

# GESCHÄFTSBERICHT 2018



---

***2018 investierte Groupe E Celsius  
28 Millionen Franken in die  
Entwicklung der Fernwärme.***

---

# INHALT

02		Botschaft
04		Corporate Governance
08		Fernwärme
10		Gaz Energie und Biogas
11		Mitarbeitende
12		Impressum und Kontakte



## BOTSCHAFT

*2018 investierte Groupe E Celsius 28 Millionen Franken in die Entwicklung der Fernwärme und leistete damit einen wichtigen Beitrag zur Energiewende. Um dies entsprechend umzusetzen, verstärkten wir unsere Kompetenzen im Bereich Engineering, denn wir sind von dieser Form des Heizens fest überzeugt.*

Immer mehr Gemeinden und Privatpersonen informieren sich über die Vorteile und Einsatzmöglichkeiten von Fernwärme. Von diesem Interesse an sauberer, erneuerbarer und lokaler Energie zeugen die 340 neuen Anschlussverträge, die wir im Jahr 2018 abgeschlossen haben.

Im Laufe des Berichtsjahres nahmen wir drei neue Anlagen in Betrieb; zwei im Kanton Freiburg, in La Roche und in Farvagny, und eine an der Waadtländer Riviera in Vevey.

Groupe E Celsius gewann ausserdem das Vertrauen der Stadt Bex: Die Gemeinde, die bereits das Label *Energie-stadt* führt, verkaufte uns ihr Netz für den Betrieb und den Ausbau.

2019 werden wir den Zusammenschluss der verschiedenen FW-Netze des Grossraums Freiburg in Angriff nehmen und streben auch hier eine Lösung an, die mit den Zielen der beteiligten Gemeinden bezüglich Energiewende und dem verdichteten Bauen im Einklang steht. Ein weiteres innovatives Projekt, das wir gegenwärtig vorantreiben, ist die Heizanlage für das Spital von Estavayer-le-Lac, die für den Betrieb der Wärmepumpen Wasser aus dem Neuenburgersee nutzt.

2018 investierten wir 2 Millionen Franken in den Ausbau des Erdgasnetzes. Unsere Gewerbe- und Industriekunden

unter den denkbar besten Voraussetzungen weiterentwickeln. Unser Dank gilt auch den Mitgliedern des Verwaltungsrats für Ihre wertvollen Beiträge und unseren Aktionären für das uns erneut entgegengebrachte Vertrauen.

**DOMINIQUE GACHOUD**

Präsident des Verwaltungsrats

**PASCAL BARRAS**

Direktor

***„2018 investierte Groupe E Celsius 28 Millionen Franken in die Entwicklung der Fernwärme und leistete damit einen wichtigen Beitrag zur Energiewende.“***

sowie die privaten Kunden können weiterhin auf eine zuverlässige Energieversorgung zu wettbewerbsfähigen Preisen zählen.

Allen Führungskräften und den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern von Groupe E Celsius danken wir herzlich für ihren grossen Einsatz im vergangenen Jahr. Dank Ihrem Engagement kann das Unternehmen seine Aktivitäten



## BOTSCHAFT

DOMINIQUE GACHOUD UND PASCAL BARRAS





# CORPORATE GOVERNANCE

## VERWALTUNGSRAT

Die Statuten sehen kein Recht öffentlich-rechtlicher Körperschaften vor, Vertreter in den Verwaltungsrat abzuordnen oder abzuwählen (siehe Art. 762 OR). Des Weiteren besteht kein Vertretungsanspruch von bestimmten Aktionären oder Aktionärskategorien, weshalb die Mitglieder des Verwaltungsrates alle von der Generalversammlung ad personam gewählt werden.

Die Mandate gelten jeweils für ein Jahr.

