

# RAPPORT DE GESTION 2024



Experts  
en solutions  
énergétiques  
globales

groupe 



« Le plébiscite du peuple suisse en faveur de la Loi sur l'électricité renforce le sens de notre mission : accélérer ensemble la transition énergétique. »

**Pierre Varenne**  
Président du Conseil d'administration

**Jacques Mauron**  
Directeur général

# Sommaire

<b>Ensemble pour la transition énergétique</b>	<b>4</b>
<b>L'année 2024 en chiffres</b>	<b>6</b>
<b>Une nouvelle stratégie de groupe</b>	<b>8</b>
<b>Une production d'énergie renouvelable et des infrastructures modernisées</b>	<b>10</b>
<b>Une année clé pour le chauffage à distance et la durabilité</b>	<b>13</b>
<b>La technique du bâtiment, de la sécurité au confort</b>	<b>15</b>
<b>Quand les énergies locales inspirent des solutions globales</b>	<b>18</b>
<b>Une expertise solide, la garantie du succès</b>	<b>21</b>
<b>Gouvernance d'entreprise</b>	<b>23</b>
<b>Rapport financier</b>	<b>33</b>

# Ensemble pour la transition énergétique



Pierre Varenne (à gauche), Président du Conseil d'administration, et Jacques Mauron, Directeur général

En réunissant nos forces, nous parviendrons tous ensemble à avancer sur le chemin de la transition énergétique et à décarboner notre consommation d'énergie. Il nous faudra de la persévérance pour accélérer le mouvement, car le tracé est parfois sinueux et semé d'embûches. Mais aujourd'hui déjà, les nouvelles sont encourageantes.

Cette année 2024 a en effet été marquée par l'acceptation à une très large majorité de la Loi sur l'électricité. La population suisse souhaite assurer son approvisionnement énergétique et déployer les énergies renouvelables. Notre nouvelle mission «accélérer ensemble la transition énergétique» trouve ainsi tout son sens et cela nous motive à poursuivre notre engagement vers un avenir énergétique sûr et durable.

### Faits marquants

Nous avons reçu une décision réjouissante de l'Etat de Fribourg, qui nous demande de développer le projet Schiffenen-Morat. Un ouvrage qui permettra d'assainir les impacts de l'aménagement de Schiffenen, et dans le même temps de produire de l'électricité supplémentaire pour 18'500 ménages, soit près de la moitié des objectifs énergétiques du canton de Fribourg.

D'autres projets ont également avancé grâce à l'action de nos équipes, grâce aussi à nos clientes et clients qui nous accordent leur confiance. Durant cette année 2024, nous avons mis en service de nouveaux réseaux de chauffage à distance, en particulier celui de Kerzers qui sera à terme le 3<sup>e</sup> plus grand réseau exploité par Groupe E. Nous

avons développé la production photovoltaïque, renforcé notre réseau électrique et même, dans le si sensible domaine de l'éolien, nous avons franchi une étape grâce à la pose d'un mât de mesures au Mont-Sujet.

Dans le même temps, nous avons dû nous adapter à la réalité économique du marché, avec la fermeture à la fin de l'année de deux de nos sociétés actives dans la fibre optique, S. Roubaty S.A. et FTH Services SA. Cette décision, difficile mais nécessaire, a reposé sur une analyse rigoureuse qui a révélé une rentabilité insuffisante et un environnement externe peu propice au développement de ces activités.

### Résultats financiers

Après deux années de hausses significatives du chiffre d'affaires du groupe, ce dernier se contracte légèrement de 4% en 2024 pour s'établir à MCHF 1'051. La branche énergétique se caractérise par des cycles longs, notamment sur les stratégies d'approvisionnement pluriannuelles. Groupe E ne fait pas exception et a continué en 2024 de subir des coûts d'achat d'électricité élevés, au même niveau que l'an dernier. Cette réalité, combinée aux défis rencontrés sur certains marchés évoqués plus haut, mettent la rentabilité opérationnelle du groupe sous pression, avec un EBIT insuffisant à hauteur de MCHF 12. Tant sur l'exercice 2024 que 2023, les bons résultats des sociétés mises en équivalence contribuent à porter le résultat net du groupe à un niveau élevé de respectivement MCHF 85 pour 2024 et 95 pour 2023.

Dans ce contexte, notre entreprise garde le cap, guidée par sa straté-

gie et sa mission. Nous progressons quotidiennement vers la réalisation de nos objectifs stratégiques. Leur concrétisation prend du temps, exige de la patience et, parfois, de la ténacité. Projets après projets, continuons d'avancer!

### Un engagement collectif pour l'avenir

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous tenons à rendre hommage à M. Philipp Gorsatt, fidèle et dévoué collaborateur de GWK, puis d'Endigo, qui a tragiquement disparu dans la nuit du 29 juin 2024, emporté dans les flots d'une crue extraordinaire, alors qu'il était en service de piquet.

Nous exprimons notre profonde gratitude envers nos collaboratrices et collaborateurs pour leur important engagement tout au long de l'année. Nous adressons également nos sincères remerciements à notre clientèle, à nos fournisseurs, partenaires et actionnaires pour leur confiance et leur soutien continu. Grâce à vous toutes et tous, nous œuvrons ensemble pour un futur plus durable.



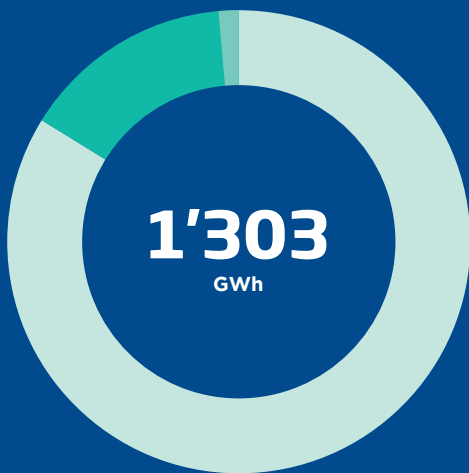
**Pierre Varenne**  
Président du Conseil d'administration



**Jacques Mauron**  
Directeur général

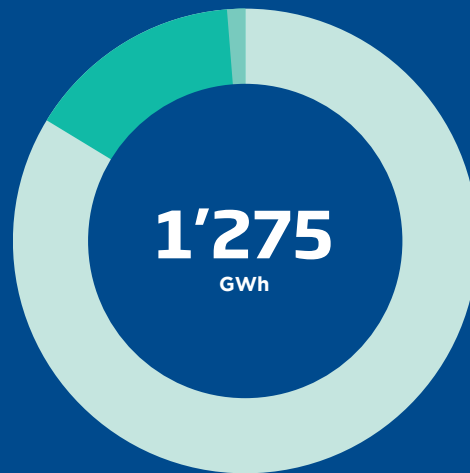
# L'année en un coup d'œil

## Production électrique 2024



■ Hydraulique	<b>1'092 GWh</b>	83,8%
■ Thermique	<b>193 GWh</b>	14,8%
■ Renouvelable	<b>18 GWh</b>	1,4%

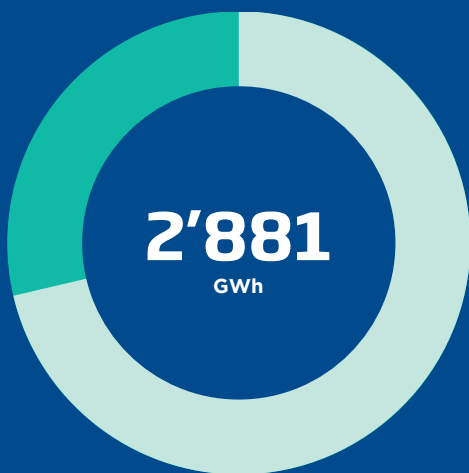
## 2023



■ Hydraulique	<b>1'067 GWh</b>	83,69%
■ Thermique	<b>192 GWh*</b>	15,06%
■ Renouvelable	<b>16 GWh</b>	1,25%

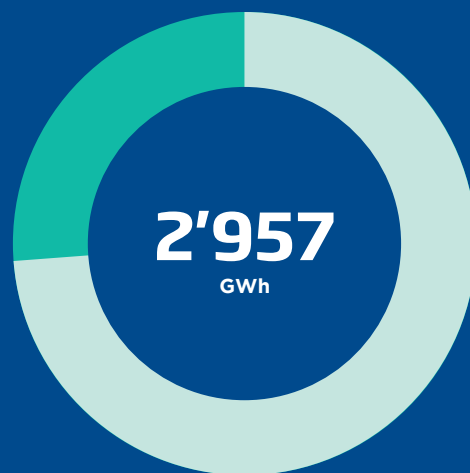
\*Le chiffre publié en 2023 comprenait la production de GuD Timelkam GmbH, Linz (A).

## Distribution d'électricité 2024



■ Clientèle directe	<b>2'140 GWh</b>
■ Clientèle distributrice	<b>741 GWh</b>

## 2023



■ Clientèle directe	<b>2'206 GWh</b>
■ Clientèle distributrice	<b>751 GWh</b>

## Taux de rotation volontaire (turnover)



## Nombre d'accidents professionnels



## Nombre de collaborateur·rice·s

2'597

## Nombre d'apprenti·e·s

243

## Chaleur distribuée grâce aux réseaux de chauffage à distance

300 GWH

## Installations photovoltaïques construites

700

## Pompes à chaleur installées

380

## Chantiers réalisés par la Direction Technique et infrastructures

29'000

## Coupures $\geq 3$ min, avec clientèle indirecte\*

SAIDI (minutes)

SAIFI (occurrence)

Indice  
Groupe E

Indice moyen  
suisse (ElCom)

Indice  
Groupe E

Indice moyen  
suisse (ElCom)

16,67

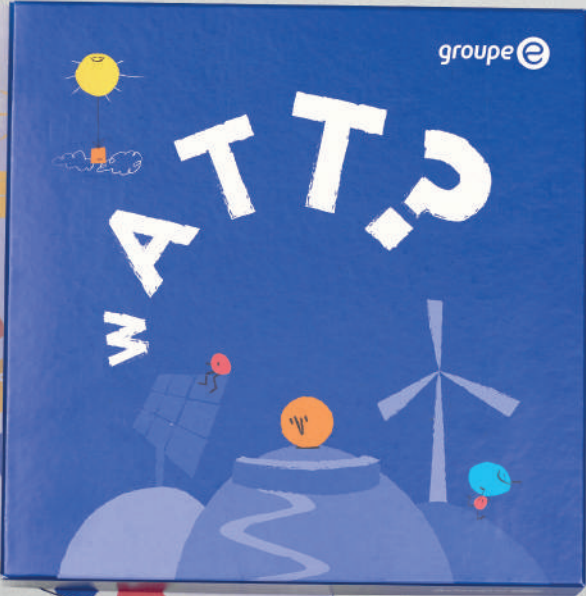
18

0,43

0,33

\*Chiffres 2023. Méthode selon les directives de l'ElCom. Les indices 2024 ne seront disponibles qu'en automne 2025. La publication de l'ElCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé. Ces indicateurs ne sont pas comparables avec ceux de tous les GRD suisses. Conditions pour comparaison: même nombre de client·e·s, même densité de client·e·s, même zone d'habitation. Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers).

# STRATÉGIE



# Une nouvelle stratégie de groupe

Entrée en vigueur en 2024, la nouvelle stratégie de Groupe E guidera l'entreprise jusqu'en 2030. Elle a été élaborée de manière participative en impliquant la clientèle, des expert-e-s du marché de l'énergie, les cadres ainsi que l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs du groupe.

La stratégie se construit autour d'une vision, d'une mission ainsi que de six engagements client-e-s forts. Fondement de la culture du groupe, les valeurs - l'ouverture, le respect et la durabilité - guident les décisions de l'entreprise.



## La vision de Groupe E

**Un monde résolument engagé sur le chemin de la neutralité carbone où la transition énergétique est vécue ensemble comme une opportunité vers un avenir énergétique sûr et durable.**



## La mission

**« Accélérer ensemble la transition énergétique »**

Cette mission exprime la volonté du groupe de considérer la transition énergétique comme une opportunité passionnante permettant d'œuvrer en faveur des générations futures. Groupe E considère qu'il s'agit d'un projet de société essentiel. Celui-ci doit être partagé collectivement, sans sacrifier d'autres enjeux fondamentaux. En somme, la transition ne peut se concrétiser que par l'« ensemble ».

## Six engagements client-e-s

La stratégie du groupe se décline en six engagements client-e-s. Ces promesses précisent ce que l'entreprise souhaite accomplir à l'horizon 2030, tout en plaçant la clientèle au centre des réflexions.



Assurer un approvisionnement énergétique sûr et compétitif



Accélérer le déploiement des énergies renouvelables



Promouvoir l'efficacité et la sobriété énergétiques



Proposer et réaliser des solutions de qualité, globales et innovantes

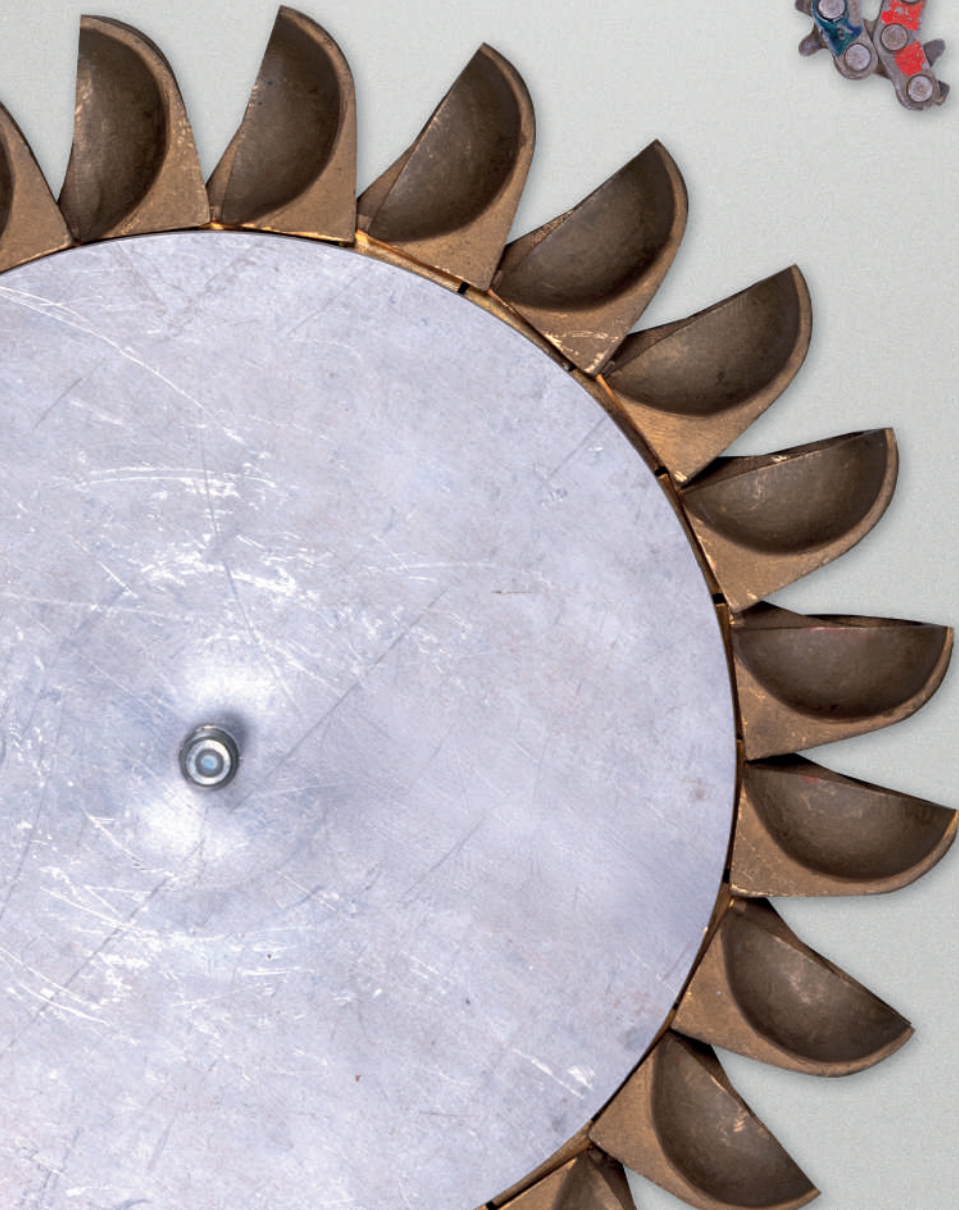


Être, dans la simplicité, un partenaire de confiance



Garantir les ressources et l'expertise de nos équipes, aujourd'hui et demain

# PRODUCTION ET DISTRIBUTION



# Une production d'énergie renouvelable et des infrastructures modernisées

**En 2024, Groupe E a poursuivi ses investissements pour renforcer la transition énergétique et moderniser ses infrastructures afin de répondre aux défis liés à l'augmentation de la demande en énergie et au développement des énergies renouvelables.**

Groupe E a produit 1303 GWh d'électricité en 2024, dont 1092 GWh provenant de ses 15 centrales hydroélectriques situées dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel et du Valais. Fin juin 2024, la crue exceptionnelle de la Lengtalwasser, dans la région de Binn a endommagé les infrastructures hydroélectriques de GKW, entraînant l'arrêt prolongé d'une centrale. Les travaux de sécurisation et de réparation ont duré plusieurs mois.

