



groupe e



Experts
en solutions
énergétiques
globales

groupe e

2023

RAPPORT
DE GESTION
2023

« L'année 2023 a vu
naître d'ambitieux projets,
dont nous sommes fiers. »

PIERRE VARENNE
PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

JACQUES MAURON
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Sommaire

Accélérons ensemble	4
Les faits marquants de 2023	6
L'année en chiffres	8
L'innovation au service de la production d'énergie durable	10
Des réseaux de chauffage à distance en extension	18
Des installations électriques sûres et performantes	24
Solutions globales : trois projets d'envergure marquent l'année	30
Les équipes constituent la force de l'entreprise	36
Gouvernance d'entreprise	42
Rapport financier	57



groupe 



Accélérons ensemble

L'action, l'engagement et l'esprit entrepreneurial font partie de l'ADN de notre groupe. Comme vous allez le découvrir dans le présent rapport de gestion, l'année 2023 a vu naître plusieurs projets ambitieux, dont nous sommes fiers. Dans le canton de Fribourg, la centrale de production d'hydrogène vert à Schiffenen a produit ses premières molécules et contribue à décarboner la mobilité lourde ainsi que l'industrie. Du côté neuchâtelois, l'installation solaire au sol la plus puissante de Suisse (7,8 MW) a été inaugurée à Cressier avec l'entreprise VARO Energy. D'autres projets innovants sont en cours d'étude dans toute la Suisse occidentale, par exemple en Valais avec la prospection pour un barrage au Chummensee sur la commune de Grengiols ou à Fribourg avec la liaison hydraulique entre le barrage de Schiffenen et le lac de Morat. En outre, le parc éolien de la Montagne de Buttes a franchi une nouvelle étape.

Sur les marchés de l'énergie, la situation est plus favorable que l'an dernier. Plusieurs variables influent positivement sur la conjoncture actuelle avec, entre autres éléments, un approvisionnement en gaz diversifié, la reprise du nucléaire français et les réserves hydroélectriques suisses. Ces facteurs ont permis de passer un hiver plus serein que la saison précédente.

Groupe E a toutefois été contraint d'augmenter les tarifs de l'électricité pour 2024 (+28,9%), soit à 32,4 ct/kWh pour un ménage-type (4'500 kWh/an). Un prix qui se situe dans la médiane suisse établie à 32,1 ct/kWh. Une augmentation qui reflète princi-

palement les coûts historiquement élevés des achats d'énergies sur les marchés en 2022. Cette situation défavorable témoigne de la nécessité urgente d'augmenter la production locale d'électricité et de bénéficier ainsi d'une maîtrise accrue des coûts de l'énergie. Sans plus attendre, accélérons ensemble la transition énergétique et le déploiement des énergies renouvelables pour un avenir sûr et durable.

Résultats financiers

Ces modifications tarifaires se reflètent au niveau du chiffre d'affaires du groupe qui atteint la marque de 1'095 MCHF et dépasse ainsi le milliard de francs suisses. Les conséquences des turbulences de l'an dernier sur le marché de l'électricité, combinées à des marchés exigeants, continuent de mettre sous pression la rentabilité du groupe, avec un EBIT s'établissant à 18 MCHF. Cette performance opérationnelle décevante est cependant compensée par les bons résultats des sociétés mises en équivalence, qui réhaussent le résultat net à plus de 138 MCHF, largement au-delà des 39 MCHF présentés l'an dernier.

Un Conseil d'administration renouvelé


En juin dernier, Claude Lässer a quitté le Conseil d'administration de Groupe E après y avoir siégé durant plus de 26 ans, dont douze en tant que Président.

Ancien Conseiller d'Etat, membre du Conseil d'administration de Groupe E et vice-président depuis 2008, Beat Vonlanthen n'a pas renouvelé son mandat. Nous nous associons à l'ensemble du Conseil d'administration et de la Direction générale pour leur

souhaiter beaucoup de succès pour l'avenir et les remercier de leur fidélité, leur engagement sans faille et aussi pour toutes ces belles années passées à leurs côtés! Les membres du Conseil d'administration ont débuté en 2023 un nouveau mandat qui s'étendra jusqu'en 2026, sous la présidence de Pierre Varenne.

Nos équipes, notre succès

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous souhaitons remercier nos 2716 collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement et soulignons l'excellence de leur travail au quotidien. Nous remercions également nos clientes et clients, nos fournisseurs et partenaires ainsi que nos actionnaires, grâce à qui nous poursuivons notre engagement vers un futur plus vert.



Pierre Varenne
Président du Conseil d'administration



Jacques Mauron
Directeur général

Les faits marquants de 2023

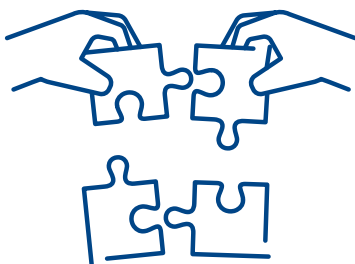
Différents succès ont jalonné l'année 2023 de notre entreprise qui poursuit son engagement en faveur de la transition énergétique.

1

01.01.2023

UNE MARQUE POUR MIEUX SERVIR SES CLIENTS

Pour assurer un meilleur positionnement de la marque Groupe E dans l'Arc jurassien, plusieurs entités du groupe, dont Vuilliomenet Electricité, ont rejoint une seule et même société: Groupe E Arc SA. Sur un marché fortement concurrentiel, l'accès aux produits et services du groupe s'en voit fortement simplifié.



120 PERSONNES

30.03.2023

LES COMMUNES FACE AUX DÉFIS DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Pour soutenir les collectivités dans leur transition énergétique, Groupe E se positionne en tant que partenaire d'excellence. Par sa connaissance des labels de durabilité, le groupe sait répondre le plus largement possible à leurs besoins. Pour marquer le lancement de cette nouvelle approche du marché, le groupe a organisé la «1ère Rencontre romande des communes» qui a réuni 120 personnes.

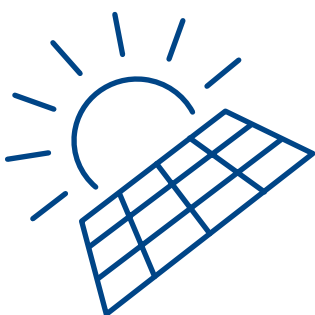


250'000 COMPTEURS

17.03.2023

GROUPE E INTENSIFIE LE DÉPLOIEMENT DES COMPTEURS INTELLIGENTS DÈS CE PRINTEMPS

Groupe E a débuté le déploiement des 250'000 compteurs intelligents dans sa zone de desserte, afin de remplacer les anciens modèles. Au printemps, une première version évolutive du portail clientèle a été mise en ligne pour permettre aux utilisateur-ice-s de Smart Meters de visualiser leur consommation quotidienne. Fin 2023, 20'000 compteurs étaient déjà déployés chez nos client-e-s.



19'000 PANNEAUX

08.09.2023

GROUPE E ET VARO METTENT EN SERVICE LE PLUS PUISSANT PARC SOLAIRE AU SOL DE SUISSE ET LE RÉSEAU DE CHAUFFAGE À DISTANCE ENTRE-DEUX-LACS

Groupe E a mis en service l'installation solaire au sol la plus puissante de Suisse et la centrale de chauffage à distance Entre-deux-Lacs en collaboration avec VARO Energy. Avec une emprise au sol de 47'000 m², les 19'000 panneaux photovoltaïques produisent 8,4 GWh/an, soit l'équivalent de la consommation d'environ 2'000 ménages.

300 TONNES

04.10.2023

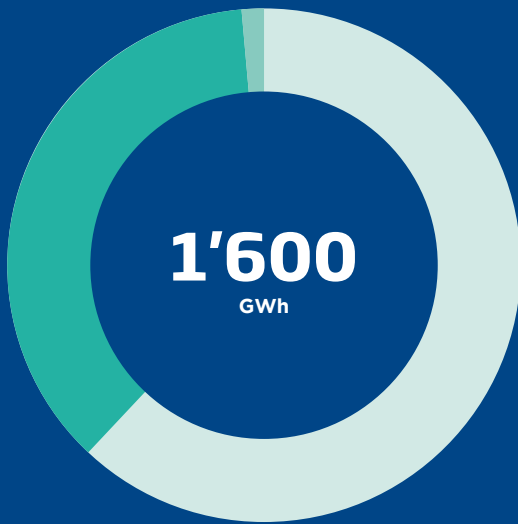
GROUPE E INAUGURE SON SITE DE PRODUCTION D'HYDROGÈNE VERT À SCHIFFENEN

Groupe E a inauguré en octobre dernier sa centrale de production d'hydrogène vert à Schiffenen (FR), une première en Suisse occidentale. La production annuelle de 300 tonnes de molécules permettra de contribuer à la décarbonation de l'industrie et des transports.



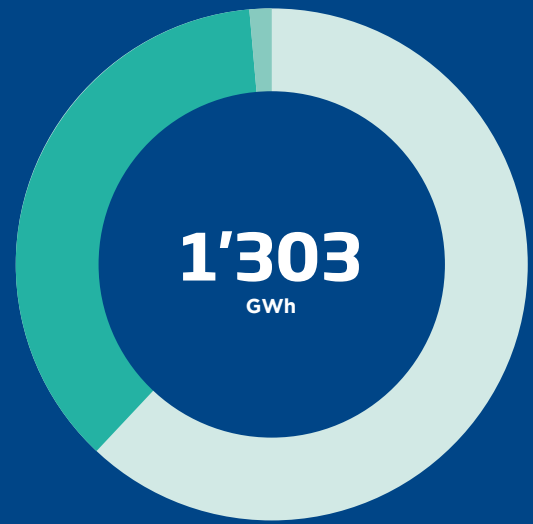
L'ANNÉE EN UN COUP D'ŒIL

Production électrique totale 2023



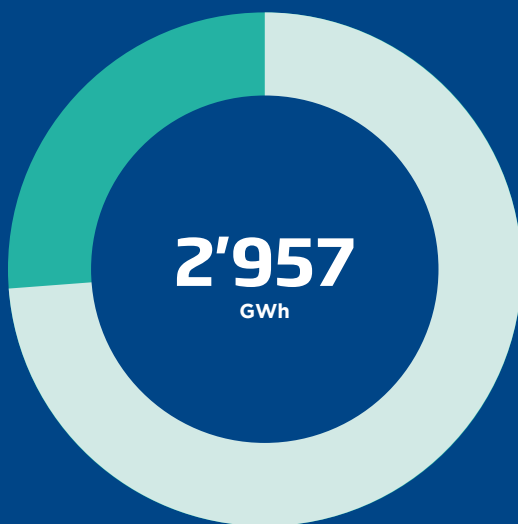
■ Hydraulique	1'067 GWh	67%
■ Thermique	517 GWh	32%
■ Nouvelles énergies renouvelables	16 GWh	1%

2022



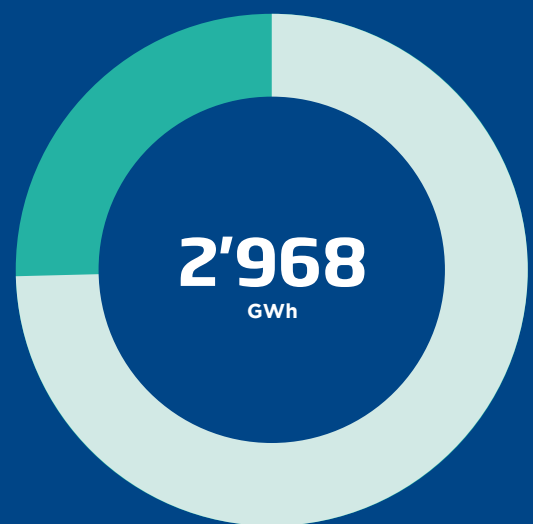
■ Hydraulique	808 GWh	62%
■ Thermique	477 GWh	36,6%
■ Nouvelles énergies renouvelables	18 GWh	1,4%

Distribution d'électricité 2023



■ Clients directs	2'206 GWh
■ Clients distributeurs	751 GWh

2022



■ Clients directs	2'191 GWh
■ Clients distributeurs	777 GWh

Turnover



Nombre d'accidents professionnels



Nombre de collaborateur·rice·s

2'716

Nombre d'apprenti·e·s

262

Conduites de chauffage à distance posées

26,3 KM

Installations photovoltaïques construites

693

Pompes à chaleur installées

430

Chantiers réalisés par la Direction Technique et infrastructures

50'000

Chaleur

Chaleur distribuée grâce aux réseaux de chauffage à distance

262 GWH

Fibre optique

Raccordements effectués durant l'année

9'000

Total des points de raccordement

93'600



groupe e

PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'ÉNERGIES



2023

2022

1'600 GWh **1'303** GWh

Production électrique totale

L'innovation au service de la production d'énergie durable

L'approvisionnement en électricité demeure plus que jamais au cœur de la transition énergétique. Groupe E relève le défi et explore toujours plus de chemins pour diversifier sa production issue de sources renouvelables, comme le soleil, le vent et l'eau. En outre, il produit désormais de l'hydrogène, à partir d'électricité d'origine hydraulique. Quant au réseau électrique, sa mue a commencé pour gagner en agilité et absorber les quantités croissantes d'énergie solaire.

Fidèle à son esprit de pionnier, Groupe E place depuis toujours la production d'électricité d'origine renouvelable au cœur de ses activités. La mise en service du parc solaire de Cressier (NE), début septembre, en apporte une nouvelle preuve. Ce projet d'envergure nationale a réuni

Groupe E et VARO Energy, entreprise active à l'échelon international. Ensemble, ces deux acteurs de la transition énergétique ont réalisé un parc solaire de 47'000 m² et composé de 19'000 panneaux. Une installation hors norme – la plus puissante au sol en Suisse – capable de couvrir

à certaines heures jusqu'à 60% des besoins en électricité du site cressiacois de VARO. Inauguré en présence du Conseiller fédéral Albert Rösti, le parc solaire consacre une partie de sa surface à la recherche et à l'innovation.

En 2023, l'innovation était également au rendez-vous au pied du barrage de Schiffenen, où le nouveau site de production d'hydrogène vert de Groupe E – le premier de Suisse occidentale – a fourni ses premières molécules, début octobre. Hydrogène vert, car l'électricité nécessaire à sa fabrication est issue de la turbine de dotation de l'aménagement hydraulique. Avec son partenaire Carbagas, Groupe E assure l'entier du processus de fourniture, de la fabrication du gaz à la distribution auprès de la clientèle. De quoi ouvrir de nouveaux horizons pour décarboner l'industrie et la mobilité lourde, mais aussi un fabuleux terrain d'expérimentation pour développer de nouveaux moyens de stockage de l'électricité à futur.



La force de l'eau

Les crues artificielles permettent de rétablir le régime de charriage du gravier dans le lit des rivières, afin de favoriser le frai des poissons. En 2023, Groupe E a coordonné avec le canton de Fribourg une crue à l'aval du barrage de Rossens, afin de rendre quelque 1'200 m³ de gravier à la Sarine.

