



Chiffres clés 2016



36

km de nouveau réseau de gaz naturel construit



1001

GWh de gaz naturel distribué



170

GWh de chaleur fournie



42

centrales de chauffe



43

collaborateurs

Sommaire

02	Message
06	Points forts
08	Gouvernance
14	Activités chauffage à distance
16	Activités gaz naturel
18	Vision et projets futurs
20	Impressum

Message

Message du président du Conseil d'administration et du directeur

Durant sa première année d'activité opérationnelle, Groupe E Celsius a réussi à construire une nouvelle culture d'entreprise qui lui permet de se positionner avantageusement dans un environnement mouvant. L'approche multifluides de la société a porté ses fruits, notamment dans le domaine du chauffage à distance qui s'est développé avec beaucoup de succès. L'évolution du contexte politique et légal promet également de belles perspectives d'avenir.

L'année 2016 a marqué le début d'une nouvelle ère pour Groupe E Celsius, fruit du regroupement de Frigaz, de l'unité thermique de Groupe E ainsi que de Placad. Construire une culture d'entreprise basée sur les forces des trois entités, s'intégrer dans la grande famille de Groupe E, apprendre à se connaître et à travailler ensemble... les défis étaient nombreux, mais nos collaborateurs les ont relevés avec brio. En favorisant l'échange, l'écoute et le respect des idées de l'autre, la Direction a créé des conditions optimales pour le développement de l'identité de Groupe E Celsius.

Vivre au quotidien les valeurs du groupe

Afin de contribuer à la mise en œuvre de la stratégie du groupe, les collaborateurs de Groupe E Celsius, tout comme leurs collègues des autres sociétés, ont effectué un travail important sur les valeurs du groupe: ouverture, respect, durabilité.





*Pascal Barras, directeur
Dominique Gachoud, président
du Conseil d'administration*

En concrétisant ces concepts dans leur travail quotidien et en les déclinant en attitudes et comportements, en se les appropriant, les collaborateurs vivent chaque jour notre slogan «Partageons plus que l'énergie».

Le chauffage à distance en plein essor

Les activités de Groupe E Celsius se sont développées de manière très réjouissante, particulièrement dans le domaine du chauffage à distance. Grâce à la mise en service de nouvelles installations à Caux, Treyvaux, au Mouret et à Guin, la production annuelle de chaleur a atteint 170 GWh. Au cours de l'année 2016, les travaux de construction de chauffages à distance ont commencé à Vevey et à Granges-près-Marnand, sur la commune de Valbroye. Experts reconnus dans le domaine, les spécialistes de Groupe E Celsius contribuent à un projet de chauffage à distance à Sion en tant que bureau d'ingénieur externe.

Les réseaux existants ne cessent de se développer : les nombreuses extensions en cours, par exemple à Romont, La Tour-de-Peilz et Farvagny, en témoignent. Le réseau FRICAD est une installation emblématique pour notre société. Elle permet de valoriser au sein de l'agglomération de Fribourg les rejets thermiques de l'usine d'incinération des déchets de la SAIDF. A terme, notre vision est de relier ce réseau aux onze unités de production décentralisées ainsi qu'à 67 kilomètres de conduites de chauffage à distance. Ce réseau de l'agglomération fribourgeoise illustre parfaitement l'approche multifluides de la société. En combinant des énergies renouvelables et le gaz naturel, FRICAD bénéficie des synergies entre les différentes sources d'énergie afin d'assurer une livraison de chaleur fiable à ses clients.

Un contexte politico-légal favorable

La Stratégie énergétique 2050 de la Confédération ouvre de belles perspectives à Groupe E Celsius. Le chauffage à distance a un rôle important à

jouer dans le cadre du programme bâtiments visant à promouvoir les assainissements énergétiques. En développant également les couplages chaleur-force, notre entreprise peut contribuer à une utilisation encore plus rationnelle des sources d'énergie à disposition.

