



Experts  
en solutions  
énergétiques  
globales

groupe 

# RAPPORT DE GESTION 2022



# « La Suisse doit reprendre son destin énergétique en main. »

**Claude Lässer**

Président du Conseil d'administration

**Jacques Mauron**

Directeur général



# SOMMAIRE

Agissons sans attendre 02

---

Les faits marquants de 2022 04

---

Les énergies renouvelables pour un avenir durable 06

---

Du chaud et du froid produits  
avec des énergies renouvelables 08

---

Des solutions interconnectées et intelligentes 10

---

Engagé pour la société 12

---

Faits et chiffres 2022 14

---

Gouvernement d'entreprise 16

---

Rapport financier 29



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

## AGISSONS SANS ATTENDRE

A force de disposer de gaz et d'électricité à profusion et à bon marché, nous avons oublié la valeur de ces biens indispensables à nos vies. Alors, lorsqu'on s'approche d'une situation de pénurie comme cet hiver, les prix s'affolent et c'est l'ensemble des consommateurs qui en pâtissent, des particuliers aux entreprises, en passant par les collectivités.

Afin d'éviter contingentements et délestages dont les répercussions auraient été massives sur la société et l'économie, notre pays a placé ses efforts dans les mesures d'économies d'énergie. Des mesures utiles aussi à long terme, car le potentiel en efficacité énergétique demeure important.

Mais cela ne suffit pas! Les crises actuelles nous ouvrent les yeux sur ce que

nous savions déjà: notre dépendance aux énergies importées, en grande majorité fossiles, le développement trop lent encore d'une production renouvelable et l'urgence d'agir si notre pays veut réellement décarboner sa consommation.

Le développement d'une production d'électricité et de chaleur locale et durable dans notre pays est dès lors vital afin de répondre au fort développement de la mobilité électrique et des pompes à chaleur. Comment? En accélérant les procédures, en allégeant la bureaucratie, en acceptant également l'évolution de nos paysages, tout en préservant notre biodiversité.

Pour l'un des pays les plus riches de la planète, qui a toutes les ressources nécessaires pour développer les énergies renouvelables, la situation n'est pas accep-

Jacques Mauron  
(à gauche), Directeur  
général, et Claude  
Lässer, Président du  
Conseil d'administration



table. Il faut agir, et vite, chacun, chacune, responsables politiques, administrations, entreprises, individus. La Suisse doit reprendre son destin énergétique en main.

L'engagement de Groupe E pour la transition énergétique se reflète dans la croissance de ses différents domaines d'activités. Le chiffre d'affaires du groupe progresse ainsi de 18% sur un an et atteint la marque de 923 MCHF. Le caractère réjouissant de cette évolution est cependant effacé par les difficultés rencontrées

## « Face aux défis actuels, notre groupe a maintenu le cap, proposé des solutions innovantes et poursuivi ses projets en faveur de la transition énergétique. »

du côté de l'approvisionnement énergétique. Aussi, l'EBIT régresse de 49% sous la pression de l'envolée des prix de l'énergie, subie de plein fouet en raison d'un manque significatif de production hydroélectrique lié à l'absence de précipitations. Chutant de près de 100 MCHF, les flux de trésorerie des activités opérationnelles témoignent des prix records auxquels l'énergie manquante a dû être acquise. Cette performance opérationnelle décevante est en partie compensée par les bons résultats provenant des sociétés mises en équivalence, qui ramènent le résultat net à 38,5 MCHF, comparable à celui de l'exercice précédent.

Face aux défis actuels, notre groupe a maintenu le cap, proposé des solutions innovantes et poursuivi ses projets en faveur de la transition énergétique. Motivé·e·s, fort·e·s de cet esprit de groupe qui nous porte toutes et tous, nous participons activement à ce mouvement. Nous pouvons en être fier!

Les membres du Conseil d'administration et de la Direction générale se joignent à nous pour souligner l'excellence du travail accompli, en dépit des résultats financiers difficiles obtenus cette année.

Nous remercions également nos clientes et clients, nos fournisseurs et partenaires

ainsi que nos actionnaires, grâce à qui notre entreprise poursuit son engagement. Notre regard se porte désormais vers l'avenir, un futur que nous voulons bâtir ensemble, pour une société durable.



**Claude Lässer**

Président du Conseil d'administration



**Jacques Mauron**

Directeur général

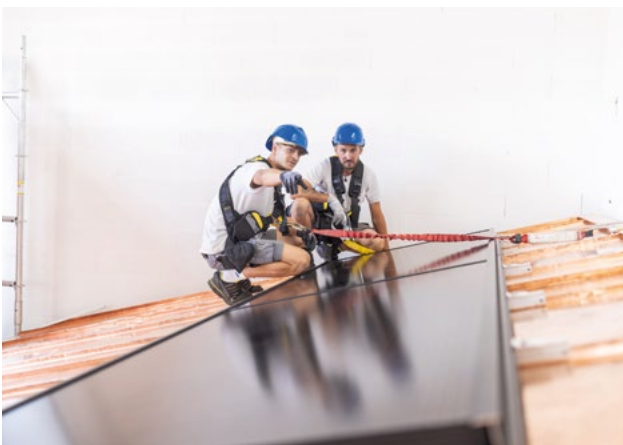
# LES FAITS MARQUANTS DE 2022



13.01.2022

## 19'000 panneaux photovoltaïques à Cressier (NE)

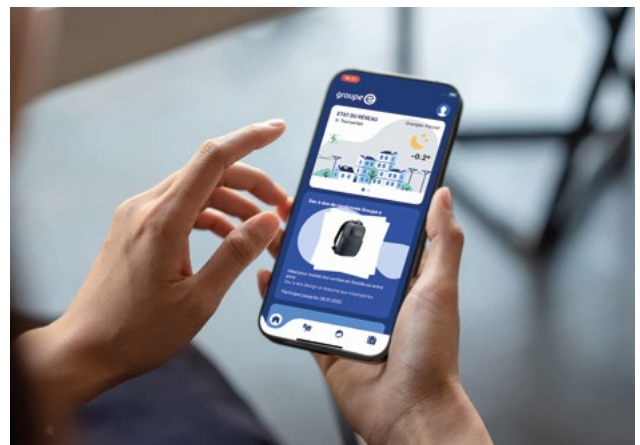
Groupe E et VARO Energy Group annoncent la construction de l'une des plus puissantes installations solaires au sol de Suisse (7,7 MW) sur le site de la raffinerie de Cressier. L'énergie produite sera principalement consommée sur place dès sa mise en service en 2023.



09.05.2022

## Solar Access, une formation d'avenir

Premier de ce type en Suisse occidentale, le programme initié par Groupe E entend former une quarantaine de personnes au domaine du solaire photovoltaïque chaque année. La démarche vise à pallier le manque de main-d'œuvre dans ce marché en forte croissance.



25.05.2022

## Une nouvelle application grand public

Grâce à son application, Groupe E offre une plus-value à sa clientèle dans le suivi de sa consommation électrique et de sa facturation. Optimisée, le formulaire de contact dirige rapidement les utilisateur-ric-e-s vers le service compétent.



01.07.2022

### **Pleins feux sur le stade de Genève**

Groupe E débute les travaux pour le remplacement et la mise aux normes UEFA de l'éclairage du stade de Genève pour une mise en service début 2023.



19.08.2022

### **Sur le front du risque de pénurie**

Pour l'aider à réduire sa consommation, Groupe E accompagne sa clientèle par des conseils ciblés, des audits ou encore des rencontres publiques. Il contribue activement aux mesures de la Confédération en éteignant ses enseignes ou en abaissant la température de ses locaux.



05.09.2022

### **Un nombre record d'apprenti-e-s**

En 2022, 92 apprenti-e-s ont débuté leur formation professionnelle au sein de Groupe E. Un chiffre record qui conforte le groupe dans son statut d'entreprise formatrice.



10.10.2022

### **Construction de la centrale d'hydrogène à Schiffenen**

Les travaux de la future centrale de production d'hydrogène vert de Groupe E ont débuté au pied du barrage de Schiffenen (FR). Un projet pionnier en Suisse occidentale.

# LES ÉNERGIES RENOUVELABLES POUR UN AVENIR DURABLE

La crise énergétique et la sécheresse estivale ont mis en lumière la nécessité de développer un mix énergétique favorisant les nouvelles énergies renouvelables. En 2022, Groupe E a conçu des projets innovants, tout en pérennisant son parc de production et son réseau de distribution.



Au pied du barrage de Schiffenen (FR), Groupe E a débuté les travaux de construction de son futur site de production d'hydrogène vert. Dès l'été 2023, l'ouvrage hydraulique fournira le courant électrique nécessaire à la fabrication de molécules d'hydrogène par électrolyse. Le projet - une première en Suisse occidentale - valorise l'électricité produite en ruban durant environ 8'000 heures par an par la turbine de dotation du barrage. Avec quelque 300 tonnes d'hydrogène par an destinées dans un premier temps à la mobilité lourde, Groupe E soutient la décarbonation du secteur et acquiert une précieuse expérience dans le stockage d'énergie sous forme d'hydrogène.

## L'eau au cœur du mix énergétique

Groupe E a poursuivi en 2022 la pérennisation de son parc de production. En particulier, l'entreprise a effectué des travaux de contrôle et de maintenance de l'aménagement hydroélectrique de

Rossens-Hauterive, lesquels ont nécessité l'abaissement exceptionnel du niveau du lac de la Gruyère durant l'automne. A Schiffenen, la turbine de dotation du barrage dispose désormais d'un nouvel alternateur qui augmente son efficacité ainsi que d'un système améliorant l'oxygénation de l'eau reversée dans le lit de la Sarine, ce qui atténue l'impact sur la faune piscicole lors de fortes chaleurs.

## Découvrez la vidéo

**Léonie Berset**, chargée d'affaires nouvelles énergies renouvelables, développe le portefeuille de projets éoliens de Groupe E Greenwatt avec l'appui de spécialistes et mandataires régionaux.

**« En produisant de l'hydrogène vert, Groupe E soutient la décarbonation de la mobilité lourde et acquiert une précieuse expérience dans le stockage d'énergie sous forme d'hydrogène. »**



† En raison de travaux d'entretien et de maintenance effectués tous les dix ans à la centrale hydroélectrique d'Hauterive, Groupe E a abaissé de manière exceptionnelle le lac de la Gruyère durant l'automne.

✕ Les installations photovoltaïques du Moléson à 2'000 mètres d'altitude ont produit 16% de la consommation annuelle de la station, restaurants et remontées mécaniques compris.



Bien que la force hydraulique constitue la pierre angulaire du mix énergétique de Groupe E, la faible hydraulité causée par la sécheresse estivale a contraint le groupe à s'approvisionner sur les marchés de l'électricité, avec des prix historiquement élevés.

### Le solaire en pleine progression

Groupe E comptait en 2022 plus de 13'700 installations photovoltaïques raccordées à son réseau électrique. Il est lui-même actif depuis une quinzaine d'années dans l'installation de panneaux solaires et la production photovoltaïque, aussi bien chez des particuliers que des entreprises. Parmi les installations, les panneaux situés au sommet du Moléson ont produit 65'000 kWh durant leur première année de service, soit 16% de la consommation

annuelle de la station. A Cressier (NE), les travaux de l'une des plus grandes centrales solaires au sol de Suisse ont débuté. Elle fournira en 2023 une électricité décarbonée à la raffinerie attenante.