Les crues naturelles font également partie de la vie des gestionnaires de barrages. Les fortes précipitations de la mi-novembre ont provoqué un épisode subit d'une ampleur historique, avec un débit dépassant 800 m³ en Basse-Ville de Fribourg. Les barragistes de Groupe E ont bravé les éléments pour assurer la sécurité des ouvrages, soutenus par les dispatchers du centre de conduite de Granges-Paccot. Les forestiers-bûcherons ont ensuite évacué plusieurs centaines de tonnes de bois flottants retenus dans les lacs de barrage.



Le parc solaire le plus puissant de Suisse est mis en service à Cressier (NE) en septembre 2023.



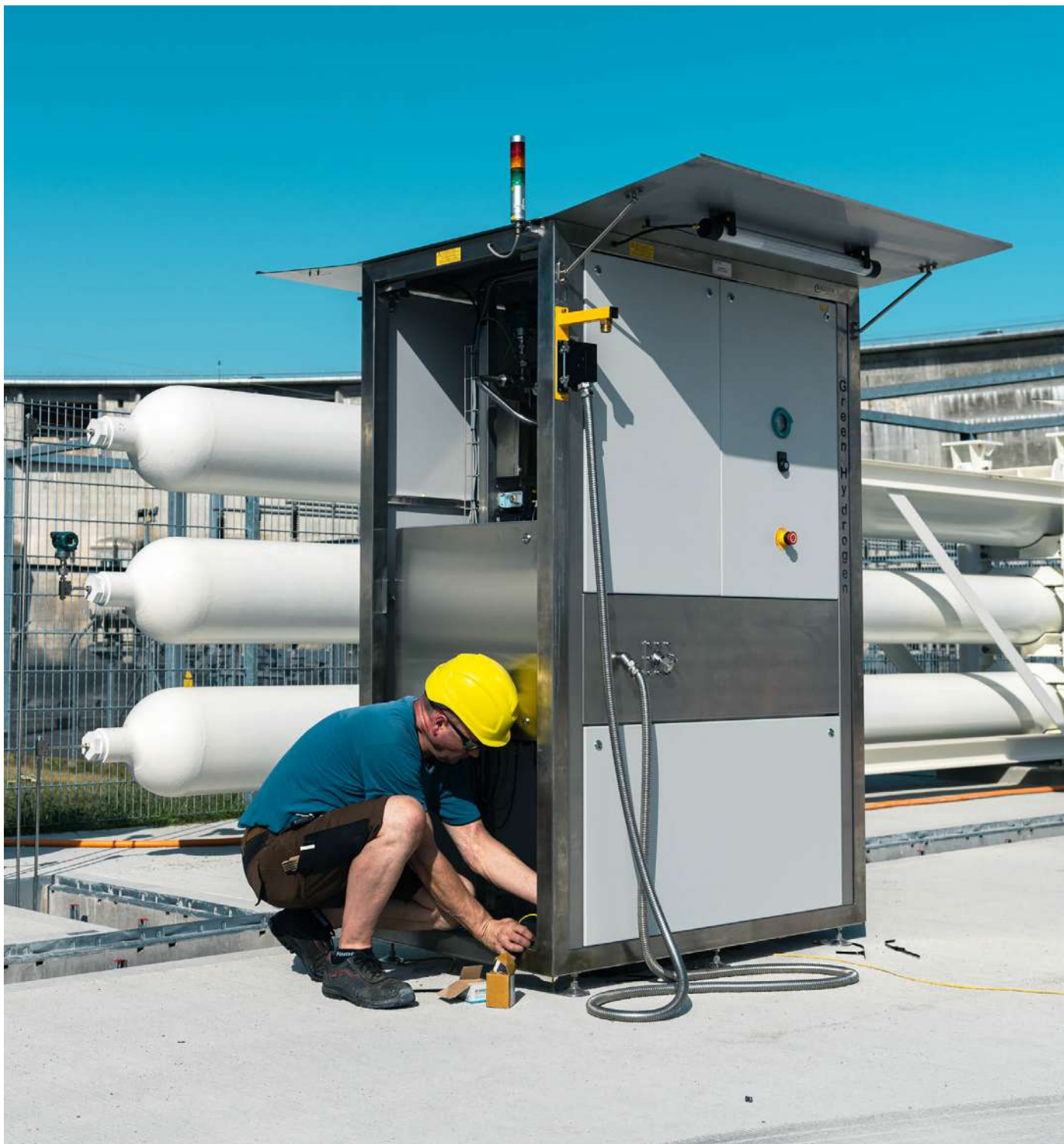
Le nouveau ruisseau de contournement de la Jogne, à l'aval de la centrale hydroélectrique de Broc.

Car la sécurité d'approvisionnement est l'un des enjeux majeurs de notre avenir et Groupe E développe plusieurs projets pour y répondre. Certains ont franchi des étapes importantes en 2023. Après quinze années d'étude et de procédures, le Tribunal fédéral a rejeté en novembre les recours interjetés contre le plan d'affectation cantonal du parc éolien de la Montagne de Buttes, qui prévoit 19 éoliennes pour une production de 100 millions de kWh. Groupe E a également contribué à renforcer la sécurité d'approvisionnement en Haut-Valais, en achemi-

nant par la route un transformateur de Hauterive (FR) au poste haute tension propriété des Forces motrices de Conches, à Fiesch. Toujours en Haut-Valais, les projets de nouveaux ouvrages hydroélectriques du Burgsee et du Chummensee sont à l'étude et s'ajoutent ainsi au projet Schiffenen - Morat, en terres fribourgeoises. Il faudra encore parcourir un long chemin jusqu'à leur réalisation.

Cette année encore, Groupe E a mis en œuvre plusieurs mesures pour atténuer l'impact de ses activités de production d'électricité sur l'environ-

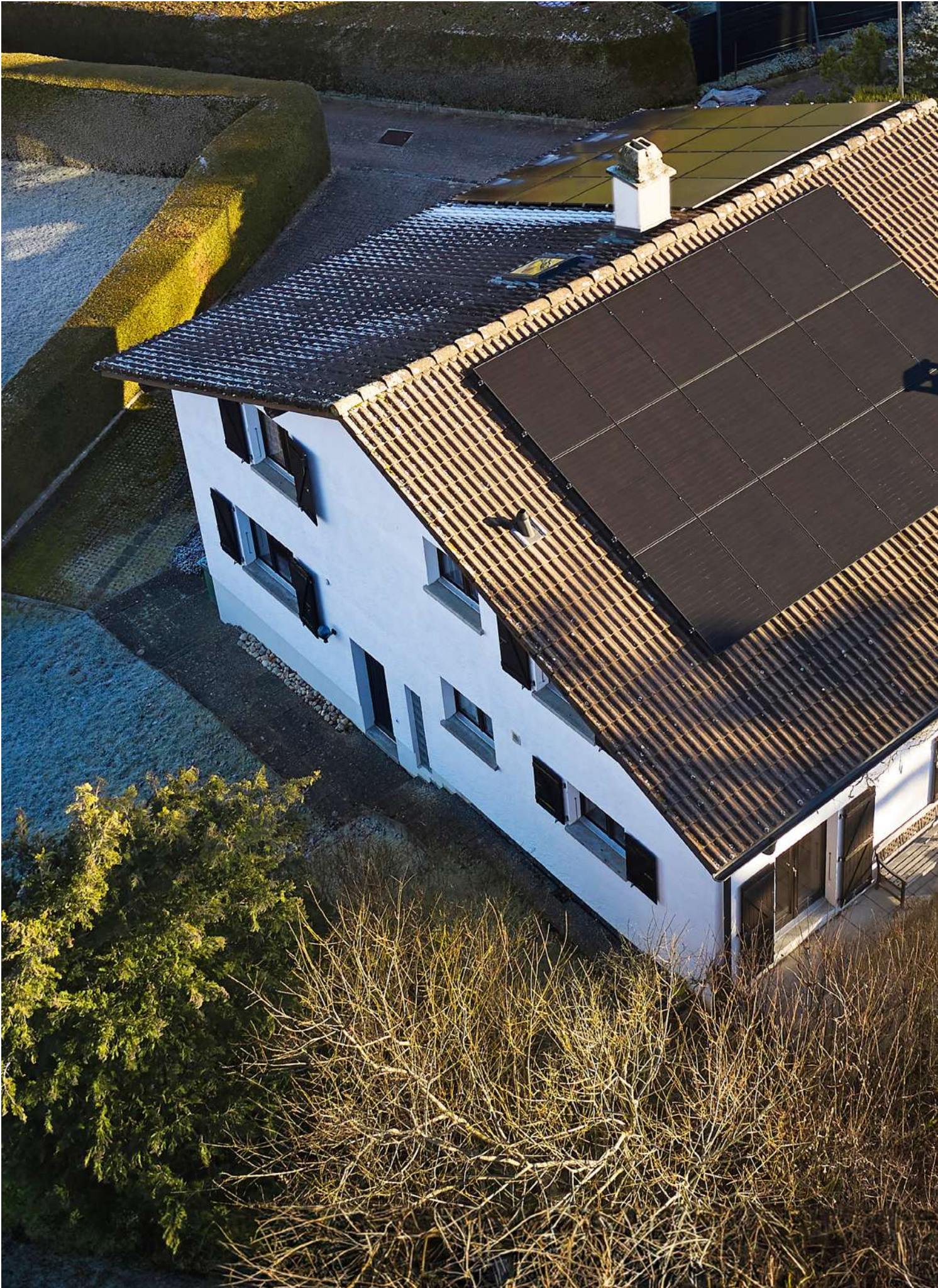
nement. Parmi elles, l'inauguration d'un nouveau ruisseau de contournement de la Jogne, à l'aval de la centrale hydroélectrique de Broc. Cet aménagement doit améliorer à la fois la qualité de vie des habitants, ainsi que la vie animale dans la zone alluviale. Une nouvelle preuve que l'équilibre entre production d'énergie renouvelable et préservation de l'environnement est possible.



100 MILLIONS

de kWh, soit la production prévue des 19 futures éoliennes.

Le cap des 20'000 installations photovoltaïques raccordées au réseau de Groupe E est franchi à Fleurier (NE).





LA MUE PERPÉTUELLE DU RÉSEAU ÉLECTRIQUE

L'accroissement des besoins en électricité ainsi que l'essor des installations photovoltaïques constituent des défis majeurs pour les gestionnaires de réseau de distribution. En automne 2023, Groupe E a passé le cap des 20'000 installations photovoltaïques, en raccordant à son réseau les panneaux solaires installés sur le toit d'une villa individuelle de Fleurier (NE). Ce nouveau jalon illustre l'engouement croissant pour la production et la consommation d'énergie locale, durable et exempte de CO₂. Le nombre total de telles installations raccordées au réseau de Groupe E a ainsi doublé ces trois dernières années. Ensemble, elles produisent 360 GWh par an, soit 12% de l'électricité distribuée par le réseau électrique de Groupe E.

Construites à l'origine pour acheminer l'électricité de la centrale de production au consommateur, les infrastructures des gestionnaires de réseau sont soumises à de nouvelles contraintes. La réalisation de la transition énergétique passera par la transformation du réseau électrique vers le «smart grid», un réseau intelligent capable d'absorber ces flux d'énergie bidirectionnels, tout en garantissant le bon fonctionnement des appareils électriques.

Dans cette optique, Groupe E investit ainsi CHF 60 millions par an pour l'entretien, le renouvellement et l'adaptation de ses infrastructures. L'entreprise a achevé en 2023 la mise en service d'un système de réglage dynamique sur les deux transformateurs 25 MVA du poste haute tension de Payerne (VD). D'autres projets de rénovation de postes de transformation et de lignes électriques se sont poursuivis dans la zone de desserte de Groupe E.



Le «smart grid» repose en grande partie sur les compteurs intelligents. Capables de communiquer, de recevoir et d'interpréter des informations en temps réel, ils doivent apporter davantage de flexibilité dans la gestion du réseau électrique et renforcer la sécurité d'approvisionnement en électricité.

Après avoir posé de premiers appareils fin 2022, Groupe E a intensifié à partir de juin le remplacement des 250'000 compteurs dans sa zone de desserte. L'objectif 2023 a été atteint, avec un 20'000^e compteur posé juste avant Noël. Dès 2024, pas moins de 60'000 compteurs seront déployés chaque année, avec pour objectif 80% de compteurs remplacés avant l'échéance légale de fin 2027. Groupe E poursuivra ensuite ses efforts en visant 100% de compteurs remplacés. L'entreprise aura alors accompli l'un de ses projets les plus importants de son histoire.

60 MILLIONS

investis par an pour l'entretien, le renouvellement et l'adaptation des infrastructures.



groupe 

CHAUFFAGE ET FROID

2023

262

2022

285

**Chaleur distribuée grâce aux réseaux
de chauffage à distance (en GWh)**

Des réseaux de chauffage à distance en extension

En 2023, Groupe E atteint une étape significative en concrétisant l'un de ses projets-phares, la mise en service du CAD Entre-deux-Lacs. Elle représente une avancée majeure, même face à des défis économiques, climatiques et géopolitiques qui exercent une forte influence sur les marchés de l'énergie.

Groupe E construit et exploite une soixantaine de réseaux de chauffage à distance (CAD), majoritairement alimentés en énergies renouvelables. L'année 2023 se termine par des résultats en demi-teinte. Des températures hivernales bien au-dessus des moyennes annuelles ont entraîné une diminution de la distribution de chaleur. Au total, ce sont 262 GWh, soit 23 GWh de moins qu'en 2022 qui ont été livrés, ceci malgré la mise en service d'une nouvelle centrale et de 148 raccordements supplémentaires. Finalement, ce sont 168'000 m³ de plaquette de bois qui ont contribué à la production de chaleur.

Débuts prometteurs pour le CAD Entre-deux-Lacs

Le CAD Entre-deux-Lacs représente la réalisation la plus significative de Groupe E dans le canton de Neuchâtel. C'est le 8 septembre que celle-ci a officiellement été inaugurée, parallèlement au parc solaire, en la présence du Conseiller fédéral Albert Rösti, et celle de Dev Sanyal, CEO de VARO Energy.

En valorisant les rejets thermiques de la raffinerie, cette infrastructure vise à instaurer un modèle énergétique novateur et durable, en totale conformité avec la loi cantonale neuchâteloise sur l'énergie. C'est dans ce but qu'en janvier, la Commune d'Hauterive a annoncé son adhésion au futur réseau. Les travaux de raccordement s'accélérent pour atteindre une soixantaine de bâtiments à la fin de l'année dans les communes de Cornaux et Cressier.



Développement continu du CAD Fribourg

En collaboration avec l'Université de Fribourg et la Haute Ecole d'ingénierie et d'architecture, Groupe E s'est engagé à transformer la centrale PLACAD, afin de répondre à leurs besoins croissants de refroidissement. Localisée sur le plateau de Pérolles, cette extension permettra de tripler la capacité de production d'énergie renouvelable. Les pompes à chaleur utiliseront les calories du lac de Pérolles, en recourant à la canalisation de la turbine de la centrale électrique de la Maigrange. Les travaux, planifiés jusqu'en 2025, ont débuté à l'automne 2023.