Au niveau des cantons, les nouvelles versions du Modèle de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC) et du Modèle d'encouragement harmonisé des cantons (ModEnHa) fixent des conditions cadres idéales pour favoriser le développement du chauffage à distance. En effet, ces instruments développés en faveur d'un avancement harmonieux du tournant énergétique dans le domaine du bâtiment permettent aux cantons d'inciter les propriétaires immobiliers à privilégier les énergies renouvelables et de mettre en place des programmes d'encouragement pour dépasser les exigences légales. Au niveau des chauffages à distance, les dispositions cantonales favorisent les fournisseurs de chaleur tout comme les clients. Depuis le 1^{er} janvier 2017, toute nouvelle construction ou extension d'une centrale de production substituant des énergies fossiles peut bénéficier d'une subvention cantonale. Les raccordements à un réseau de chauffage à distance bénéficient également d'un subventionnement en faveur des propriétaires immobiliers.

Une croissance ralentie dans le domaine du gaz naturel

Si le contexte politique et légal favorise le chauffage à distance, le domaine du gaz naturel subit en même temps une forte pression. Les autorités cantonales ont comme objectif de freiner drastiquement le développement de cette énergie efficiente, mais qui reste fossile. Les plans d'énergie communaux, actuellement en cours d'établissement, définiront des zones d'énergies renouvelables dans lesquelles les habitants ne pourront plus se raccorder au gaz naturel.

Le Conseil d'administration et la Direction de Groupe E Celsius étaient conscients de cette évolution avant même la création de la société. Ils soutiennent les politiques énergétique et climatique de la Confédération et du canton et favorisent autant que possible l'utilisation des énergies renouvelables. Toutefois, pendant une période de transition, le gaz naturel aura toujours son rôle à jouer, que ce soit comme combustible d'appoint pour les centrales de chauffage à distance ou dans des situations particulières comme le raccordement du bourg de Gruyères, où le remplacement du mazout par le gaz permet déjà de baisser de 25% les émissions de CO₂. Grâce à son offre large, Groupe E Celsius continuera à proposer des solutions innovantes, efficaces et durables.

Nous adressons nos remerciements les plus chaleureux à tous les cadres, collaboratrices et collaborateurs de Groupe E Celsius pour leur important engagement durant l'année 2016 qui a permis à la société de débiter son activité dans les meilleures conditions. Nous tenons également à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur implication précieuse et avisée ainsi que nos actionnaires pour leur confiance. Ensemble, nous continuerons à relever les nombreux défis de ce monde mouvementé de l'énergie.



Dominique Gachoud
Président du Conseil d'administration



Pascal Barras
Directeur

Mars

Projet CAD Sion en tant
que bureau d'ingénieur et
en consortium avec CSD

Février

Début de la construction de la centrale de
chauffage à distance à Granges-près-Marnand
sur la commune de Valbroye

Janvier

Installation d'une piste de
luge et d'un igloo sur la place
Georges-Python à Fribourg



Janvier

Début de l'activité opérationnelle
de Groupe E Celsius



Décembre

Pose de la première pierre de la
centrale de chauffage à distance
de Vevey



Novembre

Mise à l'enquête
du projet de
raccordement
au gaz de la cité
de Gruyères



Novembre

Inauguration
de FW DÜDINGEN
et de CAUXCAD



20

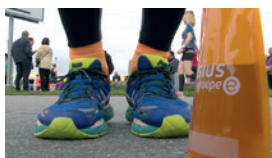
Avril

Installation de la turbine à air chaud à FW DÜDINGEN



Mai

Début de la construction du réseau de chauffage à distance de Vevey



Juin

Groupe E Celsius soutient le semi-marathon de Fribourg



Juillet

Présence au Festival Les Georges

Septembre

Inauguration du CAD LA TOUR-DE-PEILZ



Octobre

Installation de Groupe E Celsius dans ses bureaux définitifs

Novembre

Inauguration du CAD LE MOURET et du CAD TREYVAUX



16

Structure d'entreprise

Groupe E Celsius est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Fribourg et siège administratif à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais très majoritairement en mains publiques (cf. tableau actionnariat ci-dessous), Groupe E Celsius est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration ainsi que de l'organe de révision.