### Le réseau, allié de la transition énergétique

Groupe E a également poursuivi la modernisation de ses infrastructures d'acheminement de l'électricité. Carrefour important du réseau de distribution électrique neuchâtelois, le poste de transformation de Planchamps est pleinement opérationnel après plusieurs années de travaux. Cette rénovation permet de renforcer la fiabilité du réseau électrique dans le canton. Afin de concrétiser ses engagements en faveur d'une plus grande durabilité, Groupe E a saisi l'occasion d'être l'un des premiers distributeurs d'énergie en Europe à utiliser du gaz g3 à faible empreinte environnementale pour isoler certains éléments de ce poste. À Payerne, l'entreprise a intégré une technologie inédite en Suisse qui permet d'adapter en temps réel la tension du réseau en fonction de la quantité d'électricité en circulation. Une solution idéale pour absorber la production solaire croissante issue du parc solaire de la Boverie et des toits alentours.

La construction du nouveau centre d'exploitation de Groupe E à Boudevilliers, dans le Val-de-Ruz, a débuté en juillet. Énergétiquement exemplaire, le bâtiment offrira aux 70 collaborateurs des espaces de travail adaptés aux besoins de leurs métiers, tout en se rapprochant de la clientèle. Un atout essentiel pour le déploiement des compteurs intelligents, débuté fin 2022 et qui s'étendra jusqu'à fin 2029, et des technologies « smart grid ».

## L'ÉOLIEN, UNE COMPOSANTE ESSENTIELLE DU MIX ÉNERGÉTIQUE

Avec deux tiers de sa production en hiver, l'éolien complète idéalement l'hydraulique et le photovoltaïque, davantage productifs en été. Cette source d'énergie locale et durable est au cœur des projets de parcs développés par Groupe E Greenwatt, société spécialisée dans les nouvelles énergies renouvelables. Développé avec la Commune de Val-de-Ruz, le projet Eole-de-Ruz a franchi un pas important en vue de l'obtention du permis de construire avec la fin de la mise à l'enquête publique. Les procédures concernant les parcs des Quatre-Bornes et de Montagne de Buttes se sont poursuivies. Autant de signaux positifs en faveur d'une région où le potentiel s'élève à quelque 300 GWh/an pour l'ensemble des projets, soit l'équivalent de la consommation de 70'000 ménages. Dans le canton de Fribourg, Groupe E Greenwatt a poursuivi son travail d'information auprès des différentes parties prenantes.

# DU CHAUD ET DU FROID PRODUITS AVEC DES ÉNERGIES RENOUVELABLES

C'est à un rythme très soutenu que les réseaux de chauffage et de froid se développent chez Groupe E. Les infrastructures réalisées durant l'année 2022 démontrent la volonté de l'entreprise d'accélérer la transition énergétique. L'augmentation du nombre de client-e-s raccordé-e-s se poursuit.

Groupe E possède une soixantaine de réseaux de chauffage à distance majoritairement alimentés en énergies renouvelables. L'année 2022, relativement chaude, a été marquée par une augmentation de la distribution de chaleur pour atteindre un total de 285 GWh. Celle-ci s'explique par l'accroissement du nombre de client-e-s (+110 raccordements) et par la mise en place de nouveaux réseaux. Au total, 185'000 m<sup>3</sup> de plaquettes de bois ont contribué à la production de cette chaleur.

## Construction de la centrale de chauffage de Chiètres (FR)

En collaboration avec la Commune, Groupe E s'est lancé dans la réalisation de l'une de ses plus grandes centrales de chauffage. Le bâtiment abritera trois chaudières à bois de 6'500 kW et une de 3'800 kW, et deux chaudières à gaz de secours de 4'000 kW. La première phase des travaux raccordera, dès l'été 2023, les producteurs locaux de légumes.

## Chauffage à distance Fribourg

Le CAD Fribourg poursuit son développement en reliant divers sites de production

**« L'année 2022, pourtant relativement chaude, a été marquée par une augmentation de la distribution de chaleur pour atteindre un total de 285 GWh. »**

de chaleur du Grand Fribourg afin de mieux les valoriser. Etendre les réseaux accroît la sécurité et la stabilité de l'approvisionnement. Point fort de l'année, le passage sous la ligne CFF représentant un lien symbolique entre le nord et le sud de la ville.

Planifié jusqu'en 2060, le CAD Fribourg propose des solutions transitoires comme

## Découvrez la vidéo

**Emmanuelle Girard,** Asset manager stratégique, définit les stratégies d'investissements et de maintenance des centrales de chauffage à distance et des infrastructures gaz exploitées par Groupe E.





## INAUGURATIONS DE CENTRALES

L'année 2022 a vu l'inauguration de nouvelles centrales de chauffage. Celle de Delley-Portalban (FR) produit désormais 550 MWh/an et couvre les besoins en chaleur des bâtiments communaux. L'assainissement et l'extension de la centrale de Vuadens (FR) a contraint les ingénieurs à repenser le projet. Les chaudières à gaz de secours ont été déménagées, laissant la place à une chaudière à bois de 650 kW et un électrofiltre. A Romont (FR), c'est l'extension Bicubic II qui a vu le jour. L'installation d'une chaudière à bois de 3'200 kW permet d'optimiser l'utilisation des installations et la prolongation du réseau valorise, dorénavant, la production de chaleur du site industriel de Nestlé Nespresso SA.

pour l'école du Schönberg, où une centrale temporaire a été installée, en attente de la traversée de la Sarine par le réseau.

### Chauffage à distance Entre-deux-Lacs

Ambitieux projet dans le canton de Neuchâtel, avec la valorisation de la chaleur de la raffinerie VARO Energy Group. Les travaux de raccordement ont débuté dans la Commune de Cornaux. A la fin de l'automne, les communes de Saint-Blaise et d'Hauterive ont montré leur intérêt à ce projet et signé une concession autorisant le développement de ce réseau. A relever la création d'un site Internet dédié:

[www.entre-deux-lacs.ch](http://www.entre-deux-lacs.ch)

### Le marché du gaz sous tension

Les craintes de pénurie et la guerre en Ukraine ont fait s'envoler les prix de l'approvisionnement en gaz et ont contraint Groupe E à annoncer des hausses de ses tarifs. En 2022, Groupe E aura fourni 785 GWh de gaz naturel à ses 5'000 client-e-s, autant privés qu'industriels.

En 2022, la consommation a diminué de 15%. Ceci s'explique par des températures clémentes, des mesures d'économie réalisées par les clients en réponse aux appels de la Confédération et par la possibilité pour des consommateurs bicom bustibles de commuter au mazout. En outre, une partie de la clientèle raccordée au gaz a remplacé son système de chauffage, au bénéfice de solutions plus écologiques.

La production de biogaz à la STEP de Fribourg est restée stable avec l'injection de 10 GWh dans le réseau. Les deux tiers de cette production ont été valorisés par la vente de certificats à des particuliers ou à des gros consommateurs.

### Chauffages individuels PAC

En 2022, 619 pompes à chaleur (PAC) ont été installées. Cette croissance (+141) par rapport à 2021 est due à l'engouement des client-e-s privé-e-s à remplacer leur système de chauffage et à l'intérêt pour des installations de chauffage plus respectueuses de l'environnement lors de nouvelles constructions. A relever le premier projet PAC en contracting réalisé à Chenens (FR). L'installation de trois pompes à chaleur d'une puissance unitaire de 39 kW offre le chauffage et l'eau sanitaire dans un bâtiment abritant locaux commerciaux et habitations.

### Climatisation et pompes à chaleur industrielles

Nos spécialistes apportent leur expertise dans les domaines de la climatisation. Groupe E a équipé le CAD Sully III de La Tour-de-Peilz (VD) de deux pompes à chaleur haute température de 170 kW, pourvues de la dernière génération de réfrigérant. Ses propriétés ouvrent des perspectives réjouissantes sur le marché romand.

La chaleur récupérée des processus industriels de la raffinerie VARO Energy Group à Cressier est valorisée dans le chauffage à distance Entre-deux-Lacs.





# DES SOLUTIONS INTERCONNECTÉES ET INTELLIGENTES

Groupe E accompagne les particuliers, les entreprises, les collectivités ainsi que l'industrie en leur offrant des solutions énergétiques sur mesure. Il met tout en œuvre pour valoriser au maximum les sources d'énergie locales et renouvelables, tout en maximisant l'efficacité énergétique.



Ouverte au public en août 2022, la nouvelle piscine de Marly (FR) est située au cœur de l'écoquartier de l'Ancienne papeterie du Marly Innovation Center (MIC). Construite en 14 mois seulement, elle est la première piscine publique de Suisse à être certifiée Minergie-P. Ce fut pour Groupe E un ambitieux projet, où l'efficacité énergétique était au cœur de chacune des démarches. Le mandat d'études intégrait l'ensemble de la technique du bâtiment: installations électriques et sanitaires, chauffage, ventilation et traitement de l'eau.

Les équipes de Groupe E ont réalisé les installations électriques et de chauffage ainsi que tous les systèmes de traitement d'eau. Un monitoring de l'installation permet de suivre et d'optimiser les flux énergétiques.

Groupe E collabore avec le MIC depuis de nombreuses années en garantissant une gestion optimale des énergies et des fluides sur le site de l'ancienne friche industrielle.

## Un quartier orienté vers l'avenir

Peut-on construire un quartier d'habitation durable, respectueux de l'environnement et accueillant? Bien sûr, et c'est le cas pour le quartier Sully III, situé à l'est de la Commune de La Tour-de-Peilz (VD). Il est actuellement en construction sur une parcelle arborisée de plus de 30'000 mètres carrés. Groupe E a pour objectif d'en faire un modèle en termes énergétiques. Les cinq bâtiments seront reliés au chauffage à distance, déjà existant et réalisé par Groupe E. Il fait appel à une technologie novatrice, puisqu'il tire son

## Découvrez la vidéo

**Jean-Daniel Cramatte**, Responsable Efficacité énergétique, réalise des grands projets multi-énergies et des chauffages à distance et soutient les gros consommateurs dans leurs objectifs de décarbonation.



Labellisée Minergie-P, la piscine publique de Marly (FR) est un ambitieux projet technique relevé par Groupe E. L'entreprise y a réalisé le mandat d'études et diverses installations.

énergie des eaux du lac Léman. Chauffage et eau chaude seront ainsi produits de manière locale et renouvelable.

Il en va de même pour une partie de l'électricité. Des panneaux solaires, d'une capacité de 160'000 kWh/an, couvriront le quart de la consommation des résidences. Un microgrid, construit à l'échelle du quartier, répartira la production d'électricité. Le plan prévoit, en outre, l'installation de bornes de recharge électrique qui permettront aux habitants de rouler sans émissions de CO<sub>2</sub>.