Le marché du gaz se détend

En raison d'une situation exceptionnellement haussière du marché en 2022, Groupe E a ajusté ses tarifs pour le premier semestre 2023. La société a augmenté ses tarifs de 2,982 ct/kWh début 2023, soit une majoration d'env. 53 francs/mois pour un ménage moyen. Ce renchérissement a également été anticipé pour les réseaux de chauffage à distance qui utilisent le gaz comme énergie d'appoint ou de secours. Toutefois, les températures chaudes ont permis aux stocks européens de se remplir et de détendre le marché. Groupe E a ainsi pu maintenir des tarifs stables durant l'année 2023.

L'an dernier, la consommation de gaz a diminué de 10%. Cette baisse s'explique par des températures supérieures aux normes saisonnières, les mesures d'économie entreprises par les consommateurs «bicom bustibles» qui sont passés en partie à un approvisionnement en mazout et la transition de plus d'une centaine de clients du gaz vers des solutions de chauffage avec une meilleure efficacité énergétique.

La production de biogaz à la STEP de Fribourg est restée stable, avec l'injection de 8,6 GWh dans le réseau de Groupe E. Près de 10% de cette production ont été valorisés par la vente de certificats biogaz, que ce soit à des particuliers ou au travers du GNC (gaz naturel comprimé dévolue à la mobilité).

148

bâtiments nouvellement raccordés,
tous CAD confondus.

Le CAD Les Paccots est mis en service en novembre dernier.





Centrale de secours du CAD Entre-deux-Lacs.

Poursuite du chantier du CAD Kerzers

Lancé en août 2022, le CAD Kerzers progresse et prévoit une première fourniture de chaleur aux maraîchers dès la saison de chauffe 2024-2025. A souligner que la création de la société Wärmeverbund Kerzers AG n'a pas été nécessaire, en raison du renoncement de la Commune de Kerzers à devenir co-investisseur. Malgré cette situation, Groupe E affirme clairement son engagement à poursuivre ce projet et à maintenir une collaboration étroite avec la Commune.

Mise en service du CAD Les Paccots

Début novembre, en présence des autorités, Groupe E a officiellement inauguré le CAD Les Paccots. La chaudière principale fonctionne entièrement aux pellets de bois, avec une citerne à mazout installée en appoint pour faire face aux hivers les plus rigoureux.

Abandon du CAD Ins, Müntschemier et Gampelen

C'est avec regret que Groupe E a choisi d'abandonner le projet de CAD à Ins, Müntschemier et Gampelen en raison de défis technico-économiques.



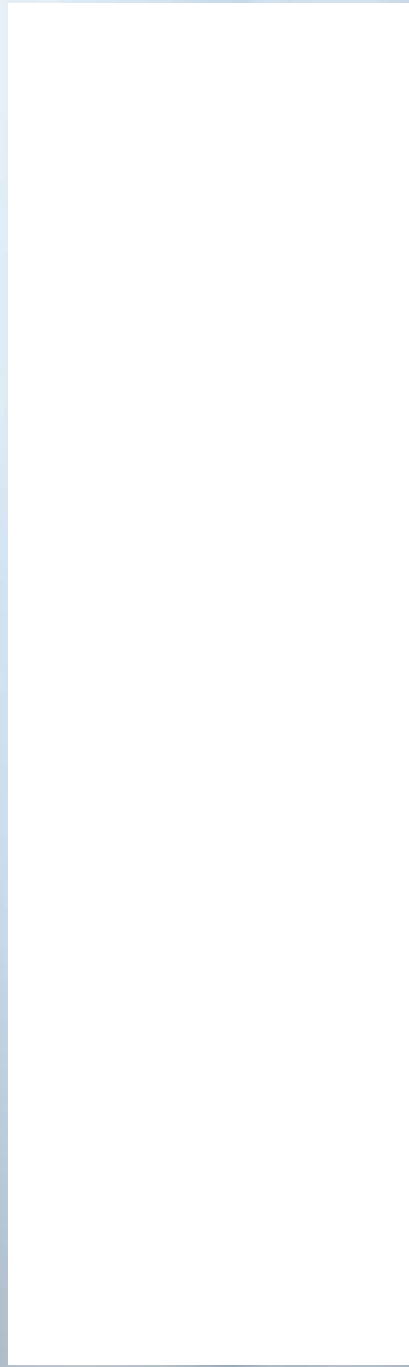
groupe e

INSTALLATIONS ÉLECTRIQUES



2023

50'000



2022

47'500

**Chantiers réalisés par la Direction
Technique et infrastructures**

Des installations électriques sûres et performantes

Des installations électriques aux pompes à chaleur, en passant par la pose de panneaux photovoltaïques, nos spécialistes œuvrent quotidiennement pour offrir à notre clientèle des habitations et bâtiments alliant qualité et durabilité.

Tout bâtiment a besoin d'une installation électrique efficace et sûre qui distille du confort par le biais des systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation ou tout simplement pour faire fonctionner une multitude d'appareils. Groupe E apporte des solutions globales pour la technique du bâtiment intégrant une multiplicité de prestations et services, du gros œuvre aux travaux de finitions.

En contribuant à 50'000 chantiers et mandats en 2023 (+5% par rapport à l'année précédente), Groupe E a renforcé son statut de leader dans le domaine des installations électriques. Comme réalisation-phare de l'année, il est à relever le travail effectué au Théâtre de Vidy-Lausanne dans le cadre de sa sécurisation et rénovation. Il inclut notamment les installations de courant fort et faible

et surtout les installations techniques et scénographiques de la salle principale « Charles Apothéloz ».

À l'attention de la clientèle privée, Groupe E a lancé un concept novateur pour les propriétaires qui souhaitent optimiser leur consommation d'énergie et réduire leurs émissions de CO₂. La Maison à énergie positive produit, stocke et gère ses énergies dans une optique d'autonomie. Ce système fait interagir plusieurs éléments au sein de l'habitation: des panneaux solaires photovoltaïques, une pompe à chaleur, une batterie de stockage et un onduleur avec alimentation de secours. Au cœur du système, un gestionnaire d'énergie pilote l'ensemble des équipements.



+5%

de chantiers et mandats par rapport à l'année précédente.



Tunnel des Nations

Toujours dans le domaine des installations électriques, qu'il s'agisse de câblage, d'éclairage, de signalisation, de sécurité et de ventilation, Groupe E propose des prestations de qualité dans le domaine de l'infrastructure routière et ferroviaire, à l'instar des travaux effectués au tunnel des Nations à Genève. Groupe E y a réalisé l'alimentation globale depuis la moyenne tension jusqu'au tableau général basse tension (TGBT) ainsi que l'infrastructure générale reliant les différents éléments au TGBT. La partie énergétique de cette mission englobait l'acheminement de l'énergie électrique pour les éléments du tunnel des Nations, incluant les câbles et les chemins de câbles. Dans ce cadre-là, des armoires spécifiques ont été soigneusement conçues et assemblées entre les sites de Plan-les-Ouates et de Matran, illustrant ainsi l'engagement de Groupe E envers la qualité et la précision.

Livraison d'une pompe à chaleur E-PAC.





Groupe E remporte 18 enchères photovoltaïques

Illustration de l'engagement en faveur de la transition énergétique, l'entreprise a vu le nombre d'installations photovoltaïques croître de manière significative ces dernières années. Ainsi ce sont près de 700 d'entre elles qui ont été posées lors de l'exercice écoulé.

Toujours dans le domaine du photovoltaïque, Groupe E a remporté 18 enchères l'an dernier et s'engage à installer près de 19'000 modules. Le nouveau concept de subventionnement de la Confédération prend la forme d'enchères et concerne les grandes installations photovol-

taïques sans consommation propre et d'une puissance supérieure à 150 kW (soit environ 1'000 m²).

Tendances du marché des chauffages individuels à pompe à chaleur (PAC)

Au total, Groupe E a installé 430 pompes à chaleur de divers types en 2023. Si l'enthousiasme des particuliers est présent, les conditions du marché sont moins favorables qu'en 2022. La hausse des taux d'hypothécaires et l'augmentation du prix du matériel, accompagnées par la hausse des tarifs de l'électricité, rendent en effet l'investissement plus difficile pour la clientèle privée. Il en résulte une baisse des ventes.

De leur côté, les pompes à chaleur E-PAC révolutionnent le froid industriel, en transférant la chaleur de manière efficiente. Leur efficacité énergétique, réduction des émissions de gaz à effet de serre et adaptabilité les rendent essentielles dans divers secteurs industriels. Malgré leur coût initial, ces systèmes offrent des avantages durables et des incitations financières soutiennent leur adoption. Une maintenance régulière garantit leur durabilité, contribuant ainsi à un avenir industriel plus écologique.

18

enchères remportées par Groupe E dans le domaine du photovoltaïque.



groupe e



SOLUTIONS ÉNERGÉTIQUES GLOBALES



**interlocuteur de référence pour les
projets d'envergure, Groupe E**

Trois projets d'envergure marquent l'année

L'institut Les Peupliers et Groupe E ont signé un contrat de performance énergétique pour une durée de dix ans.





Le monde de l'énergie se complexifie. Le cadre législatif ne cesse d'évoluer, les énergies sont interdépendantes. Dans ce contexte, il est essentiel d'envisager chaque projet de manière globale. Les principaux défis ? Trouver des synergies, mieux utiliser les énergies pour mieux consommer, et finalement atteindre plus d'efficacité. La preuve en trois projets.

L'institut Les Peupliers s'engage dans la transition énergétique

Active auprès des enfants, des jeunes adultes et des personnes âgées, la fondation fribourgeoise, qui exploite Les Peupliers, a décidé, en partenariat avec Groupe E, de mettre en place un concept énergétique global. Celui-ci couvrira l'ensemble des besoins énergétiques de ses deux bâtiments, situés au Mouret (FR).

Le concept élaboré par Groupe E comprend l'assainissement de l'enveloppe de l'un des deux bâtiments, le remplacement de la chaudière à mazout et ses deux citernes par deux chaudières à pellets, l'installation de panneaux photovoltaïques et de dix bornes de recharge pour véhicules électriques. Le bois, issu des exploitations environnantes, évitera une consommation annuelle équivalente à 57'000 litres de mazout et permettra de réduire de 90% les émissions de CO₂. Grâce aux différentes

mesures d'efficacité, l'énergie consommée par l'institut sera ainsi réduite d'un tiers.

De l'étude à la conception, jusqu'à la réalisation, l'exploitation et la maintenance des installations, Groupe E accompagne l'ensemble de la démarche. Dans ce contexte, un contrat de performance énergétique a été signé avec la fondation, pour une durée de dix ans. L'institut Les Peupliers bénéficiera ainsi d'un interlocuteur unique, ce qui simplifiera considérablement la gestion du projet.

1/3

La réduction de l'énergie consommée par l'institut Les Peupliers grâce aux mesures d'efficacité.

Le site AgriCo poursuit son développement

Après avoir remporté en 2022 l'appel d'offres international lancé par l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF), Groupe E et l'ECPF ont signé en février 2023 un partenariat de contracting portant sur une durée de 40 ans et permettant la réalisation et l'exploitation du concept énergétique global du site AgriCo, à St-Aubin (FR). Ce campus d'avant-garde accueille des entreprises spécialisées dans l'agroalimentaire et la biomasse.

Le site se développe rapidement et plusieurs étapes importantes ont été franchies cette année. Les premiers bâtiments ont été raccordés en chaleur, en froid et en électricité aux installations de Groupe E. D'autres développements sont menés actuellement sur le site pour accueillir l'entreprise Micarna, dont les besoins sont importants notamment en termes d'énergie, de raccordement à la STEP et de mobilité électrique.

La mise à l'enquête de cette nouvelle implantation est prévue en 2024.

Sobre et flexible, le concept énergétique 100% local et renouvelable imaginé par Groupe E se veut exemplaire. Tourné vers l'avenir, il permet de profiter au maximum des synergies entre les producteurs et les consommateurs présents sur le site. Il table notamment sur la récupération des sources d'énergies locales, comme les rejets thermiques des entreprises et de la STEP implantées sur AgriCo mais également sur la valorisation du biogaz produit localement ainsi que de l'énergie solaire. Un projet énergétique de grande envergure, nécessitant pas moins de CHF 30 millions d'investissement.

Le groupe Accor fait confiance à Groupe E

Leader de l'hôtellerie en Europe, le groupe Accor a choisi Groupe E pour la rénovation de l'hôtel Novotel à Berne. Au total, 112 chambres ont été modernisées.

Dans le cadre de ce projet, Groupe E a proposé une solution technique globale. Étalés sur une durée de sept mois, les travaux ont inclus le démontage et le montage des installations, la rénovation de la climatisation, du chauffage et de la ventilation, la modernisation des sanitaires et l'optimisation des systèmes électriques. Grâce à une régulation intelligente, le concept permet de faire des économies d'énergie en cas d'inoccupation des chambres.

Réalisés en exploitation, les travaux ont été effectués en plusieurs étapes afin de ne pas perturber le fonctionnement de l'hôtel. Ce partenariat de confiance avec le groupe Accor pourrait se poursuivre avec la rénovation d'autres établissements hôteliers en Suisse.

Fournisseurs d'énergies... et d'idées


Finie l'époque où chaque métier travaillait de manière séparée. Aujourd'hui, au-delà des capacités techniques à réaliser un projet dans les délais, il faut savoir trouver des synergies et faire preuve d'inventivité. Lorsque des équipes du groupe prennent en charge une nouvelle demande, elles doivent ainsi se poser de nombreuses questions avant même de pouvoir démarrer: quels sont les besoins de la clientèle? Quelles sont les sources d'énergies renouvelables à disposition? Quelles synergies peut-on créer? Quelles économies potentielles peuvent être réalisées? Être énergétique, c'est allier l'expertise à la créativité.



30 MILLIONS

d'investissement nécessaires au projet énergétique d'AgriCo.



groupe 

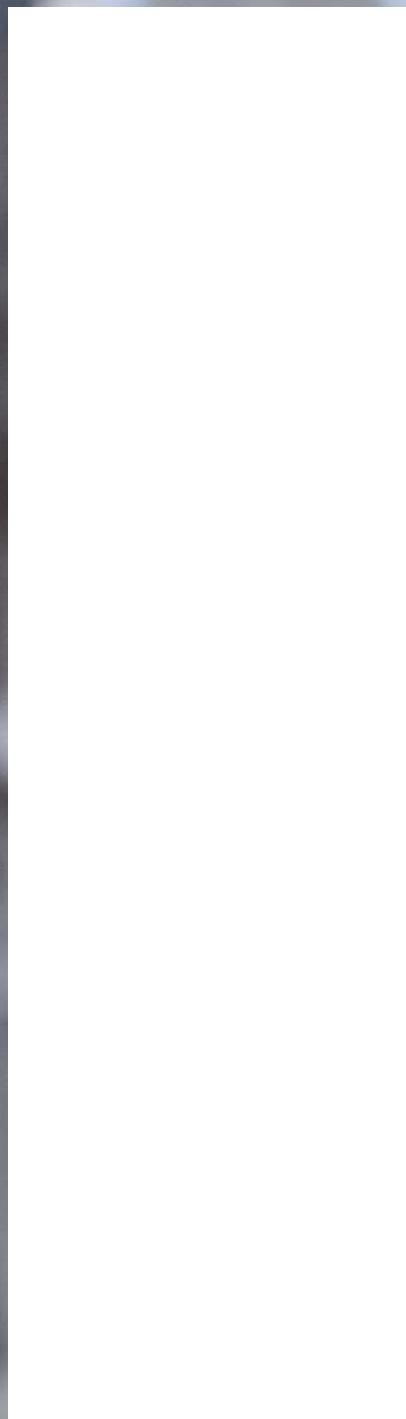


AU CŒUR DES MÉTIERS



2023

2'716



2022

2'647

Collaborateur·rice·s



Les équipes constituent la force de l'entreprise

Dans un environnement empreint d'incertitudes et de volatilité, Groupe E peut compter sur le professionnalisme de ses collaboratrices et collaborateurs pour confirmer sa position d'acteur global dans l'énergie et les services et continuer à construire le monde de demain résolument engagé sur le chemin de la neutralité carbone.

