiqu'il en soit, Groupe E Greenwatt doit se préparer à faire face à un futur qui sera probablement moins favorable aux subventionnements de l'énergie renouvelable. Dans ce contexte, notre stratégie consistant à réaliser rapidement les projets photovoltaïques a été payante, puisque la plupart des projets en exploitation vont continuer à profiter de la RPC ou de la commercialisation directe auprès de gestionnaires de réseau de distribution. Notre société doit aussi offrir ses prestations dans le cadre du nouveau modèle d'auto-consommation, également soutenu par la SE2050.

« Je félicite les collaborateurs de Groupe E Greenwatt et leur directeur, Jean-Michel Bonvin, pour les résultats positifs de 2017. »



Je félicite les collaborateurs de Groupe E Greenwatt et leur directeur, Jean-Michel Bonvin, pour les résultats positifs de 2017, et ce pour la 3^e année consécutive. Je remercie également mes collègues du Conseil d'administration pour leur engagement envers Groupe E Greenwatt.

ALAIN SAPIN

Président du Conseil d'administration







ORGANES DE LA SOCIÉTÉ

Les organes de la société sont :

- › l'Assemblée générale des actionnaires
- › le Conseil d'administration
- › l'Organe de révision

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se compose de :



ALAIN SAPIN

Président du Conseil d'administration

Directeur Energie électrique de Groupe E SA



ALBERT MICHEL

Administrateur

Président du Conseil d'administration de la Banque Cantonale de Fribourg



PHILIPPE VARONE

Vice-président du Conseil d'administration

Président de la Ville de Sion



DAVID ROSSIER

Administrateur

Responsable Produits Energie de Groupe E SA



URBAN ACHERMANN

Administrateur

Directeur Vente & Marketing de Groupe E SA (jusqu'au 30 juin 2017)



WILLY ZELLER

Administrateur

Directeur Finances et informatique de Groupe E SA



DOMINIQUE GACHOUD

Administrateur

Directeur général de Groupe E SA



ISABELLE WEBER

Secrétaire hors conseil



THIERRY GROSJEAN

Administrateur

Ancien Conseiller d'Etat

Tous les administrateurs sont nommés pour une durée d'une année. Les membres du Conseil sont rééligibles en tout temps.

Participant :



JACQUES-ANDRÉ MAIRE

Administrateur

Conseiller national



JEAN-MICHEL BONVIN

Directeur de Groupe E Greenwatt SA

L'ORGANE DE RÉVISION

La succursale fribourgeoise de la fiduciaire BDO SA a assumé ce mandat pour l'exercice 2017.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

GÉNÉRALITÉS

En 2017, Groupe E Greenwatt a étoffé ses activités et fait évoluer le portefeuille global de ses projets. La société poursuit ses partenariats avec des collectivités publiques, des entreprises, des agriculteurs et des particuliers qui souhaitent développer un projet industriel visant la production d'énergies renouvelables.

Dans le domaine de l'efficacité énergétique, Groupe E Greenwatt a poursuivi l'accompagnement de clients, qu'il s'agisse d'entreprises ou de collectivités publiques, dans l'optimisation énergétique de leurs infrastructures.

ADMINISTRATION

A l'unanimité, l'Assemblée générale du 20 juin 2017 a accepté la reconduction des mandats de MM. Urban Achermann, Dominique Gachoud, Thierry Grosjean, Jacques-André Maire, Albert Michel, David Rossier, Alain Sapin, Philippe Varone et Willy Zeller.

Durant l'exercice 2017, le Conseil d'administration s'est réuni à quatre reprises.

ÉVALUATION DES RISQUES

L'analyse des principaux risques est faite de manière systématique.

Lors de sa séance du 23 juin 2010, le Conseil d'administration a établi la politique générale des risques. Le document de suivi systématique des risques découlant de cette politique est réactualisé chaque année.



ACTIVITÉS

Nouvelles énergies renouvelables

INSTALLATIONS EN EXPLOITATION

75 installations photovoltaïques :

- 163'206 m² de surface
- 25,0 MW de puissance installée
- 26,7 GWh d'électricité produite

10 centrales de biomasse :

- 4,0 MW de puissance installée
- 22,3 GWh d'électricité produite
- 2,6 GWh de chaleur produite
- 2,2 GWh de chaleur injectée dans les réseaux de chauffage à distance

8 aménagements hydroélectriques :

- 5,4 MW de puissance installée
- 20,4 GWh d'électricité produite

1 parc éolien :

- 3,0 MW de puissance installée
- 7 GWh d'électricité produite

PROJETS EN COURS

Groupe E Greenwatt optimise en permanence l'exploitation de ses centrales existantes. Il existe notamment un grand potentiel dans le domaine de la biomasse grâce à la flexibilité des installations.