Avec plus de 26'150 installations photovoltaïques raccordées, Groupe E investit massivement pour renforcer et moderniser son réseau électrique. Parallèlement, le groupe a annoncé à l'automne l'introduction d'un nouveau système de rémunération de l'électricité issue des installations photovoltaïques, qui sera introduit dès janvier 2025. Ce modèle repose sur des tarifs trimestriels alignés sur les prix du marché, mais avec des prix plancher, en lieu et place du système

fixe actuel. La garantie d'origine passera quant à elle de 3 à 4 ct/kWh.

## Inauguration d'un parc solaire

Un complément de 1,7 MW a été inauguré en octobre 2024 à Cortaillod par Nexans Suisse et Groupe E Greenwatt, portant la capacité totale de ce parc solaire à 2,4 MW. Cette installation couvre 90% des besoins énergétiques de Nexans en autoconsommation, améliore son autonomie de 20%, et d'autres projets, comme une extension ou des solutions pour la mobilité électrique, sont à l'étude.

## Un réseau en pleine mutation

Anoncé en 2024, le renouvellement du poste d'interconnexion avec le réseau de Swissgrid de Galmiz débutera en 2025, avec un budget de plus de CHF 50 millions. Ce projet vise à renforcer la sécurité d'approvisionnement, accompagner la transition énergétique et libérer le village des lignes aériennes, pour une mise

en service prévue en 2028. L'entreprise développe des réseaux intelligents (smart grids) pour soutenir l'essor des énergies renouvelables, l'électrification croissante des systèmes de chauffage et de la mobilité. Fin décembre, 95'500 compteurs intelligents étaient installés sur les 250'000 prévus, dont 74'600 en 2024. Ces compteurs améliorent l'efficacité énergétique, optimisent la gestion du réseau et les coûts et répondent aux obligations légales.

## Le tarif Vario récompensé par un Watt d'Or

L'optimisation du réseau s'appuie également sur la gestion des pics de consommation. Avec son tarif dynamique Vario, Groupe E propose à sa clientèle équipée de compteurs intelligents de bénéficier de prix qui s'adaptent toutes les 15 minutes en fonction de la charge du réseau.



En 2024, 83,8% de l'électricité produite par Groupe E provient de l'énergie hydraulique.

Cette innovation permet aux client.e-s qui le désirent, de déplacer leur consommation d'électricité et ainsi de réaliser des économies (jusqu'à 20% sur la facture) en favorisant l'utilisation de leurs appareils lorsque les prix sont les plus bas. Le tarif Vario a été récompensé par un Watt d'Or. Cette distinction est attribuée aux meilleures initiatives énergétiques de l'année.

### Le projet Schiffenen-Morat retenu par l'Etat de Fribourg

Dans le domaine de l'hydraulique, Groupe E s'est vu confier par l'Etat de Fribourg le développement de Schiffenen-Morat. Ce projet permettra de réduire les impacts environnementaux du barrage de Schiffenen, tout en produisant 280 GWh d'électricité renouvelable par an. Une fois soustraite la part revenant aux centrales en aval, le gain énergétique s'élèvera à près de 83 GWh, dont la moitié en hiver. Il pourra couvrir les besoins de près de 18'500 ménages, tout en préservant la biodiversité lo-



Groupe E poursuit l'installation des compteurs intelligents. Ceux-ci améliorent l'efficacité énergétique, optimisent la gestion du réseau et les coûts tout en répondant aux obligations légales.

cale grâce à des aménagements environnementaux spécifiques.

### Un mât de mesure des vents installé au Mont-Sujet

Dans le domaine de l'éolien, le potentiel demeure important afin de combler le manque d'énergie en hiver, mais plusieurs projets sont confron-

tés à des défis réglementaires et des oppositions locales. Dans le Jura bernois, quatre ans après une première consultation, les habitantes et les habitants de Sonvilier ont une nouvelle fois rejeté la partie bernoise du parc éolien des Quatre Bornes. Groupe E Greenwatt concentre ses efforts sur la réalisation de la partie neuchâteloise du parc, dont la procédure d'autorisation est en phase finale.

En octobre 2024, un mât de mesure a été installé au Mont-Sujet pour évaluer la faisabilité d'un parc éolien, en partenariat avec la Commune mixte de Plateau de Diesse. Cette étape clé permettra d'analyser très précisément les vents et d'identifier les activités des différentes espèces de chauves-souris présentes sur le site.

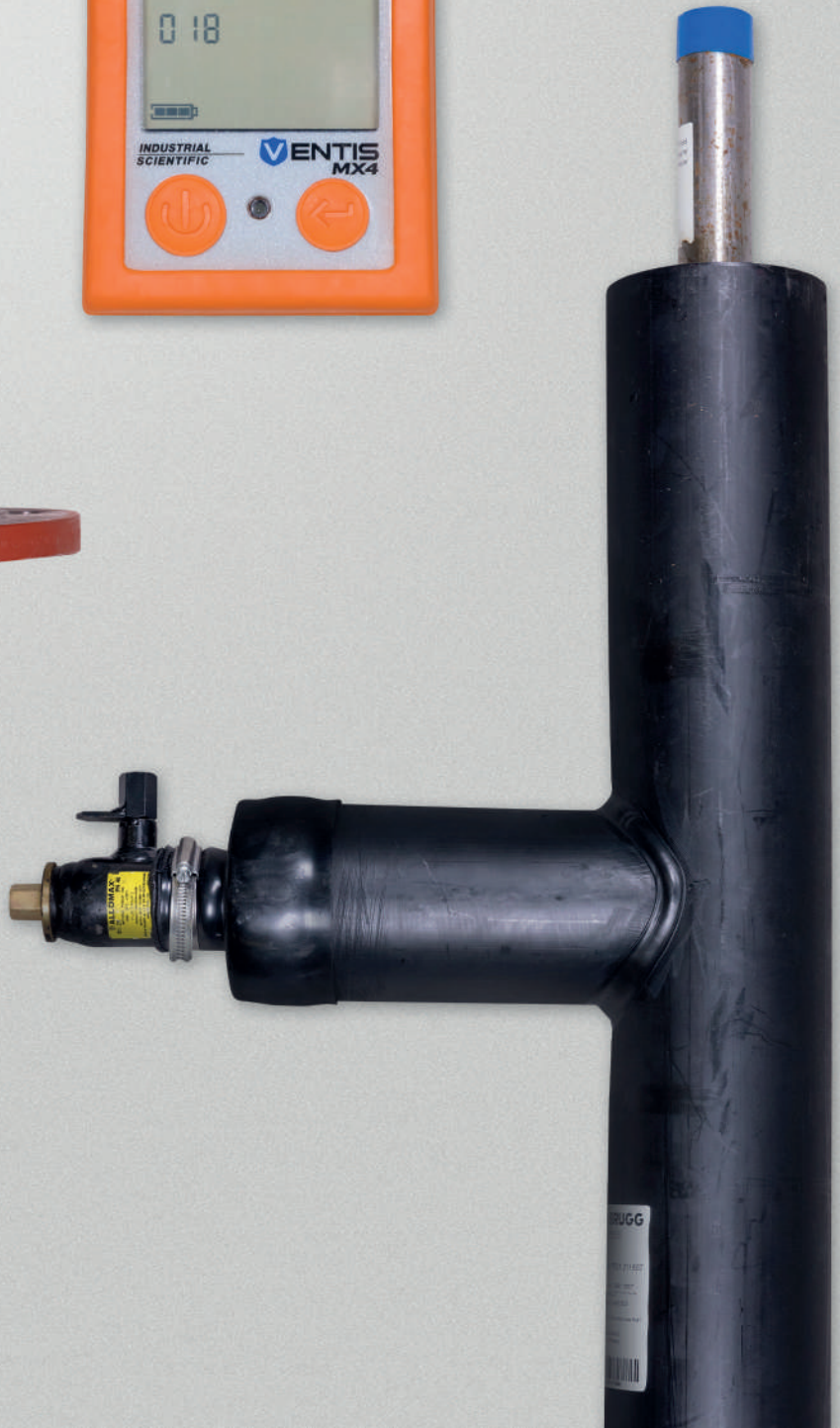
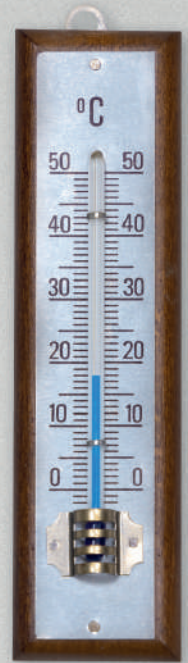
# Un centre d'exploitation moderne et durable au service de la région

Le nouveau centre d'exploitation de Boudevilliers, ouvert en 2024, est un site stratégique pour la gestion du réseau électrique de Neuchâtel. Accueillant 70 collaborateur-ric-e-s, il supervise 2500 km de lignes et intègre des infrastructures modernes.

# 95'500

compteurs intelligents installés jusqu'à fin 2024

# CHAUFFAGE



# Une année clé pour le chauffage à distance et la durabilité

**L'année 2024 a marqué une étape décisive pour le développement des réseaux de chauffage à distance de Groupe E. Plusieurs projets majeurs sont passés avec succès de la phase de chantier à celle de l'exploitation.**

Le portefeuille de chauffage à distance comprend une soixantaine de réseaux en Suisse occidentale, alimentés à 71% par des énergies renouvelables, avec une croissance soutenue de nouveaux raccordements. Malgré cette expansion (+ 31,6 km de conduites supplémentaires), la consommation énergétique est restée stable à 300 GWh, à la suite d'une météo exceptionnellement clémente. Au total, 175'000 m<sup>3</sup> de bois-énergie ont été utilisés, soit l'équivalent de 13 millions de litres de mazout, correspondant à une économie d'environ 34'000 tCO<sub>2</sub> pour ce vecteur énergétique.

## **CAD Fribourg – une future centrale à Englisberg**

La nouvelle centrale à pompes à chaleur d'Englisberg constitue une avancée majeure du CAD Fribourg. Cette installation fournira 30 GWh (à terme 60 GWh) d'énergie sur le réseau, en utilisant l'eau du lac de Schiffenen comme source de chaleur. La centrale intègre un circuit intermédiaire utilisant du CO<sub>2</sub> en thermosiphon, garantissant un transfert calorifique optimal et une efficacité accrue due à l'économie des frais de pompage.

Cette innovation permet au dioxyde de carbone de circuler naturellement entre le lac et la centrale sans ajout d'un circuit intermédiaire hydraulique. La demande de permis de construire a été déposée en novembre. Parallèlement, le réseau se déploie en ville de Fribourg avec, en 2024, plus de 55 immeubles nouvellement raccordés et plus de 6 km de conduites posées. Les travaux de l'extension de la centrale de PLACAD ont débuté.

## **Développement du CAD Entre-deux-Lacs**

Mis en service en 2023, le réseau Entre-deux-Lacs poursuit son développement avec les raccordements des villages de Cornaux et Cressier. Les travaux de construction continuent vers les localités de La Tène, Saint-Blaise et Hauterive.

## **CAD Kerzers, une mise en service réussie**

La mise en service du CAD Kerzers, comportant la plus grande centrale de chauffage à distance du groupe, marque un tournant dans la transition énergétique de la région. Alimentée à 90% par des plaquettes de



Le CAD Fribourg continue son expansion avec 6 km de conduites posées en 2024.

bois locales, cette centrale permet de chauffer les serres des maraîchers et le Papiliorama. Le projet prévoit le déploiement du réseau dans le centre de Kerzers.

## **Vevey – la Tour-de-Peilz un projet d'envergure**

En décembre, Groupe E a annoncé une collaboration avec les Communes de Vevey et La Tour-de-Peilz pour développer un réseau de CAD multi-énergies intercommunal. Il permettra d'optimiser les investissements des infrastructures et devrait couvrir, à l'horizon 2050, 60% des besoins en chaleur des deux territoires.

## **Gaz: stabilité et évolutions tarifaires**

Malgré les fortes fluctuations du marché, Groupe E a stabilisé ses tarifs du gaz grâce à une stratégie d'achat à long terme. La majorité des clients bénéficient d'une baisse de 2% en 2024. Cette évolution s'accompagne de l'introduction d'une nouvelle grille tarifaire composée de trois segments et adaptée aux profils de consommation.

En 2024, l'entreprise a distribué 9,2 GWh de biogaz issu de la STEP de Fribourg, dont près de 10% ont été valorisés via la vente de certificats biogaz.

# 71%

**le taux d'énergie renouvelable, tous réseaux de chauffage à distance confondus**

# INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES



# La technique du bâtiment, de la sécurité au confort

**Les expert·e·s des installations techniques œuvrent quotidiennement pour le bien-être de la clientèle privée ou industrielle, du tirage de câbles à la pose de panneaux photovoltaïques en passant par les pompes à chaleur ainsi que l'infrastructure routière et ferroviaire.**



Les expert·e·s des installations techniques construisent et rénovent également les infrastructures routières et ferroviaires.

En 2024, Groupe E a contribué à 29'000 chantiers et mandats. Pour renforcer encore la position du groupe sur le marché très concurrentiel de la construction et des services énergétiques, les entreprises Germiquet Electricité, Paerlitec, Jordan Electricité, Elexa et Electrotel Voisin, établies dans l'Arc jurassien, ont rejoint la marque Groupe E et se sont regroupées début janvier dans une même société: Groupe E Arc SA. Quelques mois plus tard, en juillet, Gaschen SA, installée à La Neuveville, a à son tour adopté la nouvelle identité visuelle et intégré la nouvelle société. En Valais, une démarche similaire est en cours avec la naissance de Groupe E Valais SA au 1<sup>er</sup> janvier 2025. Cette société intégrera les succursales de Monthey et Sion de Groupe E Connect SA ainsi que Baud SA.