Les collaboratrices et collaborateurs de Groupe E s'engagent jour après jour pour accélérer la transition énergétique. Fin 2023, le groupe comptait 2716 personnes réparties sur l'ensemble des sites de Suisse occidentale. Bonne nouvelle du côté de la sécurité, le nombre d'accidents professionnels a diminué cette année pour se chiffrer à 159.

La relève pour préparer l'avenir

Sous la houlette de la Talents Academy, la formation professionnelle est l'une des priorités de l'entreprise. Responsabilité d'entreprise, elle permet d'assurer la relève notamment dans des métiers techniques qui font face à une pénurie de main-d'œuvre qualifiée. En 2023, Groupe E s'est doté d'un nouveau site internet destiné aux jeunes. Moderne et attractif, il présente les différents métiers, stages et apprentissages du groupe: www.talents-academy.ch.

53

apprenti-e-s ont célébré la fin de leur formation professionnelle chez Groupe E.



Tableaux Okken : une formation pour une certification unique en Suisse

Depuis juillet 2023, Groupe E est l'unique société suisse habilitée à construire des tableaux Okken. Pour obtenir cette certification, plusieurs collaborateurs du groupe ont suivi une formation spécifique au centre R&D de Schneider Electric. Le tableau Okken est compact et dispose de plusieurs modules. Chaque compartiment est amovible, les composants peuvent être remplacés ou modifiés sans revoir toute la structure de base et sans nécessité de couper le courant.

L'ensemble des cadres ont suivi une formation continue visant à renforcer leur position de leaders.





Fin juillet, 53 apprenti·e·s ont célébré la fin de leur formation professionnelle chez Groupe E. Et en août, le groupe a accueilli la nouvelle volée débutant son cursus, à savoir 82 personnes. Dès 2024, c'est le CFC d'installateur-solaire qui fera son entrée dans l'entreprise. Plusieurs stagiaires sont venus découvrir ce nouveau métier en 2023.

Un leadership au sommet

Le succès de notre groupe passe aussi par l'excellence de son leadership. Pour ce faire, Groupe E a élaboré une démarche visant à renforcer la position de l'encadrement. L'ensemble des cadres supérieur·e·s et intermédiaires ont suivi une formation continue sur leur rôle de leadership lors de workshops participatifs. Cette démarche est appelée à s'inscrire dans la durée.

Une convention collective moderne

En 2023, Groupe E SA s'est dotée d'une nouvelle convention collective de travail (CCT) qui modernise les conditions d'emploi de l'entreprise. Les collaborateur·rice·s ont, par exemple, la possibilité d'acheter des vacances supplémentaires. Entrée en vigueur en juillet 2023, la nouvelle CCT est valable jusqu'en 2026.

Forte concurrence et pression sur les prix

Après une analyse approfondie de la situation économique de son secteur «électroménager», Groupe E a pris la décision de se séparer de cette activité. En tant qu'employeur responsable, Groupe E s'est engagé à rechercher des solutions alternatives pour les employé·e·s concerné·e·s et à appliquer un plan social négocié avec les représentants du personnel. En tout, 31 postes de travail (28 EPT) sont concernés.

Une collaboration exemplaire dans l'adversité

Le 24 juillet, une violente tempête a ravagé La Chaux-de-Fonds. Elle a couché plusieurs pylônes métalliques du réseau haute tension de Groupe E et endommagé le réseau aérien moyenne et basse tension de Viteos. Aucun client de Groupe E n'a été impacté durant cette tempête et les réparations nécessaires ont été effectuées rapidement. Les équipes du groupe ont également prêté main forte pour remettre en service une partie du réseau de Viteos et contribuer à sécuriser la zone touchée pour les client·e·s du réseau voisin. Un bel exemple de solidarité.

1

nouvelle convention collective de travail moderne pour Groupe E SA.

Gouvernance d'entreprise

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonnes pratiques pour la gouvernance d'entreprise ».

STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionariat » ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, le Directeur général et la Direction générale du groupe, ainsi que de l'Organe de révision.

PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur, froid et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, les infrastruc-

tures, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la mobilité électrique, l'ingénierie et l'entretien d'installations techniques. Pour le détail des participations, voir la note 31 de l'annexe aux comptes consolidés « Périmètre de consolidation », aux pages 82 et 83.

Structure de l'actionariat au 31 décembre 2023

	NOMBRE D' ACTIONS	EN%
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	373'355	5,431
Etat de Neuchâtel	171'875	2,500
Viteos	127'050	1,848
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Personnel de Groupe E	43'645	0,635
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Société Electrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
TOTAL	6'875'000	100

Le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres de la Direction générale du groupe et du Conseil d'administration ont ainsi la possibilité d'acquérir des actions à un prix préférentiel.



Membres du Conseil d'administration



Pierre Varenne
PRÉSIDENT

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1958
- Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

ACTUELLEMENT

- Consultant indépendant en management de l'innovation
- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

2006 - 2020

- Directeur de Michelin Recherche et Technique SA



Paul-Albert Nobs
VICE-PRÉSIDENT

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1955
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

ACTUELLEMENT

- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Vice-président du Restoroute Lully
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

1995 - 2020

- Directeur général de Cremo SA



Yasmine Calisesi Arzner
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1971
- Docteure ès sciences (physique) de l'Université de Berne

ACTUELLEMENT

- Directrice opérationnelle du Centre de l'Energie (CEN) de l'EPFL
- Membre du Comité scientifique consultatif du CSEM

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E, en y nommant un de ses représentants.



Olivier Curty

MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1972
- Licencié en sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

ACTUELLEMENT

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle depuis 2017
- Membre notamment du comité de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de l'énergie (CDEn) et du comité de la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Président de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
- Vice-président de Bluefactory Fribourg – Freiburg SA



Pierre-Alain Egger

MEMBRE

- Membre depuis 2012
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1964
- Monteur-électricien avec brevet fédéral de contrôleur électricien

ACTUELLEMENT

- Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E
- Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
- Membre du Conseil général et de la Commission financière de la commune de Prez



Nicolas Kolly

MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1986
- CFC de mécanicien avec maturité professionnelle
- Master en droit de l'Université de Fribourg et brevet d'avocat

ACTUELLEMENT

- Avocat auprès de l'étude Avocats Associés Fribourg SA
- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie (CEATE)

Membres de Conseil d'administration



Roger Nordmann
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1973
- Licencié ès sciences politiques et économie politique de l'Université de Berne

ACTUELLEMENT

- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'aménagement du territoire et de l'énergie (CEATE)
- Président de Planair SA



Lionel Panchaud
MEMBRE

- Membre depuis 2023
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1978
- Licence ès sciences économiques de l'Université de Neuchâtel et diplôme d'expert-comptable

ACTUELLEMENT

- Responsable financier et secrétaire général adjoint du Département du développement territorial et de l'environnement du canton de Neuchâtel
- Administrateur de LNM NAVIGATION SA et LNM GASTRO SA



Laure-Emmanuelle Perret
MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1976
- Experte scientifique dans le domaine de l'énergie et de la durabilité

ACTUELLEMENT

- Directrice de LMNT consultancy
- Administratrice de Migros Neuchâtel-Fribourg
- Membre du comité directeur de Minergie

Pierre Oberson

Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale de Groupe E et suppléant du Directeur général



Aline Vaglio Florentin

MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Née en 1979
- Master en management (Audit & Finances) de l'ICN Ecole de Management de Nancy

ACTUELLEMENT

- Directrice des finances et membre de la direction générale de l'Aéroport International de Genève

2010 - 2014

- Plusieurs fonctions au sein de la direction des finances des SIG



Thomas Wettstein

MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2026
- Né en 1971
- Docteur en sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg
- Formation en management auprès de la Harvard Business School (General Management Program) et IMD (Board Director)

ACTUELLEMENT

- Responsable IT Solutions chez Swisscom Business Customers
- Président de itnetX AG et de United Security Providers AG (mandats Swisscom)
- Administrateur de BESA QSys SA
- Vice-président de la Commission administrative de SVA Argovie

2014 - 2020

- CEO d'Avectris SA

2006 - 2013

- CIO de BKW AG

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les mandats de tous les membres du Conseil d'administration ont pris fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 21 juin 2023. Ainsi, les membres ont été élus ou réélus dans leur intégralité pour une nouvelle période de trois ans, à savoir jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire de 2026.

MM. Claude Lässer, administrateur depuis 1997 et président depuis 2011, Beat Vonlanthen, administrateur depuis 2007 et vice-président depuis 2011 ainsi que Mathieu Erb, administrateur depuis 2022, n'ont pas sollicité de nouveau mandat. Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernance d'entreprise, il a été décidé de profiter de ces mouvements pour réduire de 13 à 11 le nombre de sièges au sein du Conseil d'administration.

L'Assemblée générale de Groupe E a élu M. Pierre Varenne, administrateur de la société depuis 2017, en qualité de président, pour succéder à Claude Lässer, ainsi que M. Lionel Panchaud, responsable financier et secrétaire général adjoint du Département du développement territorial et de l'environnement du canton de Neuchâtel, en tant que nouveau membre. Elle a en outre réélu les membres sortant de charge, à savoir Mesdames Yasmine Calisesi Arzner, responsable du Centre de l'Energie de l'EPFL, Laure-Emmanuelle Perret, directrice de LMNT consultancy, et Aline Vaglio Florentin, directrice des finances de l'Aéroport International de Genève, ainsi que Messieurs Olivier Curty, conseiller d'État fribourgeois, Pierre-Alain Egger, collaborateur de Groupe E, Nicolas Kolly, conseiller national, Paul-Albert Nobs, ancien directeur général de Cremo, Roger Nordmann, conseiller national, Pierre Varenne, consultant indépendant en management de l'innovation et ancien directeur de Michelin Recherche et Technique SA, et Thomas Wettstein, responsable IT Solutions chez Swisscom Business Customers.

Enfin, le Conseil d'administration a désigné Paul-Albert Nobs en qualité de vice-président, pour succéder à Beat Vonlanthen.

ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernance d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités: le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné à la Présidente du Comité d'audit et des risques.

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président	Pierre Varenne
Membres	Yasmine Calisesi Arzner Olivier Curty Paul-Albert Nobs Roger Nordmann
Invité permanent	Directeur général
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance:

1.	Reporting financier
2.	Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie) *
3.	Audit interne
4.	Organe de révision

* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Présidente	Aline Vaglio Florentin
Membres	Pierre-Alain Egger Paul-Albert Nobs Thomas Wettstein
Invités permanents	Directeur général Directeur Finances et informatique Auditeur interne
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que des cadres de l'entreprise. Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavisier les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président	Nicolas Kolly
Membres	Lionel Panchaud Laure-Emmanuelle Perret Pierre Varenne
Invités permanents	Directeur général Directeur Ressources humaines
Secrétaire	Pierre Oberson, secrétaire général

RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2023 se monte à CHF 636'500.-.

ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 264'500.-.

DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur. Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

La Direction générale du groupe

La Direction générale du groupe (DGG) compte dix membres. Elle est présidée par le directeur général. La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle soumet au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du directeur général. La DGG fait en outre office de Conseil d'administration de Groupe E Connect.



JEAN-CLAUDE BARRAS
Directeur Solutions énergies

MICHEL BEAUD
Directeur général Technique
et infrastructures

JACQUES MAURON
Directeur général

ALAIN SAPIN
Directeur Énergie électrique

PIERRE OBERSON
Secrétaire général, suppléant
du Directeur général



FABRICE BONVIN
Directeur Distribution électricité

LUCIANO PONTI
Directeur Ressources humaines

PASCAL ABET
Directeur Celsius

WILLY ZELLER
Directeur Finances et informatique

URS VOGT
Directeur Marketing

Direction générale du groupe



Jacques Mauron
DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Membre depuis 2012
- Directeur général depuis 2019
- Né en 1969
- Diplôme d'ingénieur physicien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

ACTUELLEMENT

- Président de Groupe E Connect SA, Groupe E Celsius SA, fth fr SA et de Sarine Engineering SA
- Administrateur d'EOS Holding SA, de Gaznat SA et de Gérine Energies SA
- Vice-président de RegioGrid



Pascal Abbet
DIRECTEUR CELSIUS

- Membre depuis 2020
- Né en 1962
- Ingénieur EPFL en mécanique et Master en ingénierie gazière de l'Ecole des Mines de Paris

ACTUELLEMENT

- Président de gpr SA
- Membre du comité de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)
- Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg



Jean-Claude Barras
DIRECTEUR SOLUTIONS ÉNERGIES

- Membre depuis 2018
- Né en 1968
- Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES; formation postgrade en gestion d'entreprise

ACTUELLEMENT

- Président de Gérine Energies SA
- Administrateur de SACAO SA et de Climkit SA



Michel Beaud

**DIRECTEUR GÉNÉRAL TECHNIQUE ET
INFRASTRUCTURES**

- Membre depuis 2018
- Né en 1970
- Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

ACTUELLEMENT

- Président de Baud SA, de Groupe E Entretec SA, de Groupe E Arc SA, de Gaschen SA, de Christian Kropf SA, de Elexpert SA, de Dexa SA et de FTH Services SA
- Président-gérant de Technimat Sàrl
- Administrateur-délégué de Groupe E Connect SA
- Administrateur de S. Roubaty SA
- Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF



Fabrice Bonvin

DIRECTEUR DISTRIBUTION ÉLECTRICITÉ

- Membre depuis 2018
- Né en 1967
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

ACTUELLEMENT

- Administrateur de netplusFR SA, de ftth fr SA, de Spontis SA et de CIFER SA



Pierre Oberson

**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL, SUPPLÉANT DU
DIRECTEUR GÉNÉRAL**

- Membre depuis 2017
- Né en 1971
- Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

ACTUELLEMENT

- Président d'Engreen SA, d'EnerBroye SA et de SOFRIPA SA
- Vice-président de Groupe E Greenwatt SA et des Forces Motrices de Conches SA
- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Celsius SA, de ENDIGO Holding SA, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, de ValEole SA, de COMBA Energies SA, de St-Paul Médias SA, de Climkit SA et de Chauffage Bois-Energie Anzère CBA SA, ainsi que Président de SI Orion SA
- Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- Membre de la Commission de l'énergie des cantons de Fribourg et Neuchâtel

Direction générale du groupe



Luciano Ponti

DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES

- Membre depuis 2016
- Né en 1960
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

ACTUELLEMENT

- Membre du comité de la Caisse de compensation des Centrales Suisses d'Électricité



Alain Sapin

DIRECTEUR ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

- Membre depuis 2002
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; docteur ès sciences techniques EPFL

ACTUELLEMENT

- Président des Forces Motrices de Conches SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Swiss H2 Generation SA, de Verrivent SA, de BestPellet Wärme SA, de La Tzintre Energie SA, de Sainte-Anne Energie SA et de Climkit SA
- Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA, d'Electra-Massa SA et de ENDIGO Holding SA
- Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- Administrateur de SAIDEF SA, de la Société Electrique du Val-de-Travers SA, de Kraftwerk Wysswasser SA et de MRH2 SA



Urs Vogt

DIRECTEUR MARKETING

- Membre depuis 2017
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ; EMBA HEC Lausanne en management des technologies, formation continue en finance et comptabilité

ACTUELLEMENT

- Vice-Président de cc energie SA et de MOVE Mobility SA
- Administrateur d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et de Swiss H2 Generation SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

Martine Schmidt

Secrétaire de la Direction
générale du groupe



Willy Zeller

DIRECTEUR FINANCES ET INFORMATIQUE

- Membre depuis 2009
- Né en 1965
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

ACTUELLEMENT

- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Greenwatt SA et de Spontis SA

RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2023 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 3'334'157.-.

Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

GESTION DES RISQUES

A travers ses activités, toute entreprise s'expose à des événements, à la fois sources de risques mais aussi d'opportunités, qui peuvent tout aussi bien compromettre que faciliter l'atteinte des objectifs fixés. Convaincus de l'importance de ces enjeux, Groupe E s'appuie sur une gestion des risques holistique, structurée et prospective pour identifier, évaluer et traiter les risques et promouvoir les opportunités. Les principes de cette gestion des risques sont déclinés dans une politique générale, applicable à l'ensemble des sociétés du groupe.

Organisation

Le Conseil d'administration fixe la stratégie et l'appétit aux risques en s'inspirant des valeurs du groupe. Le comité d'audit et des risques s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule à l'attention du Conseil d'administration un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques. Le secrétaire général dirige la fonction «risques» du groupe alors que le responsable «gestion des risques» assure la définition, l'actualisation et la mise en œuvre de la politique de gestion des risques pour l'ensemble des activités du groupe.

Les directions, avec le soutien de la fonction «risques», sont responsables de la gestion de leur portefeuille de risques, alors que la fonction «risques» gère les risques transversaux du groupe, procède à l'agrégation de l'ensemble des portefeuilles de risques et élabore un rapport semestriel présentant les risques clés à l'attention du Conseil d'administration.

Modèle de gestion des risques

Le modèle de gestion des risques se base sur le cadre COSO ERM et est également inspiré de la norme ISO 31000. La gouvernance et la culture d'entreprise de Groupe E constituent ainsi le fondement structurel sur lequel peut s'appuyer l'ensemble du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne. Les risques, rattachés aux objectifs du groupe, sont classés selon leur nature en cinq domaines: stratégie, activités opérationnelles, reporting, conformité et cas de force majeure. Les stratégies de mitigation du risque permettent ensuite de réduire le risque résiduel dans les limites de tolérance définies par le conseil d'administration.

La gestion des risques couvre notamment les risques financiers, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change et des taux d'intérêt (risques de marché), ainsi que la qualité financière des clients et fournisseurs (risques de crédit/contrepartie). Ces risques, principalement liés aux portefeuilles énergétiques, sont mesurés quotidiennement selon la gestion quantitative des risques et comparés à des limites définies. Le cas échéant, des actions correctives sont décidées et mises en œuvre. Les risques énergie font l'objet mensuellement d'un rapport au comité des risques énergie et trimestriellement d'une synthèse au Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre également les risques ayant trait à la sécurité des personnes et des biens, à la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant les marchés de l'énergie), aux technologies de l'information et des communications et, de manière générale, au fonctionnement des processus.

Commentaires financiers	58
Comptes consolidés	60
Comptes annuels de Groupe E SA	88

RAPPORT FINANCIER

Commentaires financiers

UN DÉVELOPPEMENT CONTINU

Après deux exercices marqués par des turbulences sans précédent sur les marchés de l'électricité, le groupe a pu se concentrer en 2023 sur sa mission principale d'assurer un approvisionnement électrique sûr et compétitif tout en accélérant la décarbonation de notre mode de vie. Bien que les apports hydrologiques de l'exercice 2023 se soient situés à nouveau dans la norme, les répercussions de l'envolée des prix sur les marchés de l'électricité continuent de produire des effets sur les charges et les flux de trésorerie du groupe. Néanmoins Groupe E a augmenté significativement ses investissements en faveur de la transition énergétique.

UN DYNAMISME EXIGEANT

La répercussion de la hausse des coûts de l'énergie dans les tarifs dès 2023 engendre pour le groupe une croissance de son chiffre d'affaires, qui dépasse pour la première fois le milliard de francs suisses. De manière réjouissante cependant, tous les segments du groupe contribuent à cette évolution de près de 19% des revenus, reflétant le dynamisme du secteur des énergies et non pas uniquement les hausses tarifaires induites par les turbulences de l'année 2022.

En raison des stratégies d'approvisionnement à long terme, les prix historiquement élevés constatés sur les marchés de l'électricité l'an dernier continuent d'influencer négativement les charges d'exploitation qui s'établissent à 1'037 MCHF, en hausse de 21%. Dans ce contexte exigeant, il est à noter qu'une partie significative de cette hausse provient des coûts de l'énergie et que les autres typologies de coûts restent maîtrisées.

La performance opérationnelle du groupe (EBIT) à hauteur de 18 MCHF présente un léger recul de 2 MCHF par rapport à l'année précédente et demeure insuffisante au regard du volume d'affaires. Cette pression sur la rentabilité opérationnelle ne se constate cependant pas au niveau du résultat net du groupe, qui est une fois encore soumis à de fortes variations liées à la quote-part aux résultats des sociétés mises en équivalence. L'excellente performance financière du groupe Alpiq, dont Groupe E détient indirectement 7.7% se répercute positivement à hauteur de 106 MCHF dans le résultat net, contre 15 MCHF l'an dernier.

DES INVESTISSEMENTS CROISSANTS

Signe de son engagement pour la transition énergétique, les investissements atteignent un volume historique de 170 MCHF. Ainsi, c'est avec conviction que le groupe construit les infrastructures de demain, notamment dans le domaine du chauffage à distance et du renforcement de la production d'énergie renouvelable.

Cette ambitieuse stratégie d'investissement nécessite une planification et une stratégie de financement robuste tout autant que flexible. Le socle de financement obtenu sur le marché des capitaux a de fait été complété par des lignes de crédit sécurisées auprès de partenaires locaux, permettant de couvrir les besoins en fonds de roulement et les fluctuations conséquentes durant les phases de construction.

Avec un taux de fonds propres stable à 72% malgré la hausse de l'endettement, le groupe dispose d'un bilan solide de plus de 3'000 MCHF lui permettant d'envisager sereinement l'avenir et de concrétiser sa mission d'accélérer la transition énergétique.

DIVIDENDE

En réponse à la crise exceptionnelle sur les marchés de l'énergie, les détenteurs de parts avaient l'an dernier accepté de consentir à un léger fléchissement du dividende. Convaincu de la solidité et de la résilience du groupe, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale de rétablir le dividende à 4.35 par action. Malgré les fortes fluctuations conjoncturelles auxquelles est soumise la branche dans lequel il évolue, Groupe E reste confiant quant à la pérennité de son modèle d'affaires et poursuit ainsi une politique de stabilité à long terme de la rémunération de ses actionnaires.

PERSPECTIVES

L'accalmie constatée sur les marchés de l'électricité laisse entrevoir une embellie sur les résultats 2024 du groupe. Les perspectives de la branche énergétique demeurent cependant incertaines au vu de la multitude des facteurs géopolitiques, météorologiques ou encore techniques qui peuvent influencer sur les performances financières. Dans ce contexte exigeant, le groupe poursuit son engagement en faveur du déploiement des énergies renouvelables selon un ambitieux programme d'investissements qui s'étalera sur de nombreuses années et nécessitera un recours accru à des sources de financement externes.

Comptes consolidés

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	NOTE	2023	2022
Chiffre d'affaires	3	1'095'451	922'982
Propres prestations activées	4	51'202	41'450
Autres produits d'exploitation	5	5'218	6'416
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		(2'446)	(11'278)
Total des produits d'exploitation		1'149'425	959'570
Achats et prestations de service	6	(681'321)	(539'419)
Charges de personnel	7	(286'745)	(266'275)
Autres charges d'exploitation	8	(68'895)	(53'520)
Total des charges d'exploitation		(1'036'961)	(859'214)
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		112'464	100'356
Amortissements sur immobilisations corporelles	15	(74'487)	(74'200)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	16	(19'754)	(5'963)
Résultat opérationnel (EBIT)		18'223	20'192
Quote-part au résultat des sociétés associées	17	109'341	15'644
Résultat financier	9	16'324	7'884
Résultat avant impôts		143'888	43'721
Impôts sur le bénéfice	10	(5'579)	(5'184)
Résultat net de l'exercice		138'309	38'536
Attribuable:			
- Aux actionnaires		142'273	30'299
- Aux intérêts minoritaires		(3'965)	8'237
		138'309	38'536

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIFS (En kCHF)	NOTE	31.12.2023	31.12.2022
Actifs circulants		554'684	595'276
Trésorerie et équivalents de trésorerie		123'400	226'398
Créances résultant de livraisons et de prestations	11	168'221	169'062
Autres créances à court terme		24'934	29'142
Créances résultant de travaux en cours	12	39'246	41'070
Stocks	13	10'258	10'617
Comptes de régularisation actifs	14	188'625	118'986
Actifs immobilisés		2'453'666	2'257'311
Immobilisations corporelles	15	1'493'754	1'408'208
Immobilisations incorporelles	16	33'553	29'572
Participations dans des sociétés associées	17	504'667	395'771
Immobilisations financières	17	421'692	423'760
Total des actifs		3'008'350	2'852'588
PASSIFS (En kCHF)			
Capitaux étrangers à court terme		323'522	298'995
Dettes résultant de livraisons et de prestations	18	67'274	131'675
Engagements résultant de travaux en cours	12	44'595	42'295
Dettes financières à court terme	20	82'962	26'645
Autres dettes à court terme		28'881	27'913
Provisions	22	12'140	2'843
Revenus différés à court terme	21	4'283	4'732
Comptes de régularisation passifs	19	83'388	62'893
Capitaux étrangers à long terme		529'263	509'972
Dettes financières à long terme	20	303'810	305'575
Revenus différés à long terme	21	69'011	60'074
Provisions	22	57'094	44'049
Impôts différés passifs	23	99'347	100'275
Total des capitaux étrangers		852'785	808'967
Capitaux propres			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(24'310)	(23'384)
Réserves provenant de primes		19'776	19'693
Réserves provenant de bénéfices		1'866'698	1'861'073
Résultat de l'exercice		142'273	30'299
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		2'073'186	1'956'431
Part des intérêts minoritaires		82'378	87'189
Total des capitaux propres		2'155'565	2'043'620
Total des passifs		3'008'350	2'852'588

MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 01.01.2022	68'750	(22'280)	18'458	1'896'832	1'961'760	76'864	2'038'625
Variation des capitaux propres 2022							
Reclassements	0	0	0	(1)	(1)	1	0
Vente de propres actions	0	369	1'235	0	1'604	0	1'604
Achat de propres actions	0	(1'473)	0	0	(1'473)	0	(1'473)
Résultat de l'exercice	0	0	0	30'299	30'299	8'237	38'536
Variation du périmètre	0	0	0	4'063	4'063	2'697	6'760
Ecart de conversion	0	0	0	(6'097)	(6'097)	15	(6'081)
Dividendes	0	0	0	(28'524)	(28'524)	(634)	(29'158)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	8	8	0	9
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(5'208)	(5'208)	8	(5'201)
Solde au 31.12.2022	68'750	(23'384)	19'693	1'891'372	1'956'431	87'189	2'043'620
Variation des capitaux propres 2023							
Vente de propres actions	0	29	83	0	112	0	112
Achat de propres actions	0	(955)	0	0	(955)	0	(955)
Résultat de l'exercice	0	0	0	142'273	142'273	(3'965)	138'309
Variation du périmètre	0	0	0	(53)	(53)	(117)	(170)
Ecart de conversion	0	0	0	(2'766)	(2'766)	(35)	(2'800)
Dividendes	0	0	0	(26'734)	(26'734)	(688)	(27'422)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	4'878	4'878	(7)	4'871
Solde au 31.12.2023	68'750	(24'310)	19'776	2'008'971	2'073'186	82'378	2'155'565

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 48'355 (kCHF 44'310 en 2022).

Au 31 décembre 2023, le capital-actions émis est constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section « Gouvernance d'entreprise » du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	NOTE	2023	2022
Résultat de l'exercice avant impôts		143'888	43'721
Ajustements pour:			
- Amortissements	15/16	74'500	77'732
- Pertes sur dépréciations d'actifs	15/16	19'742	2'432
- Suppression de dépréciation d'actifs	17	(616)	(552)
- Variation des provisions		(23'351)	(86'709)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	17	(109'341)	(15'644)
- Résultat des cessions d'immobilisations		(166)	(319)
Résultat sur variation de périmètre	9	(705)	0
Intérêts nets versés	9	5'912	3'861
Impôts payés sur le bénéfice	10	(6'428)	(7'963)
Dividendes encaissés des sociétés associées	17	4'072	3'819
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement		107'505	20'377
Variation du fonds de roulement		(46'239)	65'890
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation		61'267	86'267
Investissements en immobilisations corporelles	15	(169'620)	(131'995)
Cessions d'immobilisations corporelles		569	3'652
Investissements en immobilisations incorporelles	16	(14'419)	(2'237)
Cessions d'immobilisations incorporelles		0	3'410
Versements pour l'acquisition de parts minoritaires		(1'755)	(930)
Cession d'entités consolidées (moins liquidités cédées)		944	0
Investissements en immobilisations financières		(2'620)	(2'974)
Paiements provenant de désinvestissements d'immobilisations financières		2'655	16'836
Intérêts perçus	9	1'889	575
Flux de trésorerie relatifs aux investissements		(182'356)	(113'662)
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(26'681)	(28'332)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(754)	(837)
Ventes / Achats de propres actions		(843)	131
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		0	480
Augmentation des engagements financiers à long terme		70	220'000
Diminution des engagements financiers à long terme		(1'048)	(19'731)
Augmentation des engagements financiers à court terme		80'492	40'563
Diminution des engagements financiers à court terme		(24'885)	(66'216)
Intérêts versés	9	(7'801)	(4'436)
Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières		18'550	141'621
Trésorerie et équivalents de trésorerie - différence de change		(460)	(27)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie		(102'998)	114'199
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		226'398	112'199
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		123'400	226'398

Annexe aux comptes consolidés

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 26 avril 2024. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 27 juin 2024 d'approuver les comptes consolidés.