La société développe également des projets photovoltaïques, éoliens, de biomasse agricole et de mini-hydraulique dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud, Valais, Saint-Gall, Grisons, Berne et Lucerne.

Dans le domaine du photovoltaïque, seul le modèle en contracting avec autoconsommation est viable, mais beaucoup de paramètres doivent être réunis pour espérer une rentabilité sur 20 ans.

Les projets de mini-hydro avancent malgré des procédures extrêmement lentes. En 2017, Groupe E Greenwatt a mis à l'enquête des petites centrales hydroélectriques sur la Veveyse à Châtel-St-Denis et sur la Marive à Haut-Intyamon et attend les permis de construire.

Cinq projets de biomasse agricole sont actuellement en développement. Les projets situés à Milvignes, Murist et Bettens sont en attente de l'obtention du permis de construire ; ceux de Lignièrès et Cudrefin sont en attente de l'obtention de la RPC.

Dans le domaine de l'éolien, la situation est détaillée ci-après :

CANTON DE NEUCHÂTEL

La Montagne de Buttes

- Mise à l'enquête publique en été 2016.
- 19 éoliennes
- puissance installée : 60 MW
- production prévue : 100 GWh/an

Les Quatre Bornes

La Joux-du-Plâne- Val-de-Ruz NE - L'Echelette-Sonvilier BE : Dossier déposé en vue de l'enquête préalable le 27.01.2017.

- 11 éoliennes
- puissance installée : 33 MW
- production prévue : 83 GWh/an

Montperreux

La Vue-des-Alpes, Val-de-Ruz NE : nouveau cahier des charges accepté.

- 6 à 7 éoliennes
- puissance installée : 18 MW
- production prévue : 42 GWh/an

CANTON DE FRIBOURG

Le Canton de Fribourg a révisé son plan directeur cantonal qui dresse la liste des sites propices à la construction de parcs éoliens. La Confédération devrait l'approuver au printemps 2019.

Schwylberg

Le site est inscrit dans le nouveau plan directeur.



CANTON DE ST-GALL

Le nouveau plan directeur éolien est en préparation. Il sera mis en consultation publique en été 2019. Groupe E Greenwatt participe à trois projets éoliens à St-Gall :

- Rheinau (Mels) : 3 éoliennes pour une production de 18 GWh/an
- Krinau-Wattwil : 3 éoliennes pour une production de 16,5 GWh/an
- Sennwald : 2 à 7 éoliennes pour une production de 11 à 38,5 GWh/an.

CANTON DU VALAIS

Valéole

Le plan d'aménagement détaillé (PAD) a été accepté. Le Conseil d'Etat valaisan a levé les oppositions concernant la construction de deux éoliennes supplémentaires à Charrat. Un recours au Tribunal cantonal est possible.

CANTON DE BERNE

Révision partielle du plan directeur régional des parcs éoliens dans le Jura bernois : la procédure d'information est en cours.

CANTON DE LUCERNE

Entlebuch : retours reçus sur le cahier des charges de la part du canton.



94

installations NER en exploitation

76,4 GWh

d'énergie renouvelable produite

ACTIVITÉS

Efficacité énergétique

CONSEIL POUR LES ENTREPRISES ET LES COLLECTIVITÉS PUBLIQUES

Quelque 250 entreprises ont bénéficié des conseils en efficacité énergétique de Groupe E Greenwatt. Elles sont suivies sur une base pluriannuelle. Groupe E Greenwatt réalise également plusieurs dizaines de prestations ponctuelles. Il s'agit pour la majeure partie de sites gros consommateurs, allant des PME de taille moyenne jusqu'aux grands sites industriels, les hôpitaux, les bâtiments commerciaux et communaux ou encore les stations d'épuration des eaux. Le conseil en efficacité énergétique comprend différents types d'activités comme l'audit énergétique, le monitoring de la consommation, l'accompagnement dans le cadre d'engagements «gros consommateurs» ou pour des remboursements de taxes ainsi que des pré-études. Avec plus d'une dizaine de mandats de type pluriannuel signés par année, cette activité de base dispose d'un potentiel de développement intéressant.