## Des marchés sous pression

Après le boom des dernières années, les demandes en installations photovoltaïques se stabilisent. En tout, 700 d'entre elles ont été posées en 2024 par notre groupe, un chiffre quasiment identique à celui de l'exercice précédent. La situation s'est détériorée sur le marché des pompes à chaleur. En 2024, Groupe E a installé 380 chauffages de ce type, contre 430 en 2023. Ce recul s'explique principalement par des tarifs élevés de l'électricité et un prix du mazout qui, bien que relativement élevé, reste stable, incitant de nombreux propriétaires à reporter leurs projets d'assainissement. La pression sur ces marchés a poussé le groupe à redimensionner

## INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES

certaines activités; ces mesures sont présentées dans le chapitre «Une expertise solide, la garantie du succès» du présent rapport.

### À la pointe de l'infrastructure

Malgré cette situation difficile, Groupe E continue d'apporter des solutions globales de qualité pour la technique du bâtiment intégrant une multiplicité de prestations et services, du gros œuvre aux travaux de finition. En 2024, le groupe a participé à des projets phares, à l'instar de la rénovation du tunnel routier reliant Douanne à Glèresse, où 45'000 heures de travail ont été effectuées, impliquant l'installation de 300 km de câbles électriques et fibre optique, ainsi que 22 km de chemins de câble. Autre réalisation phare, dans le domaine des infrastructures ferroviaires cette fois-ci, le groupe a réalisé différentes installations techniques du quai 2 et du nouveau passage sous-voie de la gare de Fribourg.

### Froid et chaud industriels: des commandes majeures

Dans le secteur du froid industriel, le groupe a réalisé une avancée importante avec la commande du Centre suisse d'électronique et de microtechnique (CSEM) de Neuchâtel. Ce projet concerne l'assainissement complet de la production de froid, pour le site de la Maladière. Cette collaboration stratégique renforce la réputation du groupe dans le domaine du froid industriel et démontre la capacité à répondre aux besoins complexes des grands acteurs.

Les pompes à chaleur sur l'air extrait (produit e-pac) ont quant à elles le vent en poupe. L'année 2024 a connu une performance exceptionnelle, avec la vente de 35 unités en Suisse romande. Par ailleurs, une commande majeure a été passée pour deux projets - PLACAD et Marly Innovation Center, d'une capacité thermique totale de 9600 kW, englobant le déploiement de huit pompes à chaleur haute température de 1200 kW par unité.



En tout, 500 personnes ont participé aux portes ouvertes organisées fin août à Matran. Elles y ont découvert différents métiers techniques.

# Portes ouvertes sur les métiers du groupe

Organisées fin août à Matran, les portes ouvertes ont connu un grand succès avec plus de 500 personnes dont 200 jeunes. Au programme, la présentation de différents métiers techniques, des stands, des démonstrations et animations interactives, des grillades et des concours. En tout, 30 apprenti-e-s et leurs formateur-ice-s ont contribué à la réussite de cette journée. Le but de cette manifestation? Attirer de nouveaux talents et motiver les jeunes à se former chez Groupe E dans le cadre d'un apprentissage.

# 29'000

chantiers et mandats réalisés par la Direction Technique et infrastructures

# SOLUTIONS GLOBALES



# Quand les énergies locales inspirent des solutions globales

**Bien que répondant à des besoins très différents, tous les concepts énergétiques mis en place par Groupe E visent le même objectif: tirer parti des énergies locales et renouvelables. La preuve en trois projets phares.**

## **La Maillarde, un exemple de gestion durable et intelligente**

Comment conjuguer développement économique et transition énergétique? Avec un concept énergétique bien pensé, flexible et efficient. Tel est le cas du quartier industriel de La Maillarde, à Romont (FR), dont la gestion énergétique a été confiée à Groupe E par l'Établissement cantonal de promotion foncière (ECPF).

Le concept développé par Groupe E valorise au maximum les sources d'énergies locales et mutualise les infrastructures du quartier. Le site est fourni en chaleur par le chauffage à distance ROMCAD de la Commune de Romont. Géré par Groupe E, il est alimenté principalement par des plaquettes issues de l'exploitation forestière locale et par la chaleur récupérée de l'usine Nespresso de Romont. La menuiserie industrielle Framo, située à proximité du site, fournit aussi de la chaleur renouvelable, en valorisant ses chutes de bois. Grâce à un réseau microgrid relié à une centrale photovoltaïque (1 MW), les utilisateurs profiteront d'une électricité 100% renouvelable.



L'électricité du site de bluefactory provient principalement des 3000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires photovoltaïques.

### L'EMS de Sorens, une vision durable de la société

Le futur EMS de Sorens (FR) se veut exemplaire au niveau énergétique avec l'utilisation d'énergies locales et renouvelables. Mandaté par le Réseau Santé et Social de la Gruyère, Groupe E se chargera en intégralité de la production d'énergie thermique et photovoltaïque - de la conception au financement, en passant par la réalisation, l'exploitation et la maintenance des installations.

La chaleur et le froid seront produits grâce à 16 sondes géothermiques et trois pompes à chaleur de nouvelle génération, alors que la production d'électricité sera assurée par une centrale solaire en toiture (131 kWc) couvrant une surface d'env. 600 m<sup>2</sup>. La construction du futur EMS débutera en 2025.

### À bluefactory, l'économie circulaire mise en pratique

Au cœur de Fribourg, bluefactory est bien plus qu'un simple quartier, c'est un site central dédié à la recherche, à l'innovation et à la durabilité. Avec le soutien actif de Groupe E, bluefactory se positionne comme un modèle en matière de production et de gestion durable des énergies.

Le concept énergétique du site repose sur une approche intégrée et circulaire. Pour répondre aux besoins en chaleur et en froid des bâtiments - existants et futurs - des pompes à chaleur innovantes exploiteront les ressources locales: l'énergie géothermique et celle de la source d'eau des Pilettes. La centrale de chauffe sera mise en service au printemps 2025.

L'électricité du site est principalement produite grâce à 3000 m<sup>2</sup> de panneaux solaires photovoltaïques qui est distribuée dans le quartier via un microgrid. L'objectif prioritaire étant d'atteindre un haut niveau d'autoconsommation.

Le concept énergétique valorise les infrastructures existantes, témoins de son héritage industriel. Par exemple, la citerne d'un million de litres utilisée autrefois par la brasserie joue désormais un rôle central dans le stockage de l'eau. En période de forte demande, le chauffage à distance de Fribourg peut également être sollicité. Enfin, une gestion intelligente des eaux renforce la résilience climatique du site.

Grâce à cette approche globale et visionnaire, bluefactory contribue de manière décisive à la transition énergétique.



Le contracting permet aux entreprises et collectivités publiques d'accéder à des flux d'énergie et d'en déléguer la gestion et l'exploitation à Groupe E, comme ici à bluefactory.

# 3'000 m<sup>2</sup>

de panneaux solaires photovoltaïques installée sur le site de bluefactory

## Le contracting, l'énergie clé en main

Les trois concepts présentés ici sont gérés en contracting. Cette solution prisée permet aux entreprises et collectivités publiques d'accéder à des flux d'énergie (chaleur, froid ou électricité) et d'en déléguer la gestion et l'exploitation à Groupe E.

Le contracting énergétique fonctionne comme un abonnement. Le-la client-e souscrit un contrat et profite d'énergies renouvelables à un tarif défini. Groupe E s'occupe de tout le reste: financement, installation, gestion, maintenance et réparation.

Financièrement, le-la client-e est gagnant-e, car son investissement est minimal et ses coûts sont prévisibles. Le contracting est aussi une solution résolument écologique, puisqu'il favorise la transition vers des énergies renouvelables (bois, soleil, géothermie).

# MÉTIERS



# Une expertise solide, la garantie du succès

**Une campagne de notoriété mettant l'accent sur l'attractivité de Groupe E en tant qu'employeur a marqué l'année 2024, qui confirme également son statut d'entreprise formatrice. La contraction de certains marchés pousse toutefois à des décisions difficiles.**

«Garantir les ressources et l'expertise de nos équipes aujourd'hui et demain» est l'un des six engagements de Groupe E. Pour atteindre cet objectif, les équipes du groupe ont développé plusieurs axes de travail. Elles ont renforcé et centralisé tous les types de formations continues sous une seule bannière intitulée «Experts Academy». Elles ont lancé une campagne de notoriété d'envergure afin d'accroître l'attractivité de Groupe E en tant qu'employeur de référence en Suisse occidentale. Dans le but d'accompagner au mieux les futurs retraité-e-s, Groupe E SA a également modernisé les conditions de fin de carrière avec l'introduction de la possibilité de réduire le temps de travail avec une

réduction moindre du salaire et des cotisations possibles dès 62 ans ou une prime de fin de carrière. Enfin, afin de consolider l'excellence de son leadership, Groupe E a pérennisé son programme dédié à l'encadrement en proposant des formations sur mesure pour ses managers.

Côté apprentissage, 49 jeunes ont obtenu leur CFC en juillet 2024. Cet été également, 77 personnes ont effectué leurs premiers pas professionnels dans l'entreprise représentant 12 métiers, dont le nouvel apprentissage d'installateur-riche solaire. Fin 2024, 243 apprenti-e-s collaborent chez Groupe E, soit près de 10% du personnel.



L'année 2024 a été marquée par la campagne de notoriété mettant l'accent sur l'attractivité du groupe en tant qu'employeur. Ici, en plein tournage.

## Contraction de certains marchés

Les marchés des pompes à chaleur et installations photovoltaïques ont subi un fort ralentissement en 2024 après le boom des années précédentes. Ce recul des ventes a forcé l'entreprise à se séparer d'une vingtaine de collaborateur-riche-s au sein de sa Direction Technique et infrastructures en automne dernier. Les personnes concernées bénéficient d'un plan de mesures d'accompagnement.

Le secteur de la construction d'infrastructure de fibre optique se contracte également poussant Groupe E à cesser les activités des entreprises S. Roubaty S.A. et FTH Services SA. Cette restructuration concerne 69 postes de travail (67,2 EPT). En tant qu'employeur responsable, Groupe E s'engage à rechercher activement des solutions pour le personnel concerné. Un plan social a été mis en place en collaboration avec le syndicat Syndicom pour accompagner les collaborateurs et collaboratrices concernés.

En outre, en raison de la mise en place d'un nouveau modèle d'affaires, le personnel de Groupe E SA actif sur le site de la SAIDEF à Posieux sera intégré à la société SAIDEF dès janvier 2025 à des conditions d'embauche similaires.

Fin 2024, le nombre de collaborateurs et collaboratrices du groupe se monte à 2'597 personnes.

# 49

**C'est le nombre d'apprenti-e-s ayant obtenu un CFC en 2024 dans le groupe.**

# Gouvernance d'entreprise

**En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise ».**

## STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionariat » ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, le Directeur général et la Direction générale du groupe, ainsi que de l'Organe de révision.

## PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur, froid et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, les infrastruc-

tures, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la mobilité électrique, l'ingénierie et l'entretien d'installations techniques. Pour le détail des participations, voir la note 32 de l'annexe aux comptes consolidés « Périmètre de consolidation », aux pages 58 et 59.

### Structure de l'actionariat au 31 décembre 2024

	Nombre d'actions	en %
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	372'515	5,418
Etat de Neuchâtel	171'875	2,500
Viteos	127'050	1,848
Communes neuchâtelaises	57'450	0,836
Personnel de Groupe E	44'485	0,647
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Société électrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
<b>Total</b>	<b>6'875'000</b>	<b>100</b>

Le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres de la Direction générale du groupe et du Conseil d'administration ont ainsi la possibilité d'acquérir des actions à un prix préférentiel.

# Membres du Conseil d'administration



**Pierre Varenne**  
PRÉSIDENT

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1958
- Citoyen suisse et français
- Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

**ACTUELLEMENT**

- Consultant indépendant en management de l'innovation
- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

**2006 - 2020**

- Directeur de Michelin Recherche et Technique SA

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E, en y nommant un de ses représentants.



**Paul-Albert Nobs**  
VICE-PRÉSIDENT

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1955
- Citoyen suisse
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

**ACTUELLEMENT**

- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler et de l'Association Réseau Innovation Suisse Occidentale (ARI-SO)
- Vice-président du Restoroute Lully
- Administrateur de Groupe E Celsius SA et de Naef Immobilier Fribourg SA

**1995 - 2020**

- Directeur général de Cremo SA



**Yasmine Calisesi Arzner**  
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1971
- Citoyenne suisse et italienne
- Docteure ès sciences (physique) de l'Université de Berne

**ACTUELLEMENT**

- Directrice opérationnelle du Centre de l'Energie (CEN) de l'EPFL
- Membre du Comité scientifique consultatif du CSEM



**Olivier Curty**  
MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1972
- Citoyen suisse
- Licencié en sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

**ACTUELLEMENT**

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle
- Président de la Commission Europe de la Conférence des gouvernements cantonaux
- Membre notamment du comité de la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn) et du comité de la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Président de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
- Vice-président de Bluefactory Fribourg - Freiburg SA



**Pierre-Alain Egger**  
MEMBRE

- Membre depuis 2012
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1964
- Citoyen suisse
- Monteur-électricien avec brevet fédéral de contrôleur électricien

**ACTUELLEMENT**

- Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E
- Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
- Membre du Conseil général et de la Commission financière de la commune de Prez



**Nicolas Kolly**  
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1986
- Citoyen suisse
- CFC de mécanicien avec maturité professionnelle
- Master en droit de l'Université de Fribourg et brevet d'avocat

**ACTUELLEMENT**

- Avocat auprès de l'étude Avocats Associés Fribourg SA
- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie (CEATE)



**Roger Nordmann**  
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1973
- Citoyen suisse
- Licencié ès sciences politiques et économie politique de l'Université de Berne

**ACTUELLEMENT**

- Président de Planair SA et de l'Association Smart Grid Suisse

**2004 - 2025**

- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie (CEATE)



**Lionel Panchaud**  
MEMBRE

- Membre depuis 2023
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1978
- Citoyen suisse
- Licence ès sciences économiques de l'Université de Neuchâtel et diplôme d'expert-comptable

**ACTUELLEMENT**

- Responsable financier et secrétaire général adjoint du Département du développement territorial et de l'environnement du canton de Neuchâtel
- Administrateur de LNM NAVIGATION SA et LNM GASTRO SA

**Pierre Oberson**

Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale de Groupe E et suppléant du Directeur général



**Laure-Emmanuelle Perret**

**MEMBRE**

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1976
- Citoyenne suisse et belge
- Experte scientifique dans le domaine de l'énergie et de la durabilité

**ACTUELLEMENT**

- Directrice de LMNT consultancy Sàrl
- Administratrice de Migros Neuchâtel-Fribourg
- Co-directrice de LightSeeds SA



**Aline Vaglio Florentin**

**MEMBRE**

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1979
- Citoyenne française
- Master en management (Audit & Finances) de l'ICN Ecole de Management de Nancy

**ACTUELLEMENT**

- Directrice des finances et membre de la direction générale de l'Aéroport International de Genève

**2010 - 2014**

- Plusieurs fonctions au sein de la direction des finances des SIG



**Thomas Wettstein**

**MEMBRE**

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1971
- Citoyen suisse
- Docteur en sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg
- Formation en management auprès de la Harvard Business School (General Management Program) et IMD (Board Director)

**ACTUELLEMENT**

- Responsable IT Solutions chez Swisscom Business Customers
- Président de itnetX AG et de United Security Providers SA et camptocamp SA (mandats Swisscom)
- Administrateur de BESA QSys AG
- Vice-président de la Commission administrative de SVA Argovie

**2014 - 2020**

- CEO d'Avectris SA

**2006 - 2013**

- CIO de BKW AG

## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice sous revue, aucune modification n'est intervenue dans la composition du Conseil d'administration.

## ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernance d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités: le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné à la Présidente du Comité d'audit et des risques.

### Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président	Pierre Varenne
Membres	Yasmine Calisesi Arzner Olivier Curty Paul-Albert Nobs Roger Nordmann
Invité permanent	Directeur général
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

### Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance:

1.	Reporting financier
2.	Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie)*
3.	Audit interne
4.	Organe de révision

\* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Présidente	Aline Vaglio Florentin
Membres	Pierre-Alain Egger Paul-Albert Nobs Thomas Wettstein
Invités permanents	Directeur général Directeur Finances et informatique Auditeur interne
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

### Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du Directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que du secrétaire du Conseil d'administration et de l'auditeur interne. Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du Directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavisier les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président	Nicolas Kolly
Membres	Lionel Panchaud Laure-Emmanuelle Perret Pierre Varenne
Invités permanents	Directeur général Directeur Ressources humaines
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

## RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2024 se monte à CHF 593'000.-.

## ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

## RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

## HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 312'200.-.

### DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

#### **Le Directeur général**

Le Directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur. Le Directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

#### **La Direction générale du groupe**

La Direction générale du groupe (DGG) compte dix membres. Elle est présidée par le Directeur général. La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle soumet au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du Directeur général.

# Direction générale du groupe



**Jacques Mauron**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Membre depuis 2012
- Directeur général depuis 2019
- Né en 1969
- Citoyen suisse
- Diplôme d'ingénieur physicien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

#### ACTUELLEMENT

- Président de Groupe E Connect SA, Groupe E Celsius SA et de ftth fr SA
- Administrateur d'EOS Holding SA, de Gaznat SA et de Gérine Energies SA
- Vice-président de Regiogrid



**Pascal Abbet**  
DIRECTEUR CELSIUS

- Membre depuis 2020
- Né en 1962
- Citoyen suisse
- Ingénieur EPFL en mécanique et Master en ingénierie gazière de l'Ecole des Mines de Paris

#### ACTUELLEMENT

- Président de gpfr SA
- Membre du comité de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)
- Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg

**Martine Schmidt**  
Secrétaire de la Direction  
générale du groupe



**Jean-Claude Barras**  
DIRECTEUR SOLUTIONS  
ÉNERGIES

- Membre depuis 2018
- Né en 1968
- Citoyen suisse
- Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES; formation postgrade en gestion d'entreprise

**ACTUELLEMENT**

- Président de Gérine Energies SA
- Administrateur de Sacao SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

**Michel Beaud**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
TECHNIQUE ET  
INFRASTRUCTURES

- Membre depuis 2018
- Né en 1970
- Citoyen suisse
- Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

**ACTUELLEMENT**

- Président de Groupe E Arc SA, de Groupe E Entretec SA, de Groupe E Valais SA, de Christian Kropf SA, de Dexa SA, de Elexpert SA, de FTH Services SA, de Technimat SA et de S. Roubaty S.A.
- Administrateur-délégué de Groupe E Connect SA
- Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF

**Fabrice Bonvin**  
DIRECTEUR DISTRIBUTION  
ÉLECTRICITÉ

- Membre depuis 2018
- Né en 1967
- Citoyen suisse
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

**ACTUELLEMENT**

- Administrateur de netplusFR SA, de ftth fr SA, de Spontis SA et de CIFER SA

**Pierre Oberson**  
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL,  
SUPPLÉANT DU DIRECTEUR  
GÉNÉRAL

- Membre depuis 2017
- Né en 1971
- Citoyen suisse
- Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

**ACTUELLEMENT**

- Président d'Engreen SA, d'EnerBroye SA et de SOFRIPA SA
- Vice-président de Groupe E Greenwatt SA et des Forces Motrices de Conches SA
- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Celsius SA, de endigo Holding SA, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, de ValEole SA, de COMBA Energies SA, de St-Paul Médias SA, de Chauffage Bois-Energie Anzère CBA SA, ainsi que Président de SI Orion SA
- Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- Membre de la Commission de l'énergie des cantons de Fribourg et Neuchâtel



**Luciano Ponti**  
DIRECTEUR RESSOURCES  
HUMAINES

- Membre depuis 2016
- Né en 1960
- Citoyen suisse
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

**ACTUELLEMENT**

- Membre du comité de la Caisse de compensation des Centrales Suisses d'Électricité

**Alain Sapin**  
DIRECTEUR ÉNERGIE  
ÉLECTRIQUE

- Membre depuis 2002
- Né en 1966
- Citoyen suisse
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; docteur ès sciences techniques EPFL

**ACTUELLEMENT**

- Président des Forces Motrices de Conches SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Swiss H2 Generation SA, de Verrivent SA et de BestPellet Wärme AG
- Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), d'Electra-Massa AG et de endigo Holding AG
- Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- Administrateur de SAIDEF SA, de la Société électrique du Val-de-Travers S.A., de Kraftwerk Wysswasser AG et de MRH2 SA

**Urs Vogt**  
DIRECTEUR MARKETING

- Membre depuis 2017
- Né en 1966
- Citoyen suisse
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ; EMBA HEC Lausanne en management des technologies, formation continue en finance et comptabilité

**ACTUELLEMENT**

- Président de cc energie sa
- Vice-président de MOVE Mobility SA
- Administrateur d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A. et de Swiss H2 Generation SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

**Willy Zeller**  
DIRECTEUR FINANCES ET  
INFORMATIQUE

- Membre depuis 2009
- Né en 1965
- Citoyen suisse
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

**ACTUELLEMENT**

- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Greenwatt SA et de Spontis SA

**RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION**

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2024 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 3'877'076.-. Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

### GESTION DES RISQUES

A travers ses activités, toute entreprise s'expose à des événements, à la fois sources de risques mais aussi d'opportunités, qui peuvent tout aussi bien compromettre que faciliter l'atteinte des objectifs fixés. Convaincu de l'importance de ces enjeux, Groupe E s'appuie sur une gestion des risques holistique, structurée et prospective pour identifier, évaluer et traiter les risques et promouvoir les opportunités. Les principes de cette gestion des risques sont déclinés dans une politique générale, applicable à l'ensemble des sociétés du groupe.

#### Organisation

Le Conseil d'administration fixe la stratégie et l'appétit aux risques en s'inspirant des valeurs du groupe. Le Comité d'audit et des risques s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule à l'attention du Conseil d'administration un préavis sur le fonctionnement du processus en la matière. Le secrétaire général dirige la gestion des risques du groupe. Le responsable de la gestion des risques assure la définition, l'actualisation et la mise en œuvre de la politique de gestion des risques pour l'ensemble des activités du groupe.

Les directions sont responsables de la gestion de leur portefeuille de risques, alors que le responsable de la gestion des risques gère les risques transversaux du groupe, procède à l'agrégation de l'ensemble des portefeuilles de risques et élabore un rapport semestriel présentant les risques clés à l'attention du Conseil d'administration.

#### Modèle de gestion des risques

Le modèle de gestion des risques se base sur le cadre COSO ERM et est également inspiré de la norme ISO 31000. La gouvernance et la culture

d'entreprise de Groupe E constituent ainsi le fondement structurel sur lequel peut s'appuyer l'ensemble du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne. Les risques, rattachés aux objectifs du groupe, sont classés selon leur nature en cinq domaines: stratégie, activités opérationnelles, reporting, conformité et cas de force majeure. Les risques sont évalués selon leur probabilité d'occurrence et leur impact (humain, environnemental, financier ou d'image) éventuel en cas de réalisation. Les stratégies de mitigation du risque permettent ensuite de réduire le risque résiduel dans les limites de tolérance définies par le Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre notamment les risques financiers, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change et des taux d'intérêt (risques de marché), ainsi que la qualité financière des clients et fournisseurs (risques de crédit/contrepartie). Ces risques, principalement liés aux portefeuilles énergétiques, sont mesurés quotidiennement selon la gestion quantitative des risques et comparés à des limites définies. Le cas échéant, des actions correctives sont décidées et mises en œuvre. Les risques énergie font l'objet mensuellement d'un rapport au Comité des risques énergie et trimestriellement d'une synthèse au Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre également les risques ayant trait à la sécurité des personnes et des biens, à la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant les marchés de l'énergie), aux technologies de l'information et des communications et, de manière générale, au fonctionnement des processus.

Commentaires financiers	34
Comptes consolidés	36
Comptes annuels de Groupe E SA	64

# RAPPORT FINANCIER

# Commentaires financiers

## UNE ANNÉE CONTRASTÉE

L'exercice 2024 présente des caractéristiques contrastées. Tandis que le chiffre d'affaires se stabilise au-delà du milliard de francs, le cash-flow opérationnel du groupe retrouve un niveau comparable à la situation d'avant la crise énergétique grâce aux évolutions tarifaires et à des apports hydrologiques supérieurs à la moyenne. Bien qu'encore timides, les effets de la stabilisation des prix sur le marché de l'énergie deviennent progressivement perceptibles. Par ailleurs, le marché de la construction présente des signes de ralentissement, mettant la rentabilité du groupe sous pression.

Dans ce contexte particulier et exigeant, le groupe continue cependant d'augmenter ses investissements afin de soutenir la transition énergétique.

## DES MARCHÉS EN ÉVOLUTION CONSTANTE

Après deux années de croissance soutenue du chiffre d'affaires, notamment liée aux hausses tarifaires inévitables suite aux turbulences sur les marchés de l'énergie en 2021 et 2022, le groupe stabilise ses revenus à hauteur de MCHF 1'051, en léger recul de 4% sur un an. Cette stabilisation était attendue et souhaitée.

Signe de l'inertie présente dans les stratégies d'approvisionnement pluriannuelles, la baisse des prix constatée sur les marchés de l'électricité n'a encore que peu d'effet sur l'exercice 2024 et les charges opérationnelles du groupe ne reculent que modestement par rapport à l'exercice précédent. Ces charges incluent également des provisions pour restructuration, rendues nécessaires par la décision de fermer deux sociétés actives dans la pose de fibre optique, consécutivement à un durcissement des conditions de marché.

Après plusieurs années de croissance, en lien avec l'évolution de l'effectif, les charges de personnel présentent en 2024 un recul de 0,7% à MCHF 285. Pour répondre aux ambitions de la transition énergétique, ce sont près de 2'600 personnes qui s'engagent au quotidien sous les couleurs du groupe.

Ainsi, les défis très différents posés par les marchés sur lesquels le groupe est actif pèsent sur la performance opérationnelle du groupe, avec un EBIT de MCHF 12 en recul de MCHF 6 par rapport à l'exercice précédent. Conscient de l'insuffisance de ce résultat au regard du volume d'affaires, le groupe met progressivement en œuvre des mesures d'amélioration de la performance. Le résultat net du groupe bénéficie quant à lui de l'excellente année réalisée par le groupe Alpiq, reflétée par l'intégration de EOS Holding dans la quote-part aux résultats des sociétés mises en équivalence pour un montant de MCHF 55.

## DES INVESTISSEMENTS À LA HAUTEUR DE NOS AMBITIONS

Pour la deuxième année consécutive, les investissements du groupe culminent à des niveaux encore jamais atteints dans l'histoire du groupe. La concrétisation des ambitions du groupe en matière de décarbonation de nos modes de vie et d'accélération de la transition énergétique se traduit en 2024 par un volume d'investissements de MCHF 208, essentiellement dans les adaptations du réseau de distribution et les réseaux de chauffage à distance.

L'ambitieuse stratégie d'investissements du groupe nécessite, en complément à son autofinancement de MCHF 170, un recours accru au financement externe. Aussi l'endettement net du groupe croît de MCHF 41 pour s'établir à MCHF 304.

Malgré cela, les fonds propres consolidés représentent toujours 70 % du total d'un bilan de MCHF 3'124, permettant au groupe de regarder vers l'avenir avec confiance.

## DIVIDENDE

Fidèle à sa volonté de proposer un dividende stable dans le temps, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de maintenir le dividende à CHF 4,35 par action. La rémunération des actionnaires demeure ainsi à un niveau élevé et conforme aux attentes, malgré l'envol des investissements induit par la volonté du groupe d'accélérer la transition énergétique.

## PERSPECTIVES

Après un cycle stratégique consacré à la constitution d'une offre de solutions énergétiques globales, passant par la diversification des activités et l'interdisciplinarité, le groupe s'oriente dès 2025 vers une phase de stabilisation de l'offre et de préparation aux prochains grands enjeux. Dans une branche fortement dépendante des facteurs géopolitiques, météorologiques ou encore techniques, le groupe entend poursuivre sa mission en faveur de la transition énergétique en maintenant son niveau d'investissement. Cependant, les incertitudes croissantes pesant sur l'économie et les ralentissements d'ores et déjà constatés sur certains marchés dans lesquels le groupe est actif laissent présager d'une performance opérationnelle 2025 en demi-teinte, rendant probablement des adaptations nécessaires afin de rester en phase avec la réalité économique.