## « En matière d'efficacité énergétique, les actions proposées par Groupe E ont pour but d'avoir recours à des sources d'énergie renouvelable et de faire des économies d'énergie. »

### Le partenaire énergétique des hôpitaux romands

Après les hôpitaux fribourgeois et neuchâtelois, 10 établissements hospitaliers de la Fédération des hôpitaux vaudois,

### DES ÉCONOMIES SUBSTANTIELLES POUR LES PROPRIÉTAIRES

Groupe E lance en 2022 le Contrat de performance énergétique (CPE). Cette solution permet aux propriétaires d'optimiser la consommation en énergie de leur parc immobilier, important émetteur de CO<sub>2</sub>.

Groupe E garantit aux propriétaires des économies d'énergie substantielles qui serviront en partie à couvrir les frais induits par les rénovations. Avec le CPE, Groupe E est présent tout au long de la collaboration et s'occupe de tous les aspects liés à la performance énergétique – du conseil à la réalisation, en passant par le financement et la maintenance des installations.

répartis sur 14 sites, mettent en place un programme d'efficacité énergétique, afin de réduire leur consommation d'énergie. L'accompagnement proposé par Groupe E couvre toutes les étapes nécessaires à une meilleure utilisation des ressources énergétiques, de l'audit de départ à la définition des actions d'amélioration des performances planifiées sur 10 ans, en passant par la mise en œuvre des mesures d'optimisation et le suivi de celles-ci.

Grâce aux conseils de Groupe E, à l'échelle des établissements romands concernés, environ 13 GWh d'énergie pourront être économisés chaque année à la suite de la réalisation des mesures identifiées. Cela correspond à la consommation électrique de plus de 3'000 ménages. En termes de CO<sub>2</sub>, environ 1'000 tonnes par an seront ainsi évitées.

### Les équipes de terrain bâtissent l'avenir énergétique

Toutes les solutions énergétiques durables proposées par le groupe ne seraient rien sans les équipes de terrain compétentes qui les construisent. Grâce à leur savoir-faire et professionnalisme, elles contribuent ainsi significativement à la transition énergétique. En 2022, elles ont notamment réalisé 28'000 chantiers (+2'000 par rapport à 2021) et posé 619 pompes à chaleur. Elles ont également construit 1'195 installations photovoltaïques, soit une augmentation de 71,5% par rapport à 2021. Également en forte expansion, la mobilité électrique attire un nombre croissant d'automobilistes. Là aussi, le personnel de terrain est actif avec la pose de bornes de recharge. A cet égard, Groupe E a débuté l'électrification de 2'800 places de parc souterraines dans la septantaine de bâtiments de la Caisse de prévoyance du personnel de l'Etat de Fribourg (CPPEF).



# ENGAGÉ POUR LA SOCIÉTÉ

Conscient de ses responsabilités, Groupe E agit activement pour le bien-être de son personnel, sa clientèle et la société en général. Le groupe a notamment lancé une formation inédite, rencontré ses parties prenantes et s'est engagé en faveur de la mixité femmes/hommes.

## Une formation innovante

Avec Solar Access, Groupe E a lancé une formation d'avenir dans le domaine du solaire photovoltaïque en 2022. Premier de ce genre en Suisse occidentale, ce programme entend former chaque année une quarantaine de talents. Ceux-ci intègrent ensuite les équipes de l'entreprise sur le terrain. La première session a eu lieu en septembre à Boudry (NE). Elle a permis à quinze personnes de rejoindre le groupe.

## Un contrat au service de la transition énergétique

Pour rester à la pointe des avancées technologiques et encourager le développement de solutions innovantes, Groupe E a signé en octobre un contrat-cadre de partenariat avec la Haute Ecole d'ingénierie et de gestion du canton de Vaud. Les deux entités mettent ainsi leurs forces et compétences en commun au service de la transition énergétique.

## La durabilité comme objectif d'entreprise

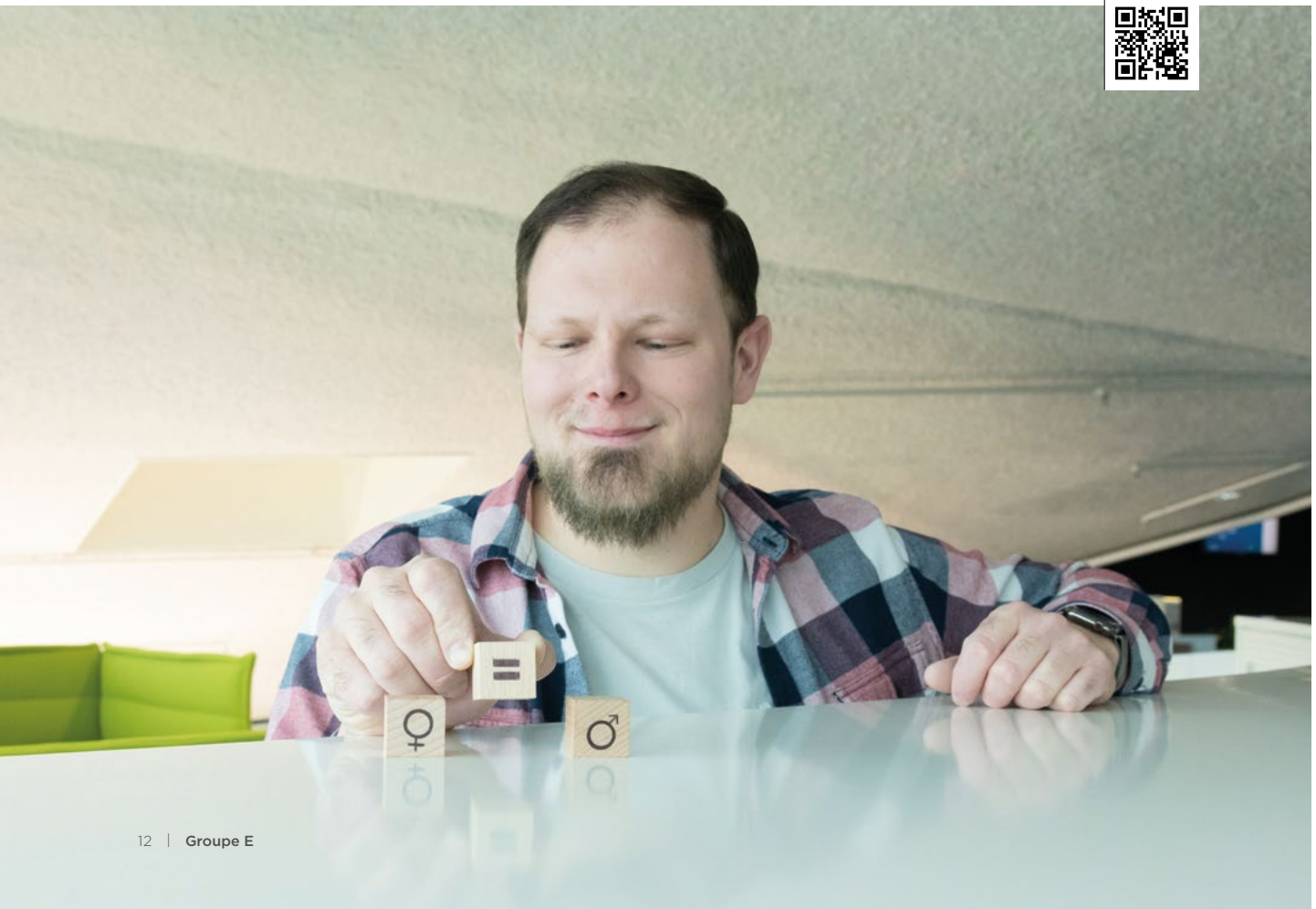
En 2022, chaque équipe de l'entreprise a été appelée à mettre en place au moins un acte collectif visant à diminuer l'im-

**« L'objectif d'entreprise sur l'impact environnemental a permis à l'ensemble du personnel d'inscrire la durabilité au cœur de ses méthodes de travail. »**

pact environnemental des activités du groupe. Cet objectif d'entreprise a permis à l'ensemble du personnel d'inscrire la durabilité au cœur de ses méthodes de travail. Celle-ci figure d'ailleurs parmi les trois valeurs du groupe aux côtés du respect et de l'ouverture.

### Découvrez la vidéo

**Olivier Delacombaz**, Chef de projets/team Télécom-IT, fait partie du comité mixité de Groupe E qui vise à augmenter le nombre de collaboratrices au sein de l'entreprise.





La première session de Solar Access, la nouvelle formation dans le domaine du solaire photovoltaïque, a eu lieu en septembre à Boudry (NE).

En matière de bilan carbone, Groupe E SA a émis 2'840 tonnes équivalent CO<sub>2</sub> en 2021. Les trajets professionnels et pendulaires représentent la plus grande part de ces émissions (68%), suivis du chauffage (13%). La hausse de 2% par rapport à 2020 s'explique par la croissance des effectifs et un kilométrage moyen des pendulaires en augmentation. Groupe E SA travaille sur deux axes principaux pour diminuer ses émissions: compenser la mobilité pendulaire et professionnelle par le biais du label Carbon Fri et renouveler les chauffages des bâtiments fonctionnant aux énergies fossiles. En outre, dès 2023, Groupe E SA allouera un crédit de recharge à ses collaborateur-ice-s lors de l'achat d'un véhicule électrique privé.

## L'APPRENTISSAGE S'OFFRE UNE NOUVELLE IDENTITÉ



La formation professionnelle est l'une des priorités de Groupe E. A cet égard, l'année 2022 est marquée par un nombre record avec 92 apprenti-e-s. qui ont débuté leur cursus de formation au sein de notre entreprise. En outre, la Talents Academy - la nouvelle plateforme jeune et accessible dédiée à l'apprentissage chez Groupe E - regroupe plus de 260 apprenti-e-s et 16 professions. Ce pôle de compétences a été lancé courant mai.

## Vers davantage de mixité

Groupe E s'engage explicitement à augmenter la mixité femmes/hommes dans ses effectifs. L'équité professionnelle permet de rendre l'entreprise plus attractive et d'attirer ainsi de nouveaux talents pour répondre à la pénurie de main-d'œuvre.

En 2022, Groupe E se classe deuxième meilleur employeur dans sa catégorie « Matière premières, énergie, approvisionnement et élimination » d'après un classement conjoint entre la Handelszeitung et le journal Le Temps. Le sondage a évalué plus de 1'500 sociétés employant au minimum 200 personnes en Suisse.

## Une entreprise ouverte au dialogue

Dans le contexte particulier de la crise énergétique, conseiller les parties prenantes, informer sur les risques de pénurie et la transition énergétique a fait partie des priorités du groupe en 2022. Des rencontres avec les députés, la clientèle et le public ont permis d'entretenir un dialogue ouvert et un partage des connaissances.

Cet échange a également eu lieu au sein de l'entreprise, puisque Jacques Mauron, Directeur général, est allé à la rencontre des collaboratrices et collaborateurs à l'occasion du « Roadshow ». En tout, onze rendez-vous ont permis d'échanger sur l'actualité et les faits marquants du groupe. L'occasion aussi de vivre un moment convivial et d'approfondir les relations professionnelles.

