

# RAPPORT DE GESTION 2018









---

*En 2018, Groupe E Celsius a investi  
28 millions dans le développement  
du chauffage à distance.*

---

# SOMMAIRE

02		Message
04		Gouvernement d'entreprise
08		Chauffage à distance
10		Gaz energie et biogaz
11		Personnel
12		Impressum et contacts



## MESSAGE

*En 2018, Groupe E Celsius a investi 28 millions de francs dans le chauffage à distance. Notre société apporte ainsi sa pierre à l'édifice de la transition énergétique. Pour mener à bien cette stratégie, nos compétences en matière d'ingénierie ont dû être renforcées. Nous croyons en effet fermement à ce mode de chauffage.*

De plus en plus de communes et de particuliers s'informent sur la possibilité de bénéficier des avantages du chauffage à distance. Cet intérêt est attesté par la conclusion en 2018 de 340 nouveaux contrats de raccordement pour ce mode de chauffage, propre, renouvelable et local.

Lors de l'exercice sous revue, nous avons mis en service trois nouvelles centrales; deux dans le canton de Fribourg, à La Roche et à Farvagny, et une sur la Riviera vaudoise, à Vevey.

Outre le développement de centrales, Groupe E Celsius a gagné la confiance de la ville de Bex, *Cité de l'énergie*, qui nous a vendu son réseau aux fins d'exploitation et d'extension.

En 2019, nous irons encore plus loin en débutant l'interconnexion des différents réseaux CAD du grand Fribourg. Une solution en phase avec les objectifs de la transition énergétique des communes concernées, ainsi qu'avec ceux liés à la densification du territoire. Quant à l'hôpital d'Estavayer-le-Lac, il sera bientôt chauffé grâce à des chaudières alimentées via des pompes à chaleur utilisant l'eau du lac. Un projet innovant dont le développement est en cours.

développe ses activités dans les meilleures conditions. Nous tenons également à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur apport précieux ainsi que nos actionnaires pour leur confiance renouvelée.

**DOMINIQUE GACHOUD**

Président du Conseil d'administration

**PASCAL BARRAS**

Directeur

**« En 2018, Groupe E Celsius a investi 28 millions de francs dans le chauffage à distance. Notre société apporte ainsi sa pierre à l'édifice de la transition énergétique. »**

En 2018, nous avons aussi investi 2 millions de francs dans l'extension de notre réseau de gaz naturel. Nos clients industriels et résidentiels peuvent compter sur une fourniture fiable et des prix concurrentiels.

Nous adressons nos remerciements les plus chaleureux à tous les cadres, collaboratrices et collaborateurs de Groupe E Celsius pour leur important engagement durant l'année 2018. Grâce à leur implication soutenue, la société



## MESSAGE

DOMINIQUE GACHOUD ET PASCAL BARRAS





# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du Conseil d'administration sont tous élus ad personam par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires (cf. art. 762 CO), ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires.

La durée du mandat d'administrateur est d'une année.

### Dominique Gachoud



#### Président

Ingénieur électricien dipl. EPFL

##### Actuellement

- Directeur général de Groupe E SA
- Président de Groupe E Greenwatt SA
- Président de ftth fr SA
- Président de SACAO SA

- Administrateur de Swissgrid SA, de SIRESO SA, d'EOS Holding, de Gaznat SA, de Swiss Gas Invest SA et de Capital Risque Fribourg
- Président de regioGrid
- Vice-président de l'AES (Association des entreprises électriques suisses)
- Administrateur de la Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie
- Administrateur de Capital Risque Fribourg SA

### Thierry Steiert



#### Vice-président

Juriste, titulaire du brevet d'avocat

##### Actuellement

- Syndic de la Ville de Fribourg
- Président de SINEF SA
- Président d'Eau de Fribourg-Freiburger Wasser SA
- Président d'Effort Fribourg SA
- Administrateur de Bluefactory Fribourg-Freiburg SA

### Jacques Mauron



#### Administrateur délégué

Ingénieur physicien dipl. EPFL  
EMBA en Utility Management  
de l'Université de Fribourg

##### Actuellement

- Directeur Distribution Electricité de Groupe E SA
- Administrateur de Spontis SA
- Administrateur d'EW Jaun Energie AG
- Administrateur de ftth fr SA
- Président de Sarine Engineering SA
- Administrateur de Gérine Energie SA

**Claude Lässer**



**Administrateur**

Licencié ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg

*Actuellement*

- Président de Groupe E SA
- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur d'Alpiq Holding SA

*1997 - 2011*

- Conseiller d'Etat fribourgeois, directeur des Travaux publics, puis directeur des Finances, président du Conseil d'Etat en 2003 et en 2009