# Comptes consolidés

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2024	2023
Chiffre d'affaires	3	1'051'329	1'095'451
Propres prestations activées	4	63'571	51'202
Autres produits d'exploitation	5	9'204	5'218
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		(2'506)	(2'446)
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>1'121'598</b>	<b>1'149'425</b>
Achats et prestations de service	6	(674'166)	(681'321)
Charges de personnel	7	(284'823)	(286'745)
Autres charges d'exploitation	8	(69'175)	(68'895)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(1'028'164)</b>	<b>(1'036'961)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>93'434</b>	<b>112'464</b>
Amortissements sur immobilisations corporelles	15	(74'858)	(74'487)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	16	(6'960)	(19'754)
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>		<b>11'616</b>	<b>18'223</b>
Quote-part au résultat des sociétés associées	17	56'276	65'563
Résultat financier	9	18'049	16'324
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>85'940</b>	<b>100'110</b>
Impôts sur le bénéfice	10	(601)	(5'579)
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>85'339</b>	<b>94'530</b>
Attribuable:			
- Aux actionnaires		86'615	98'495
- Aux intérêts minoritaires		(1'276)	(3'965)
		<b>85'339</b>	<b>94'530</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

ACTIFS (en kCHF)	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>Actifs circulants</b>		<b>517'319</b>	<b>554'684</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie		89'906	123'400
Créances résultant de livraisons et de prestations	11	223'499	168'221
Autres créances à court terme		18'194	24'934
Créances résultant de travaux en cours	12	36'420	39'246
Stocks	13	4'800	10'258
Comptes de régularisation actifs	14	144'499	188'625
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>2'607'107</b>	<b>2'476'577</b>
Immobilisations corporelles	15	1'585'937	1'493'754
Immobilisations incorporelles	16	61'367	33'553
Participations dans des sociétés associées	17	533'759	527'578
Immobilisations financières	17	426'045	421'693
<b>Total des actifs</b>		<b>3'124'425</b>	<b>3'031'261</b>
<b>PASSIFS (en kCHF)</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>414'275</b>	<b>323'522</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	18	146'953	67'274
Engagements résultant de travaux en cours	12	40'523	44'595
Dettes financières à court terme	20	102'738	82'962
Autres dettes à court terme		25'468	28'881
Provisions à court terme	22	26'280	12'140
Revenus différés à court terme	21	4'717	4'283
Comptes de régularisation passifs	19	67'595	83'388
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>518'404</b>	<b>529'263</b>
Dettes financières à long terme	20	291'618	303'810
Revenus différés à long terme	21	75'996	69'011
Provisions à long terme	22	54'772	57'094
Impôts différés passifs	23	96'018	99'347
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>932'679</b>	<b>852'785</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(24'795)	(24'310)
Réserves provenant de primes		19'944	19'776
Ecarts de conversion		(56'372)	(62'783)
Réserves provenant de bénéfices		2'103'362	2'094'665
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>		<b>2'110'890</b>	<b>2'096'098</b>
Part des intérêts minoritaires		80'856	82'378
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>2'191'746</b>	<b>2'178'476</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>3'124'425</b>	<b>3'031'261</b>

## MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Ecart de conversion	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
<b>Solde au 01.01.2023 (avant retraitement)</b>	<b>68'750</b>	<b>(23'384)</b>	<b>19'693</b>	<b>(60'019)</b>	<b>1'951'391</b>	<b>1'956'431</b>	<b>87'189</b>	<b>2'043'620</b>
Effet de la modification des normes de présentation des comptes (retraitement)	0	0	0	0	72'993	72'993	0	72'993
<b>Solde au 01.01.2023 (après retraitement)</b>	<b>68'750</b>	<b>(23'384)</b>	<b>19'693</b>	<b>(60'019)</b>	<b>2'024'384</b>	<b>2'029'424</b>	<b>87'189</b>	<b>2'116'613</b>
<b>Variation des capitaux propres 2023</b>								
Vente de propres actions	0	29	83	0	0	112	0	112
Achat de propres actions	0	(955)	0	0	0	(955)	0	(955)
Résultat de l'exercice	0	0	0	0	98'495	98'495	(3'965)	94'530
Variation du périmètre	0	0	0	0	(62)	(62)	(117)	(179)
Ecart de conversion	0	0	0	(2'764)	0	(2'764)	(35)	(2'798)
Dividendes	0	0	0	0	(26'734)	(26'734)	(688)	(27'422)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	0	9	9	0	9
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(1'427)	(1'427)	(7)	(1'434)
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>68'750</b>	<b>(24'310)</b>	<b>19'776</b>	<b>(62'783)</b>	<b>2'094'665</b>	<b>2'096'098</b>	<b>82'378</b>	<b>2'178'476</b>
<b>Variation des capitaux propres 2024</b>								
Vente de propres actions	0	2'217	168	0	0	2'385	0	2'385
Achat de propres actions	0	(2'702)	0	0	0	(2'702)	0	(2'702)
Résultat de l'exercice	0	0	0	0	86'615	86'615	(1'276)	85'339
Variation du périmètre	0	0	0	(164)	1'438	1'274	438	1'711
Ecart de conversion	0	0	0	6'576	0	6'576	0	6'575
Dividendes	0	0	0	0	(28'391)	(28'391)	(686)	(29'077)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	0	6	6	2	8
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(50'971)	(50'971)	0	(50'971)
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>68'750</b>	<b>(24'795)</b>	<b>19'944</b>	<b>(56'372)</b>	<b>2'103'362</b>	<b>2'110'890</b>	<b>80'856</b>	<b>2'191'746</b>

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 48'119 (kCHF 48'355 en 2023).

Au 31 décembre 2024, le capital-actions émis est constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section «Gouvernance d'entreprise» du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2024	2023
Résultat de l'exercice avant impôts		85'940	100'109
Ajustements pour:			
- Amortissements	15/16	75'640	74'500
- Pertes sur dépréciations d'actifs	15/16	6'178	19'742
- Suppression de dépréciation d'actifs	17	171	(616)
- Variation des provisions		47'083	(23'351)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	17	(56'276)	(65'563)
- Résultat des cessions d'immobilisations		(548)	(166)
Résultat sur variation de périmètre	9	(940)	(705)
Intérêts nets versés	9	7'983	5'912
Impôts payés sur le bénéfice	10	(2'741)	(6'428)
Dividendes encaissés des sociétés associées	17	7'258	4'072
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement</b>		<b>169'749</b>	<b>107'505</b>
Variation du fonds de roulement		38'557	(46'239)
<b>Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation</b>		<b>208'306</b>	<b>61'267</b>
Investissements en immobilisations corporelles	15	(189'153)	(172'541)
Subventions publiques liées à des actifs		1'095	2'921
Cessions d'immobilisations corporelles		1'031	569
Investissements en immobilisations incorporelles	16	(19'103)	(14'419)
Versements pour l'acquisition de parts minoritaires		(1'020)	(1'755)
Cession d'entités consolidées (moins liquidités cédées)		(5'929)	944
Investissements en immobilisations financières		(5'974)	(2'620)
Paiements provenant de désinvestissements d'immobilisations financières		4'752	2'655
Intérêts perçus	9	971	1'889
<b>Flux de trésorerie relatifs aux investissements</b>		<b>(213'330)</b>	<b>(182'356)</b>
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(28'337)	(26'681)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(751)	(754)
Ventes / Achats de propres actions		(317)	(843)
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		969	0
Variations de propres actions de sociétés consolidées		(7)	0
Variation des engagements financiers à long terme		(348)	(978)
Variation des engagements financiers à court terme		9'276	55'607
Intérêts versés	9	(8'954)	(7'801)
<b>Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières</b>		<b>(28'470)</b>	<b>18'550</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - différence de change		0	(460)
<b>Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		<b>(33'494)</b>	<b>(102'998)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		123'400	226'398
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		89'906	123'400

# Annexe aux comptes consolidés

## 1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

### Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 15 avril 2025. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 26 juin 2025 d'approuver les comptes consolidés.

### Déclaration de conformité

Les comptes consolidés de Groupe E SA sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

### Principes d'établissement des comptes consolidés

La présentation des comptes selon les normes Swiss GAAP RPC requiert de la direction qu'elle formule des estimations et des hypothèses et fasse preuve d'un pouvoir d'appréciation certain dans l'application des principes de présentation des comptes. Cela peut avoir une influence sur l'évaluation des produits, charges, actifs, engagements et engagements conditionnels au moment de l'établissement du bilan. Si, ultérieurement, il venait à apparaître que ces estimations et hypothèses, formulées de bonne foi par la direction au moment de l'établissement du bilan, divergent des chiffres effectifs, les estimations et hypothèses initiales seraient adaptées au cours de l'exercice pendant lequel les données se sont modifiées.

Tous les chiffres des comptes consolidés sont arrondis aux 1'000 CHF, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

### Première application de la nouvelle norme Swiss GAAP RPC 28 - Subventions publiques

La nouvelle norme Swiss GAAP RPC 28 - Subventions publiques est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2024. L'application de cette nouvelle norme conduit essentiellement à des publications supplémentaires, mais n'a pas d'impacts significatifs sur les états financiers du groupe.

### Première application de la norme révisée Swiss GAAP RPC 30 - Comptes consolidés

La norme révisée Swiss GAAP RPC 30 - Comptes consolidés est entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Une des conséquences pour le Groupe de l'application de cette norme révisée est que toute participation évaluée selon le principe de la mise en équivalence (sociétés associées) doit être intégrée conformément aux exigences Swiss GAAP RPC. En conséquence, les positions significatives des comptes de la participation EOS Holding SA ont été retraitées sur l'exercice précédent selon les directives internes du groupe.

Les retraitements sur les comptes 2023 sont présentés dans le tableau ci-dessous.

Bilan au 31.12.2023 en kCHF	Publié	Retraitement	Retraité
<b>Rubriques de l'actif</b>			
Participations dans des sociétés associées	504'667	22'911	527'578
Total des actifs	3'008'350	22'911	3'031'261
<b>Rubriques du passif</b>			
Réserves provenant de bénéfices	2'071'754	22'911	2'094'665
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	2'073'186	22'911	2'096'097
Total des capitaux propres	2'155'565	22'911	2'178'476
Total des passifs	3'008'350	22'911	3'031'261

Compte de résultat 2023 en kCHF	Publié	Retraitement	Retraité
Quote-part au résultat des sociétés associées	109'341	(43'778)	65'563
Résultat avant impôts	143'888	(43'778)	100'110
Résultat net de l'exercice	138'309	(43'778)	94'530
Résultat attribuable aux actionnaires	142'273	(43'778)	98'495

### Principes de consolidation

Les états financiers consolidés sont basés sur les comptes individuels de toutes les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E SA à plus de 50% des droits de vote ou sur lesquelles elle exerce une autre forme de contrôle.

Les comptes individuels des sociétés sont établis en application de principes uniformes à l'échelle du groupe.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

### Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis la société GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

### Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte

de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

### Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2024	2023	2024	2023
1 EUR	0,9638	0,9857	0,9412	0,9260
1 USD	0,8872	0,9146	0,9060	0,8380

## 2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

### Reconnaissance du chiffre d'affaires

#### Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

#### Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

### Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

### Produits encaissés d'avance

Les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs
<b>Installations de production</b>	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
<b>Installations de distribution</b>	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
<b>Eclairage public</b>	40
<b>Fibres optiques</b>	15-40
<b>Immeubles</b>	20-50
<b>Terrains</b>	Pas d'amortissement
<b>Autres immobilisations corporelles</b>	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10
<b>Immobilisations en cours</b>	Pas d'amortissement

## Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
<b>Droit à 30% de production de la centrale Timelkam</b>	20
<b>Goodwill</b>	5
<b>Software</b>	3-10
<b>Droits IRU (droits d'usage d'infrastructure de communication)</b>	30
<b>Autres immobilisations incorporelles</b>	
- Certificats CO <sub>2</sub>	Pas d'amortissement
- Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
- Autres immobilisations incorporelles	5-20

## Subventions publiques

Les subventions publiques sont comptabilisées lorsqu'on sait avec une assurance raisonnable que les conditions requises seront remplies et qu'elles peuvent être estimées avec fiabilité.

Les subventions publiques liées à des actifs sont portées en déduction de la valeur des actifs. En conséquence, ces subventions publiques ont un effet sur le compte de résultat de manière linéaire en fonction de la durée de vie des actifs concernés.

Les subventions publiques liées au résultat sont comptabilisées au compte de résultat en diminution des charges qu'elles sont censées compenser et dans la même période ou en produits lorsqu'il s'agit de rémunération en lien avec la législation sur l'énergie.

## Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

## Immobilisations financières

Les participations non consolidées, les titres détenus à long terme et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

## Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

## Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient ou, si elle est plus basse, à la valeur de marché nette. La correction de valeur sur la valeur du marché nette la plus basse doit être débitée au résultat de la période. Lorsqu'elle n'est plus nécessaire, elle sera créditée au résultat de la période. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

## Créances et engagements résultant de travaux en cours

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements

déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que «Créances résultant de travaux en cours». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique «Engagements résultant de travaux en cours».

Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.

#### Créances résultant de livraisons et prestations

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

#### Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

#### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

#### Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants:

**Engagements à l'égard de son personnel:** dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par

le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de conventions collectives de travail (CCT).

**Contrats onéreux:** une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

**Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD):** afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

**Efficacité énergétique:** Des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

#### Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes œuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique charges de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

#### Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture

n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

### **Impôts différés**

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

### **Impôts sur le bénéfice**

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont délimités.

### **Parties liées**

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. Le chiffre d'affaires lié à ces activités n'est ainsi pas présenté séparément. Par ailleurs, l'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. En conséquence, les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les autres transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.

### 3. RAPPORT SECTORIEL

2024 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	400'994	240'433	135'497	21'262	227'295	25'848	1'051'329
<b>Total</b>	<b>400'994</b>	<b>240'433</b>	<b>135'497</b>	<b>21'262</b>	<b>227'295</b>	<b>25'848</b>	<b>1'051'329</b>

2023 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	446'997	205'348	137'954	19'808	268'482	16'862	1'095'451
<b>Total</b>	<b>446'997</b>	<b>205'348</b>	<b>137'954</b>	<b>19'808</b>	<b>268'482</b>	<b>16'862</b>	<b>1'095'451</b>

Groupe E ne publie pas les résultats sectoriels étant donné qu'une telle divulgation d'information est de nature à créer un désavantage compétitif envers ses clients tout comme vis-à-vis de ses concurrents non cotés. En effet, la structure et la composition des segments offrent un niveau de détail susceptible de créer un désavantage concurrentiel.

### 4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2024	2023
<b>Propres prestations activées</b>	<b>63'571</b>	<b>51'202</b>

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

### 5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2024	2023
Produits des locations d'immeubles et de terrains	2'347	2'070
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	550	290
Indemnités d'assurance	4'132	483
Autres produits	2'175	2'375
<b>Total</b>	<b>9'204</b>	<b>5'218</b>

### 6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

En kCHF	2024	2023
Achats d'énergie aux sociétés associées	(725)	33'659
Achats d'énergie à des tiers	(461'002)	(493'256)
Charges de partenaires	(20'574)	(25'761)
Achats de matériel à des sociétés associées	(5'145)	(7'880)
Achats de matériel à des tiers	(122'800)	(136'401)
Prestations de service de sociétés associées	(14'935)	(14'083)
Prestations de service de tiers	(48'984)	(37'598)
<b>Total</b>	<b>(674'166)</b>	<b>(681'321)</b>

En 2023, les achats d'énergie aux sociétés associées présentaient un solde en faveur du groupe en raison du dénouement anticipé de transactions sur le marché de gros en lien avec l'exploitation de la centrale à gaz de Timelkam. Les risques de pénurie sur l'approvisionnement en gaz avaient conduit la société à renoncer à ses engagements de production. La revente du gaz avait permis de générer un produit supérieur aux coûts encourus.

## 7. CHARGES DE PERSONNEL

En kCHF	2024	2023
Salaires et charges sociales	(263'209)	(261'223)
Rémunération fondée sur des actions	(132)	(33)
Personnel temporaire	(15'013)	(18'345)
Autres charges de personnel	(6'469)	(7'144)
<b>Total</b>	<b>(284'823)</b>	<b>(286'745)</b>

### Rémunération fondée sur des actions

Les membres de la Direction générale du groupe perçoivent une partie de leur rémunération sous forme d'actions de Groupe E SA. La politique de rémunération prévoit que le versement de l'intéressement comprend une part correspondant à 5% de la rémunération de base octroyée sous forme d'actions. La valeur de cette rémunération est enregistrée en tant que charges de personnel et est déterminée au moyen d'une valorisation réalisée selon la méthode des praticiens et confiée à un cabinet externe une fois par an. Pour l'exercice sous revue, ce sont ainsi 639 actions (2023: 225 actions) qui ont été remises au titre de rémunération pour les membres de la Direction générale du groupe. Ces actions sont soumises à un délai de blocage de 3 ans.

## 8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En kCHF	2024	2023
Redevances, taxes et émoluments	(18'509)	(16'826)
Conseils et révisions	(3'264)	(4'150)
Assurances	(3'726)	(3'175)
Frais de bureau et administratifs	(4'444)	(5'092)
Indemnités et débours	(7'277)	(7'454)
Frais de vente et marketing	(5'635)	(6'400)
Leasing, locations et divers	(7'118)	(8'938)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	0	(6'000)
Provision pour restructuration et contrats déficitaires	(19'201)	(10'860)
<b>Total</b>	<b>(69'175)</b>	<b>(68'895)</b>

Sur la base de la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a été maintenue à son niveau de 2023 (2023: augmentation de kCHF 6'000). Le risque résiduel est estimé à kCHF 14'100.