## Swisstainable, un label durable

Avec son exposition sur l'énergie, Electrobroc figure parmi les premiers musées de Suisse labellisés « Swisstainable leading ». Il a reçu le niveau le plus exigeant de ce programme de durabilité mis en place par Suisse Tourisme. En outre, les centres d'information (Electrobroc, visites d'ouvrage et RoadLab) ont atteint un nouveau record de fréquentation en 2022 avec 24'212 visites.

Par le biais du sponsoring, Groupe E soutient le tissu culturel et sportif dans les régions où il est présent, que ce soit des événements, des clubs sportifs ou des manifestations culturelles. Le groupe participe aussi au projet du quotidien Freiburger Nachrichten « Zeitung in der Schule », lequel initie les jeunes élèves au journalisme.



# FAITS ET CHIFFRES 2022

## PRODUCTION ÉLECTRIQUE TOTALE



2022			
■ Hydraulique	808 GWh	62%	
■ Thermique	477 GWh	36,6%	
■ Nouvelles énergies renouvelables	18 GWh	1,4%	



2021			
■ Hydraulique	1'059 GWh	75,4%	
■ Thermique	326 GWh	23,2%	
■ Nouvelles énergies renouvelables	20 GWh	1,4%	

## DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ



2022			
■ Clients directs	2'191 GWh		
■ Clients distributeurs	777 GWh		



2021			
■ Clients directs	2'296 GWh		
■ Clients distributeurs	775 GWh		

## PROGRAMME D'ASSAINISSEMENT ÉCLAIRAGE PUBLIC

Economie de consommation en kWh/an

Après travaux de 2022		Après travaux de 2021	
	675'598 kWh		117'306 kWh
Total 2011 - 2022	18'493'956 kWh	Total 2011 - 2021	17'818'358 kWh

## TAUX D'ENFOUSSEMENT DES LIGNES (EN %)

2022	85,4	2019	84,1
2021	85,1	2018	83,3
2020	84,6	2017	82,5

## LONGUEUR DES LIGNES (EN KM)\* ■ Sous-terrain

2022	11'072	12'970
2021	10'958	12'884

Niveaux de tension: NR3, NR5, NR7

\* y.c. la longueur du réseau de la SEVT et de Cornaux

## COUPURES ≥ 3 MIN, AVEC CLIENTS INDIRECTS

■ Indice Groupe E ■ Indice moyen suisse (EiCom)

SAIDI (minutes)

2021	14,3   17
2020	16,7   21
2019	12,9   19
2018	16,8   23
2017	11,1   20

SAIFI (occurrence)

2021	0,28   0,28
2020	0,37   0,32
2019	0,31   0,27
2018	0,37   0,37
2017	0,24   0,32

Méthode selon les directives de l'EiCom. Les indices 2022 ne seront disponibles qu'en automne 2024. La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé. Ces indicateurs ne sont pas comparables avec ceux de tous les GRD suisses. Conditions pour comparaison: même nombre de client-e-s, même densité de client-e-s, même zone d'habitation. Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers).

## CHANTIERS

### Chantiers réalisés par Groupe E Connect SA

2022	28'000
2021	26'000

### Tableaux électriques produits

2022	2'990
2021	2'100

### Installations photovoltaïques construites

2022	1'195
2021	697

### Pompes à chaleur installées

2022	619
2021	478

## CHALEUR

### Chaleur distribuée grâce aux réseaux de chauffage à distance



### Gaz naturel fourni



### Nouvelles mises en service de raccordements au gaz naturel



### Centrales de chauffage à distance



### Conduite de chauffage à distance posée



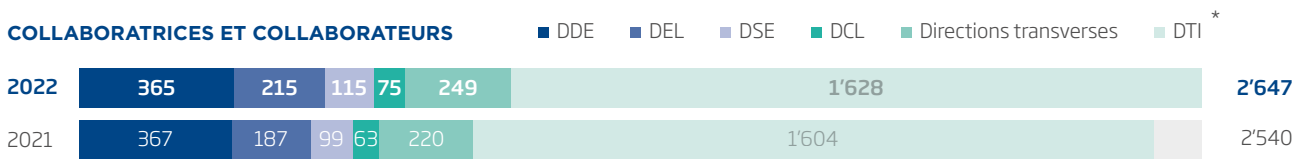
### Réseau de distribution en gaz naturel exploité



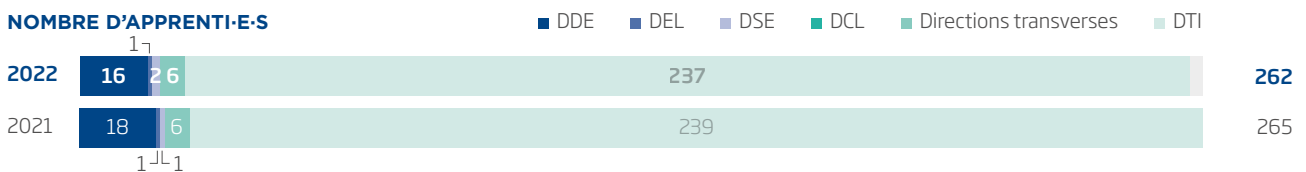
### Plaquettes de bois-énergie



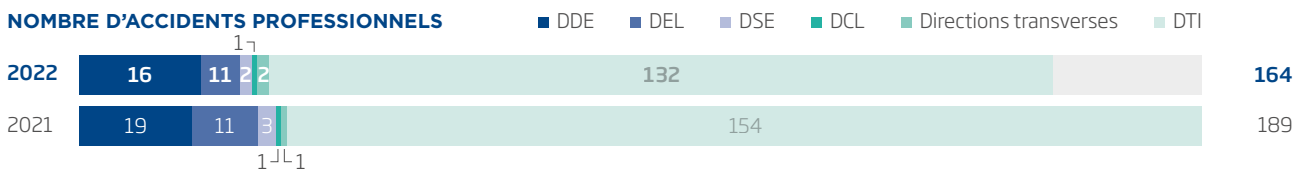
## COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS



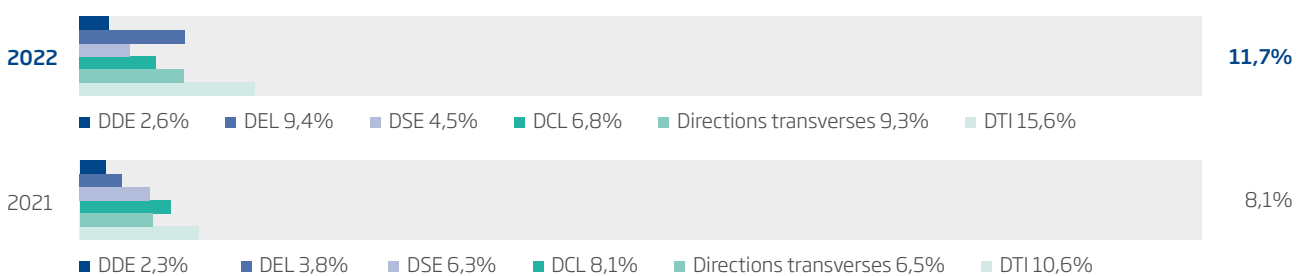
## NOMBRE D'APPRENTI·E·S



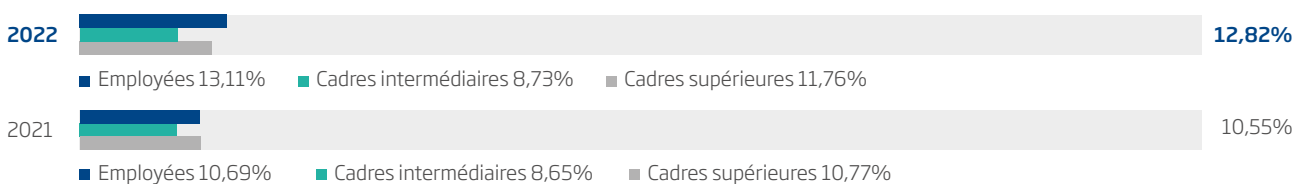
## NOMBRE D'ACCIDENTS PROFESSIONNELS



## TURN-OVER SPONTANÉ (MOYENNE)



## PRÉSENCE DES FEMMES



\* Direction Distribution électricité (DDE)    Direction Celsius (DCL)    Direction Technique et infrastructures (DTI)  
 Direction Energie électricité (DEL)    Directions transverses (Direction Secrétariat général, Direction Finances et informatique, Direction Ressources humaines et Direction Marketing)  
 Direction Solutions énergies (DSE)

# GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise ».

## STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionariat »), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, le Directeur général et la Direction générale du groupe, ainsi que de l'Organe de révision.

En 2022, les travaux de la centrale de production d'hydrogène vert battent leur plein au pied du barrage de Schiffenen (FR).



## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2022

	Nombre d'actions	en %
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	367'885	5,398
Etat de Neuchâtel	171'875	2,500
Viteos	127'050	1,848
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Personnel de Groupe E	49'115	0,668
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Société Electrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
<b>TOTAL</b>	<b>6'875'000</b>	<b>100,000</b>

Le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres de la Direction générale et du Conseil d'administration ont ainsi la possibilité d'acquérir des actions à un prix préférentiel.

## PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur, froid et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, les infrastructures, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager. Pour le détail des participations, voir l'annexe 31 aux comptes consolidés « Périmètre de consolidation », aux pages 53 et 54.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### Claude Lässer



##### PRÉSIDENT

- Membre depuis 2002
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1949
- Licencié ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg

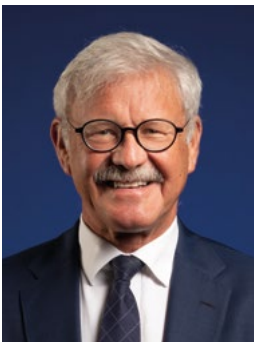
##### ACTUELLEMENT

- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur de Groupe E Celsius SA
- Président de la fondation Pobé Château de la Grande Riedera
- Membre du comité de la Groupe E Académie de basket

##### 1997 - 2011

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur des travaux publics, puis Directeur des finances, Président du Conseil d'Etat en 2003 et en 2009

#### Beat Vonlanthen



##### VICE-PRÉSIDENT

- Membre depuis 2008
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1957
- Docteur en droit de l'Université de Fribourg et titulaire d'un Master of Laws de la London School of Economics and Political Science

##### ACTUELLEMENT

- Associé-gérant de Vonlanthen Strategieentwicklung GmbH
- Président du Conseil d'administration de la Société fribourgeoise d'animation touristique SA
- Vice-président de la fondation Zentrum Nachhaltigkeit Zürich
- Membre du conseil de la Fondation Suisse de Diabète
- Membre du conseil de la Fondation Solidarité avec le Monde

##### 2015 - 2019

- Conseiller aux Etats

##### 2004 - 2016

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'environnement, de l'aménagement et des constructions, puis, dès 2007, Directeur de l'économie et de l'emploi, Président de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) de 2010 à 2015

### Yasmine Calisesi Arzner



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1971
- Docteure ès sciences (physique) de l'Université de Berne

#### ACTUELLEMENT

- Directrice opérationnelle du Centre de l'Energie (CEN) de l'EPFL
- Membre du Comité scientifique consultatif du CSEM

### Olivier Curty



#### MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1972
- Licencié ès sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