### Dominique Gachoud



#### Präsident

Diplomierter Elektroingenieur EPFL

#### Aktuell

- › Generaldirektor von Groupe E AG
- › Verwaltungsratspräsident von Groupe E Greenwatt AG
- › Verwaltungsratspräsident von ftth fr AG

- › Verwaltungsratspräsident der SACAO SA
- › Mitglied der Verwaltungsräte von Swissgrid AG, SIRESO SA, EOS Holding, Gaznat SA, Swiss Gas Invest AG und Risikokapital Freiburg AG
- › Präsident von regioGrid
- › Vizepräsident des Verbands Schweizerischer Elektrizitätsunternehmen VSE
- › Mitglied des Verwaltungsrats der Neuenburger Handels- und Industriekammer

### Thierry Steiert



#### Vizepräsident des Verwaltungsrats

Jurist, Inhaber des Anwaltspatents

#### Aktuell

- › Stadtmann von Freiburg
- › Verwaltungsratspräsident der SINEF AG
- › Verwaltungsratspräsident der Freiburger Wasser AG
- › Verwaltungsratspräsident der Effort Fribourg AG
- › Mitglied des Verwaltungsrats der Bluefactory Fribourg-Freiburg AG

### Jacques Mauron



#### Delegierter des Verwaltungsrats

Diplomierter Physikingenieur EPFL  
EMBA in Utility Management der  
Universität Freiburg

#### Aktuell

- › Direktor Stromverteilung bei Groupe E AG
- › Mitglied des Verwaltungsrats der Spontis SA
- › Mitglied des Verwaltungsrats der EW Jaun Energie AG
- › Mitglied des Verwaltungsrats von ftth fr AG
- › Verwaltungsratspräsident der Sarine Engineering SA
- › Mitglied des Verwaltungsrats der Gérine Energies SA

**Claude Lässer**



**Mitglied des Verwaltungsrats**

Lizenziat in Wirtschafts- und Sozialwissenschaften der Universität Freiburg

*Aktuell*

- › Verwaltungsratspräsident von Groupe E AG
- › Vizepräsident des Verwaltungsrats der EOS Holding SA
- › Mitglied des Verwaltungsrats der Alpiq Holding AG

*1997 - 2011*

- › Freiburger Staatsrat, zunächst Leiter der Baudirektion, später der Finanzdirektion, 2003 und 2009 Präsident des Staatsrats

**Paul-Albert Nobs**



**Mitglied des Verwaltungsrats**

Diplomierter Elektroingenieur EPFL

*Aktuell*

- › Generaldirektor der Cremo AG
- › Verwaltungsratspräsident der MBZ Produktions AG
- › Mitglied des Stiftungsrats des Daler-Spitals

- › Vizepräsident des Verwaltungsrats von Restoroute Lully
- › Vizepräsident der BO Butter GmbH (Branchenorganisation Butter)
- › Mitglied des Verwaltungsrats von Groupe E AG
- › Mitglied des Verwaltungsrats von Restoroute de la Gruyère
- › Mitglied des Stiftungsrats der Helvetia Sammelstiftung für Personalvorsorge
- › Vorstandsmitglied der Branchenorganisation Interprofession du Vacherin Fribourgeois
- › Präsident der Westschweizer Innovationsplattform platin

**Nicolas Bapst**



**Mitglied des Verwaltungsrats**

Tiefbau- und Stahlbetonzeichner

*Aktuell*

- › Leiter der Konstruktionsabteilung bei SEGC Ingénieurs Conseils SA
- › Mitglied des Verwaltungsrats der SEGC Ingénieurs Conseils SA
- › Vizegemeindepräsident von Villars-sur-Glâne (Leiter des Ressorts Wasserversorgung, Energie und Kataster)

**Laurent Dietrich**



**Mitglied des Verwaltungsrats**

Betriebsökonom

*Aktuell*

- › Gemeinderat von Freiburg, Direktor Finanzen und Kultur
- › Präsident des Vereins Hubert Audriaz

- › Mitglied des Verwaltungsrats der TPF
- › Vizepräsident des Vorstands der Stiftung Jean Tinguely-Niki de Saint Phalle
- › Vizepräsident der CODEMS und Mitglied des Vorstands des Gesundheitsnetzes Saane
- › Mitglied der Vorstands des CEFREN, von Freiburg Tourismus, des kantonalen Berufsbildungszentrums, von Coriolis Infrastructure und der Stiftung Equilibre Nuithonie

## VERGÜTUNG DES VERWALTUNGSRATS

Die Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder belief sich im Jahr 2018 auf insgesamt 58'800 Franken.

## REVISIONSSTELLE

BDO AG, Niederlassung Freiburg

## ABTRETUNG DER KOMPETENZEN DURCH DEN VERWALTUNGSRAT

Wie von Gesetz, Statuten und Organisationsreglement vorgesehen, delegiert der Verwaltungsrat die Führung des Unternehmens an den Direktor.