PLANIFICATION ÉNERGÉTIQUE TERRITORIALE

Le secteur des études énergétiques territoriales représente un axe important de développement qui sera fortement soutenu en 2018. Ce type de prestation permet de réaliser des concepts à l'échelle de quelques bâtiments, d'un quartier ou d'une commune intégrant les besoins, ressources et réseaux énergétiques. Il permet d'analyser le potentiel de synergies et de développer des scénarios sur une échelle de temps allant du présent jusqu'à l'horizon 2050. Après le mandat des Transports publics fribourgeois (TPF) à Châtel-St-Denis, plusieurs nouveaux projets ont démarré en 2017 (communes de Fribourg, Payerne, Corcelles); des discussions prometteuses ont eu lieu avec d'autres communes dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel et Vaud.



Economies d'énergie réalisées
par près de **250** grandes
entreprises et 50 PME

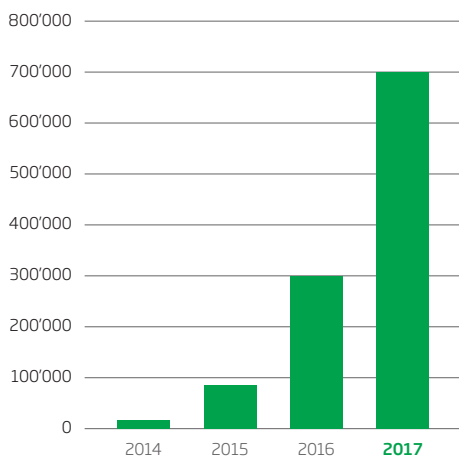
Mandats d'efficacité
énergétique dans **12** cantons

CONSEIL AUX PROPRIÉTAIRES ET EXPLOITANTS DE PARCS DE BÂTIMENTS

Groupe E Greenwatt a commencé en 2017 un projet d'audit et de monitoring énergétique de plus de 80 bâtiments pour la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg. Cette prestation est réalisée en collaboration avec Groupe E Entretec qui installe les compteurs d'énergie pour tous les agents énergétiques. Le développement de cette activité sera également soutenu en 2018 avec une approche des clients coordonnée entre Groupe E Greenwatt, Groupe E Entretec et Groupe E.

AIDE À LA MAÎTRISE D'OUVRAGE ET GRANDS PROJETS

L'activité d'audit énergétique a mis en évidence dans les 250 entreprises suivies près de 4'000 à 5'000 mesures d'économies qui seront réalisées d'ici 5 à 10 ans. Pour les plus importantes et les plus complexes d'entre elles, les entreprises auront besoin d'un accompagnement de type «Aide à la maîtrise d'ouvrage». Groupe E Greenwatt peut ainsi contribuer à une mise en œuvre garantissant l'atteinte des objectifs d'économie et respectant le budget fixé. Cette activité représente une opportunité significative de croissance. Son développement est d'autant plus important qu'il permet de diversifier les activités de Groupe E Greenwatt dans un domaine moins dépendant de l'évolution du cadre légal. Ce type de projet est bénéfique pour les clients et l'ensemble du groupe qui se distingue ainsi de la concurrence. Groupe E, Groupe E Connect et Groupe E Entretec y sont notamment associés.



Graphique:

Volume de commande pour l'activité d'aide à la maîtrise d'ouvrage (EcoRealisations) de 2014 à 2017 (CHF)





GRANDS PROJETS DU GROUPE

L'équipe en charge de l'efficacité énergétique assure le suivi de projets de grande taille souvent complexes. Elle dispose de compétences techniques très vastes qu'elle a renforcées au fil des ans. Elle a pu développer des synergies avec le secteur des nouvelles énergies renouvelables. Cette collaboration est d'ailleurs amenée à se développer en raison de l'approche de plus en plus souvent globale des projets, intégrant à la fois l'efficacité énergétique et la production locale d'énergies renouvelables.

Grâce à la large expérience technique et aux ressources de son équipe d'ingénieurs en efficacité énergétique, Groupe E Greenwatt apporte son soutien aux grands projets du groupe. Tel est le cas pour le Marly Innovation Center (MIC), un site sur lequel Groupe E fournit des solutions globales en énergie.

CONSEIL POUR LES PARTICULIERS CECB

Le conseil énergétique aux particuliers apporté en 2017 regroupe les CECB et les CECB plus (CECB avec rapport de recommandations chiffrées d'assainissements). Les mandats y relatifs sont sous-traités en grande partie à des ingénieurs indépendants. L'obligation dans les can-

tons de Fribourg et Vaud de réaliser un CECB lors de tout changement de propriétaire de bâtiment favorise le développement de cette activité. Sa rentabilité étant faible, Groupe E Greenwatt mènera une analyse de son mode de réalisation ainsi que du calcul des prix en 2018.