En automne 2024, le groupe a pris la décision de fermer ses filiales actives dans le domaine de la fibre optique. En conséquence des provisions ont été constituées à hauteur de kCHF 5'671 pour couvrir les engagements résultant de cette décision. Par ailleurs, des contrats déficitaires ont été identifiés et provisionnés durant l'exercice 2024.

En fin d'année 2023, le groupe avait pris la décision de restructurer son activité dans l'électroménager. En conséquence une provision a été constituée à hauteur de kCHF 7'260 pour couvrir les engagements résultant de cette décision. Par ailleurs, des contrats déficitaires en lien avec des modifications de périmètre du logiciel ERP ont été identifiés et des provisions ont été enregistrées pour kCHF 3'600.

## 9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2024	2023
<b>Produits financiers</b>		
Produits d'intérêts	971	1'889
Produits des participations	25'337	26'664
Gains de change réalisés	4'726	15'360
Gains sur variation de périmètre	940	705
Gains sur cession d'immobilisations financières	197	0
Rendement des titres	13	12
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	359	624
Autres produits financiers	6'317	216
<b>Total produits financiers</b>	<b>38'859</b>	<b>45'469</b>
<b>Charges financières</b>		
Charges d'intérêts	(8'954)	(7'801)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	(2'701)	(2'575)
Pertes de change réalisées	(7'880)	(15'837)
Autres charges financières	(1'274)	(2'931)
<b>Total charges financières</b>	<b>(20'810)</b>	<b>(29'145)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>18'049</b>	<b>16'324</b>

## 10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2024	2023
Impôts courants sur le bénéfice	(2'741)	(6'428)
Impôts différés sur le bénéfice	2'140	849
<b>Total</b>	<b>(601)</b>	<b>(5'579)</b>

Au 31 décembre 2024, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

DÉTAILS DES PRÉTENTIONS FISCALES DIFFÉRÉES POUR PERTES FISCALES REPORTÉES	2024	2023
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	86'571	58'649
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	14,13%	14,32%
<b>Prétentions fiscales différées non activées</b>	<b>12'232</b>	<b>8'396</b>

## 11. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2024	2023
Créances envers des actionnaires	4'129	4'152
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	1'635	2'456
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	225'611	168'304
Garanties et corrections de valeur	(7'876)	(6'691)
<b>Total</b>	<b>223'499</b>	<b>168'221</b>

## 12. CRÉANCES ET ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2024	2023
Travaux en cours	165'707	166'678
Corrections de valeur	(8'461)	(9'628)
Acomptes sur travaux en cours	(120'827)	(117'804)
<b>Total des créances résultant de travaux en cours</b>	<b>36'420</b>	<b>39'246</b>
Travaux en cours	106'490	112'074
Acomptes sur travaux en cours	(147'013)	(156'669)
<b>Total des engagements résultant de travaux en cours</b>	<b>(40'523)</b>	<b>(44'595)</b>
Total des travaux en cours	263'736	269'124
Total des acomptes sur travaux en cours	(267'840)	(274'473)
<b>Total net des travaux en cours</b>	<b>(4'104)</b>	<b>(5'349)</b>

## 13. STOCKS

En kCHF	2024	2023
Matières premières	6'061	9'568
Marchandises commerciales	1'931	1'292
<b>Stocks (valeur brute)</b>	<b>7'992</b>	<b>10'859</b>
Corrections de valeur	(3'192)	(601)
<b>Stocks (valeur nette)</b>	<b>4'800</b>	<b>10'258</b>

## 14. COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIFS

En kCHF	2024	2023
Charges payées d'avance	4'802	8'710
Produits à recevoir	15'548	20'261
Différences de couverture régulateurs	110'378	141'748
Impôts courants à récupérer	4'802	10'641
Subventions à recevoir	8'970	7'265
<b>Total</b>	<b>144'499</b>	<b>188'625</b>

Les différences de couverture régulateurs représentent l'état des variations pluriannuelles entre les coûts imputables et les revenus des activités réseau et énergie pour l'approvisionnement de base. Les subventions attendues peuvent concerner des projets courant sur plusieurs années.

## 15. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
<b>Coûts d'acquisition :</b>									
<b>Solde au 01.01.2023</b>	<b>996'748</b>	<b>2'518'783</b>	<b>27'274</b>	<b>120'429</b>	<b>191'714</b>	<b>8'751</b>	<b>113'527</b>	<b>113'099</b>	<b>4'090'326</b>
Transferts d'immobilisations	3'477	12'861	12	241	1'220	0	1'265	(27'630)	(8'555)
Reclassements	749	(716)	0	0	0	0	(31)	0	2
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(3'023)	0	(3'023)
Variation de change	(1'161)	0	0	0	0	0	0	0	(1'161)
Investissements	11'169	24'734	486	10'983	1'227	0	9'667	114'275	172'541
Subvention reçue/ remboursée	(2'761)	(157)	0	0	0	0	(4)	0	(2'921)
Sorties	(190)	(587)	0	0	0	0	(1'790)	0	(2'567)
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>1'008'033</b>	<b>2'554'918</b>	<b>27'772</b>	<b>131'652</b>	<b>194'162</b>	<b>8'751</b>	<b>119'611</b>	<b>199'743</b>	<b>4'244'642</b>
Transferts d'immobilisations	15'519	51'145	0	248	15'845	0	4'221	(102'594)	(15'615)
Reclassements	12	0	0	14	0	0	(14)	0	12
Variation du périmètre de consolidation	(18'310)	0	0	0	0	0	0	0	(18'310)
Investissements	6'632	38'497	336	11'796	7'350	0	16'500	108'041	189'153
Subvention reçue/ remboursée	(1'005)	(65)	0	0	0	0	(25)	0	(1'095)
Sorties	(12'267)	(395'302)	(1'911)	(6'694)	(1'627)	0	(6'642)	0	(424'444)
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>998'614</b>	<b>2'249'194</b>	<b>26'196</b>	<b>137'016</b>	<b>215'729</b>	<b>8'751</b>	<b>133'652</b>	<b>205'190</b>	<b>3'974'344</b>
<b>Amortissements cumulés :</b>									
<b>Solde au 01.01.2023</b>	<b>706'783</b>	<b>1'767'274</b>	<b>17'794</b>	<b>38'818</b>	<b>69'041</b>	<b>0</b>	<b>82'408</b>	<b>0</b>	<b>2'682'118</b>
Reclassements	244	(211)	0	0	0	0	(31)	0	2
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(2'693)	0	(2'693)
Variation de change	(862)	0	0	0	0	0	0	0	(862)
Amortissements planifiés	17'601	33'025	391	3'593	5'762	0	8'366	0	68'739
Amortissements non planifiés	1'262	3'344	0	0	0	0	1'142	0	5'748
Sorties	(68)	(553)	0	0	0	0	(1'543)	0	(2'164)
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>724'960</b>	<b>1'802'879</b>	<b>18'186</b>	<b>42'412</b>	<b>74'803</b>	<b>0</b>	<b>87'649</b>	<b>0</b>	<b>2'750'888</b>
Reclassements	12	0	0	0	0	0	0	0	12
Variation du périmètre de consolidation	(13'587)	0	0	0	0	0	0	0	(13'587)
Amortissements planifiés	17'179	33'488	401	3'971	4'827	0	10'121	0	69'986
Amortissements non planifiés	1'852	2'982	0	0	0	0	38	0	4'872
Sorties	(12'088)	(395'302)	(1'911)	(6'694)	(1'537)	0	(6'232)	0	(423'764)
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>718'328</b>	<b>1'444'048</b>	<b>16'675</b>	<b>39'689</b>	<b>78'092</b>	<b>0</b>	<b>91'575</b>	<b>0</b>	<b>2'388'407</b>
<b>Valeur comptable nette</b>									
<b>Au 31.12.2023</b>	<b>283'073</b>	<b>752'039</b>	<b>9'586</b>	<b>89'241</b>	<b>119'359</b>	<b>8'751</b>	<b>31'962</b>	<b>199'743</b>	<b>1'493'755</b>
<b>Au 31.12.2024</b>	<b>280'286</b>	<b>805'147</b>	<b>9'521</b>	<b>97'328</b>	<b>137'637</b>	<b>8'751</b>	<b>42'077</b>	<b>205'190</b>	<b>1'585'937</b>

Les immobilisations corporelles au 31.12.2024 comprennent des installations de chauffage à distance pour une valeur comptable nette de kCHF 220'052 (année précédente: kCHF 150'571).

### Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe a identifié des dépréciations de valeur pour un total de kCHF 4'872 (2023: kCHF 5'748). Les corrections de valeur apportées sur les actifs immobilisés durant l'exercice sous revue concernent essentiellement des installations de production et distribution de chaleur. Pour l'exercice comparatif les dépréciations concernaient des installations de production et distribution de chaleur ainsi que des biens immobiliers ayant changé d'affectation, dont la valeur comptable a été ramenée à hauteur de la valeur réalisable.

## 16. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Droits IRU (droits d'usage d'infrastruc- ture de communi- cation)	Autres immobi- lisations incorpo- relles	Total
<b>Coûts d'acquisition:</b>							
<b>Solde au 01.01.2023</b>	<b>73'188</b>	<b>74'257</b>	<b>510</b>	<b>54'012</b>	<b>20'640</b>	<b>6'022</b>	<b>228'630</b>
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	7'405	1'149	0	8'555
Variation du périmètre de consolidation	0	0	761	0	0	0	761
Variation de change	0	(218)	0	0	0	0	(218)
Investissements	0	0	0	13'835	483	101	14'419
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>73'188</b>	<b>74'039</b>	<b>1'271</b>	<b>75'252</b>	<b>22'273</b>	<b>6'123</b>	<b>252'146</b>
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	15'615	0	0	15'615
Variation du périmètre de consolidation	0	(3'440)	56	0	0	0	(3'384)
Investissements	0	0	0	17'212	1'817	74	19'103
Sorties	0	(4'311)	(430)	(316)	(984)	0	(6'041)
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>73'188</b>	<b>66'288</b>	<b>897</b>	<b>107'764</b>	<b>23'106</b>	<b>6'196</b>	<b>277'439</b>
<b>Amortissements cumulés:</b>							
<b>Solde au 01.01.2023</b>	<b>73'188</b>	<b>69'918</b>	<b>510</b>	<b>47'312</b>	<b>3'592</b>	<b>4'537</b>	<b>199'057</b>
Variation de change	0	(218)	0	0	0	0	(218)
Amortissements planifiés	0	1'325	0	3'650	704	82	5'761
Amortissements non planifiés	0	1'389	761	11'844	0	0	13'993
<b>Solde au 31.12.2023</b>	<b>73'188</b>	<b>72'414</b>	<b>1'271</b>	<b>62'805</b>	<b>4'296</b>	<b>4'619</b>	<b>218'593</b>
Variation du périmètre de consolidation	0	(3'440)	0	0	0	0	(3'440)
Amortissements planifiés	0	641	0	4'096	784	133	5'654
Amortissements non planifiés	0	0	56	1'250	0	0	1'306
Sorties	0	(4'311)	(430)	(316)	(984)	0	(6'041)
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>73'188</b>	<b>65'304</b>	<b>897</b>	<b>67'836</b>	<b>4'096</b>	<b>4'752</b>	<b>216'072</b>
<b>Valeur comptable nette</b>							
<b>Au 31.12.2023</b>	<b>0</b>	<b>1'625</b>	<b>0</b>	<b>12'447</b>	<b>17'977</b>	<b>1'504</b>	<b>33'552</b>
<b>Au 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>984</b>	<b>0</b>	<b>39'928</b>	<b>19'009</b>	<b>1'444</b>	<b>61'366</b>

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

## Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

En 2024, le groupe a procédé à des amortissements non planifiés sur la valeur de logiciels remplacés. En 2023, les amortissements non planifiés concernaient des logiciels ainsi que le goodwill de certaines sociétés consolidées et associées.

## 17. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
<b>Valeur comptable au 01.01.2023</b>	<b>378'063</b>	<b>688</b>	<b>7'262</b>	<b>395'771</b>	<b>31'663</b>	<b>5'934</b>	<b>151</b>	<b>819'531</b>
Investissements	790	1	287	1'294	1'340	83	17	3'812
Sorties	(7)	(168)	0	0	(2'075)	(209)	0	(2'460)
Amortissements/réévaluations	(83)	0	0	616	(1'945)	(540)	0	(1'951)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	(470)	0	495	(53)	(28)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	65'563	0	0	0	65'563
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	71'559	0	0	0	71'559
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(4'066)	0	0	0	(4'066)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(2'689)	0	0	0	(2'689)
Reclassement d'immobilisations financières	(15)	0	15	0	0	0	0	0
<b>Valeur comptable au 31.12.2023</b>	<b>378'748</b>	<b>521</b>	<b>7'564</b>	<b>527'578</b>	<b>28'983</b>	<b>5'763</b>	<b>115</b>	<b>949'271</b>
Investissements	435	0	55	892	2'467	2'701	154	6'704
Sorties	(1'221)	(305)	0	12	(205)	(108)	(6)	(1'832)
Amortissements/réévaluations	530	0	0	(171)	0	(2'701)	0	(2'342)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	810	2'555	0	0	3'366
Résultat des sociétés associées	0	0	0	56'276	0	0	0	56'276
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(50'971)	0	0	0	(50'971)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(7'261)	0	0	0	(7'261)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	6'594	0	0	0	6'594
Reclassement d'immobilisations financières	204	0	0	0	0	(204)	0	0
<b>Valeur comptable au 31.12.2024</b>	<b>378'696</b>	<b>216</b>	<b>7'619</b>	<b>533'759</b>	<b>33'800</b>	<b>5'451</b>	<b>263</b>	<b>959'804</b>

## 18. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2024	2023
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	0	665
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	10'594	2'636
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	136'359	63'973
<b>Total</b>	<b>146'953</b>	<b>67'274</b>

## 19. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2024	2023
Produits reçus d'avance	5'976	10'480
Achat de combustible	12'105	16'520
Intérêts courus sur emprunts	1'420	1'362
Redevances hydrauliques	5'617	4'878
Charges des ouvrages partenaires	4'334	6'770
Régularisation en lien avec le plafonnement des recettes issues de la production d'électricité	0	8'262
Intéressement	12'090	12'169
Vacances et heures supplémentaires	7'006	8'116
Impôts courants à payer	600	1'069
Autres	18'447	13'762
<b>Total</b>	<b>67'595</b>	<b>83'388</b>

## 20. DETTES FINANCIÈRES

### Emprunts obligataires

En date du 30 septembre 2022, Groupe E a émis un emprunt obligataire sur le marché des capitaux, en deux tranches.