**Paul-Albert Nobs**



**Administrateur**

Ingénieur électricien dipl. EPFL

*Actuellement*

- Directeur général de Cremo SA
- Président de MBZ Produktions AG
- Membre du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Vice-président du Restoroute Lully

- Vice-président de BOButter GmbH, organisation sectorielle du beurre
- Administrateur de Groupe E SA
- Administrateur du Restoroute de la Gruyère
- Administrateur d'Helvetia Fondation collective pour la prévoyance du personnel
- Administrateur de l'Interprofession du Vacherin fribourgeois
- Président de la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn

**Nicolas Bapst**



**Administrateur**

Dessinateur en génie civil & béton armé

*Actuellement*

- Responsable de la direction des travaux des structures pour SEGC Ingénieurs Conseils SA
- Administrateur de SEGC Ingénieurs Conseils SA
- Vice-syndic de Villars-sur-Glâne (en charge du dicastère des Eaux, Energie et Cadastre)

**Laurent Dietrich**



**Administrateur**

Economiste d'entreprise

*Actuellement*

- Conseiller communal de la Ville de Fribourg, direction des Finances et de la Culture
- Président de l'Association Hubert Audriaz

- Administrateur des TPF
- Vice-Président de la Fondation Jean Tinguely-Niki de Saint Phalle
- Vice-président de la CODEMS et membre du Comité de direction du Réseau Santé Sarine
- Membre des Comités de direction du CEFREN, de Fribourg Tourisme, du Centre professionnel cantonal, de Coriolis Infrastructure et de la Fondation Equilibre Nuithonie

## RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2018 se monte à CHF 58'800,00.

## ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, succursale de Fribourg

## DÉLÉGATION DE COMPÉTENCES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration délègue la gestion de la société au directeur.

### Pascal Barras



#### Directeur

Ingénieur électricien HES  
EMBA en management  
du changement

#### Actuellement

- Membre du Comité suisse de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)
- Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg

## GESTION DES RISQUES

Les incertitudes font partie intégrante de la vie de toute entreprise. Sources de risques, elles sont susceptibles de prêter à ses activités. Elles peuvent cependant constituer des opportunités qu'il convient alors de saisir en vue de créer de la valeur.

Convaincu de la nécessité d'une gestion adéquate des risques, Groupe E Celsius s'emploie à identifier, évaluer et traiter ceux qui sont inhérents à sa stratégie et à ses activités opérationnelles, afin de les maintenir dans les zones de tolérance définies.





## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

L'actionnariat se présente ainsi:	Nombre d'actions	en %
Groupe E	5'369	64,7804
Ville de Fribourg	2'262	27,2925
Commune de Villars-sur-Glâne	300	3,6197
Commune de Payerne	200	2,4131
Etat de Fribourg	141	1,7013
Chambre de commerce et d'industriel Fribourg	15	0,1810
Groupe E Celsius (propres actions)	1	0,0121
<b>TOTAL</b>	<b>8'288</b>	<b>100</b>

## PARTICIPATION

Groupe E Celsius possède une participation de 2,79 % dans Gaznat SA, société chargée de l'approvisionnement et du transport du gaz naturel en Suisse romande.





# CHAUFFAGE À DISTANCE

## UNE SOLUTION CHALEUR À LONG TERME

Groupe E Celsius poursuit sa stratégie de développement d'installations de chauffage à distance (CAD). Lors de l'exercice sous revue, l'entreprise a conclu plus de 340 nouveaux contrats de raccordement et inauguré trois nouvelles centrales, à La Roche, Farvagny et Vevey.

En 2018, grâce à ses 49 installations de chauffage à distance, Groupe E Celsius a produit et distribué 199,5 GWh de chaleur, soit 5,5% de plus qu'en 2017 (189 GWh). La société continue à privilégier les partenariats avec des collectivités publiques et des entreprises locales.

Les habitants des communes concernées ont été invités à découvrir ces centrales lors de journées portes ouvertes ou de soirées d'information. L'installation de Vevey, inaugurée en mars, alimente notamment les tours de Gilamont, la salle de concert du Rocking Chair et le



**100'000 m<sup>3</sup>**

de plaquettes de bois consommés,  
correspondent à une production  
de chaleur de 72,5 GWh.

## CHAUFFAGE À DISTANCE

musée Chaplin's World. Particularité du CAD veveysan : la construction de la centrale a permis la réalisation d'un parcours pédagogique en faveur de la biodiversité à proximité du bâtiment. Baptisée *La balade des grenouilles*, cette promenade en pleine nature, d'une longueur de quelque 200 mètres, est ouverte au public toute l'année et permet de découvrir l'écosystème local.