#### ACTUELLEMENT

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle depuis 2017, Président du Conseil d'Etat fribourgeois en 2022
- Membre notamment du comité de la Conférence des directrices et directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) et du comité de la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Président de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
- Vice-président de Bluefactory Fribourg – Freiburg SA

### Pierre-Alain Egger



#### MEMBRE

- Membre depuis 2012
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1964
- Monteur-électricien avec brevet fédéral de contrôleur-électricien

#### ACTUELLEMENT

- Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E
- Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
- Membre du Conseil général et de la Commission financière de la commune de Prez

### Mathieu Erb



#### MEMBRE

- Membre depuis 2022
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1986

#### ACTUELLEMENT

- Directeur de la caisse cantonale neuchâteloise de compensation (CCNC), dès janvier 2023
- Secrétaire général du Département du développement territorial et de l'environnement du canton de Neuchâtel (DDTE), jusqu'à fin 2022

### Nicolas Kolly



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1986
- CFC de mécanicien avec maturité professionnelle
- Master en droit de l'Université de Fribourg et brevet d'avocat

#### ACTUELLEMENT

- Avocat auprès de l'étude Avocats Associés Fribourg SA
- Député au Grand Conseil fribourgeois, Chef du groupe UDC
- Président de la Commission financière de la Commune du Mouret
- Membre du Conseil de fondation de l'Institution Les Peupliers

### Paul-Albert Nobs



#### MEMBRE

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1955
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

#### ACTUELLEMENT

- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Vice-président du Restoroute Lully
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

#### 1995 - 2020

- Directeur général de Cremo SA

### Roger Nordmann



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1973
- Licencié ès sciences politiques et économie politique de l'Université de Berne

#### ACTUELLEMENT

- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'énergie et de l'aménagement du territoire, Président du groupe socialiste aux Chambres fédérales
- Président de Planair SA

### Laure-Emmanuelle Perret-Aebi



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1976
- Experte scientifique dans le domaine de l'énergie et de la durabilité

#### ACTUELLEMENT

- Directrice de LMNT consultancy
- Présidente et co-fondatrice de Bettering Academy
- Administratrice de Migros Neuchâtel-Fribourg

### Aline Vaglio Florentin



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1979
- Master en management (Audit & Finances) de l'ICN Ecole de Management de Nancy

#### ACTUELLEMENT

- Directrice des finances et membre de la direction générale de l'Aéroport International de Genève

#### 2010 - 2014

- Plusieurs fonctions au sein de la direction des finances des SIG

### Pierre Varenne



#### MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1958
- Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

#### ACTUELLEMENT

- Consultant indépendant en management de l'innovation

#### 2006 - 2020

- Directeur de Michelin Recherche et Technique SA

### Thomas Wettstein



#### MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1971
- Docteur en sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg
- Formation en management auprès de la Harvard Business School (General Management Program) et IMD (Board Director)

#### ACTUELLEMENT

- Responsable IT Solutions chez Swisscom Business Customers
- Président de itnetX AG et de United Security Providers AG (mandats Swisscom)
- Administrateur de BESA QSys SA
- Membre de la Commission administrative de SVA Argovie

#### 2014 - 2020

- CEO d'Avectris SA

#### 2006 - 2013

- CIO de BKW AG

**Pierre Oberson** Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale du groupe et suppléant du Directeur général



## COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur Laurent Favre, administrateur depuis 2015, a souhaité mettre fin à son activité au profit de Groupe E à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 23 juin 2022. Pour lui succéder, l'Assemblée générale a élu Monsieur Mathieu Erb, qui siègera pour la durée résiduelle du mandat, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire de 2023.

Jusqu'à fin 2022, M. Erb occupait la fonction de secrétaire général du Département du développement territorial et de l'environnement du canton de Neuchâtel (DDTE). Depuis janvier 2023, il a repris la direction de la caisse cantonale neuchâteloise de compensation (CCNC).

## ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités: le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné au Président du Comité d'audit et des risques.

### Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président: Claude Lässer  
Membres: Yasmine Calisesi Arzner  
Roger Nordmann  
Pierre Varenne  
Invité permanent: Directeur général  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

### Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance:

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie) \*
3. Audit interne
4. Organe de révision

\* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président: Paul-Albert Nobs  
Membres: Pierre-Alain Egger  
Aline Vaglio Florentin  
Thomas Wettstein  
Invités permanents: Directeur général  
Directeur Finances et informatique  
Auditeur interne  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

### Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que des cadres de l'entreprise. Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavis les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président: Claude Lässer  
Membres: Laure-Emmanuelle Perret-Aebi  
Nicolas Kolly  
Beat Vonlanthen  
Invités permanents: Directeur général  
Directeur Ressources humaines  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

## RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2022 se monte à CHF 680'000.-.

## ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

## RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

## HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 239'200.-.

## DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

## Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

## La Direction générale du groupe

La Direction générale du groupe (DGG) compte dix membres. Elle est présidée par le directeur général. La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle soumet au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du directeur général. La DGG fait en outre office de Conseil d'administration de Groupe E Connect SA.

La Direction générale du groupe devant le barrage de la Maigrauge (FR). L'ouvrage célébrait ses 150 ans en 2022.



## DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

### Jacques Mauron



#### DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Membre depuis 2012
- Directeur général depuis 2019
- Né en 1969
- Diplôme d'ingénieur physicien EPFL ; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

#### ACTUELLEMENT

- Président de Groupe E Connect SA, Groupe E Celsius SA, fth fr SA et de Sarine Engineering SA
- Administrateur d'EOS Holding SA, de Gaznat SA, de Gérine Energies SA
- Vice-président de Regiogrid

### Pascal Abbet



#### DIRECTEUR CELSIUS

- Membre depuis 2020
- Né en 1962
- Ingénieur EPFL en mécanique et Master en ingénierie gazière de l'Ecole des Mines de Paris

#### ACTUELLEMENT

- Président de gpfr SA
- Membre du comité de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)
- Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg

### Jean-Claude Barras



#### DIRECTEUR SOLUTIONS ÉNERGIES

- Membre depuis 2018
- Né en 1968
- Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES ; formation postgrade en gestion d'entreprise

#### ACTUELLEMENT

- Président de Gérine Energies SA
- Administrateur de SACAO SA et de Climkit SA

## Michel Beaud



### **DIRECTEUR GÉNÉRAL TECHNIQUE ET INFRASTRUCTURES**

- Membre depuis 2018
- Né en 1970
- Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

### **ACTUELLEMENT**

- Président de Baud SA, de Groupe E Entretec SA et de Groupe E Plus SA
- Président-gérant de Technimat Sàrl
- Administrateur-délégué de Groupe E Connect SA
- Administrateur de Dexa SA, de Polytab SA, de Vuillomenet Electricité SA, de Elexa SA, de Jordan Electricité SA, de Gaschen SA, de Germiquet Electricité SA, de Christian Kropf SA, de Paerlitec SA et de Elexpert SA
- Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF

## Fabrice Bonvin



### **DIRECTEUR DISTRIBUTION ÉLECTRICITÉ**

- Membre depuis 2018
- Né en 1967
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

### **ACTUELLEMENT**

- Administrateur de netplusFR SA, de ftth fr SA et de Spontis SA
- Membre du Comité de la CIFER

## Pierre Oberson



### **SECRÉTAIRE GÉNÉRAL, SUPPLÉANT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**

- Membre depuis 2017
- Né en 1971
- Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

### **ACTUELLEMENT**

- Président d'Engreen SA et d'EnerBroye SA
- Vice-président de Groupe E Greenwatt SA et des Forces Motrices de Conches SA
- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Celsius SA, de d'EW Goms Holding AG, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, de ValEole SA, de COMBA Energies SA, de SOFRIPA SA, de St-Paul Médias SA, de Climkit SA, et de Chauffage Bois-Energie Anzère CBA SA, ainsi que Président de SI Orion SA
- Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- Membre de la Commission de l'énergie des cantons de Fribourg et Neuchâtel

## DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

### Luciano Ponti



#### DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES

- Membre depuis 2016
- Né en 1960
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

#### ACTUELLEMENT

- Membre du comité de la Caisse de compensation des Centrales Suisses d'électricité

### Alain Sapin



#### DIRECTEUR ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

- Membre depuis 2002
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; docteur ès sciences techniques EPFL

#### ACTUELLEMENT

- Président des Forces Motrices de Conches SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Swiss H2 Generation SA, de Verrivent SA, de BestPellet Wärme AG, de La Tzintre Energie SA, de Sainte-Anne Energie SA, de Climkit SA et de RayForce AG
- Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA
- Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- Administrateur de SAIDEF SA, de la Société Electrique du Val-de-Travers SA, d'EW Goms Holding AG, de Kraftwerk Wysswasser AG et d'Electra-Massa AG

### Urs Vogt



#### DIRECTEUR MARKETING

- Membre depuis 2017
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ; EMBA HEC Lausanne en management des technologies, formation continue en finance et comptabilité

#### ACTUELLEMENT

- Vice-président de cc energie SA
- Administrateur de MOVE Mobility SA, d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et de Swiss H2 Generation SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

## Willy Zeller



### **DIRECTEUR FINANCES ET INFORMATIQUE**

- Membre depuis 2009
- Né en 1965
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

### **ACTUELLEMENT**

- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Vuilliamet Electricité SA et de Spontis SA

---

**Martine Schmidt**    **Secrétaire de la Direction générale du groupe**

---

## **RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION**

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2022 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 3'579'326.-.

Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

## GESTION DES RISQUES

A travers ses activités, toute entreprise s'expose à des événements, à la fois sources de risques mais aussi d'opportunités, qui peuvent tout aussi bien compromettre que faciliter l'atteinte des objectifs fixés. Convaincus de l'importance de ces enjeux, Groupe E s'appuie sur une gestion des risques holistique, structurée et prospective pour identifier, évaluer et traiter les risques et promouvoir les opportunités. Les principes de cette gestion des risques sont déclinés dans une politique générale, applicable à l'ensemble des sociétés du groupe.

### ORGANISATION

Le Conseil d'administration fixe la stratégie et l'appétit aux risques en s'inspirant des valeurs du groupe. Le comité d'audit et des risques s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule à l'attention du Conseil d'administration un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques. Le secrétaire général dirige la fonction «risque» du groupe alors que le responsable «gestion des risques» assure la définition, l'actualisation et la mise en œuvre de la politique de gestion des risques pour l'ensemble des activités du groupe.

Les directions, avec le soutien de la fonction «risques», sont responsables de la gestion de leur portefeuille de risques, alors que la fonction «risques» gère les risques transversaux du groupe, procède à l'agrégation de l'ensemble des portefeuilles de risques et élabore un rapport semestriel présentant les risques clés à l'attention du Conseil d'administration.