Le 1^{er} décembre 2015, Groupe E Celsius est né du partenariat de trois entités : Frigaz, l'unité thermique de Groupe E et Placad. Ses activités opérationnelles ont débuté le 1^{er} janvier 2016.

Structure de l'actionnariat

L'actionnariat se présente ainsi:	Nombre d'actions	%
Groupe E	5 369	64.78
Ville de Fribourg	2 262	27.30
Commune de Villars-sur-Glâne	300	3.62
Commune de Payerne	200	2.41
Etat de Fribourg	141	1.70
Chambre de commerce et d'industrie Fribourg	15	0.18
Groupe E Celsius (propres actions)	1	0.01
Total	8 288	100

Participations

Groupe E Celsius détient plusieurs participations, à titre mineur, dans des sociétés régionales.



Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration sont tous élus (et révoqués) *ad personam* par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques action-

naires (cf. art. 762 CO), ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. La durée du mandat d'administrateur est d'une année.

Membres

Dominique Gachoud est président du Conseil d'administration

• Membre du CA depuis 2012

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Gachoud est directeur général de Groupe E depuis 2012. Il est également président de Groupe E Connect SA, de Sacao SA et membre des Conseils d'administration de Groupe E Greenwatt SA, de Gaznat SA et d'EOS Holding. Président de regioGrid, l'Association des distributeurs cantonaux et régionaux, il est depuis juillet 2013 vice-président de l'AES, l'Association des entreprises

électriques suisses. M. Gachoud est aussi membre du Comité d'économiesuisse ainsi que des Conseils d'administration de la Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie et de Capital Risque Fribourg.

Thierry Steiert est vice-président du Conseil d'administration

• Membre du CA depuis 2011

Juriste de formation, titulaire du brevet d'avocat, M. Steiert est conseiller communal de la Ville de Fribourg depuis 2011 et syndic depuis 2016. Il a auparavant occupé la fonction de greffier-chef auprès du Tribunal de district du Lac, puis il a travaillé depuis 1999 au sein de l'état-major de la Direction de la sécurité et de la justice du canton de Fribourg, dont il a été le secrétaire général de 2009 à 2011.

Il préside les Conseils d'administration de Sinef SA et de Eau de Fribourg-Freiburger Wasser SA ainsi que d'Effort Fribourg SA. Il est également administrateur de Bluefactory Fribourg-Freiburg SA.

Claude Lässer est administrateur

• Membre du CA depuis 2011

Conseiller d'Etat fribourgeois de 1997 à fin 2011, M. Lässer dirige d'abord la Direction des travaux publics avant de reprendre la Direction des finances à mi-2004; il a présidé le Conseil d'Etat en 2003 et en 2009. Licencié ès sciences économiques et sociales

de l'Université de Fribourg, il atteste d'une vaste expérience professionnelle. Il est président du Conseil d'administration de Groupe E, vice-président du Conseil d'administration d'EOS Holding SA, et membre du Conseil d'administration d'Alpiq Holding SA.

Paul-Albert Nobs est administrateur

• Membre du CA depuis 2015

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Nobs est directeur général de Cremo SA depuis 1995. Il préside le Conseil d'administration de MBZ Productions AG, est vice-président du Conseil d'administration du Restoroute Lully, du BOB GmbH (organisation sectorielle du beurre) et membre du Conseil d'administration du Restoroute de la Gruyère. Engagé dans différentes associations, fondations et commissions, il est notamment membre

du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler et de l'Helvetia Fondation collective pour la prévoyance du personnel. En lien avec ses activités professionnelles, il est membre du comité de l'Interprofession du Vacherin Fribourgeois. Il préside la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn. Il est administrateur de Groupe E et membre des conseils d'administration de BKW SA.