	Tranche à 5 ans	Tranche à 10 ans
Montant nominal	kCHF 120'000	kCHF 100'000
Numéro de valeur/ISIN	120636746 / CH1206367463	120636747 / CH1206367471
Coupon	1,95 %	2,55 %
Durée	du 30.09.2022 au 30.09.2027	du 30.09.2022 au 30.09.2032
Échéance	30.09.2027, à la valeur nominale	30.09.2032, à la valeur nominale

### Structure d'échéance des dettes financières

2024 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	1'366	0	0	1'366	
Emprunts bancaires	61'372	11'088	0	72'461	
Emprunts auprès des actionnaires	0	0	60'000	60'000	
Emprunts auprès de tiers	40'000	530	0	40'530	
Emprunts obligataires	0	120'000	100'000	220'000	
<b>Total</b>	<b>102'738</b>	<b>131'618</b>	<b>160'000</b>	<b>394'356</b>	<b>0,0% à 4,0%</b>

2023 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	1'174	0	0	1'174	
Emprunts bancaires	81'714	19'449	2'334	103'497	
Emprunts auprès des actionnaires	0	0	60'000	60'000	
Emprunts auprès de tiers	74	2'027	0	2'102	
Emprunts obligataires	0	120'000	100'000	220'000	
<b>Total</b>	<b>82'962</b>	<b>141'476</b>	<b>162'334</b>	<b>386'772</b>	<b>0,0% à 4,0%</b>

## 21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2024	2023
Revenus différés à court terme	4'717	4'283
Revenus différés à long terme	75'996	69'011
<b>Total</b>	<b>80'714</b>	<b>73'293</b>

## 22. PROVISIONS

### Vis-à-vis du personnel

En kCHF	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Efficacité énergétique	Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
<b>Valeur comptable au 01.01.2023</b>	<b>11'681</b>	<b>5'128</b>	<b>302</b>	<b>367</b>	<b>8'520</b>	<b>1'752</b>	<b>19'142</b>	<b>46'892</b>
Constitution	1'108	450	7'260	0	15'511	0	3'158	27'487
Utilisation	(1'233)	(227)	(302)	(11)	(24)	(164)	(680)	(2'642)
Dissolution	0	(1'844)	0	0	(114)	0	(350)	(2'308)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(177)	(177)
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	(18)	(18)
Transfert	0	0	0	0	1'360	0	(1'360)	0
<b>Valeur comptable au 31.12.2023</b>	<b>11'556</b>	<b>3'507</b>	<b>7'260</b>	<b>356</b>	<b>25'253</b>	<b>1'588</b>	<b>19'715</b>	<b>69'234</b>
Provisions à court terme	1'185	250	7'260	50	0	200	3'195	12'140
Provisions à long terme	10'370	3'257	0	306	25'252	1'388	16'520	57'094
Constitution	700	465	5'671	0	19'487	0	3'165	29'488
Utilisation	(1'048)	(383)	(3'484)	0	(4'805)	0	(2'476)	(12'195)
Dissolution	(2'726)	(236)	0	(466)	(527)	(974)	(245)	(5'174)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(278)	(278)
Transfert	0	0	0	160	1'009	87	(1'278)	(23)
<b>Valeur comptable au 31.12.2024</b>	<b>8'481</b>	<b>3'354</b>	<b>9'447</b>	<b>50</b>	<b>40'417</b>	<b>700</b>	<b>18'603</b>	<b>81'052</b>
Provisions à court terme	1'338	341	9'447	50	11'506	100	3'498	26'280
Provisions à long terme	7'143	3'013	0	0	28'911	600	15'105	54'772

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

## 23. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2024	2023
Provision pour impôts différés à l'ouverture	99'347	100'275
Variation de l'exercice	(2'140)	(849)
Variation du périmètre de consolidation	(1'190)	(3)
Ecart de conversion	0	(75)
<b>Total</b>	<b>96'018</b>	<b>99'347</b>

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

## 24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2024		2023	
	Nbres d'actions	kCHF	Nbres d'actions	kCHF
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>373'355</b>	<b>24'310</b>	<b>367'885</b>	<b>23'384</b>
Achats	13'454	2'702	6'416	955
Ventes	(14'294)	(2'217)	(946)	(29)
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>372'515</b>	<b>24'795</b>	<b>373'355</b>	<b>24'310</b>

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

## 25. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

RÉSERVES DE COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution/Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
	31.12.24	31.12.24	31.12.24	2024	2024	31.12.23	2024	2023
Institutions de prévoyance	216	0	216	(305)	0	521	0	0
<b>Total</b>	<b>216</b>	<b>0</b>	<b>216</b>	<b>(305)</b>	<b>0</b>	<b>521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

AVANTAGES/ENGAGEMENTS ÉCONOMIQUES ET CHARGES DE PRÉVOYANCE	Excédent de couverture/découvert	Part économique de l'entité	Bilan	Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
	31.12.24	31.12.24	31.12.23	2024	2024	2024	2023
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	17'028	17'028	17'113
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17'028</b>	<b>17'028</b>	<b>17'113</b>

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la CPE Fondation de Prévoyance Energie, au sein de l'œuvre de prévoyance commune gérée selon la primauté des cotisations. Le degré de couverture au 31 décembre 2024 s'élève à 120,3% (contre 113,9% au 31 décembre 2023). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2,0% (2,0% en 2023). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2020 avec tables générationnelles (2023: LPP 2020 avec tables générationnelles).

## 26. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	31.12.2024			31.12.2023		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	391	(6'595)	Couverture	51	(23'402)	Couverture
Options sur devises	41	(42)	Couverture	32	(239)	Couverture
<b>Total des instruments financiers dérivés</b>	<b>432</b>	<b>(6'637)</b>		<b>82</b>	<b>(23'641)</b>	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	432	(6'637)		82	(23'641)	
<b>Total des valeurs portées au bilan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

## 27. SUBVENTIONS PUBLIQUES

En 2024, le groupe a reçu des subventions publiques liées au résultat pour un montant de kCHF 1'416 (2023 : kCHF 2'102), essentiellement en lien avec la rétribution à prix coûtant de l'énergie photovoltaïque (enregistrée en produits) ainsi qu'avec les contributions perçues dans le cadre de l'assainissement d'installations hydroélectriques (enregistrées en déduction des charges correspondantes).

## 28. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2024	2023
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	24'018	21'581
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	1'538	824
<b>Total</b>	<b>25'556</b>	<b>22'405</b>

## 29. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2024	2023
Engagements à moins de 1 an	770	1'074
Engagements entre 1 et 5 ans	908	1'980
Engagements à plus de 5 ans	0	0
<b>Total</b>	<b>1'678</b>	<b>3'054</b>

## 30. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

### 31. VARIATION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 32.

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
<b>Variation 2024</b>					
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	Fusion au 01.01.2024	CHF	455	100,00	G
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	Fusion au 01.01.2024	CHF	1'200	90,00	G
Gaschen SA, La Neuveville	Fusion au 01.01.2024	CHF	50	100,00	G
EWCom AG, Ernen	Fusion au 01.01.2024	CHF	200	53,89	G
EW GOMS Energie AG, Ernen	Fusion au 01.01.2024	CHF	400	53,89	G
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG, Ernen	Fusion au 01.01.2024	CHF	200	53,89	G
Rayforce AG, Ernen	Fusion au 01.01.2024	CHF	100	53,89	G
Champéole SAS, Paris (F)	Perte de contrôle au 01.01.2024	EUR	455	49,00	ME
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	Perte de contrôle au 01.01.2024	EUR	108	49,00	ME
<b>Variation 2023</b>					
Polytab SA, Boudry	Fusion au 01.01.2023	CHF	92	100,00	G
Elexa SA, Boudry	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Jordan Electricité SA, Boudry	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier	Fusion au 01.08.2023	CHF	20	100,00	G
Paerlitec SA, Boudry	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Entreprise Robert Gasser SA, Fribourg	Cession au 13.12.2023	CHF	50	100,00	G
Groupe E Plus SA, Matran	Cession au 19.12.2023	CHF	1'000	100,00	G

## 32. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

### Sociétés consolidées et sociétés associées

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Devise	Capital social en milliers	Quote-part en % 2024	Quote-part en % 2023	Principe d'intégration 2024
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	100,00	100,00	G
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Groupe E Arc SA, Boudry	CHF	500	100,00	100,00	G
Groupe E Valais SA, Sion (anciennement Baud SA)	CHF	100	100,00	100,00	G
Christian Kropf SA, Moutier	CHF	100	100,00	100,00	G
DEXA SA, Mont-sur-Rolle	CHF	200	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	100,00	100,00	G
FTH Services SA, Lausanne	CHF	100	100,00	100,00	G
S. Roubaty S.A., Gubloux	CHF	100	100,00	100,00	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Technimat SA, Matran	CHF	100	100,00	100,00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	97,20	97,20	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	90,00	90,00	G
BestPellet Wärme AG, Dürdingen	CHF	800	83,76	83,76	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	81,00	81,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
gpfr SA, Granges-Paccot	CHF	1'000	70,00	70,00	G
Groupe E Celsius SA, Fribourg	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
CLIMKIT SA, Vevey	CHF	400	60,00	60,00	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
endigo Holding AG (anc. EW GOMS Holding AG), Ernen	CHF	1'400	53,89	53,89	G
endigo Energie AG (anc. EW GOMS NETZE AG), Ernen	CHF	400	53,89	53,89	G
endigo Technik AG (anc. Waly.AG), Ernen	CHF	200	53,89	53,89	G
FribikeSharing SA, Granges-Paccot	CHF	750	50,00	50,00	ME
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	49,00	66,00	ME
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	49,00	66,00	ME
Monney Climax SA, Villorsonnens	CHF	100	49,00	49,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	45,00	45,00	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	9'000	44,44	42,85	ME
Cinelec SA, Matran	CHF	100	44,00	44,00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'340	41,81	41,81	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	40,00	40,00	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	36,33	36,33	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamont	CHF	100	36,00	36,00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	36,00	36,00	ME
Sarine Engineering SA en liquidation, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1002	33,33	33,33	ME

<b>SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL</b>	<b>Devise</b>	<b>Capital social en milliers</b>	<b>Quote-part en% 2024</b>	<b>Quote-part en% 2023</b>	<b>Principe d'intégration 2024</b>
Engreen SA, Granges-Paccot	CHF	100	32,40	32,40	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	32,34	32,34	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
SAIDEF SA, Hauterive	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
La Pontia S.A., Château-d'Œx	CHF	500	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Œx	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
EWCom AG, Ernen	CHF	0	0,00	53,89	NC
EW GOMS Energie AG, Ernen	CHF	0	0,00	53,89	NC
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	0	0,00	100,00	NC
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG, Ernen	CHF	0	0,00	53,89	NC
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	0	0,00	90,00	NC
Rayforce AG, Ernen	CHF	0	0,00	53,89	NC
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	0	0,00	100,00	NC

La quote-part mentionnée correspond tant au pourcentage de détention du capital qu'à la part des droits de vote.

## PARTICIPATIONS FINANCIÈRES

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes :

<b>SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL</b>	<b>Devise</b>	<b>Capital social en milliers 2024</b>	<b>Quote-part en% 2024</b>	<b>Quote-part en% 2023</b>	<b>Principe d'intégration 2024</b>
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,90	6,90	NC

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence - NC: Non consolidé

## ACQUISITIONS ET CESSIONS

Aucune société n'a été acquise durant l'exercice 2024 et 2023. Les sociétés déconsolidées durant l'exercice 2024 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur cession. Ces deux entités sont dorénavant mises en équivalence. Le produit net inclus dans les comptes consolidés en provenance de ces deux entités s'élève à kCHF 0 jusqu'à la date de déconsolidation et à kCHF 4'162 sur l'exercice 2023.

RUBRIQUES DU BILAN (en kCHF)	2024	
	Champéole SAS, Paris (F)	Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)
Trésorerie	29	7'107
Créances à court terme	387	3'076
Stocks	0	17
Comptes de régularisation actifs	0	197
Participation dans des sociétés associées	2'780	0
Immobilisations corporelles	0	4'723
Dettes sur achat et prestations reçues	(16)	(605)
Autres dettes à court terme	(7)	(20)
Impôt courant à payer	(181)	0
Comptes de régularisation passifs	0	(7'765)
Dettes à long terme portant intérêts	(3'495)	(407)
Provisions à long terme	0	(3'883)
Capitaux propres	503	(2'439)
<b>Total du bilan</b>	<b>3'196</b>	<b>15'120</b>



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2024, le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 36 à 60) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2024 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés" de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

#### Éléments clés de l'audit

#### Comment les éléments clés de l'audit ont été considérés dans notre audit

##### Installations de chauffage à distance

Les installations de chauffage à distance représentent une part importante de l'actif consolidé de Groupe E SA, soit CHF 220 millions tel que décrit à la note 15. A chaque clôture, la Direction analyse l'éventuelle présence d'indices de perte de valeur et réalise un test de dépréciation si nécessaire pour les installations de chauffage à distance concernées. La valorisation des installations de chauffage à distance est un élément qui exige une attention particulière lors de notre audit, du fait des jugements et des hypothèses qui sont retenus par la Direction dans les modèles de calculs, ainsi que par l'importance de ces installations en regard des états financiers consolidés dans leur ensemble. Les principes d'évaluation des installations de chauffage à distance sont publiés dans la note "2. Principe de consolidation et d'évaluation"

Dans le cadre de l'audit du système de contrôle interne, nous nous sommes assurés de l'existence de processus internes appropriés pour l'évaluation des installations de chauffage à distance en procédant à des entretiens et en revoyant la documentation y afférente.

Nos procédures ont consisté à vérifier l'identification des indices de perte de valeur et le cas échéant, le calcul de la valeur recouvrable déterminée par la Direction. Nous avons examiné les calculs et la méthodologie, et avons challengé les hypothèses-clés soit notamment les cash-flows futurs ainsi que le taux d'actualisation à l'aide de nos experts en évaluation.

##### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et des comptes annuels.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

##### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

### Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fribourg, le 15 avril 2025

BDO SA

Mathieu Donzallaz  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan  
Expert-réviseur agréé

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

# Comptes annuels de Groupe E SA

## BILAN

ACTIFS (en kCHF)	Note	31.12.2024	31.12.2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2.3.1	48'525	83'739
Créances résultant de livraisons et de prestations	2.3.2	127'800	149'485
- envers des sociétés du groupe		12'914	25'858
- envers des actionnaires		4'129	2'456
- envers des tiers		110'758	121'171
Autres créances à court terme		79'781	105'054
- envers des sociétés du groupe		67'674	91'903
- envers des tiers		12'107	13'151
Stocks		541	727
Créances résultant de travaux en cours		4'491	6'296
Comptes de régularisation actifs	2.3.3	129'318	165'813
- envers des sociétés du groupe		7'848	4'972
- envers des tiers		121'470	160'841
<b>Actifs circulants</b>		<b>390'457</b>	<b>511'114</b>
Immobilisations corporelles		878'739	839'176
Immobilisations incorporelles		48'979	21'755
Participations	2.4	235'939	210'326
Immobilisations financières	2.3.4	421'790	382'637
- envers des sociétés du groupe		204'385	161'451
- envers des tiers		217'405	221'186
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>1'585'447</b>	<b>1'453'894</b>
<b>Total des actifs</b>		<b>1'975'904</b>	<b>1'965'008</b>

## BILAN

PASSIFS (en kCHF)	Note	31.12.2024	31.12.2023
Dettes résultant de livraisons et de prestations		107'122	106'594
- envers des sociétés du groupe		24'742	9'693
- envers des actionnaires		658	665
- envers des tiers		81'722	96'237
Engagements résultant de travaux en cours		4'540	4'187
Dettes à court terme portant intérêt	2.9	90'000	80'000
- envers des actionnaires		50'000	80'000
- envers des tiers		40'000	0
Autres dettes à court terme		25'283	23'502
Provisions à court terme		9'703	11'671
Revenus différés à court terme		687	882
Comptes de régularisation passifs		26'335	30'300
- envers des sociétés du groupe		8'731	5'595
- envers des actionnaires		0	42
- envers des tiers		17'604	24'663
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>263'670</b>	<b>257'137</b>
Dettes financières à long terme portant intérêt	2.9	260'000	260'000
- envers des actionnaires		40'000	40'000
- envers des tiers		220'000	220'000
Revenus différés à long terme		18'773	17'334
- envers des sociétés du groupe		18'773	16'647
- envers des actionnaires		0	382
- envers des tiers		0	305
Provisions à long terme		461'610	532'630
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>740'383</b>	<b>809'964</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>1'004'053</b>	<b>1'067'100</b>
Capital-actions		68'750	68'750
Réserve légale issue du bénéfice		34'375	34'375
Propres actions	2.5	(24'795)	(24'310)
Bénéfice résultant du bilan		893'521	819'092
Bénéfice reporté		790'755	700'308
Résultat de l'exercice		102'766	118'784
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>971'851</b>	<b>897'907</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>1'975'904</b>	<b>1'965'008</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT

En kCHF	2024	2023
Chiffre d'affaires	681'407	684'250
Propres prestations activées	24'636	25'674
Autres produits d'exploitation	3'463	2'596
Variation des stocks et travaux en cours	(2'158)	160
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>707'348</b>	<b>712'680</b>
Achats d'énergie	(401'005)	(396'289)
Achat de matériel	(33'791)	(29'337)
Prestations de services	(28'925)	(28'746)
Charges de personnel	(121'077)	(119'762)
Autres charges d'exploitation	(28'030)	(46'580)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(612'827)</b>	<b>(620'714)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>94'521</b>	<b>91'966</b>
Amortissements sur immobilisations corporelles	(38'929)	(38'389)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	(4'699)	(14'533)
Amortissements sur d'autres postes de l'actif immobilisé	(42'050)	(2'725)
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>8'843</b>	<b>36'318</b>
Produits financiers	45'027	49'568
Charges financières	(14'655)	(27'112)
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	65'321	65'000
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>104'536</b>	<b>123'774</b>
Impôts sur le bénéfice	(1'770)	(4'990)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>102'766</b>	<b>118'784</b>

# Annexe aux comptes statutaires

## 1. PRINCIPES D'ÉVALUATION

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

Tous les chiffres des comptes annuels sont arrondis à l'unité, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

**Dérogation au principe de continuité dans la présentation**  
La présentation des états financiers a été modifiée suite à une décision d'uniformiser la présentation des états financiers pour l'entier des sociétés du groupe. Ceci n'a aucune incidence sur le résultat ni sur les fonds propres.

### 1.1. RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

#### Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

#### Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

#### Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

### 1.2. TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET ACTIFS COTÉS EN BOURSE

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours de bourse au jour de la clôture. La société renonce à la constitution d'une réserve de fluctuation de valeur.

### 1.3. CRÉANCES SUR VENTES ET PRESTATIONS

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

### 1.4. STOCKS

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient ou, si elle est plus basse, à la valeur de marché nette. La correction de valeur sur la valeur du marché nette la plus basse doit être débitée au résultat de la période. Lorsqu'elle n'est plus nécessaire, elle sera créditée au résultat de la période. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

## 1.5. CRÉANCES ET ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE TRAVAUX EN COURS

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que «Créances résultant de travaux en cours». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique «Engagements résultant de travaux en cours».

Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.

## 1.6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

## 1.7. PRINCIPAUX COURS DE CHANGE

Cours de change annuel moyen	2024	2023
1 EUR	0,9638	0,9857
1 USD	0,8872	0,9146

Cours de change de clôture		
1 EUR	0,9412	0,9260
1 USD	0,9060	0,8380

## 1.8. ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

## 1.9. RENONCIATION À LA PRÉSENTATION D'UN TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

Etant donné que la société établit des comptes consolidés selon une norme reconnue (Swiss GAAP RPC), Groupe E SA a renoncé, en accord avec les prescriptions légales, à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie.

## 2. INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

### 2.1. RAISON SOCIALE, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom Groupe E SA, avec siège à Granges-Paccot.

### 2.2. DÉCLARATION SUR LA MOYENNE ANNUELLE DES EMPLOIS À PLEIN TEMPS

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

## 2.3. VENTILATION DE CERTAINES POSITIONS DU BILAN

En kCHF	2024	2023
Liquidités	48'400	83'547
Placements à terme de moins de 3 mois	125	192
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse</b>	<b>48'525</b>	<b>83'739</b>
Créances sur ventes et prestations	98'667	123'671
Energie et timbre à facturer	37'875	36'340
Corrections de valeur	(8'742)	(10'526)
<b>Créances sur ventes et prestations</b>	<b>127'800</b>	<b>149'485</b>
Différences de couverture réglementaires	110'378	141'748
Impôts courants à récupérer	2'338	9'132
Charges payées d'avance	4'013	4'301
Produits à recevoir	3'835	3'727
Subventions à recevoir	8'755	6'905
<b>Comptes de régularisation actifs</b>	<b>129'318</b>	<b>165'813</b>
Prêts et avances à des sociétés du groupe	217'529	174'551
Prêts et avances à des tiers	10'236	11'267
Titres détenus à long terme	386'100	386'804
Corrections de valeur	(192'075)	(189'986)
<b>Immobilisations financières</b>	<b>421'790</b>	<b>382'637</b>

## 2.4. PARTICIPATIONS ESSENTIELLES

Participations directes	Devise	Siège	Capital social en milliers	Quote-part 2024 en %	Quote-part 2023 en %
Groupe E Entretec SA	CHF	Matran	600	100,00	100,00
Groupe E Connect SA	CHF	Granges-Paccot	2'000	100,00	100,00
DEXA SA	CHF	Mont-sur-Rolle	200	100,00	100,00
Groupe E Valais SA (anc. Baud SA)	CHF	Sion	100	100,00	100,00
Technimat SA	CHF	Matran	100	100,00	100,00
Elexpert SA	CHF	Saint-Imier	100	100,00	100,00
Christian Kropf SA	CHF	Moutier	100	100,00	100,00
FTH Services SA	CHF	Lausanne	100	100,00	100,00
S. Roubaty S.A.	CHF	Gibloux	100	100,00	100,00
EEF SA	CHF	Granges-Paccot	100	100,00	100,00
Groupe E Arc SA	CHF	Boudry	500	100,00	100,00
Swiss H2 Generation SA	CHF	Granges-Paccot	100	100,00	100,00
Forces Motrices de Conches S.A.	CHF	Ernen	30'000	96,00	96,00
Groupe E Greenwatt SA	CHF	Granges-Paccot	30'000	90,00	90,00
ftth fr SA	CHF	Granges-Paccot	47'000	75,74	75,74
gpfr SA	CHF	Granges-Paccot	1'000	70,00	70,00
Groupe E Celsius SA	CHF	Fribourg	8'288	64,78	64,78
Gérine Energies SA	CHF	Marly	100	60,00	60,00
endigo Holding AG (anc. EW Goms Holding AG)	CHF	Ernen	1'400	53,89	53,89

Participations directes	Devise	Siège	Capital social en milliers	Quote-part 2024 en %	Quote-part 2023 en %
endigo Energie AG (anc. EW GOMS Netze AG)	CHF	Ernen	300	53,89	53,89
endigo Technik AG (anc. WALY.AG)	CHF	Ernen	200	53,90	53,89
GuD Timelkam GmbH	EUR	Linz (A)	150	50,00	50,00
FribikeSharing SA	CHF	Granges-Paccot	750	50,00	50,00
Sofripa SA	CHF	Fribourg	750	50,00	50,00
Champéole SAS	EUR	Paris (F)	455	49,00	66,00
Monney Clima SA	CHF	Villorsonnens	100	49,00	49,00
Cinelec SA	CHF	Matran	100	46,00	46,00
MOVE Mobility SA	CHF	Granges-Paccot	7'000	44,40	42,86
netplusFR SA	CHF	Bulle	3'000	41,81	41,81
Spontis SA	CHF	Avenches	2'650	40,00	40,00
Sarine Engineering SA en liquidation	CHF	Granges-Paccot	100	35,00	35,00
cc energie sa	CHF	Morat	1002	33,33	33,33
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	CHF	Les Planchettes	6'000	30,00	30,00
SAIDEF SA	CHF	Hauterive	27'000	25,19	25,19
EOS HOLDING SA	CHF	Lausanne	324'000	23,09	23,09
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL)	CHF	Château-d'Œx	100'000	13,14	13,14
Electra-Massa AG	CHF	Naters	20'000	10,00	10,00
Sainte-Anne Energie SA	CHF	Grandvillard	0	0,00	89,82
Gaschen SA	CHF	La Neuveville	0	0,00	100,00
EW GOMS Energie AG	CHF	Ernen	0	0,00	53,89
EWCom AG	CHF	Ernen	0	0,00	53,89
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG	CHF	Ernen	0	0,00	53,89
Rayforce AG	CHF	Ernen	0	0,00	53,89

## 2.5. PROPRES ACTIONS

	2024		2023	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>373'355</b>	<b>24'310</b>	<b>367'885</b>	<b>23'384</b>
Achats	13'454	2'702	6'416	955
Ventes	(14'294)	(2'217)	(946)	(29)
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>372'515</b>	<b>24'795</b>	<b>373'355</b>	<b>24'310</b>

## 2.6. DETTES ENVERS DES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

En kCHF	2024	2023
Dettes courantes liées à la prévoyance professionnelle	1'245	1'470
<b>Dettes envers des institutions de prévoyance</b>	<b>1'245</b>	<b>1'470</b>

## 2.7. DROITS DE PARTICIPATIONS ACCORDÉS À DES PARTIES LIÉES

	VALEUR NOMINALE CHF	2024	2023
Accordés au Conseil d'administration/Comité de Direction	10	1'101	909
Accordés aux collaborateurs	10	13'193	37
<b>Droits de participation accordés à des parties liées</b>		<b>14'294</b>	<b>946</b>

## 2.8. HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

En kCHF	2024	2023
Prestations d'audit	190	194
<b>Montant des honoraires versés à l'organe de révision</b>	<b>190</b>	<b>194</b>

## 2.9. DETTES PORTANT INTÉRÊT

En kCHF	2024		2023	
	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Emprunt envers des actionnaires	0	50'000	0	80'000
Emprunt envers des tiers	0	40'000	0	0
Emprunt obligataire 120 MCHF, 30.09.2022-30.09.2027, 1,95%	120'000	0	120'000	0
<b>Total dettes portant intérêt, jusqu'à 5 ans</b>	<b>120'000</b>	<b>90'000</b>	<b>120'000</b>	<b>80'000</b>
Emprunt Etat de Fribourg (2001 - indéterminé)	40'000	0	40'000	0
Emprunt obligataire 100 MCHF, 30.09.2022-30.09.2032, 2,55%	100'000	0	100'000	0
<b>Total dettes portant intérêt, plus de 5 ans</b>	<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>140'000</b>	<b>0</b>
<b>Total dettes portant intérêt</b>	<b>260'000</b>	<b>90'000</b>	<b>260'000</b>	<b>80'000</b>

## 2.10. PRODUITS EXTRAORDINAIRES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Groupe E SA a procédé durant l'exercice à des dissolutions de provisions dont certaines déjà taxées ainsi qu'à une fusion avec Sainte-Anne Energie SA.

En kCHF	2024	2023
Dissolution de provisions déjà taxées	65'000	65'000
Résultat de fusion avec Sainte-Anne Energie SA	321	0
<b>Produits extraordinaires, uniques ou hors période</b>	<b>65'321</b>	<b>65'000</b>

## 2.11. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2024	2023
Engagement résultant de capital social non libéré	14'435	17'238
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par Groupe E SA	30	30
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	1'508	794
<b>Total</b>	<b>15'973</b>	<b>18'062</b>

## 2.12. ENGAGEMENTS DE LA SOCIÉTÉ

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2024 une valeur de remplacement positive de kCHF 432 (2023: kCHF 82) et une valeur de remplacement négative de kCHF 6'637 (2023: kCHF 23'641).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

## 2.13. DISSOLUTION DES RÉSERVES LATENTES

En kCHF	2024	2023
Dissolution nette des réserves latentes durant l'exercice	69'151	71'380

## 2.14. ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

Aucun événement important pour l'appréciation des comptes de la société ne s'est produit entre la date de bouclage au 31 décembre 2024 et l'approbation des comptes lors de la séance du Conseil d'administration du 15 avril 2025.

## UTILISATION DU BÉNÉFICE AU BILAN

En kCHF	2024 Proposition du Conseil d'administration	2023 Décision de l'Assemblée générale
Report de l'exercice précédent	789'186	662'804
Transfert de la réserve pour actions propres	0	35'997
Dividende non versé sur propres actions*	1'569	1'507
<b>Total du report de l'exercice précédent</b>	<b>790'755</b>	<b>700'308</b>
Bénéfice net de l'exercice	102'766	118'784
<b>Montant à disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>893'521</b>	<b>819'092</b>
Dividende ordinaire de CHF 4,35 par action (CHF 4,35 en 2023)*	29'906	29'906
<b>Total</b>	<b>29'906</b>	<b>29'906</b>
Report à nouveau	863'614	789'186
<b>Utilisation du bénéfice au bilan</b>	<b>893'521</b>	<b>819'092</b>

\*Conformément aux dispositions légales, le droit au dividende sur les actions propres est suspendu.

Au nom du Conseil d'administration:



Le Président  
**Pierre Varenne**



Le Secrétaire général  
**Pierre Oberson**



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels la Groupe E SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 64 à 72) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Nous avons déterminé qu'il n'y avait pas d'élément clé de l'audit à communiquer à notre rapport.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et des comptes consolidés.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Sur la base de notre audit réalisé en vertu de l'art. 728a, al. 1, ch. 2, CO, nous confirmons que la proposition du Conseil d'administration (page 73) est conforme à la loi suisse et aux statuts, et nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 15 avril 2025

BDO SA

Mathieu Donzallaz  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan  
Expert-réviseur agréé

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

#### **Remerciements**

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document.

#### **Impressum**

Conception et textes : Groupe E,  
Communication & affaires publiques  
Traduction et relecture de la version allemande : Apostroph, Berne

Le rapport de gestion 2024 est publié en français (80 exemplaires) et en allemand (40 exemplaires). Il est disponible en ligne, de même que les éditions précédentes, à l'adresse

<https://reports.groupe-e.ch>

Le texte original français disponible en ligne fait foi.

#### **Contact**

Groupe E  
Communication & affaires publiques  
Route de Morat 135  
1763 Granges-Paccot  
communication@groupe-e.ch

#### **Graphisme**

essencedesign, Lausanne

#### **Photos**

Toutes les photos ont été prises par Stéphane Schmutz, à l'exception des photographies suivantes :

P. 17, 19 et 20 : Jo Bersier  
P. 18 (ampoule) : iStock

#### **Concept visuel : ensemble, avec nos outils**

Chaque métier possède son outil emblématique; ils sont réunis ici pour symboliser le travail collectif. Chacun d'eux témoigne du savoir-faire et de l'implication des différents corps de métier, démontrant que c'est l'assemblage de ces compétences diverses qui a permis de concrétiser les projets de Groupe E. Cet hommage visuel à l'esprit de groupe met en scène l'interconnexion des métiers et l'importance de la collaboration sur le terrain.

#### **Impression**

Polygravia Arts Graphiques SA,  
Châtel-Saint-Denis  
Imprimé sur du papier 100 % recyclé,  
certifié Ange Bleu.





**Groupe E**  
**Communication et affaires publiques**  
Route de Morat 135  
1763 Granges-Paccot  
[communication@groupe-e.ch](mailto:communication@groupe-e.ch)