### MODÈLE DE GESTION DES RISQUES

Le modèle de gestion des risques se base sur le cadre COSO ERM et est également inspiré du de la norme ISO 31000. La gouvernance et la culture d'entreprise de Groupe E constituent ainsi le fondement structurel sur lequel peut s'appuyer l'ensemble du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne. Les risques, rattachés aux objectifs du groupe, sont classés selon leur nature en cinq domaines: stratégie, activités opérationnelles, reporting, conformité et cas de force majeure. Les stratégies de mitigation du risque permettent ensuite de réduire le risque résiduel dans les limites de tolérance définies par le Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre notamment les risques financiers, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change et des taux d'intérêt (risques de marché), ainsi que la qualité financière des clients et fournisseurs (risques de crédit/contrepartie). Ces risques, principalement liés aux portefeuilles énergétiques, sont mesurés quotidiennement selon la gestion quantitative des risques et comparés à des limites définies. Le cas échéant, des actions correctives sont décidées et mises en œuvre. Les risques énergie font l'objet mensuellement d'un rapport au comité des risques énergie et trimestriellement d'une synthèse au Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre également les risques ayant trait à la sécurité des personnes et des biens, à la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant les marchés de l'énergie), aux technologies de l'information et des communications et, de manière générale, au fonctionnement des processus.

# RAPPORT FINANCIER

Commentaires financiers 30

---

Comptes consolidés 32

---

Comptes annuels de Groupe E SA 60

## COMMENTAIRES FINANCIERS

### UNE COMBINAISON DÉFAVORABLE

Portés par l'engouement pour les nouvelles énergies renouvelables et l'électrification croissante de la société, les différents secteurs du groupe présentent une croissance réjouissante du volume de leurs activités.

L'exercice 2022 a cependant été marqué par la combinaison inédite d'une situation de sécheresse marquée durant la majeure partie de l'année et de prix record et volatiles sur le marché de l'énergie. Le déficit d'apports hydrologiques dans les ouvrages exploités par le groupe représente un manque de production d'électricité significatif, qui a dû être acheté sur le marché à des prix très élevés.

### RENTABILITÉ SOUS PRESSION

La progression des activités du groupe se matérialise par un chiffre d'affaires en hausse de 18% sur un an, à 923 MCHF. Cette croissance marquée inclut néanmoins un effet unique résultant de l'intégration dans les comptes annuels de la différence de couvertures régulateur sur l'énergie à hauteur de 66 MCHF. En tant que gestionnaire de réseau de distribution, Groupe E applique les dispositions légales et les directives de l'EICom fixant la rentabilité autorisée sur le marché régulé. Il en découle un droit de récupération en cas de sous-couverture des coûts ou une obligation de restitution en cas de sur-couverture, qui est dorénavant reflété dans l'année qui voit naître



la différence. Les chiffres de l'année précédente ont été retraités en conséquence.

La sécheresse historique de l'année 2022 a lourdement pesé sur les coûts d'approvisionnement, engendrant une spectaculaire envolée des achats de plus de 100 MCHF. Les autres types de charges d'exploitation restent maîtrisés, leur croissance reflétant celle des activités.

Tandis que le résultat opérationnel (EBIT) reste sous forte pression et présente un recul de 49%, la quote-part au résultat de la participation dans EOS Holding contribue positivement à hauteur de 15 MCHF, contre une péjoration de 14 MCHF l'an dernier. En définitive, le résultat net de 38,5 MCHF se situe à un niveau similaire à celui de l'année 2021.

### **SOLIDITÉ DU BILAN CONFIRMÉE**

Les événements de l'année écoulée soulignent la capacité du groupe à faire face à des vents contraires. Son bilan solide présente à la fin de l'année 2022 un total des actifs de 2'852 MCHF, en croissance de 7,8%, financés à hauteur de 72% par des fonds propres.

### **PREMIÈRE ÉMISSION RÉUSSIE D'UN EMPRUNT OBLIGATAIRE**

Malgré les conditions de marché difficiles, le groupe poursuit ses ambitions en matière de transition énergétique et a émis avec succès son premier emprunt obligataire, en deux tranches, pour un montant total de 220 MCHF. Ces titres de créance, dont l'objectif est de financer le programme d'investissements, sont cotés à la SIX Swiss Exchange et leur libération est intervenue le 30 septembre 2022.

Conséquence de ce nouveau financement, le profil d'endettement du groupe a fortement évolué, passant d'une situation d'excédent de liquidités à fin 2021 à un endettement net de 107 MCHF au 31 décembre 2022.

Les turbulences sur le marché de l'énergie ont mis la gestion des liquidités sous pression, se traduisant par une baisse abrupte du cash-flow d'exploitation en 2022.

### **BAISSE MODÉRÉE DU DIVIDENDE**

Bien que l'année puisse être qualifiée de difficile, elle reflète essentiellement des impacts conjoncturels qui ne sauraient remettre en cause la pérennité du modèle d'affaires du groupe et donc le principe d'un dividende stable. Néanmoins, conscient des incertitudes liées au marché de l'énergie et aux enjeux du financement de la transition énergétique, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de renoncer à la part extraordinaire du dividende, ramenant ainsi ce dernier de 4,35 CHF à 4,10 CHF par action.

### **PERSPECTIVES**

En raison de l'explosion des coûts d'approvisionnement en énergie, Groupe E a communiqué une hausse de ses tarifs d'électricité au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

Jamais dans l'histoire récente les perspectives n'ont été aussi incertaines dans la branche énergétique. Le risque de pénurie d'électricité pour l'hiver prochain reste une menace tangible qui peut produire des effets significatifs sur les résultats du groupe, tandis que les leviers d'action sont limités. Dans ce contexte chahuté, le groupe reste donc exposé à de possibles impacts significatifs sur ses résultats 2023.



## COMPTES CONSOLIDÉS

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2022	2021
Chiffre d'affaires	3	922'982	780'036
Propres prestations activées	4	41'450	40'091
Autres produits d'exploitation	5	6'416	4'688
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		(11'278)	6'662
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>959'570</b>	<b>831'478</b>
Achats et prestations de service	6	(539'419)	(404'139)
Charges de personnel	7	(266'275)	(253'711)
Autres charges d'exploitation	8	(53'520)	(49'893)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(859'214)</b>	<b>(707'742)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>100'356</b>	<b>123'735</b>
Amortissements sur immobilisations corporelles	15	(74'200)	(72'406)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	16	(5'963)	(11'776)
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>		<b>20'192</b>	<b>39'553</b>
Quote-part au résultat des sociétés associées	17	15'644	(14'213)
Résultat financier	9	7'884	24'073
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>43'721</b>	<b>49'413</b>
Impôts sur le bénéfice	10	(5'184)	(7'762)
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>38'536</b>	<b>41'651</b>
Attribuable:			
- Aux actionnaires		30'299	37'873
- Aux intérêts minoritaires		8'237	3'778
		<b>38'536</b>	<b>41'651</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en kCHF)	Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>Actifs circulants</b>		<b>595'276</b>	<b>446'729</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie		226'398	112'199
Titres		0	43'585
Créances résultant de livraisons et de prestations	11	169'062	176'287
Autres créances à court terme		29'142	31'307
Créances résultant de travaux en cours	12	41'070	44'644
Stocks	13	10'617	7'316
Comptes de régularisation actifs	14	118'986	31'390
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>2'257'311</b>	<b>2'200'412</b>
Immobilisations corporelles	15	1'408'208	1'343'039
Immobilisations incorporelles	16	29'572	33'648
Participations dans des sociétés associées	17	395'771	396'070
Immobilisations financières	17	423'760	427'655
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>2'852'588</b>	<b>2'647'140</b>
<b>Passifs (en kCHF)</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>298'995</b>	<b>295'894</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	18	131'675	129'510
Engagements résultant de travaux en cours	12	42'295	29'152
Dettes financières à court terme	20	26'645	43'488
Autres dettes à court terme		27'913	30'798
Provisions	22	2'843	5'024
Revenus différés à court terme	21	4'732	3'931
Comptes de régularisation passifs	19	62'893	53'990
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>509'972</b>	<b>312'622</b>
Dettes financières à long terme	20	305'575	110'778
Revenus différés à long terme	21	60'074	47'914
Provisions	22	44'049	52'100
Impôts différés passifs	23	100'275	101'830
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>808'967</b>	<b>608'516</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(23'384)	(22'280)
Réserves provenant de primes		19'693	18'458
Réserves provenant de bénéfices		1'861'073	1'858'959
Résultat de l'exercice		30'299	37'873
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>		<b>1'956'431</b>	<b>1'961'760</b>
<b>Part des intérêts minoritaires</b>		<b>87'189</b>	<b>76'864</b>
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>2'043'620</b>	<b>2'038'625</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>2'852'588</b>	<b>2'647'140</b>



## MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
<b>Solde au 01.01.2021</b>	<b>68'750</b>	<b>(21'592)</b>	<b>17'225</b>	<b>1'878'568</b>	<b>1'942'952</b>	<b>74'330</b>	<b>2'017'282</b>
<b>Variation des capitaux propres 2021:</b>							
Vente de propres actions	0	356	1'233	0	1'589	0	1'589
Achat de propres actions	0	(1'044)	0	0	(1'044)	0	(1'044)
Résultat de l'exercice	0	0	0	37'873	37'873	3'778	41'651
Variation du périmètre	0	0	0	1'225	1'225	(117)	1'108
Ecart de conversion	0	0	0	(6'043)	(6'043)	22	(6'021)
Dividendes	0	0	0	(28'447)	(28'447)	(1'244)	(29'691)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	393	393	95	488
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	13'263	13'263	0	13'263
<b>Solde au 31.12.2021</b>	<b>68'750</b>	<b>(22'280)</b>	<b>18'458</b>	<b>1'896'832</b>	<b>1'961'760</b>	<b>76'864</b>	<b>2'038'625</b>
<b>Variation des capitaux propres 2022:</b>							
Reclassements	0	0	0	(1)	(1)	1	(0)
Vente de propres actions	0	369	1'235	0	1'604	0	1'604
Achat de propres actions	0	(1'473)	0	0	(1'473)	0	(1'473)
Résultat de l'exercice	0	0	0	30'299	30'299	8'237	38'536
Variation du périmètre	0	0	0	4'063	4'063	2'697	6'760
Ecart de conversion	0	0	0	(6'097)	(6'097)	15	(6'081)
Dividendes	0	0	0	(28'524)	(28'524)	(634)	(29'158)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	8	8	0	9
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(5'208)	(5'208)	8	(5'201)
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>68'750</b>	<b>(23'384)</b>	<b>19'693</b>	<b>1'891'372</b>	<b>1'956'431</b>	<b>87'189</b>	<b>2'043'620</b>

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 44'310 (kCHF 44'133 en 2021).