Laurent Dietrich est administrateur

• Membre du CA depuis 2016

Economiste d'entreprise, M. Dietrich a été responsable du contrôle de gestion chez Swisscom Fixnet puis chef de projets stratégiques entre 2000 et 2010. Il a ensuite repris l'unité de contrôle de gestion opérationnel aux CFF Grandes Lignes et s'occupait notamment de la société TGV Lyria SAS en tant que représentant du propriétaire CFF. En 2012, il a fondé Manag'eco, active dans le conseil stratégique en développement durable pour les entreprises. Il est conseiller communal à la

Ville de Fribourg, directeur des Finances et de la Culture depuis 2016, et préside le Conseil de fondation de la Fondation de la Ville de Fribourg en faveur du logement. Il siège entre autres aux Comités de direction de Fribourg Tourisme, du Cefren et d'Eau de Fribourg, du Centre professionnel cantonal, de la Foire de Fribourg et du Réseau Santé Sarine, ainsi que de la Fondation Equilibre Nuithonie, de Coriolis Infrastructures et de la Fondation Jean Tinguely Niki de Saint Phalle.

Jacques Mauron est administrateur délégué

- Membre du CA depuis 2015

Ingénieur physicien EPFL, M. Mauron est directeur Distribution Energie de Groupe E depuis 2012, entreprise qu'il avait rejointe en 2004 en tant que responsable de l'approvisionnement et du trading.

Il est membre des Conseils d'administration de Spontis SA, d'EW Jaun Energie AG, de ftth fr SA et de Sarine Engineering SA et préside depuis 2013 la Coordination des réseaux romands.

Nicolas Bapst est administrateur

- Membre du CA depuis 1997

Dessinateur en génie-civil et béton armé, M. Bapst assure la direction des travaux des structures pour SEGC Ingénieurs Conseils SA. Il est également membre du Conseil d'administration de cette société. Elu conseiller communal de Villars-sur-Glâne en 1989,

il est en charge du Dicastère des eaux, énergie et cadastre. Il assure également la vice-syndicature depuis 2006. En outre, il était membre du Conseil d'administration de Frigaz SA de 1997 à 2015.

Rémunération du Conseil d'administration

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2016 se monte à Fr. 57 000.-.

Organe de révision

BfB société fiduciaire Bourquin frères et Béran SA, succursale de Fribourg.

Délégation de compétences par le Conseil d'administration

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration délègue la gestion de la société au directeur.

Pascal Barras, directeur

Directeur de Frigaz depuis le 1^{er} février 2013, M. Barras a été confirmé à la tête de Groupe E Celsius au 1^{er} décembre 2015. Ingénieur électricien HES avec un EMBA en management du changement, il est aussi

administrateur du Thermoréseau Avenches, membre du Comité suisse de la SSIGE, ainsi que de diverses associations liées à l'énergie.

Gestion des risques

Les incertitudes font partie intégrante de la vie de toute entreprise. Sources de risques, elles sont susceptibles de préteriter ses activités ; elles peuvent cependant constituer des opportunités qu'il convient alors de saisir en vue de créer de la valeur. Convaincu de la nécessité d'une gestion adéquate des risques, Groupe E Celsius s'emploie à identifier, évaluer et traiter ceux qui sont inhérents à sa stratégie et à ses activités opérationnelles, afin de les maintenir dans les zones de tolérance définies.



*Thierry Steiert, Laurent Dietrich, Claude Lässer,
Dominique Gachoud, Jacques Mauron,
Paul-Albert Nobs, Nicolas Bapst*

Des solutions adaptées à chaque situation

Le développement du chauffage à distance est en plein essor. Durant l'année 2016, la production des centrales de chauffe de Groupe E Celsius a augmenté de 30 GWh grâce à la construction de nouvelles installations, mais aussi l'extension de réseaux existants. Dans son modèle d'affaires, Groupe E Celsius privilégie les partenariats avec des entreprises locales et collectivités publiques.

Grâce à plus de 40 installations de chauffage à distance, Groupe E Celsius a produit et distribué 170 GWh de chaleur en 2016. La société a mis en service de nouvelles installations à Caux, Treyvaux et au Mouret. Ces deux dernières ont été réalisées en partenariat avec des entreprises locales actives dans le secteur du bois : Favorol Papaux SA et Charpentes Vial SA. Ces sociétés fournissent une partie de la sciure alimentant les chaudières à bois, favorisant ainsi une utilisation complète de leur matière première.