FINANCEMENT

Contracting efficacité énergétique

Groupe E Greenwatt a lancé en 2017 un nouveau produit facilitant le financement de projets de rénovation énergétique: le contracting efficacité énergétique. Il s'agit notamment de financer des projets de mise en œuvre de mesures d'économie énergétique. Les investissements sont ensuite remboursés par le client de façon échelonnée en valorisant l'énergie ainsi économisée. Ce financement peut également se présenter sous forme d'un contrat de performance énergétique lorsqu'il intègre une notion de garantie de retour sur investissement pour le client. Un premier projet a été réalisé en 2017 avec succès. D'autres mandats de ce type sont en discussion. Cet instrument de financement sera mis en avant en 2018 et permettra de générer des revenus indépendants des heures de conseil. Tout en s'adressant aussi aux entreprises, il sera particulièrement important en tant qu'ins-



trument pour l'accélération de la mise en œuvre de projets d'efficacité énergétique dans les collectivités (communes, établissements publics, etc.).

Programmes de subvention Prokilowatt

En septembre, l'Office fédéral de l'énergie (OFEN) a attribué à Groupe E Greenwatt un nouveau programme Prokilowatt appelé «Swiss Energy Efficiency Action» (SEA) pour 2018. Doté d'un budget de 1,7 mio CHF, ce programme, le quatrième de ce type, est coordonné par Groupe E Greenwatt et débute en 2018.

Les autres programmes en cours sont SEA 2017 (budget de 3 mio CHF qui se terminera fin 2019), SEA 2016 (budget de 3 mio CHF qui se terminera fin 2018) et Tygr-ench (budget de 1 mio CHF qui s'est terminé fin 2017).

Bien que positive, cette nouvelle est toutefois à relativiser puisque les conditions de Prokilowatt ont évolué en 2017 de façon très restrictive pour ce type de programme. Dès lors, deux des partenaires de SEA, à savoir BKW et énergies sion région (esr) ont renoncé à une participation à l'édition 2018. Groupe E Greenwatt mènera une analyse approfondie au premier trimestre 2018 afin de réévaluer

ses futurs engagements dans ce domaine suite aux changements des conditions-cadres.

PEIK

SuisseEnergie a confié à Groupe E Greenwatt la mise en place de PEIK, la plateforme des PME pour l'efficacité énergétique, qui s'adresse à quelque 80'000 PME dont la consommation électrique annuelle est comprise entre 100 et 500 MWh et qui représentent 30% de la consommation d'électricité et de chaleur du secteur de l'industrie et des services.

En 2017, il convient de relever les points marquants suivants:

- Démarrage opérationnel de la plateforme PEIK en avril 2017 (site Internet, hotline téléphonique, outil d'audit «PEIK-Webtool», pool de conseillers PEIK recruté et formé, premiers partenaires actifs).
- Lancement officiel de la communication de PEIK par SuisseEnergie (OFEN) en juin 2017.
- 85 audits PEIK commandés fin 2017. Ce résultat est inférieur à l'objectif fixé pour cette année, à savoir 400 audits. L'effort nécessaire pour établir un contact direct entre les promoteurs de PEIK et les PME rend l'atteinte des objectifs plus difficile que prévue, les mesures de communication larges n'ayant qu'un effet très marginal.
- Retours très positifs au sujet de l'outil informatique d'audit (PEIK-Webtool) développé par Groupe E Greenwatt sur la base de son outil EcoSolutions. De futurs axes de développement avec l'OFEN sont envisageables et seront activement travaillés en début 2018.
- Succès dans le recrutement avec 126 nouveaux conseillers PEIK dans toute la Suisse (contre 50 prévus initialement). Plus de 30 conseillers supplémentaires sont annoncés pour début 2018. Le travail de ces conseillers est un facteur clé pour la réussite du projet, notamment en vue de l'acquisition future de clients PME.
- Succès dans la recherche de partenaires et promoteurs PEIK dans toute la Suisse (services cantonaux de l'énergie, fournisseurs d'énergie, associations faîtières, agences, etc.). Cette activité permet également à

Groupe E Greenwatt d'être en contact avec la grande majorité des acteurs (nationaux et régionaux) actifs dans le domaine de l'efficacité énergétique et de l'énergie au niveau national.