Outre le développement de centrales, Groupe E Celsius a gagné la confiance de la ville de Bex, *Cité de l'énergie*, qui lui a vendu son réseau et sa centrale aux fins d'exploitation et d'extension.

**Grâce à ses 49 installations de chauffage à distance, Groupe E Celsius a produit et distribué 199,5 GWh de chaleur en 2018.**

### INSTALLATIONS EXISTANTES VALORISÉES

Outre l'inauguration de nouveaux CAD, Groupe E Celsius se réjouit aussi de l'extension des réseaux existants. A Romont, la centrale de chauffe du Cycle d'orientation de la Glâne, située à côté du Bicubic, verra sa puissance doubler. Débutés en 2018, les travaux seront achevés en 2019. Cette extension rime avec optimisation ; des filtres à particules fines hautement performants seront installés sur les chaudières à bois. Pour développer la construction des centrales et réseaux, Groupe E Celsius collabore étroitement avec les mandataires et les entreprises de la région. Une approche qui permet de faire de ces projets des exemples de développement durable.

Alimenté par du bois de la région livré par la corporation forestière sise dans un périmètre local, le chauffage à distance convainc de plus en plus de communes, d'entreprises et de particuliers. L'entretien des chaudières et du réseau est assuré par Groupe E Entretec, grâce à un service de dépannage 24h/24.



# GAZ ENERGIE ET BIOGAZ

## UNE ÉNERGIE DE TRANSITION

Conséquence de la Stratégie énergétique 2050 et de sa mise en œuvre par les cantons, le nombre de nouveaux raccordements au gaz a fortement baissé. La tendance montre que ce sont principalement les clients qui n'ont pas la possibilité de se raccorder à une source d'énergie renouvelable, qui optent pour un tel raccordement. Ainsi, en 2018, la société a procédé aux raccordements de 136 nouveaux clients, portant ainsi le nombre total de clients à la fin de l'année à plus de 5'000.

**En 2018, Groupe E Celsius a conservé la totalité de ses clients marché gaz dans le contexte de la libéralisation partielle de ce marché.**



La Loi cantonale fribourgeoise sur l'énergie oblige les collectivités publiques à privilégier les énergies renouvelables. Cette législation a ainsi considérablement ralenti le développement du réseau de gaz naturel de Groupe E Celsius. Il n'en demeure pas moins que le gaz permet de réduire de 25 % les émissions de CO<sub>2</sub> par rapport au mazout. Cette solution permet également de limiter le trafic des camions-citernes dans les secteurs où le chauffage à distance n'est pas disponible.

Durant l'année 2018, Groupe E Celsius a étendu son réseau de distribution de gaz naturel de 4 km, soit de 3 km pour la basse pression et de 1 km pour la moyenne pression. Le réseau s'étend désormais sur 616 km. Le gaz est en outre le combustible d'appoint et de secours pour toutes les centrales de chauffage à distance. En 2018, les clients de Groupe E reliés au gaz ont consommé 974 GWh en 2018 contre 1'012 GWh en 2017.

En 2018, dans le contexte de la libéralisation partielle du marché du gaz, Groupe E Celsius a conservé la totalité de ses clients marché. Ce segment représente environ 163 GWh.

Un nouveau modèle développé avec le fournisseur Gaznat a permis de mettre en place, durant l'année 2018, une nouvelle stratégie d'approvisionnement qui permettra de proposer des produits plus adaptés au contexte concurrentiel actuel.

En matière de mobilité, Groupe E Celsius continue de maintenir son réseau de trois stations de remplissage au gaz à Granges-Paccot, Bulle et Payerne, stations alimentées en partie par du biogaz.



## PERSONNEL

Au 31 décembre 2018, Groupe E Celsius comptait 50 collaborateurs, soit cinq de plus qu'au début de l'année. Ce sont les départements Technique et Réalisation ainsi que Construction et Ingénierie qui ont recruté le plus de personnel.





# IMPRESSUM ET CONTACTS

Groupe E Celsius remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2018 est publié en français (400 exemplaires) et en allemand (200 exemplaires).

## **Contact**

Groupe E Celsius SA  
Route de Chantemerle 1  
1763 Granges-Paccot  
T +41 26 352 68 00  
[info@celsius.ch](mailto:info@celsius.ch)

## **Rédaction des textes**

Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

## **Graphisme**

Farner Consulting, Genève

## **Photos**

p. 3 et 11: Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Fribourg  
p. 8 et 10: Rob Lewis, Berne

## **Impression**

Imprimerie Canisius, Fribourg