La centrale de chauffage à distance de FW DÜDINGEN, qui a commencé à distribuer de la chaleur en automne 2015, a accueilli sa pièce maîtresse, une turbine à air chaud, en avril 2016. Grâce à elle, l'installation produit désormais simultanément de la chaleur et de l'électricité à partir de la combustion de plaquettes de bois provenant de la région. Il s'agit de la première utilisation industrielle de cette technologie innovante, développée en Suisse.

Nouveaux projets et extensions

En été 2016, les travaux de construction pour le chauffage à distance à bois de Vevey ont débuté. Groupe E Celsius mène ce projet en étroite collaboration avec son instigatrice, la Ville de Vevey. Engagée depuis de nombreuses années pour le développement durable, la Ville raccordera plusieurs bâtiments communaux au chauffage à distance et

réalisera des mesures d'accompagnement en faveur de l'environnement. Les travaux s'échelonneront jusqu'en 2018, mais les premiers clients seront déjà alimentés en chaleur dès l'automne 2017.

Un chauffage à bois verra également le jour à Granges-près-Marnand, sur la commune de Valbroye. Les travaux ont commencé en février 2016 et devraient s'achever vers la fin 2018. Fonctionnant avec du bois de la région, l'installation distribuera 2 GWh de chaleur par année, soit l'équivalent de la consommation de 120 ménages.

Groupe E Celsius développe également ses chauffages à distance en réalisant des extensions de réseaux existants, par exemple à Villeneuve (VD), dans le Grand Fribourg, à Romont ou encore à La Tour-de-Peilz.

Un vif intérêt de la part du public

Groupe E Celsius a mis sur pied plusieurs inaugurations de chauffages à distance pour présenter ces installations au grand public. La société a ainsi organisé des journées portes ouvertes à La Tour-de-Peilz, Guin, Treyvaux et au Mouret. Plus de 400 visiteurs au total se sont rendus aux centrales de chauffe pour profiter des explications de première main données par les ingénieurs, dans une ambiance décontractée et conviviale. Un beau signe d'intérêt de la part de la population pour cette manière durable de produire de l'énergie.



Une croissance modérée

Freiné par le contexte politique et légal privilégiant les énergies renouvelables, le domaine du gaz naturel est marqué par une croissance ralentie. Groupe E Celsius continue à développer son réseau de gaz en fonction des besoins des clients, proposant des solutions pragmatiques et efficaces. Dans ce contexte, l'approche multifluides de la société prend de plus en plus d'importance.

Dans le cadre du tournant énergétique, le gaz naturel joue un important rôle d'énergie de transition. Utilisé en combinaison avec des énergies renouvelables, il offre de nombreuses possibilités de produire de la chaleur de manière respectueuse de l'environnement tout en garantissant la sécurité d'approvisionnement. Ainsi, du gaz naturel alimente de nombreuses chaudières d'appoint de chauffages à distance à bois, lesquelles servent à couvrir les pics de consommation ou à assurer la fourniture de chaleur en cas de révision des chaudières à bois. Dans le cadre du réseau FRICAD, le gaz naturel complète la production de l'usine de valorisation thermique des déchets SAIDEF ainsi que de plusieurs centrales de chauffe faisant partie du réseau interconnecté.

Groupe E Celsius propose également des solutions solaire-gaz qui consistent à utiliser un brûleur à gaz pour relever la température d'eau chaude sanitaire préchauffée par des panneaux solaires thermiques. Elles permettent aux clients de valoriser un maximum d'énergies renouvelables tout en bénéficiant d'une sécurité d'approvisionnement élevée.

Extension du réseau

Durant l'année 2016, Groupe E Celsius a étendu son réseau de distribution de gaz de 21 kilomètres pour la basse pression et de 15 kilomètres pour la moyenne pression. Ainsi, l'entreprise a raccordé 253 nouveaux clients. Les volumes vendus s'élèvent à 1001 GWh. Ils sont en légère progression (6,8%) par rapport à l'année précédente en raison des températures 2016 un peu plus froides.