- Réorganisation du lot de travail «Communication et développement du marché» au sein duquel le sous-lot «Marketing et communication» a été confié à une agence de communication externe au secrétariat PEIK et pilotée par l'OFEN. L'impact de ce changement sur l'activité de Groupe E Greenwatt est marginal et permet de se recentrer sur des activités plus stratégiques dans le cadre de PEIK.

NOUVEAUX PROJETS : PROGRAMME EUROPÉEN HORIZON 2020

Groupe E Greenwatt a signé le contrat de participation au programme de recherche européen Horizon 2020 (projet RECO2ST) qui soutient la rénovation de quartiers quasi-zéro énergie. Ce programme réunit six universités et douze entreprises et collectivités de huit pays européens pour un budget de sept millions d'euros. Groupe E Greenwatt bénéficiera d'environ 420'000 EUR.

Le projet qui débute en 2018 durera trois ans et demi. Il vise une accélération des rénovations de quartiers avec une approche rationnelle et concrète, notamment par l'utilisation optimale des financements de rénovation qui sont à disposition d'une collectivité, tout en visant un standard de rénovation excellent sans aller dans les solutions extrêmes. Groupe E Greenwatt sera surtout actif dans le développement des outils et méthodes techniques nécessaires à la prise de décision ; elle est également leader du programme en ce qui concerne les modèles de financement innovants des actions de rénovation.

Dans le cadre de ce programme, Groupe E Greenwatt évaluera le potentiel d'économies d'énergie pouvant être réalisé sur plusieurs immeubles de la Ville de Fribourg et de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg, ainsi que la production d'énergie renouvelable pouvant y être développée. Fribourg jouera ainsi le rôle de première ville-test du programme. Grâce à sa contribution, Groupe E Greenwatt favorise l'exploitation de l'énorme potentiel d'économies d'énergie dans le domaine du bâtiment et contribue à l'accélération de la transition énergétique.

SWISS LIVING CHALLENGE

En collaboration avec les autres sociétés du groupe, Groupe E Greenwatt a contribué au succès du Neighbor-Hub, un pavillon solaire construit par des étudiants de hautes écoles romandes qui a remporté en octobre 2017 le Solar Decathlon à Denver. Le but de cette compétition interuniversitaire organisée par le département américain de l'énergie était de construire une maison utilisant le soleil comme unique source d'énergie. Groupe E Greenwatt a notamment soutenu l'équipe suisse dans l'élaboration d'un concept de bâtiment passif permettant d'assurer le confort des utilisateurs de la maison tout en minimisant les besoins en énergie.

ENTRÉES DE COMMANDE

En 2017, les entrées de commandes (hors mandats récurrents, gestion programmes Prokilowatt et PEIK) se sont montées à plus de 1,8 mio CHF (prestations réparties sur la période 2017-2020) hors projets interne au groupe.





PERSONNEL

Groupe E Greenwatt compte 28 collaborateurs pour 25,7 EPT au 31 décembre 2017.

Afin d'accompagner le développement de l'activité efficacité énergétique, Groupe E Greenwatt renforce son équipe en charge de ce domaine. Dès janvier 2018, elle sera composée de huit ingénieurs et d'un technicien.



5

programmes nationaux
ou de recherche

1,8 mio CHF

d'entrées de commande dans le
domaine de l'efficacité énergétique



COMPTES ANNUELS 2017

BILAN

Actifs (en CHF)	Note	31.12.2017	31.12.2016
Actifs circulants		12'306'415	11'147'552
Trésorerie et équivalents de trésorerie		8'224'293	6'048'522
Créances sur ventes et prestations	2	2'693'945	3'669'434
Autres créances à court terme	2	303'281	122'247
Comptes de régularisation actifs	2	1'084'896	1'307'349
Actifs immobilisés		77'636'547	79'852'480
Immobilisations financières	3	4'569'302	4'890'508
Participations	3 - 4	7'760'120	8'905'120
Immobilisations corporelles	6	60'742'610	62'105'767
Projets en construction	7	4'564'515	3'951'085
TOTAL DES ACTIFS		89'942'962	91'000'032