Déclaration de conformité

Les comptes consolidés de Groupe E SA sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

Principes d'établissement des comptes consolidés

La présentation des comptes selon les normes Swiss GAAP RPC requiert de la direction qu'elle formule des estimations et des hypothèses et fasse preuve d'un pouvoir d'appréciation certain dans l'application des principes de présentation des comptes. Cela peut avoir une influence sur l'évaluation des produits, charges, actifs, engagements et engagements conditionnels au moment de l'établissement du bilan. Si, ultérieurement, il venait à apparaître que ces estimations et hypothèses, formulées de bonne foi par la direction au moment de l'établissement du bilan, divergent des chiffres effectifs, les estimations et hypothèses initiales seraient adaptées au cours de l'exercice pendant lequel les données se sont modifiées.

Tous les chiffres des comptes consolidés sont arrondis aux 1'000 CHF, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés sont basés sur les comptes individuels de toutes les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E SA à plus de 50% des droits de vote ou sur lesquelles elle exerce une autre forme de contrôle. Les comptes individuels des sociétés sont établis en application de principes uniformes à l'échelle du groupe.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis la société GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2023	2022	2023	2022
1 EUR	0,9857	1,0210	0,9260	0,9847
1 USD	0,9146	0,9630	0,8380	0,9232

2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

Produits encaissés d'avance

Les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

Installations de production

- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20

Installations de distribution

- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30

Eclairage public

40

Fibres optiques

15-40

Immeubles

20-50

Terrains

Pas d'amortissement

Autres immobilisations corporelles

- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10

Immobilisations en cours

Pas d'amortissement

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

Droit à 30% de production de la centrale Timelkam	20
Goodwill	5
Software	3-10
Droits IRU (droits d'usage d'infrastructure de communication)	30
Autres immobilisations incorporelles	
- Certificats CO ₂	Pas d'amortissement
- Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
- Autres immobilisations incorporelles	5-20

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées, les titres détenus à long terme et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient ou, si elle est plus basse, à la valeur de marché nette. La correction de valeur sur la valeur du marché nette la plus basse doit être débitée au résultat de la période. Lorsqu'elle n'est plus nécessaire, elle sera créditée au résultat de la période. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances et engagements résultant de travaux en cours

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que «Créances résultant de travaux en cours». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique «Engagements résultant de travaux en cours». Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.

Créances résultant de livraisons et prestations

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants :

Engagements vis-à-vis des retraités : portant sur des obligations liées aux ponts AVS.

Engagements à l'égard de son personnel : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de conventions collectives de travail (CCT).

Contrats onéreux : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

Efficacité énergétique : Des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes œuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont délimités.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. Le chiffre d'affaires lié à ces activités n'est ainsi pas présenté séparément. Par ailleurs, l'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. En conséquence, les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les autres transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.

3. RAPPORT SECTORIEL

2023 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	446'997	205'348	137'954	19'808	268'482	16'862	1'095'451
Total	446'997	205'348	137'954	19'808	268'482	16'862	1'095'451

2022 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	319'240	192'607	119'200	17'695	258'497	15'743	922'982
Total	319'240	192'607	119'200	17'695	258'497	15'743	922'982

Groupe E ne publie pas les résultats sectoriels étant donné qu'une telle divulgation d'information est de nature à créer un désavantage compétitif envers ses clients tout comme vis-à-vis de ses concurrents non cotés. En effet, la structure et la composition des segments offrent un niveau de détail susceptible de créer un désavantage concurrentiel.

4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2023	2022
Propres prestations activées	51'202	41'450

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2023	2022
Produits des locations d'immeubles et de terrains	2'070	2'364
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	290	397
Autres produits	2'858	3'655
Total	5'218	6'416

6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

En kCHF	2023	2022
Achats d'énergie aux sociétés associées	33'659	(56'408)
Achats d'énergie à des tiers	(493'256)	(266'207)
Charges de partenaires	(25'761)	(40'031)
Achats de matériel à des sociétés associées	(7'880)	(4'394)
Achats de matériel à des tiers	(136'401)	(121'839)
Prestations de service de sociétés associées	(14'083)	(12'356)
Prestations de service de tiers	(37'598)	(38'184)
Total	(681'321)	(539'419)

En 2023, les achats d'énergie aux sociétés associées présentent un solde en faveur du groupe en raison du dénouement anticipé de transactions sur le marché de gros en lien avec l'exploitation de la centrale à gaz de Timelkam. Les risques de pénurie sur l'approvisionnement en gaz ont conduit la société à renoncer à ses engagements de production. La revente du gaz a permis de générer un produit supérieur aux coûts encourus.

7. CHARGES DE PERSONNEL

En kCHF	2023	2022
Salaires et charges sociales	(261'223)	(241'749)
Rémunération fondée sur des actions	(33)	(125)
Personnel temporaire	(18'345)	(16'360)
Autres charges de personnel	(7'144)	(8'041)
Total	(286'745)	(266'275)

Rémunération fondée sur des actions

A compter de l'année 2022, les membres de la direction générale du groupe perçoivent une partie de leur rémunération sous forme d'actions de Groupe E SA. La politique de rémunération prévoit que le versement de l'intéressement comprend une part correspondant à 5% de la rémunération de base octroyée sous forme d'actions. La valeur de cette rémunération est enregistrée en tant que charges de personnel et est déterminée au moyen d'une valorisation réalisée selon la méthode des praticiens et confiée à un cabinet externe une fois par an. Pour l'exercice sous revue, ce sont ainsi 225 actions (2022: 753 actions) qui ont été remises au titre de rémunération pour les membres de la direction générale du groupe. Ces actions sont soumises à un délai de blocage de 3 ans.

8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En kCHF	2023	2022
Redevances, taxes et émoluments	(16'826)	(19'150)
Conseils et révisions	(4'150)	(3'750)
Assurances	(3'175)	(3'576)
Frais de bureau et administratifs	(5'092)	(5'316)
Indemnités et débours	(7'454)	(7'107)
Frais de vente et marketing	(6'400)	(6'574)
Leasing, locations et divers	(8'938)	(13'546)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	(6'000)	5'500
Provision pour restructuration et contrat déficitaire	(10'860)	0
Total	(68'895)	(53'520)

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a été augmentée de kCHF 6'000 (2022: réduction de kCHF 5'500). Le risque résiduel est estimé à kCHF 14'100.

En fin d'année 2023, le groupe a pris la décision de restructurer son activité dans l'électroménager. En conséquence une provision a été constituée à hauteur de kCHF 7'260 pour couvrir les engagements résultant de cette décision. Par ailleurs, des contrats déficitaires en lien avec des modifications de périmètre du logiciel ERP ont été identifiés et des provisions ont été enregistrées pour kCHF 3'600.

9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2023	2022
Produits financiers		
Produits d'intérêts	1'889	575
Produits des participations	26'664	18'647
Gains de change réalisés	15'360	22'405
Gains sur variation de périmètre	705	0
Rendement des titres	12	1
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	624	552
Autres produits financiers	216	3'145
Total produits financiers	45'469	45'324
Charges financières		
Charges d'intérêts	(7'801)	(4'436)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	(2'575)	0
Pertes de change réalisées	(15'837)	(24'622)
Rendement des titres	0	(5'358)
Autres charges financières	(2'931)	(3'024)
Total charges financières	(29'145)	(37'440)
Résultat financier	16'324	7'884

Les produits financiers réalisés sont impactés en 2023 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 15'360 (kCHF 22'405 en 2022), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 15'837 (kCHF 24'622 en 2022), soit une perte nette de kCHF 478 (perte nette de kCHF 2'218 en 2022).

10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2023	2022
Impôts courants sur le bénéfice	(6'428)	(7'963)
Impôts différés sur le bénéfice	849	2'778
Total	(5'579)	(5'184)

Au 31 décembre 2023, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

DÉTAILS DES PRÉTENTIONS FISCALES DIFFÉRÉES POUR PERTES FISCALES REPORTÉES	2023	2022
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	58'649	50'020
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	14,32%	14,26%
Prétentions fiscales différées non activées	8'396	7'131

11. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2023	2022
Créances envers des actionnaires	4'152	2'244
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	2'456	366
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	168'304	170'400
Garanties et corrections de valeur	(6'691)	(3'948)
Total	168'221	169'062

12. CRÉANCES ET ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2023	2022
Travaux en cours	166'678	186'912
Corrections de valeur	(9'628)	(8'700)
Acomptes sur travaux en cours	(117'804)	(137'142)
Total des créances résultant de travaux en cours	39'246	41'070
Travaux en cours	112'074	113'191
Acomptes sur travaux en cours	(156'669)	(155'486)
Total des engagements résultant de travaux en cours	(44'595)	(42'295)
Total des travaux en cours	269'124	291'403
Total des acomptes sur travaux en cours	(274'473)	(292'628)
Total net des travaux en cours	(5'349)	(1'225)

13. STOCKS

En kCHF	2023	2022
Matières premières	9'568	7'215
Marchandises commerciales	1'292	3'930
Stocks (valeur brute)	10'859	11'145
Corrections de valeur	(601)	(528)
Stocks (valeur nette)	10'258	10'617

14. COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIFS

En kCHF	2023	2022
Charges payées d'avance	16'065	9'577
Produits à recevoir	20'171	13'914
Différences de couverture réglementaires	141'748	92'140
Impôts courants à récupérer	10'641	3'356
Total	188'625	118'986

Les différences de couverture réglementaires représentent l'état des variations pluriannuelles entre les coûts imputables et les revenus des activités réseau et énergie pour l'approvisionnement de base.

15. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition :									
Solde au 01.01.2022	980'518	2'448'509	26'836	106'737	190'919	8'751	112'451	70'832	3'945'553
Transferts d'immobilisations	4'479	24'804	5	917	(82)	0	1'345	(32'187)	(719)
Reclassements	3'324	0	0	(155)	(1'326)	0	(2'810)	65	(903)
Variation du périmètre de consolidation	850	22'574	0	3'721	595	0	639	0	28'380
Variation de change	(957)	0	0	0	0	0	0	0	(957)
Investissements	8'534	29'467	434	9'210	1'654	0	8'308	74'389	131'995
Sorties	0	(6'572)	0	0	(45)	0	(6'406)	0	(13'023)
Solde au 31.12.2022	996'748	2'518'783	27'274	120'429	191'714	8'751	113'527	113'099	4'090'326
Transferts d'immobilisations	3'477	12'861	12	241	1'220	0	1'265	(27'630)	(8'555)
Reclassements	749	(716)	0	0	0	0	(31)	0	2
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(3'023)	0	(3'023)
Variation de change	(1'161)	0	0	0	0	0	0	0	(1'161)
Investissements	8'408	24'577	486	10'983	1'227	0	9'664	114'275	169'620
Sorties	(190)	(587)	0	0	0	0	(1'790)	0	(2'567)
Solde au 31.12.2023	1'008'033	2'554'918	27'772	131'652	194'162	8'751	119'611	199'743	4'244'642
Amortissements cumulés :									
Solde au 01.01.2022	688'406	1'720'145	17'413	34'677	65'086	0	76'786	0	2'602'514
Reclassements	558	0	0	0	(1'326)	0	(44)	0	(813)
Variation du périmètre de consolidation	57	14'969	0	826	433	0	272	0	16'557
Variation de change	(650)	0	0	0	0	0	0	0	(650)
Amortissements planifiés	17'271	37'441	381	3'315	4'847	0	8'513	0	71'769
Amortissements non planifiés	1'141	1'290	0	0	0	0	0	0	2'432
Sorties	0	(6'572)	0	0	0	0	(3'119)	0	(9'691)
Solde au 31.12.2022	706'783	1'767'274	17'794	38'818	69'041	0	82'408	0	2'682'118
Reclassements	244	(211)	0	0	0	0	(31)	0	2
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	(2'693)	0	(2'693)
Variation de change	(862)	0	0	0	0	0	0	0	(862)
Amortissements planifiés	17'601	33'025	391	3'593	5'762	0	8'366	0	68'739
Amortissements non planifiés	1'262	3'344	0	0	0	0	1'142	0	5'748
Sorties	(68)	(553)	0	0	0	0	(1'543)	0	(2'164)
Solde au 31.12.2023	724'960	1'802'879	18'186	42'412	74'803	0	87'649	0	2'750'888
Valeur comptable nette									
Au 31.12.2022	289'965	751'510	9'480	81'611	122'674	8'751	31'119	113'099	1'408'208
Au 31.12.2023	283'073	752'039	9'586	89'241	119'359	8'751	31'962	199'743	1'493'755

Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe a identifié des dépréciations de valeur pour un total de kCHF 5'748 (2022: kCHF 2'432). Les corrections de valeur apportées sur les actifs immobilisés durant l'exercice sous

revue concernant des installations de production et distribution de chaleur ainsi que des biens immobiliers ayant changé d'affectation. Pour l'exercice comparatif les dépréciations concernaient des installations de production et distribution de chaleur ainsi que des postes de transformation électrique, dont la valeur comptable a été ramenée à hauteur de la valeur réalisable.

16. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Droits IRU (droits d'usage d'infrastructure de communi- cation)	Autres im- mobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition :							
Solde au 01.01.2022	73'188	72'564	1'468	51'908	17'992	9'433	226'552
Reclassements	0	958	(958)	(34)	134	(9)	90
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	719	0	0	719
Variation du périmètre de consolidation	0	1'912	0	700	0	9	2'621
Variation de change	0	(180)	0	0	0	0	(180)
Investissements	0	(997)	0	719	2'515	0	2'237
Sorties	0	0	0	0	0	(3'410)	(3'410)
Solde au 31.12.2022	73'188	74'257	510	54'012	20'640	6'022	228'630
Reclassements	0	0	0	0	0	0	0
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	7'405	1'149	0	8'555
Variation du périmètre de consolidation	0	0	761	0	0	0	761
Variation de change	0	(218)	0	0	0	0	(218)
Investissements	0	0	0	13'835	483	101	14'419
Solde au 31.12.2023	73'188	74'039	1'271	75'252	22'273	6'123	252'146
Amortissements cumulés :							
Solde au 01.01.2022	73'188	67'823	1'267	43'180	2'984	4'462	192'904
Reclassements	0	766	(766)	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	370	0	0	370
Variation de change	0	(180)	0	0	0	0	(180)
Amortissements planifiés	0	1'509	9	3'762	608	75	5'963
Solde au 31.12.2022	73'188	69'918	510	47'312	3'592	4'537	199'057
Variation de change	0	(218)	0	0	0	0	(218)
Amortissements planifiés	0	1'325	0	3'650	704	82	5'761
Amortissements non planifiés	0	1'389	761	11'844	0	0	13'993
Solde au 31.12.2023	73'188	72'414	1'271	62'805	4'296	4'619	218'593
Valeur comptable nette							
Au 31.12.2022	0	4'339	0	6'700	17'048	1'485	29'572
Au 31.12.2023	0	1'625	0	12'447	17'977	1'504	33'552

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

En 2023, le groupe a procédé à des amortissements non planifiés sur des logiciels ainsi que sur le goodwill de certaines sociétés consolidées et associées ensuite de la revue annuelle des indices de perte de valeur.

17. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2022	377'305	896	7'177	396'070	30'258	11'886	134	823'725
Investissements	328	3	85	8	1'435	342	(14)	2'187
Sorties	0	(211)	0	0	0	(6'294)	1	(6'505)
Amortissements/réévaluations	0	0	0	552	0	0	0	552
Variation du périmètre de consolidation	431	0	0	(1'290)	0	0	0	(859)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	15'644	0	0	0	15'644
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(5'201)	0	0	0	(5'201)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(3'929)	0	0	0	(3'929)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(6'082)	0	0	0	(6'082)
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	0	0	(30)	0	30	0
Valeur comptable au 31.12.2022	378'063	688	7'262	395'771	31'663	5'934	151	819'531
Investissements	790	1	287	1'294	1'340	83	17	3'812
Sorties	(7)	(168)	0	0	(2'075)	(209)	0	(2'460)
Amortissements/réévaluations	(83)	0	0	616	(1'945)	(540)	0	(1'951)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	(470)	0	495	(53)	(28)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	109'341	0	0	0	109'341
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	4'869	0	0	0	4'869
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(4'066)	0	0	0	(4'066)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(2'689)	0	0	0	(2'689)
Reclassement d'immobilisations financières	(15)	0	15	0	0	0	0	0
Valeur comptable au 31.12.2023	378'748	521	7'564	504'667	28'983	5'763	115	926'359

18. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2023	2022
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	665	596
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	2'636	3'109
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	63'973	127'970
Total	67'274	131'675

19. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2023	2022
Produits reçus d'avance	10'480	1'535
Achat de combustible	16'520	7'391
Intérêts courus sur emprunts	1'362	1'432
Redevances hydrauliques	4'878	4'587
Charges des ouvrages partenaires	6'770	14'684
Régularisation en lien avec le plafonnement des recettes issues de la production d'électricité	8'262	4'408
Intéressement	12'169	6'655
Vacances et heures supplémentaires	8'116	7'787
Impôts courants à payer	1'069	2'307
Autres	13'762	12'108
Total	83'388	62'893

20. DETTES FINANCIÈRES

Emprunts obligataires

En date du 30 septembre 2022, Groupe E a émis un emprunt obligataire sur le marché des capitaux, en deux tranches.

	Tranche à 5 ans	Tranche à 10 ans
Montant nominal	kCHF 120'000	kCHF 100'000
Numéro de valeur / ISIN	120636746 / CH1206367463	120636747 / CH1206367471
Coupon	1,95%	2,55%
Durée	du 30.09.2022 au 30.09.2027	du 30.09.2022 au 30.09.2032
Échéance	30.09.2027, à la valeur nominale	30.09.2032, à la valeur nominale

Structure d'échéance des dettes financières

2023 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	1'174	0	0	1'174	
Emprunts bancaires	81'714	19'449	2'334	103'497	
Emprunts auprès des actionnaires	0	0	60'000	60'000	
Emprunts auprès de tiers	74	2'027	0	2'102	
Emprunts obligataires	0	120'000	100'000	220'000	
Total	82'962	141'476	162'334	386'772	0.0% à 4.0%

2022 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	69	0	0	69	
Emprunts bancaires	26'497	21'121	2'687	50'305	
Emprunts auprès des actionnaires	0	0	60'000	60'000	
Emprunts auprès de tiers	79	1'767	0	1'846	
Emprunts obligataires	0	120'000	100'000	220'000	
Total	26'645	142'888	162'687	332'220	0.0% à 4.0%

21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2023	2022
Revenus différés à court terme	4'283	4'732
Revenus différés à long terme	69'011	60'074
Total	73'293	64'805

22. PROVISIONS

En kCHF	Vis-à-vis des retraités		Vis-à-vis du personnel			Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Efficacité énergétique				
Valeur comptable au 01.01.2022	800	11'607	4'371	302	688	15'097	2'090	22'169	57'124
Constitution	61	1'563	1'069	588	0	290	0	2'862	6'433
Utilisation	(102)	(1'488)	(312)	(588)	(161)	(1'654)	(251)	(3'663)	(8'220)
Dissolution	(759)	0	0	0	(160)	(5'213)	(87)	(2'672)	(8'890)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	460	460
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	(15)	(15)
Valeur comptable au 31.12.2022	0	11'681	5'128	302	367	8'520	1'752	19'142	46'892
Provisions à court terme	0	1'000	300	302	100	0	250	891	2'843
Provisions à long terme	0	10'681	4'828	0	267	8'520	1'502	18'251	44'049
Constitution	0	1'108	450	7'260	0	15'511	0	3'158	27'487
Utilisation	0	(1'233)	(227)	(302)	(11)	(24)	(164)	(680)	(2'642)
Dissolution	0	0	(1'844)	0	0	(114)	0	(350)	(2'308)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	(177)	(177)
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	(18)	(18)
Transfert	0	0	0	0	0	1'360	0	(1'360)	0
Valeur comptable au 31.12.2023	0	11'556	3'507	7'260	356	25'253	1'588	19'715	69'234
Provisions à court terme	0	1'185	250	7'260	50	0	200	3'195	12'140
Provisions à long terme	0	10'370	3'257	0	306	25'252	1'388	16'520	57'094

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

23. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2023	2022
Provision pour impôts différés à l'ouverture	100'275	101'830
Variation de l'exercice	(849)	(2'619)
Variation du périmètre de consolidation	(3)	1'141
Ecart de conversion	(75)	(77)
Total	99'347	100'275

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2023		2022	
	Nbres d'actions	kCHF	Nbres d'actions	kCHF
Etat au 1^{er} janvier	367'885	23'384	371'083	22'280
Achats	6'416	955	8'804	1'473
Ventes	(946)	(29)	(12'002)	(369)
Etat au 31 décembre	373'355	24'310	367'885	23'384

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

25. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

RÉSERVES DE COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution/Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
	31.12.23	31.12.23	31.12.23	2023	2023	31.12.22	2023	2022
Institutions de prévoyance	521	0	521	(168)	0	688	0	0
Total	521	0	521	(168)	0	688	0	0

AVANTAGES/ENGAGEMENTS ÉCONOMIQUES ET CHARGES DE PRÉVOYANCE	Excédent de couverture/découvert	Part économique de	Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel		
	31.12.23	31.12.23	31.12.22	2023	2023	2023	2022
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	17'113	17'113	14'773
Total	0	0	0	0	17'113	17'113	14'773

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la Fondation de prévoyance Energie CPE, au sein de l'œuvre de prévoyance commune gérée selon la primauté des cotisations. Le degré de couverture au 31 décembre 2023 s'élève à 113.9% (contre 107.7% au 31 décembre 2022). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2.0% (2.0% en 2022). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2020 avec tables générationnelles (2022: LPP 2020 avec tables générationnelles).

26. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	2023			2022		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	51	(23'402)	Couverture	1'646	(12'344)	Couverture
Options sur devises	32	(239)	Couverture	104	(94)	Couverture
Total des instruments financiers dérivés	82	(23'641)		1'750	(12'438)	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	82	(23'641)		1'750	(12'438)	
Total des valeurs portées au bilan	0	0		0	0	

27. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2023	2022
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	0	1'772
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	21'581	24'023
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	824	817
Total	22'405	26'613

28. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2023	2022
Engagements à moins de 1 an	1'074	1'186
Engagements entre 1 et 5 ans	1'980	2'013
Engagements à plus de 5 ans	0	0
Total	3'054	3'199

29. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

30. VARIATION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 31.

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2023					
Polytab SA, Boudry (CH)	Fusion au 01.01.2023	CHF	92	100,00	G
Elexa SA, Boudry (CH)	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes (CH)	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Jordan Electricité SA, Boudry (CH)	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier (CH)	Fusion au 01.08.2023	CHF	20	100,00	G
Paerlitec SA, Boudry (CH)	Fusion au 01.08.2023	CHF	100	100,00	G
Entreprise Robert Gasser SA, Fribourg (CH)	Cession au 13.12.2023	CHF	50	100,00	G
Groupe E Plus SA, Matran (CH)	Cession au 19.12.2023	CHF	1'000	100,00	G
Variation 2022					
4D-O Sàrl, Sion (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	20	100,00	G
EW JAUN ENERGIE SA, Jaun (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	400	100,00	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	20	100,00	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot (CH)	Prise de contrôle au 01.02.2022	CHF	100	100,00	G
EW Goms Holding AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	1'000	53,75	G
EW GOMS Energie AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	400	53,75	G
EW GOMS Netze AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	300	53,75	G
EWCom AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	200	53,75	G
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	200	53,75	G
Rayforce AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	100	53,75	G
WALY.AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	200	53,75	G

31. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées et sociétés associées

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Devise	Capital social en milliers 2023	Quote-part en % 2023	Quote-part en % 2022	Principe d'intégration 2023
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	100,00	100,00	G
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Groupe E Arc SA, Boudry (anciennement Vuillienet Electricité S.A., Boudry)	CHF	500	100,00	100,00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	100,00	100,00	G
Christian Kropf SA, Moutier	CHF	100	100,00	100,00	G
DEXA SA, Mont-sur-Rolle	CHF	200	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	100,00	100,00	G
FTH Services SA, Lausanne	CHF	100	100,00	100,00	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	50	100,00	100,00	G
S. Roubaty S.A., Gubloux	CHF	100	100,00	100,00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	100,00	90,51	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Technimat S.à.r.l, Matran	CHF	40	100,00	100,00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	97,20	97,20	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	90,00	90,00	G
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	90,00	90,00	G
BestPellet Wärme AG, Düringen	CHF	800	83,76	83,76	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	81,00	81,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
gpfr SA, Granges-Paccot	CHF	1'000	70,00	70,00	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66,00	66,00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66,00	66,00	G
Groupe E Celsius SA, Fribourg	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
CLIMKIT SA, Vevey	CHF	400	60,00	60,00	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
EW GOMS Holding AG, Ernen	CHF	1'400	53,89	53,75	G
EW GOMS Energie AG, Ernen	CHF	400	53,89	53,75	G
EW GOMS Netze AG, Ernen	CHF	300	53,89	53,75	G
EWCom AG, Ernen	CHF	200	53,89	53,75	G
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG, Ernen	CHF	200	53,89	53,75	G
Rayforce AG, Ernen	CHF	100	53,89	53,75	G
WALY.AG, Ernen	CHF	200	53,89	53,75	G
FribikeSharing SA, Granges-Paccot	CHF	750	50,00	50,00	ME
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
Monney Clima SA, Villorsonnens	CHF	100	49,00	40,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	45,00	45,00	ME
Cinelec SA, Matran	CHF	100	44,00	44,00	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	7'000	42,85	25,00	ME

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Devise	Capital social en milliers 2023	Quote-part en % 2023	Quote-part en % 2022	Principe d'intégration 2023
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'340	41,81	41,81	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	40,00	40,00	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	36,33	36,33	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	36,00	36,00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	36,00	36,00	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33,33	33,33	ME
Engreen SA, Granges-Paccot	CHF	100	32,40	32,40	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	32,34	32,34	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
La Pontia S.A., Château-d'Œx	CHF	500	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Œx	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	0,00	100,00	NC
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	0,00	100,00	NC
Polytab SA, Boudry	CHF	0	0,00	100,00	NC
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier	CHF	0	0,00	100,00	NC
Elexa SA, Boudry	CHF	0	0,00	100,00	NC
Germiquet Electricité SA, Tavannes	CHF	0	0,00	100,00	NC
Jordan Electricité SA, Boudry	CHF	0	0,00	100,00	NC
Paerlitec SA, Boudry	CHF	0	0,00	100,00	NC

La quote-part mentionnée correspond tant au pourcentage de détention du capital qu'à la part des droits de vote.

PARTICIPATIONS FINANCIÈRES

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes :

SOCIÉTÉ, SIÈGE SOCIAL	Devise	Capital social en milliers 2023	Quote-part en % 2023	Quote-part en % 2022	Principe d'intégration 2023
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,90	6,90	NC

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence - NC: Non consolidé

ACQUISITIONS

Aucune société n'a été acquise durant l'exercice 2023. Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale durant l'exercice 2022 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

RUBRIQUES DU BILAN	2022	
	Groupe EW Goms, Ernen	Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot
Trésorerie	1'303	92
Créances à court terme	1'993	0
Stocks	43	0
Comptes de régularisation actifs	57	0
Immobilisations financières	431	30
Participation dans des sociétés associées	420	0
Immobilisations corporelles	11'822	0
Immobilisations incorporelles	339	0
Dettes sur achat et prestations reçues	(827)	0
Autres dettes à court terme	(230)	0
Comptes de régularisation passifs	(449)	0
Dettes à long terme portant intérêts	(3'477)	(30)
Provisions à long terme	(460)	0
Comptes de régularisation passifs à long terme	(1'487)	0
Impôts différés passif	(1'141)	0
Capitaux propres	(8'338)	(91)
Total du bilan	16'407	122

En 2023 et 2022, il n'y a pas eu d'entrée ou de sortie dans le périmètre des sociétés mises en équivalence.



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

Rapport sur l'audit des comptes consolidés

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023, le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (page 60 à 84) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés" de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Éléments clés de l'audit

Comment les éléments clés de l'audit ont été considérés dans notre audit

Installations de chauffage à distance

Les installations de chauffage à distance représentent une part importante de l'actif consolidé de Groupe E SA, soit CHF 151 millions. A chaque clôture, la Direction analyse l'éventuelle présence d'indices de perte de valeur et réalise un test de dépréciation si nécessaire pour les installations de chauffage à distance concernées. La valorisation des installations de chauffage à distance est un élément qui exige une attention particulière lors de notre audit, du fait des jugements et des hypothèses qui sont retenus par la Direction dans les modèles de calculs, ainsi que par l'importance de ces installations en regard des états financiers consolidés dans leur ensemble. Les principes d'évaluation des installations de chauffage à distance sont publiés dans la note "2. Principe de consolidation et d'évaluation"

Dans le cadre de l'audit du système de contrôle interne, nous nous sommes assurés de l'existence de processus internes appropriés pour l'évaluation des installations de chauffage à distance en procédant à des entretiens et en revoyant la documentation y afférente.