Extension 2016 du réseau par district

Région	Moyenne pression*	Basse pression*
Sarine	5 620	9 306
Gruyère	2 712	1 573
Lac	-	728
Glâne	4 723	2 027
Broye FR	798	3 744
Singine	308	1 440
Veveyse	-	181
Broye VD	701	2 485
Total	14 862	21 484

* valeurs en mètres



Vision et projets futurs



Une contribution importante au tournant énergétique

Le contexte politico-légal promet un bel avenir à Groupe E Celsius, notamment dans le domaine du chauffage à distance. Différents modèles de soutien encouragent les propriétaires immobiliers à se raccorder à un réseau CAD. Groupe E Celsius répond à ces nouveaux besoins en continuant à construire de nouvelles centrales, mais aussi en agrandissant ses réseaux existants.

Groupe E Celsius veut être connu comme la référence dans l'application de solutions d'avenir. En réalisant des projets ambitieux utilisant des technologies novatrices, tels que CAD LA TOUR-DE-PEILZ ou FW DÜDINGEN, la société fait preuve d'esprit d'innovation.

Le contexte politique favorise le développement du chauffage à distance. La Stratégie énergétique 2050 de la Confédération mise sur une utilisation accrue des sources d'énergie renouvelables et une augmentation de l'efficacité énergétique, notamment dans le domaine des bâtiments. Dans ce contexte, un

raccordement au chauffage à distance devient de plus en plus intéressant pour les propriétaires immobiliers. Avec les nouvelles versions du Modèle de prescriptions énergétiques des cantons (MoPEC) et du Modèle d'encouragement harmonisé des cantons (ModEnHa), la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie a mis à la disposition des cantons des instruments forts pour mettre en place des obligations légales et des programmes d'encouragement. Un double soutien du chauffage à distance du côté des propriétaires de centrales et du côté des clients ouvre de belles perspectives à cette technologie.



A l'avenir, Groupe E Celsius misera sur les nouvelles constructions de chauffages à distance, mais aussi sur l'extension des installations existantes. Grâce à l'agrandissement des réseaux, l'entreprise pourra exploiter tout le potentiel des centrales de chauffe dans le but de fournir de la chaleur renouvelable à un maximum d'habitants. Dans ce contexte, le chauffage à distance arrivera dans le secteur intra-muros de Romont, dans la zone industrielle sud à Ville-neuve (VD) ainsi que dans le quartier de Bel-Air à La Tour-de-Peilz.

Dans le Grand Fribourg, Groupe E Celsius continue de développer FRICAD, le plus grand réseau de chauffage à distance du canton. Avec l'intégration de plusieurs centrales de chauffe en ville de Fribourg, à Villars-sur-Glâne, Givisiez et Granges-Paccot, les clients bénéficieront d'une livraison de chaleur encore plus fiable. L'efficacité du réseau se trouve également augmentée.

Dans le domaine du gaz naturel, la société réalisera un projet ambitieux avec le raccordement du bourg de Gruyères au réseau de gaz. Mis à l'enquête en novembre 2016, les travaux de construction ont débuté au printemps 2017. Il s'agit d'un projet particulièrement complexe au niveau technique en raison des nombreuses contraintes liées à la géologie ainsi qu'à la valeur touristique et archéologique du site. Ce raccordement illustre parfaitement l'utilité du gaz naturel comme alternative au chauffage à distance dans des situations particulières, tout en limitant au maximum l'impact sur l'environnement. Groupe E Celsius continuera également à développer cette activité en vue de proposer à chaque client des solutions adaptées à sa situation.

Groupe E Celsius remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2016 est publié en français et en allemand. Il est disponible sur internet à l'adresse reports.celsius.ch. Le texte original en français fait foi.

Contact

Groupe E Celsius SA
Route de Chantemerle 1
1763 Granges-Paccot
T +41 26 352 68 00
info@celsius.ch

Conception et textes

Groupe E Celsius, marketing, Granges-Paccot
Groupe E, communication & affaires publiques, Granges-Paccot

Graphisme

Abel Savoy, Experientiel Sàrl, Bulle

Photos

Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Fribourg
Rob Lewis, Berne

Impression

Imprimerie Saint-Paul, Fribourg