Passifs (en CHF)	Note	31.12.2017	31.12.2016
Capitaux étrangers à court terme		2'839'673	6'293'279
Dettes sur achats et prestations reçues	2	813'098	1'405'670
Dettes à court terme portant intérêt	8	40'000	2'871'189
Autres dettes à court terme	2	565'871	889'654
Comptes de régularisation passifs	2	1'420'704	1'126'766
Capitaux étrangers à long terme		60'230'000	60'270'000
Dettes financières à long terme portant intérêt	8	60'230'000	60'270'000
Total des capitaux étrangers		63'069'673	66'563'279
Capitaux propres		26'873'289	24'436'753
Capital-actions		30'000'000	30'000'000
Réserve légale générale issue du bénéfice		33'000	33'000
Pertes cumulées		(3'159'711)	(5'596'247)
Résultat reporté		(5'596'247)	(6'439'282)
Résultat de l'exercice		2'436'536	843'035
TOTAL DES PASSIFS		89'942'962	91'000'032

COMPTE DE RÉSULTAT

En CHF	Note	2017	2016
Chiffre d'affaires		12'068'870	10'499'177
Propres prestations activées		578'371	733'413
Autres produits d'exploitation		52'510	46'372
Total des produits d'exploitation		12'699'751	11'278'962
Charges de matériel et prestations	2	(3'344'821)	(2'729'350)
Charges de personnel		(4'020'621)	(3'531'482)
Autres charges d'exploitation		(1'092'047)	(953'817)
Amortissements et corrections de valeur sur des postes de l'actif immobilisé	6	(2'963'642)	(2'836'798)
Total des charges d'exploitation		(11'421'131)	(10'051'447)
Résultat opérationnel (EBIT)		1'278'620	1'227'515
Produits financiers		2'866'497	122'049
Charges financières		(1'708'581)	(506'529)
Résultat avant impôts		2'436'536	843'035
Impôts sur le bénéfice		0	0
Résultat net de l'exercice		2'436'536	843'035

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

En CHF	Note	2017	2016
Résultat de l'exercice		2'436'536	843'035
Amortissements et corrections de valeur sur l'actif immobilisé		2'963'642	2'836'798
Autres charges sans incidence sur les liquidités		(28'069)	3'075
Variation des provisions		1'265'963	803'343
Résultat des cessions d'immobilisations		(1'457'863)	17'807
Variation du fonds de roulement		394'490	653'817
Flux de fonds relatifs à l'exploitation		5'574'699	5'157'875
Investissements en immobilisations corporelles		(1'602'622)	(2'346'260)
Investissements en projets		(1'079'392)	(4'259'806)
Désinvestissements d'immobilisations corporelles		0	21'335
Investissements en immobilisations financières		(720'000)	(3'115'920)
Désinvestissements d'immobilisations financières		2'874'275	0
Flux de fonds relatifs aux investissements		(527'739)	(9'700'651)
Augmentation des dettes à court terme portant intérêt		0	39'960'000
Remboursement des dettes à court terme portant intérêt		(2'871'189)	(29'440'442)
Flux de fonds relatifs aux opérations financières		(2'871'189)	10'519'558
Variation des liquidités		2'175'771	5'976'782
Liquidités au début de l'exercice		6'048'522	71'740
Liquidités à la fin de l'exercice		8'224'293	6'048'522

ANNEXE

1. PRINCIPE D'ÉVALUATION APPLIQUÉS DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Créances sur ventes et prestations

Les créances résultant de la vente de biens et de prestations de services ainsi que les autres créances à court terme sont comptabilisées à leur valeur nominale. Il est procédé à des corrections de valeur individuelles, le solde résiduel ne faisant l'objet d'aucune correction.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs
Installations de production:	
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production biomasse	20
- Groupes production chauffage à distance	20 - 40
Autres immobilisations corporelles:	
- Véhicules	5
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	10
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4
Immobilisations en cours	pas d'amortissements

Projets en construction

Les projets en construction sont portés au bilan à leur valeur d'acquisition. Chaque année, les projets sont réévalués selon une grille de dépréciation uniforme, basée sur les probabilités de réalisation des projets.

La méthode de dépréciation est la suivante:

Probabilité de réalisation estimée	Taux de dépréciation
Réalisation quasi certaine (95% - 100%)	0%
Probabilité de réalisation forte (75% - 95%)	10%
Probabilité de réalisation moyenne (35% - 75%)	50%
Probabilité de réalisation faible (0% - 35%)	90%

ANNEXE

Postes en devises étrangères

Les cours applicables au bilan ci-dessus correspondent aux cours de clôture au 31 décembre ; les cours appliqués aux transactions en cours d'année et au compte de résultat correspondent aux cours mensuels moyens pour l'exercice fiscal.