### Pascal Barras



#### Direktor

Elektroingenieur FH  
EMBA in Change Management

#### Aktuell

- › Mitglied des Vorstands des Schweizerischen Verein des Gas- und Wasserfaches (SVGW)
- › Mitglied der Energiekommission des Kantons Freiburg

## RISIKOMANAGEMENT

Unsicherheiten gehören zum unternehmerischen Alltag. Sie bergen einerseits Risiken und damit Gefahren für die Unternehmenstätigkeit, doch beinhalten sie auch Chancen für die Wertschöpfung.

Groupe E Celsius ist von der Notwendigkeit eines angemessenen Risikomanagements überzeugt und setzt alles daran, Risiken frühzeitig aufzuzeigen und abzuklären sowie Risikofaktoren mit möglichen Auswirkungen auf die Strategie und die Geschäftstätigkeiten zu bewältigen und diese auf klar umrissene Toleranzbereiche zu begrenzen.



## AKTIONÄRSSTRUKTUR

	Anzahl Aktien	%
Groupe E	5'369	64,7804
Stadt Freiburg	2'262	27,2925
Gemeinde Villars-sur-Glâne	300	3,6197
Gemeinde Payerne	200	2,4131
Kanton Freiburg	141	1,7013
Industrie- und Handelskammer Freiburg	15	0,1810
Groupe E Celsius (eigene Aktien)	1	0,0121
<b>TOTAL</b>	<b>8'288</b>	<b>100</b>

## BETEILIGUNG

Groupe E Celsius besitzt eine Beteiligung in der Höhe von 2,79 % am Versorgungsunternehmen Gaznat SA, das für Partner in der Westschweiz Erdgas beschafft und transportiert.





# FERNWÄRME

## EINE NACHHALTIGE LÖSUNG

*Groupe E Celsius setzt ihre Strategie für den Ausbau neuer Fernwärmeanlagen (FW) fort. Im Berichtsjahr schloss das Unternehmen über 340 neue Anschlussverträge ab und nahm mit La Roche, Farvagny und Vevey drei neue Anlagen in Betrieb.*

2018 produzierte und verteilte Groupe E Celsius mit ihren 49 Fernwärmeanlagen 199,5 GWh Wärme, was einer Steigerung von 5,5 % gegenüber dem Vorjahr entspricht (189 GWh). Groupe E Celsius gibt weiterhin Partnerschaften mit öffentlichen Körperschaften und lokalen Unternehmen den Vorzug.

Die Einwohnerinnen und Einwohner der Standortgemeinden wurden zu Informationsanlässen eingeladen oder konnten anlässlich der Tage der Offenen Tür die Fernwärmeanlagen besichtigen. Die im März eingeweihte Anlage in Vevey, die insbesondere die Hochhäuser „Tours de Gilamont“, den Konzertsaal Rocking Chair und das Museum



Holzverbrauch:

**ca. 100'000 m<sup>3</sup>**

Holzschnitzel für 72,5 GWh  
produzierte Wärme

## FERNWÄRME

Chaplin's World mit Wärme versorgt, verfügt neben dem Gebäude ausserdem über einen knapp 200 Meter langen Lehrpfad zur Förderung der Biodiversität mit Namen „Balade des grenouilles“ (Frosch-Lehrpfad), wo Besucherinnen und Besucher das ganze Jahr über das lokale Ökosystem erkunden können.

Neben der Entwicklung ihrer eigenen Anlagen gewann Groupe E Celsius das Vertrauen der Stadt Bex: Die Gemeinde, die das Label *Energiestadt* führt, verkaufte uns ihr Netz und ihre Anlagen für den Betrieb und den Ausbau.

**Mit ihren 49 Fernheizanlagen produzierte und verteilte Groupe E Celsius 2018 199,5 GWh Wärme.**

### AUFWERTUNG BESTEHENDER ANLAGEN

Groupe E Celsius realisiert nicht nur Fernwärmeanlagen, sondern treibt auch den Ausbau bestehender Netze voran. In Romont wird die neben dem Bicubic gelegene Heizanlage der Orientierungsschule des Glane-Bezirks ihre Leistung verdoppeln. Die Arbeiten, die 2018 begannen und 2019 abgeschlossen werden, dienen auch der Optimierung: Die bestehenden und die künftigen Holzheizungen erhalten neue, ausgesprochen leistungsstarke Partikelfilter. Für die Entwicklung und den Bau der Heizanlagen und Wärmenetze arbeitet Groupe E Celsius eng mit Unternehmen und Auftragnehmern in der Region zusammen. Nachhaltigkeit und lokale Verankerung stehen bei allen unseren Projekten im Fokus.