Au 31 décembre 2022, le capital-actions émis est constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section « Gouvernement d'entreprise » du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2022	2021
Résultat de l'exercice avant impôts		43'721	49'413
Ajustements pour:			
- Amortissements	15/16	77'732	76'877
- Pertes sur dépréciations d'actifs	15/16	2'432	7'305
- Suppression de dépréciation d'actifs	17	(552)	(122)
- Variation des provisions		(86'709)	(6'756)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	17	(15'644)	14'213
- Résultat des cessions d'immobilisations		(319)	(5'477)
Intérêts nets versés	9	3'861	2'845
Impôts payés sur le bénéfice	10	(7'963)	(8'349)
Dividendes encaissés des sociétés associées	17	3'819	3'930
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement</b>		<b>20'377</b>	<b>133'879</b>
Variation du fonds de roulement		65'890	50'433
<b>Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation</b>		<b>86'267</b>	<b>184'311</b>
Investissements en immobilisations corporelles	15	(131'995)	(103'539)
Cessions d'immobilisations corporelles		3'652	1'541
Investissements en immobilisations incorporelles	16	(2'237)	(6'668)
Cessions d'immobilisations incorporelles		3'410	894
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		(930)	(13'718)
Investissements en immobilisations financières		(2'974)	(8'102)
Paiements provenant de désinvestissements d'immobilisations financières		16'836	10'374
Intérêts perçus	9	575	719
<b>Flux de trésorerie relatifs aux investissements</b>		<b>(113'662)</b>	<b>(118'501)</b>
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(28'332)	(28'313)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(837)	(1'401)
Ventes / Achats de propres actions		131	545
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		480	0
Variations de propres actions de sociétés consolidées		0	6
Augmentation des engagements financiers à long terme		220'000	(175)
Diminution des engagements financiers à long terme		(19'731)	(13'206)
Augmentation des engagements financiers à court terme		40'563	976
Diminution des engagements financiers à court terme		(66'216)	(11'763)
Intérêts versés	9	(4'436)	(3'564)
<b>Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières</b>		<b>141'621</b>	<b>(56'895)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - différence de change		(27)	(59)
<b>Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>		<b>114'199</b>	<b>8'856</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		112'199	103'343
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		226'398	112'199



## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### 1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

#### Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 27 avril 2023. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 21 juin 2023 d'approuver les comptes consolidés.

#### Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2022, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

Tous les chiffres des comptes consolidés sont arrondis aux 1'000 CHF, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

#### Modifications des principes de présentation des comptes

**Présentation des travaux en cours:** La présentation des travaux en cours au bilan fait l'objet d'une modification de présentation. A des fins de clarté et de lisibilité, les stocks et les positions résultant de travaux en cours sont dorénavant présentés sur des lignes distinctes. Aussi, l'actif du bilan contient dorénavant une position Créances résultant de travaux en cours et le passif une ligne Engagements résultant de travaux en cours.

La présentation des comptes 2021 a été retraitée pour refléter ce changement et conserver la comparabilité des exercices, ceci sans impact sur le résultat de l'exercice ni les fonds propres.

**Reconnaissance des différences de couverture:** Les différences de couverture résultant de l'application des mécanismes tarifaires imposés par l'EiCom sont dorénavant enregistrées dans les comptes de la société au cours de l'exercice qui les a vu apparaître, tant pour la part liée au transport de l'électricité que pour la part liée à l'énergie. Auparavant, seule la part liée au transport était enregistrée avec effet sur le résultat.

**Effets financiers des changements de présentation et de principes comptables:** Les effets financiers des changements décrits ci-dessus sur le bilan et le compte de résultat consolidé 2021 (restatement) sont explicités dans les tableaux ci-dessous.

En kCHF		Publié	Retraitement	Retraité
<b>Bilan au 31.12.2021</b>				
<b>Rubriques de l'actif</b>	Stocks et travaux en cours	61'872	(54'556)	7'316
	Créances résultant de travaux en cours	0	44'644	44'644
	Comptes de régularisation actifs	18'130	13'260	31'390
<b>Rubriques du passif</b>	Autres dettes à court terme	58'270	(27'472)	30'798
	Comptes de régularisation passifs	65'582	(11'592)	53'990
	Engagements résultant de travaux en cours	0	29'152	29'152
	Impôts différés passifs	100'002	1'828	101'830
	Résultat de l'exercice attribuable aux actionnaires de la société mère	26'441	11'432	37'873
<b>Compte de résultat 2021</b>				
	Chiffre d'affaires	766'775	13'261	780'036
	Total des produits d'exploitation	818'217	13'261	831'478
	Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	110'475	13'261	123'735
	Résultat opérationnel (EBIT)	26'292	13'261	39'553
	Résultat avant impôts	36'153	13'261	49'414
	Impôts sur le bénéfice	(5'933)	(1'829)	(7'762)
	Résultat net de l'exercice	30'219	11'432	41'651

### Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50% des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

### Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis la société GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

### Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

### Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2022	2021	2022	2021
1 EUR	1,0210	1,0968	0,9847	1,0331
1 USD	0,9630	0,9206	0,9232	0,9121

## 2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

### Reconnaissance du chiffre d'affaires

**Principes généraux:** Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

**Ventes d'énergie aux clients finaux:** Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

**Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros:** Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le



marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

**Produits encaissés d'avance :** Les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs
<b>Installations de production :</b>	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
<b>Installations de distribution :</b>	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
<b>Eclairage public</b>	40
<b>Fibres optiques</b>	15-40
<b>Immeubles</b>	20-50
<b>Terrains</b>	Pas d'amortissement
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10
<b>Immobilisations en cours</b>	Pas d'amortissement

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
<b>Droit à 30% de production de la centrale Timelkam</b>	20
<b>Goodwill</b>	5
<b>Software</b>	3-10
<b>Droits IRU (droits d'usage d'infrastructure de communication)</b>	30
<b>Autres immobilisations incorporelles :</b>	
- Certificats CO <sub>2</sub>	Pas d'amortissement
- Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
- Autres immobilisations incorporelles	5-20

### Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

### Immobilisations financières

Les participations non consolidées, les titres détenus à long terme et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

### Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

### Stocks

Les stocks sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode « premier entré, premier sorti » (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

### Créances et engagements résultant de travaux en cours

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que « Créances résultant de travaux en cours ». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique « Engagements résultant de travaux en cours ».

Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.



### **Créances résultant de livraisons et prestations**

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

### **Titres**

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

### **Provisions**

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants :

**Engagements vis-à-vis des retraités :** portant sur des obligations liées aux ponts AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

**Engagements à l'égard de son personnel :** dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de conventions collectives de travail (CCT).

**Contrats onéreux :** une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

**Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) :** afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

**Efficacité énergétique :** des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

### **Prévoyance professionnelle**

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes oeuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

### **Impôts différés**

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

### **Impôts sur le bénéfice**

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont délimités.

### **Parties liées**

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. Le chiffre d'affaires lié à ces activités n'est ainsi pas présenté séparément. Par ailleurs, l'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. En conséquence, les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les autres transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.



### 3. RAPPORT SECTORIEL

2022 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	319'240	192'607	119'200	17'695	258'497	15'743	922'982
<b>Total</b>	<b>319'240</b>	<b>192'607</b>	<b>119'200</b>	<b>17'695</b>	<b>258'497</b>	<b>15'743</b>	<b>922'982</b>

2021 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	238'240	181'033	96'449	15'949	236'690	11'675	780'036
<b>Total</b>	<b>238'240</b>	<b>181'033</b>	<b>96'449</b>	<b>15'949</b>	<b>236'690</b>	<b>11'675</b>	<b>780'036</b>

Groupe E ne publie pas les résultats sectoriels étant donné qu'une telle divulgation d'information est de nature à créer un désavantage compétitif envers ses clients tout comme vis-à-vis de ses concurrents non cotés. En effet, la structure et la composition des segments offrent un niveau de détail susceptible de créer un désavantage concurrentiel.

### 4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2022	2021
<b>Propres prestations activées</b>	<b>41'450</b>	<b>40'091</b>

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

### 5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2022	2021
Produits des locations d'immeubles et de terrains	2'364	2'485
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	397	471
Autres produits	3'655	1'732
<b>Total</b>	<b>6'416</b>	<b>4'688</b>

## 6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

En kCHF	2022	2021
Achats d'énergie aux sociétés associées	(56'408)	(17'533)
Achats d'énergie à des tiers	(266'207)	(169'651)
Charges de partenaires	(40'031)	(43'368)
Achats de matériel à des sociétés associées	(4'394)	(3'811)
Achats de matériel à des tiers	(121'839)	(114'750)
Prestations de service de sociétés associées	(12'356)	(9'916)
Prestations de service de tiers	(38'184)	(45'110)
<b>Total</b>	<b>(539'419)</b>	<b>(404'139)</b>

## 7. CHARGES DE PERSONNEL

En kCHF	2022	2021
Salaires et charges sociales	(241'749)	(229'678)
Rémunération fondée sur des actions	(125)	0
Personnel temporaire	(16'360)	(16'646)
Autres charges de personnel	(8'041)	(7'386)
<b>Total</b>	<b>(266'275)</b>	<b>(253'711)</b>

### Rémunération fondée sur des actions

A compter de l'année 2022, les membres de la direction générale du groupe perçoivent une partie de leur rémunération sous forme d'actions de Groupe E SA. La politique de rémunération prévoit que le versement de l'intéressement comprend une part correspondant à 5% de la rémunération de base octroyée sous forme d'actions. La valeur de cette rémunération est enregistrée en tant que charges de personnel et est déterminée au moyen d'une valorisation réalisée selon la méthode des praticiens et confiée à un cabinet externe une fois par an. Pour l'exercice sous revue, ce sont ainsi 753 actions qui ont été remises au titre de rémunération pour les membres de la direction générale du groupe. Ces actions sont soumises à un délai de blocage de 3 ans.

## 8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En kCHF	2022	2021
Redevances, taxes et émoluments	(19'150)	(17'715)
Conseils et révisions	(3'750)	(3'378)
Assurances	(3'576)	(3'331)
Frais de bureau et administratifs	(5'316)	(4'497)
Indemnités et débours	(7'107)	(6'136)
Frais de vente et marketing	(6'574)	(5'639)
Leasing, locations et divers	(13'546)	(9'197)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	5'500	0
<b>Total</b>	<b>(53'520)</b>	<b>(49'893)</b>

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a été réduite de kCHF 5'500 (2021: aucune modification). Le risque résiduel est estimé à kCHF 8'100.



## 9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2022	2021
<b>Produits financiers</b>		
Produits d'intérêts	575	719
Produits des participations	18'647	17'212
Gains de change réalisés <sup>1</sup>	22'405	14'628
Gains sur cession d'immobilisations financières	0	5'200
Rendement des titres	1	3'820
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	552	122
Autres produits financiers	3'145	2'884
<b>Total produits financiers</b>	<b>45'324</b>	<b>44'585</b>
<b>Charges financières</b>		
Charges d'intérêts	(4'436)	(3'564)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	0	(600)
Pertes de change réalisées <sup>1</sup>	(24'622)	(12'566)
Rendement des titres	(5'358)	0
Autres charges financières	(3'024)	(3'782)
<b>Total charges financières</b>	<b>(37'440)</b>	<b>(20'512)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>7'884</b>	<b>24'073</b>

<sup>1</sup> Les produits financiers réalisés sont impactés en 2022 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 22'405 (kCHF 14'628 en 2021), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 24'622 (kCHF 12'566 en 2021), soit une perte nette de kCHF 2'218 (gain net de kCHF 2'062 en 2021).