Les postes en devises étrangères ont été convertis en CHF en appliquant les cours suivants:

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2017	2016	2017	2016
1 EUR	1,1131	1,1020	1,1711	1,0722

2. INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

2.1 RAISON SOCIALE, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom de «Groupe E Greenwatt SA» avec siège à Granges-Paccot.

2.2 DÉCLARATION SUR LA MOYENNE ANNUELLE DES EMPLOIS À PLEIN TEMPS

Le conseil d'administration confirme que la moyenne annuelle des emplois à plein temps n'est pas supérieure à 250.

2.3 VENTILATION DE CERTAINES POSITIONS DU BILAN

Créances sur ventes et prestations en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	1'005'891	1'505'196
Envers sociétés du groupe	1'045'073	2'106'675
Envers des actionnaires	642'981	57'563
Total	2'693'945	3'669'434

Autres créances à court terme en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	303'281	122'247
Total	303'281	122'247

Comptes de régularisation actifs en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	1'002'691	695'171
Envers sociétés du groupe	1'400	15'000
Envers des actionnaires	80'805	597'178
Total	1'084'896	1'307'349

ANNEXE

Dettes sur achats et prestations reçues en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	684'986	904'974
Envers sociétés du groupe	45'511	77'289
Envers des actionnaires	82'601	423'407
Total	813'098	1'405'670

Autres dettes à court terme en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	565'871	889'654
Envers des actionnaires	0	0
Total	565'871	889'654

Comptes de régularisation passifs en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Envers des tiers	890'704	941'766
Envers des actionnaires	530'000	185'000
Total	1'420'704	1'126'766

Charges de matériel et prestations en CHF	31.12.2017	31.12.2016
Charges de matériel et prestations	3'489'445	2'931'237
Charges refacturées	(144'624)	(201'887)
Total	3'344'821	2'729'350

3. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

En CHF	Acomptes aux fournisseurs	Prêts financiers	Dépôt de garantie	Participations sociétés du groupe	Participations sociétés hors groupe	Total
Valeur comptable au 01.01.2016	307'368	3'365'215	0	5'620'200	1'390'000	10'682'783
Investissements	0	1'250'000	16'000	1'849'920	0	3'115'920
Différence de change	(3'075)	0	0	0	0	(3'075)
Valeur comptable au 31.12.2016	304'293	4'615'215	16'000	7'470'120	1'390'000	13'795'628
Investissements	0	720'000	0	0	0	720'000
Cessions	0	(1'069'275)	0	0	(345'000)	(1'414'275)
Reclassement	0	(45'000)	0	0	45'000	0
Amortissements	0	0	0	0	(800'000)	(800'000)
Différence de change	28'069	0	0	0	0	28'069
Valeur comptable au 31.12.2017	332'362	4'220'940	16'000	7'470'120	290'000	12'329'422

La société a enregistré une correction de valeur de CHF 800'000 sur une participation préalablement portée au bilan pour CHF 1'000'000. La dépréciation s'appuie sur la dégradation des perspectives de la société détenue.

ANNEXE

4. PARTICIPATIONS

Participations	Siège au 31.12.2017	Capital-actions CHF	Quote-part 2017 en %	Quote-part 2016 en %
Schwyzberg Energie AG	Plasselb	100'000	90,00%	90,00%
BioEnergie Diessbach AG	Diessbach bei Büren	800'000	90,00%	90,00%
BioEnergie Düdingen AG	Düdingen	1'000'000	85,50%	85,50%
BestPellet Wärme AG	Düdingen	800'000	80,44%	80,44%
Vanils Energies SA	Grandvillard	1'440'000	55,56%	57,14%
Verrivent SA	Les Verrières	100'000	50,00%	50,00%
Agri Bio Val SA	Val-de-Travers	800'000	48,75%	48,75%
Agreenergie SA	Val-de-Ruz	500'000	45,00%	45,00%
Entegra Wasserkraft AG	St-Gall	6'020'000	40,37%	40,37%
Chabloz Energie SA	Haut-Intyamon	100'000	40,00%	40,00%
COMBA Energies SA	Arbaz	100'000	40,00%	40,00%
Cuachet Energies SA	Valbroye	400'000	40,00%	40,00%
AgroGaz Haute Sarine SA	Ferpicloz	100'000	39,00%	39,00%
Belgaz SA	Mont-Vully	600'000	35,00%	35,00%
La Tzintre Energie SA	Val-de-Charmey	1'200'000	34,00%	34,00%
Seedorf Energies SA Noréaz	Noréaz	1'200'000	25,00%	25,00%
KohleNusbaumer SA	Blonay	100'000	14,00%	14,00%
ValEole SA	Charrat	2'000'000	4,50%	4,50%
Juvent SA	St-Imier	6'000'000	0,00%	5,00%

5. STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Actionnaires	Nombre d'actions	Pourcentage
Groupe E SA	24'000	80,00%
Canton de Neuchâtel	3'000	10,00%
Ville de Sion	3'000	10,00%
Total	30'000	100,00%

ANNEXE

6. ÉVOLUTION DES IMMOBLISATIONS CORPORELLES

En CHF	Installations de production	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition:				
Solde au 01.01.2016	49'792'023	265'990	1'287'596	51'345'609
Investissements	1'445'237	930'549	59'572	2'435'358
Cessions	(3'081)	(98'084)	0	(101'165)
Transferts de projets	15'553'820	0	0	15'553'820
Transferts d'immobilisations	1'277'132	0	(1'277'131)	1
Solde au 31.12.2016	68'065'131	1'098'455	70'037	69'233'623
Investissements	835'082	358'938	408'602	1'602'622
Cessions	(3'081)	0	0	(3'081)
Transferts d'immobilisations	(158'264)	0	158'264	(0)
Solde au 31.12.2017	68'738'868	1'457'393	636'903	70'833'164
Amortissements cumulés:				
Solde au 01.01.2016	4'203'417	149'663	0	4'353'080
Amortissements planifiés	2'760'113	76'686	0	2'836'799
Cessions	(892)	(61'131)	0	(62'023)
Solde au 31.12.2016	6'962'638	165'218	0	7'127'856
Amortissements planifiés	2'813'786	149'856	0	2'963'642
Cessions	(944)	0	0	(944)
Solde au 31.12.2017	9'775'480	315'074	0	10'090'554
Valeur comptable nette:				
Au 31.12.2016	61'102'494	933'237	70'037	62'105'767
Au 31.12.2017	58'963'388	1'142'319	636'903	60'742'610

7. PROJETS EN CONSTRUCTION

CHF	31.12.2017	31.12.2016
Projets en construction	7'619'196	6'539'803
Corrections de valeur	(3'054'681)	(2'588'718)
Total	4'564'515	3'951'085

8. DETTES FINANCIÈRES PORTANT INTÉRÊT

Créancier	Taux	Durée	Échéance	2017		2016	
				Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Dettes bancaires							
BCF	3,38%	2009 - 2019	15.10.2019	115'000	20'000	135'000	20'000
BCF	3,38%	2009 - 2019	15.10.2019	115'000	20'000	135'000	20'000
Total des dettes bancaires				230'000	40'000	270'000	40'000
Autres emprunts, auprès d'actionnaires							
Prêt Groupe E SA	1,20%	2014 - 2019	30.06.2019	10'000'000	0	10'000'000	0
Prêt Groupe E SA	1,50%	2016 - 2021	30.11.2021	40'000'000	0	40'000'000	0
Prêt Groupe E SA	2,00%	2014 - 2024	30.06.2024	10'000'000	0	10'000'000	0
c/c Groupe E SA	0,65%			0	0	0	2'831'189
Total des autres emprunts				60'000'000	0	60'000'000	2'831'189
Total des dettes financières				60'230'000	40'000	60'270'000	2'871'189

9. DETTES ENVERS LES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE PROFESSIONNELLE

En CHF	31.12.2017	31.12.2016
Compte courant envers la fondation de prévoyance CPE	24'590	37'421
Total	24'590	37'421

10. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Dans le cadre du projet du parc éolien de Schwyberg Energie, la société s'est engagée auprès d'un fournisseur industriel à financer la construction des installations à hauteur de EUR 28'381'500.00. Le montant demeure toutefois à ajuster en fonction du nombre d'éoliennes qui seront construites, ce qui est actuellement pendant dans le cadre de la procédure d'obtention du permis de construire.



Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Route des Arsenaux 9
1705 Fribourg

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels de Groupe E Greenwatt SA comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe (page 14 à 22 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 7 mars 2017, celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Fribourg, le 20 mars 2018

BDO SA

Yvan Haymoz

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan

Expert-réviseur agréé



IMPRESSUM ET CONTACT

Contact

Groupe E Greenwatt
Route de Chantemerle 1
1763 Granges-Paccot
T +41 840 20 30 40
info@greenwatt.ch

Conception et textes

Groupe E Greenwatt, Granges-Paccot
Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

Graphisme

Farner Consulting AG, Genève

Photos

Dominique Bersier
Swiss Living Challenge