Fernwärmeanlagen, die mit Holz aus der lokalen Produktion der Waldkorporationen betrieben werden, überzeugen immer mehr Gemeinden, Unternehmen und Privatpersonen. Für Unterhalt und Wartung der Heizanlagen und des Netzes garantiert Groupe E Entretec mit seinem Pannendienst rund um die Uhr Gewähr.



# GAZ ENERGIE UND BIOGAS

## EINE ÜBERGANGSLÖSUNG

*Infolge der Energiestrategie 2050 und ihrer Umsetzung durch die Kantone ging die Zahl neuer Gasanschlüsse stark zurück. Tendenziell scheinen sich hauptsächlich Kunden für Erdgas zu entscheiden, die keine Möglichkeit für einen Anschluss an erneuerbare Energien haben. 2018 schloss das Unternehmen 136 Neukunden an das Erdgasnetz an. Gesamthaft bedienen wir über 5'000 Kunden.*

**Trotz der teilweisen Öffnung des Gasmarktes konnte Groupe E Celsius 2018 alle ihre bisherigen Kunden halten.**



Das Energiegesetz des Kantons Freiburg verpflichtet die Gemeinden dazu, der Nutzung von erneuerbaren Energien den Vorzug zu geben. Für Groupe E Celsius bedeutete diese Vorschrift eine merkliche Verlangsamung bei der Erweiterung ihres Erdgasnetzes. Mit Erdgas lassen sich gegenüber Erdöl dennoch Einsparungen bei den CO<sub>2</sub>-Emissionen von 25 % erzielen. Auch verkehren weniger Tanklastwagen in den Gegenden, in denen der Anschluss an ein Fernwärmenetz nicht möglich ist.

2018 erweiterte Groupe E Celsius ihr Erdgasversorgungsnetz um insgesamt 4 km, 3 km für Niederdruck und 1 km für Mitteldruck, damit erstreckt sich das Netz neu auf insgesamt 616 km. Erdgas dient zudem in allen Fernwärmanlagen als Ergänzung- und Notfalllösung. 2018 bezogen die Kunden von Groupe E 974 GWh Erdgas gegenüber 1'012 GWh im Jahr 2017.

Trotz der teilweisen Öffnung des Gasmarktes konnte Groupe E Celsius alle ihre bisherigen Kunden halten. Auf dieses Segment entfallen ungefähr 163 GWh.

Ausserdem entwickelten wir 2018 mit dem Zulieferer Gaznat eine neue Versorgungstrategie, dank der wir Produkte anbieten können, die auf das aktuelle Wettbewerbsumfeld zugeschnitten sind.

Im Bereich Erdgasmobilität betreibt Groupe E Celsius weiter ein Netz mit drei Erdgastankstellen in Granges-Paccot, Bulle und Payerne. Diese Tankstellen werden zum Teil mit Biogas beliefert.



## MITARBEITENDE

Per 31. Dezember 2018 beschäftigte Gruppe E Celsius 50 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, d.h. 5 Personen mehr als zu Beginn des Jahres. Die meisten Zugänge verzeichneten die Bereiche Technik und Umsetzung sowie Projektplanung und Entwicklung.





# IMPRESSUM UND KONTAKTE

Groupe E Celsius dankt allen, die an der Erarbeitung dieses Dokuments mitwirkten. Der Geschäftsbericht 2018 erscheint auf Französisch (400 Exemplare) und auf Deutsch (200 Exemplare).

## **Kontakt**

Groupe E Celsius AG  
Route de Chantemerle 1  
1763 Granges-Paccot  
T +41 26 352 68 00  
[info@celsius.ch](mailto:info@celsius.ch)

## **Redaktion**

Groupe E, Kommunikation und Public Affairs, Granges-Paccot

## **Gestaltung**

Farner Consulting AG, Genf

## **Fotos**

p. 3 et 11: Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Freiburg  
p. 8 et 10: Rob Lewis, Bern

## **Druck**

Canisius Druckerei, Freiburg