Nos procédures ont consisté à vérifier l'identification des indices de perte de valeur et le cas échéant, le calcul de la valeur recouvrable déterminée par la Direction. Nous avons examiné les calculs et la méthodologie, et avons challengé les hypothèses-clés soit notamment les cash-flows futurs ainsi que le taux d'actualisation à l'aide de nos experts en évaluation.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et des comptes annuels.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fribourg, le 26 avril 2024

BDO SA

Mathieu Donzallaz
Auditeur responsable
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan
Expert-réviseur agréé

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Comptes annuels de Groupe E SA

BILAN

ACTIFS (En kCHF)	31.12.2023	31.12.2022
Actifs circulants	511'091	445'542
Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	83'739	190'305
Créances sur ventes et prestations	149'462	88'561
- envers des sociétés du groupe	25'858	23'627
- envers des actionnaires	2'456	2'244
- envers des tiers	121'148	62'690
Autres créances à court terme	105'054	37'072
- envers des sociétés du groupe	91'903	18'273
- envers des tiers	13'151	18'799
Créances résultant de travaux en cours	6'296	5'507
Stocks	727	504
Comptes de régularisation actifs	165'813	123'593
- envers des sociétés du groupe	4'972	19'557
- envers des tiers	160'841	104'037
Actifs immobilisés	1'453'894	1'403'835
Immobilisations financières	382'637	381'575
- envers des sociétés du groupe	161'451	157'805
- envers des tiers	221'186	223'769
Participations	210'326	211'320
Immobilisations corporelles	839'176	794'883
Immobilisations incorporelles	21'755	16'057
Total des actifs	1'964'985	1'849'377

BILAN

PASSIFS (En kCHF)	31.12.2023	31.12.2022
Capitaux étrangers à court terme	257'114	175'452
Dettes sur achats et prestations reçues	106'571	116'570
- envers des sociétés du groupe	9'693	14'864
- envers des actionnaires	665	596
- envers des tiers	96'213	101'110
Engagements résultant de travaux en cours	4'187	3'558
Dettes à court terme portant intérêt	80'000	237
- envers des actionnaires	80'000	237
Autres dettes à court terme	23'503	21'447
Provisions à court terme	11'671	2'866
Passifs de régularisation à court terme	31'182	30'774
- envers des sociétés du groupe	5'595	5'373
- envers des actionnaires	42	42
- envers des tiers	25'545	25'359
Capitaux étrangers à long terme	809'964	867'195
Passifs de régularisation à long terme	17'334	16'087
- envers des sociétés du groupe	16'647	15'270
- envers des actionnaires	382	424
- envers des tiers	305	393
Dettes financières à long terme portant intérêt	260'000	260'000
- envers des actionnaires	40'000	40'000
- envers des tiers	220'000	220'000
Provisions à long terme	532'630	591'108
Total des capitaux étrangers	1'067'078	1'042'647
Capitaux propres	897'907	806'730
Capital-actions	68'750	68'750
Réserve légale issue du bénéfice	34'375	34'375
Réserve facultative issue du bénéfice	819'092	726'989
Bénéfice reporté	700'308	646'276
Bénéfice de l'exercice	118'784	80'713
Propres actions	(24'310)	(23'384)
Total des passifs	1'964'985	1'849'377

COMPTE DE RÉSULTAT

En kCHF	31.12.2023	31.12.2022
Chiffre d'affaires	684'251	550'708
Propres prestations activées	25'674	23'474
Autres produits d'exploitation	2'596	3'273
Variation des prestations non facturées	160	75
Total des produits d'exploitation	712'681	577'530
Achats d'énergie	(395'805)	(321'779)
Matériel	(29'821)	(23'203)
Prestations de service	(28'746)	(27'598)
Charges de personnel	(119'764)	(110'064)
Autres charges d'exploitation	(46'580)	(32'101)
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(52'922)	(64'217)
Total des charges d'exploitation	(673'638)	(578'962)
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)	39'043	(1'432)
Produits financiers	49'579	52'022
Charges financières	(29'848)	(34'837)
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	58'774	15'753
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	65'000	65'000
Résultat avant impôts	123'774	80'753
Impôts sur le bénéfice	(4'990)	(40)
Résultat net de l'exercice	118'784	80'713

Annexe

1. PRINCIPES D'ÉVALUATION ET DE COMPTABILISATION DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Tous les chiffres des comptes annuels sont arrondis, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

1.1. RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

1.2. TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET ACTIFS COTÉS EN BOURSE

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours de bourse au jour de la clôture. La société renonce à la constitution d'une réserve de fluctuation de valeur.

1.3. CRÉANCES

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

1.4. STOCKS

Les stocks sont évalués au coût d'acquisition ou de revient ou, si elle est plus basse, à la valeur de marché nette. La correction de valeur sur la valeur du marché nette la plus basse doit être débitée au résultat de la période. Lorsqu'elle n'est plus nécessaire, elle sera créditée au résultat de la période. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

1.5. TRAVAUX EN COURS

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que «Créances résultant de travaux en cours». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique «Engagements résultant de travaux en cours».

Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.

1.6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

1.7. ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

1.8. PRINCIPAUX COURS DE CHANGE

Cours de change en fin d'année	2023	2022
1 EUR	0,9260	0,9847
1 USD	0,8380	0,9232

Cours de change annuel moyen	2023	2022
1 EUR	0,9857	1,0210
1 USD	0,9146	0,9630

1.9. RENONCIATION À LA PRÉSENTATION D'UN TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

Etant donné que la société établit des comptes consolidés selon une norme reconnue (Swiss GAAP RPC), Groupe E SA a renoncé, en accord avec les prescriptions légales, à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie.

2. INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

2.1. RAISON SOCIALE, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom «Groupe E SA», avec siège à Granges-Paccot.

2.2. DÉCLARATION SUR LA MOYENNE ANNUELLE DES EMPLOIS À PLEIN TEMPS

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

2.3 VENTILATION DE CERTAINES POSITIONS DU BILAN

En kCHF	2023	2022
Liquidités	83'739	108'805
Placements à terme de moins de 3 mois	0	81'500
Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse	83'739	190'305
Créances sur ventes et prestations	123'648	89'931
Energie et timbre à facturer	36'340	7'075
Corrections de valeur	(10'526)	(8'445)
Créances sur ventes et prestations	149'462	88'561
Différences de couverture réglementaires	141'748	92'140
Autres comptes de régularisation actifs	24'065	31'454
Comptes de régularisation actifs	165'813	123'593
Prêts et avances à des sociétés du groupe	178'672	170'680
Prêts et avances à des tiers	7'138	7'197
Titres détenus à long terme	390'433	392'863
Corrections de valeur	(193'606)	(189'165)
Immobilisations financières	382'637	381'575

2.4 PARTICIPATIONS ESSENTIELLES

Participations directes	Devise	Siège	Capital social en milliers 2023	Quote-part en % 2023	Quote-part en % 2022
Groupe E Entretec SA	CHF	Matran	600	100,00	100,00
Groupe E Connect SA	CHF	Granges-Paccot	2'000	100,00	100,00
DEXA SA	CHF	Mont-sur-Rolle	200	100,00	100,00
Baud SA	CHF	Sion	100	100,00	100,00
Technimat S.à.r.l.	CHF	Matran	40	100,00	100,00
Elexpert SA	CHF	Saint-Imier	100	100,00	100,00
Christian Kropf SA	CHF	Moutier	100	100,00	100,00
Gaschen SA	CHF	La Neuveville	50	100,00	100,00
FTH Services SA	CHF	Lausanne	100	100,00	100,00
S. Roubaty S.A.	CHF	Gibloux	100	100,00	100,00
EEF SA	CHF	Granges-Paccot	100	100,00	100,00
Groupe E Arc SA (anc. Vuilliamenet Electricité S.A.)	CHF	Boudry	500	100,00	99,60
Swiss H2 Generation SA	CHF	Granges-Paccot	100	100,00	50,00
Sainte-Anne Energie SA	CHF	Grandvillard	455	100,00	89,82
Forces Motrices de Conches S.A.	CHF	Ernen	30'000	96,00	96,00
Groupe E Greenwatt SA	CHF	Granges-Paccot	30'000	90,00	90,00
ftth fr SA	CHF	Granges-Paccot	47'000	75,74	75,74
gpfr SA	CHF	Granges-Paccot	1'000	70,00	70,00
Champéole SAS	EUR	Paris (F)	455	66,00	66,00

Participations directes	Devise	Siège	Capital social en milliers 2023	Quote-part en % 2023	Quote-part en % 2022
Groupe E Celsius SA	CHF	Fribourg	8'288	64,78	64,78
Gérine Energies SA	CHF	Marly	100	60,00	60,00
EW Goms Holding AG	CHF	Ernen	1'400	53,89	53,75
EW GOMS Energie AG, Ernen	CHF	Ernen	400	53,89	53,75
EW GOMS Netze AG, Ernen	CHF	Ernen	300	53,89	53,75
EWCom AG, Ernen	CHF	Ernen	200	53,89	53,75
HIT Hausinstallationstechnik Elektro AG, Ernen	CHF	Ernen	200	53,89	53,75
Rayforce AG, Ernen	CHF	Ernen	100	53,89	53,75
WALY.AG, Ernen	CHF	Ernen	200	53,89	53,75
GuD Timelkam GmbH	EUR	Linz (A)	150	50,00	50,00
FribikeSharing SA	CHF	Granges-Paccot	750	50,00	50,00
SOFRIPA SA	CHF	Fribourg	750	50,00	50,00
Monney Klima SA	CHF	Villorsonnens	100	49,00	40,00
Cinelec SA	CHF	Matran	100	46,00	44,00
MOVE Mobility SA	CHF	Granges-Paccot	7'000	42,86	25,00
netplusFR SA	CHF	Bulle	3'000	41,81	41,81
Spontis SA	CHF	Avenches	2'650	40,00	40,00
Sarine Engineering SA	CHF	Granges-Paccot	100	35,00	35,00
cc energie sa	CHF	Morat	1'002	33,33	33,33
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	CHF	Les Planchettes	6'000	30,00	30,00
SAIDEF SA	CHF	Hauterive FR	27'000	25,19	25,19
EOS HOLDING SA	CHF	Lausanne	324'000	23,09	23,09
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL)	CHF	Château-d'Œx	100'000	13,14	13,14
Electra-Massa AG	CHF	Naters	20'000	10,00	10,00
Groupe E Plus SA	CHF	Matran	1'000	0,00	100,00
Entreprise Robert Gasser S.A.	CHF	Fribourg	50	0,00	100,00
Polytab SA	CHF	Boudry	0	0,00	100,00
Germiquet Electricité SA	CHF	Tavannes	0	0,00	100,00
Electrotel Voisin Sàrl	CHF	Saint-Imier	0	0,00	100,00
Elexa SA	CHF	Boudry	0	0,00	100,00
Jordan Electricité SA	CHF	Boudry	0	0,00	100,00
Paerlitec SA	CHF	Boudry	0	0,00	100,00

La quote-part mentionnée correspond tant au pourcentage de détention du capital qu'à la part des droits de vote.

2.5 PROPRES ACTIONS

	2023		2022	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
Etat au 1^{er} janvier	367'885	23'384	371'083	22'280
Achats	6'416	955	8'804	1'473
Ventes	(946)	(29)	(12'002)	(369)
Etat au 31 décembre	373'355	24'310	367'885	23'384

2.6 DETTES ENVERS DES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

En kCHF	2023	2022
Dettes courantes liées à la prévoyance professionnelle	1'470	1'093
Dettes envers des institutions de prévoyance	1'470	1'093

2.7 DROITS DE PARTICIPATIONS ACCORDÉS À DES PARTIES LIÉES

	VALEUR NOMINALE CHF	2023	2022
Accordés au Conseil d'administration / Comité de Direction	10	909	1'963
Accordés aux collaborateurs	10	37	10'039
Droits de participation accordés à des parties liées		946	12'002

2.8 HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

En kCHF	2023	2022
Prestations d'audit	194	130
Montant des honoraires versés à l'organe de révision	194	130

2.9 DETTES PORTANT INTÉRÊT

En kCHF	2023		2022	
	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Emprunt envers des actionnaires	0	80'000	0	237
Emprunt obligataire 120 MCHF, 30.09.2022-30-09.2027	120'000	0	120'000	0
Total dettes portant intérêt, jusqu'à 5 ans	120'000	80'000	120'000	237
Emprunt Etat de Fribourg (2001 - indéterminé)	40'000	0	40'000	0
Emprunt obligataire 100 MCHF, 30.09.2022-30.09.2032	100'000	0	100'000	0
Total dettes portant intérêt, plus de 5 ans	140'000	0	140'000	0
Total dettes portant intérêt	260'000	80'000	260'000	237

2.10 PRODUITS EXTRAORDINAIRES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Groupe E a procédé durant l'exercice à des dissolutions de provisions dont certaines déjà taxées.

En kCHF	2023	2022
Dissolution de provisions déjà taxées	65'000	65'000
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	65'000	65'000

2.11 PARTICIPATION À DES CONSORTIUMS

Groupe E est partie prenante dans des consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets matériels.

2.12 GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2023	2022
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	0	1'772
Engagement résultant de capital social non libéré	17'238	17'238
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par Groupe E SA	30	30
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	794	787
Total	18'062	19'827

2.13 ENGAGEMENTS DE LA SOCIÉTÉ

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2023 une valeur de remplacement positive de kCHF 82 (2022: kCHF 1'750) et une valeur de remplacement négative de kCHF 23'641 (2022: kCHF 12'438).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

2.14 DISSOLUTION DES RÉSERVES LATENTES

En kCHF	2023	2022
Dissolution nette des réserves latentes durant l'exercice	71'380	62'474

2.15 ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

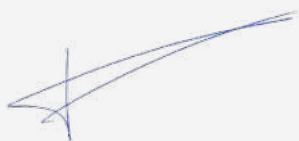
Aucun événement important pour l'appréciation des comptes de la société ne s'est produit entre la date de bouclage au 31 décembre 2023 et l'approbation des comptes lors de la séance du Conseil d'administration du 26 avril 2024.

UTILISATION DU BÉNÉFICE AU BILAN

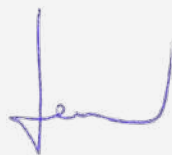
En kCHF	2023 Proposition du Conseil d'administration	2022 Décision de l'Assemblée générale
Report de l'exercice précédent	662'804	609'248
Dividende non versé sur propres actions*	1'507	1'574
Total du report de l'exercice précédent	664'311	610'822
Bénéfice net de l'exercice	118'784	80'713
Affectation à la réserve pour actions propres	(882)	(544)
Montant à disposition de l'Assemblée générale	782'213	690'991
Dividende ordinaire de CHF 4.35 par action (CHF 4.10 en 2022)*	29'906	28'188
Total des dividendes	29'906	28'188
Report à nouveau	752'306	662'804
Utilisation du bénéfice au bilan	782'213	690'991

*Conformément aux dispositions légales, le droit au dividende sur les actions propres est suspendu.

Au nom du Conseil d'administration:



Le Président
Pierre Varenne



Le Secrétaire général
Pierre Oberson



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Groupe E SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (page 88 à 96) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Nous avons déterminé qu'il n'y avait pas d'élément clé de l'audit à communiquer à notre rapport.

Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et des comptes consolidés.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 26 avril 2024

BDO SA

Mathieu Donzallaz
Auditeur responsable
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan
Expert-réviseur agréé

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.

Impressum

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2023 est publié en français (90 exemplaires) et en allemand (50 exemplaires).

Il est disponible en ligne, de même que les éditions précédentes, à l'adresse <https://reports.groupe-e.ch>

Le texte original français disponible en ligne fait foi.

Contact

Groupe E
Communication & affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
communication@groupe-e.ch

Conception et textes

Groupe E, Communication & affaires publiques

Graphisme

essencedesign, Lausanne

Photos

Toutes les photos ont été prises par Stéphane Schmutz, à l'exception des photographies suivantes :

P. 6: Bernard Python
P. 7 (en bas), 22, 27, 32:
Agence B/Jo Bersier
P. 16, 21: MAVU/David Marchon
P. 17: Doo-soo/Henrik Olofsson
P. 35 (en haut): Quentin Bacchus
P. 43: Andrea Campiche

Impression

media f imprimerie SA, Fribourg
Papier Nautilus classic, certifié FSC + Ange Bleu, label Carbon Fri



Groupe E

Communication et affaires publiques

Route de Morat 135

1763 Granges-Paccot

communication@groupe-e.ch