## 10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2022	2021
Impôts courants sur le bénéfice	(7'963)	(8'349)
Impôts différés sur le bénéfice	2'778	587
<b>Total</b>	<b>(5'184)</b>	<b>(7'762)</b>

Au 31 décembre 2022, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

Détails des prétentions fiscales différées pour pertes fiscales reportées	2022	2021
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	50'020	30'169
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	14,26%	14,22%
<b>Prétentions fiscales différées non activées</b>	<b>7'131</b>	<b>4'290</b>

## 11. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2022	2021
Créances envers des actionnaires	2'244	2'441
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	366	288
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	170'400	177'726
Garanties et corrections de valeur	(3'948)	(4'167)
<b>Total</b>	<b>169'062</b>	<b>176'287</b>

## 12. CRÉANCES ET ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2022	2021
Travaux en cours	186'912	172'009
Corrections de valeur	(8'700)	(7'783)
Acomptes sur travaux en cours	(137'142)	(119'582)
<b>Total des créances résultant de travaux en cours</b>	<b>41'070</b>	<b>44'644</b>
Travaux en cours	113'191	95'129
Acomptes sur travaux en cours	(155'486)	(124'282)
<b>Total des engagements résultant de travaux en cours</b>	<b>(42'295)</b>	<b>(29'152)</b>
Total des travaux en cours	291'403	259'356
Total des acomptes sur travaux en cours	(292'628)	(243'864)
<b>Total net des travaux en cours</b>	<b>(1'225)</b>	<b>15'492</b>

## 13. STOCKS

En kCHF	2022	2021
Matières premières	7'215	3'956
Marchandises commerciales	3'930	3'809
Produits finis	0	0
<b>Stocks (valeur brute)</b>	<b>11'145</b>	<b>7'765</b>
Corrections de valeur	(528)	(448)
<b>Stocks (valeur nette)</b>	<b>10'617</b>	<b>7'316</b>

## 14. COMPTES DE RÉGULARISATION ACTIFS

En kCHF	2022	2021
Charges payées d'avance	9'577	6'172
Produits à recevoir	13'914	11'054
Différences de couverture réglementaires <sup>1</sup>	92'140	13'261
Impôts courants à récupérer	3'356	903
<b>Total</b>	<b>118'986</b>	<b>31'390</b>

<sup>1</sup> Les différences de couverture réglementaires représentent l'état des variations pluriannuelles entre les coûts imputables et les revenus des activités réseau et énergie pour l'approvisionnement de base.



## 15. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
<b>Coûts d'acquisition:</b>									
<b>Solde au 01.01.2021</b>	<b>965'251</b>	<b>2'389'069</b>	<b>26'360</b>	<b>97'329</b>	<b>190'586</b>	<b>8'019</b>	<b>98'388</b>	<b>69'804</b>	<b>3'844'805</b>
Transferts d'immobilisations	6'487	28'941	30	1'193	99	4	2'750	(42'321)	(2'816)
Reclassements	(26)	(114)	0	1	(5)	0	34	(8)	(118)
Variation du périmètre de consolidation	0	1'384	0	0	684	0	2'466	(23)	4'511
Variation de change	(931)	0	0	0	0	0	0	0	(931)
Investissements	9'737	29'292	445	8'213	313	728	11'430	43'381	103'539
Sorties	0	(62)	0	0	(758)	0	(2'616)	0	(3'436)
<b>Solde au 31.12.2021</b>	<b>980'518</b>	<b>2'448'509</b>	<b>26'836</b>	<b>106'737</b>	<b>190'919</b>	<b>8'751</b>	<b>112'451</b>	<b>70'832</b>	<b>3'945'553</b>
Transferts d'immobilisations	4'479	24'804	5	917	(82)	0	1'345	(32'187)	(719)
Reclassements	3'324	0	0	(155)	(1'326)	0	(2'810)	65	(903)
Variation du périmètre de consolidation	850	22'574	0	3'721	595	0	639	0	28'380
Variation de change	(957)	0	0	0	0	0	0	0	(957)
Investissements	8'534	29'467	434	9'210	1'654	0	8'308	74'389	131'995
Sorties	0	(6'572)	0	0	(45)	0	(6'406)	0	(13'023)
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>996'748</b>	<b>2'518'783</b>	<b>27'274</b>	<b>120'429</b>	<b>191'714</b>	<b>8'751</b>	<b>113'527</b>	<b>113'099</b>	<b>4'090'326</b>
<b>Amortissements cumulés:</b>									
<b>Solde au 01.01.2021</b>	<b>671'569</b>	<b>1'682'199</b>	<b>17'042</b>	<b>31'683</b>	<b>60'340</b>	<b>0</b>	<b>68'642</b>	<b>0</b>	<b>2'531'475</b>
Reclassements	110	(114)	0	0	(5)	0	(111)	0	(119)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	24	0	1'515	0	1'539
Variation de change	(614)	0	0	0	0	0	0	0	(614)
Amortissements planifiés	17'087	37'471	371	2'994	4'876	0	8'180	0	70'980
Amortissements non planifiés	253	615	0	0	0	0	559	0	1'426
Sorties	0	(26)	0	0	(149)	0	(1'998)	0	(2'173)
<b>Solde au 31.12.2021</b>	<b>688'406</b>	<b>1'720'145</b>	<b>17'413</b>	<b>34'677</b>	<b>65'086</b>	<b>0</b>	<b>76'786</b>	<b>0</b>	<b>2'602'514</b>
Reclassements	558	0	0	0	(1'326)	0	(44)	0	(813)
Variation du périmètre de consolidation	57	14'969	0	826	433	0	272	0	16'557
Variation de change	(650)	0	0	0	0	0	0	0	(650)
Amortissements planifiés	17'271	37'441	381	3'315	4'847	0	8'513	0	71'769
Amortissements non planifiés	1'141	1'290	0	0	0	0	0	0	2'432
Sorties	0	(6'572)	0	0	0	0	(3'119)	0	(9'691)
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>706'783</b>	<b>1'767'274</b>	<b>17'794</b>	<b>38'818</b>	<b>69'041</b>	<b>0</b>	<b>82'408</b>	<b>0</b>	<b>2'682'118</b>
<b>Valeur comptable nette:</b>									
<b>Au 31.12.2021</b>	<b>292'113</b>	<b>728'364</b>	<b>9'423</b>	<b>72'060</b>	<b>125'832</b>	<b>8'751</b>	<b>35'665</b>	<b>70'832</b>	<b>1'343'039</b>
<b>Au 31.12.2022</b>	<b>289'965</b>	<b>751'510</b>	<b>9'480</b>	<b>81'611</b>	<b>122'674</b>	<b>8'751</b>	<b>31'119</b>	<b>113'099</b>	<b>1'408'208</b>

### Changement d'estimation

Durant l'exercice sous revue, le groupe a modifié la durée de vie des lignes à haute tension afin de les aligner avec les recommandations de la branche (AES), portant ainsi la durée de vie des lignes de 40 à 60 ans. Cet allongement de la durée de vie conduit à une réduction de la charge d'amortissement sur l'exercice 2022 de kCHF 1'383.

### Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe a identifié des dépréciations de valeur pour un total de kCHF 2'432 (2021: kCHF 1'426). Les corrections de valeur apportées sur les actifs immobilisés durant l'exercice sous revue concernent des installations de production et distribution de chaleur ainsi que des postes de transformation électrique.

En 2021, les corrections de valeur concernaient principalement des installations de production et de distribution de chaleur ainsi que des agencements suite à la transformation de locaux, dont la valeur comptable a été ramenée à hauteur de la valeur réalisable.

## 16. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30 % production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Droits IRU*	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Coûts d'acquisition :</b>							
<b>Solde au 01.01.2021</b>	<b>73'188</b>	<b>60'799</b>	<b>1'468</b>	<b>47'156</b>	<b>16'932</b>	<b>6'656</b>	<b>206'198</b>
Reclassements	0	0	0	(1)	0	0	(1)
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	2'816	0	0	2'816
Variation du périmètre de consolidation	0	11'940	0	0	0	0	11'940
Variation de change	0	(175)	0	0	0	0	(175)
Investissements	0	0	0	1'937	1'060	3'671	6'668
Sorties	0	0	0	0	0	(894)	(894)
<b>Solde au 31.12.2021</b>	<b>73'188</b>	<b>72'564</b>	<b>1'468</b>	<b>51'908</b>	<b>17'992</b>	<b>9'433</b>	<b>226'552</b>
Reclassements	0	958	(958)	(34)	134	(9)	90
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	719	0	0	719
Variation du périmètre de consolidation	0	1'912	0	700	0	9	2'621
Variation de change	0	(180)	0	0	0	0	(180)
Investissements	0	(997)	0	719	2'515	0	2'237
Sorties	0	0	0	0	0	(3'410)	(3'410)
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>73'188</b>	<b>74'257</b>	<b>510</b>	<b>54'012</b>	<b>20'640</b>	<b>6'022</b>	<b>228'630</b>
<b>Amortissements cumulés :</b>							
<b>Solde au 01.01.2021</b>	<b>73'188</b>	<b>60'202</b>	<b>1'067</b>	<b>40'020</b>	<b>2'439</b>	<b>4'387</b>	<b>181'303</b>
Variation de change	0	(175)	0	0	0	0	(175)
Amortissements planifiés	0	1'916	200	3'160	545	75	5'897
Amortissements non planifiés	0	5'879	0	0	0	0	5'879
<b>Solde au 31.12.2021</b>	<b>73'188</b>	<b>67'823</b>	<b>1'267</b>	<b>43'180</b>	<b>2'984</b>	<b>4'462</b>	<b>192'904</b>
Reclassements	0	766	(766)	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	370	0	0	370
Variation de change	0	(180)	0	0	0	0	(180)
Amortissements planifiés	0	1'509	9	3'762	608	75	5'963
<b>Solde au 31.12.2022</b>	<b>73'188</b>	<b>69'918</b>	<b>510</b>	<b>47'312</b>	<b>3'592</b>	<b>4'537</b>	<b>199'057</b>
<b>Valeur comptable nette :</b>							
<b>Au 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>4'741</b>	<b>201</b>	<b>8'728</b>	<b>15'008</b>	<b>4'971</b>	<b>33'648</b>
<b>Au 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>4'339</b>	<b>0</b>	<b>6'700</b>	<b>17'048</b>	<b>1'485</b>	<b>29'572</b>

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

\*(droits d'usage d'infrastructure de communication)

### Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

En 2021, le groupe avait procédé à une correction de valeur sur le goodwill généré lors de l'acquisition de filiales dont la performance économique n'était pas conforme aux attentes.



## 17. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associés	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
<b>Valeur comptable au 01.01.2021</b>	<b>368'812</b>	<b>1'469</b>	<b>8'642</b>	<b>406'141</b>	<b>31'358</b>	<b>13'363</b>	<b>440</b>	<b>830'223</b>
Investissements	8'509	1	25	482	3'600	31	12	12'660
Sorties	(18)	(573)	(1'488)	0	(4'100)	(2'898)	(320)	(9'397)
Amortissements/réévaluations	0	0	0	122	(600)	0	0	(478)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	302	0	1'390	3	1'695
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(14'213)	0	0	0	(14'213)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	13'263	0	0	0	13'263
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(3'930)	0	0	0	(3'930)
Ecarts de conversion des sociétés associées	0	0	0	(6'098)	0	0	0	(6'098)
Reclassement d'immobilisations financières	2	0	(2)	0	0	0	0	0
<b>Valeur comptable au 31.12.2021</b>	<b>377'305</b>	<b>896</b>	<b>7'177</b>	<b>396'070</b>	<b>30'258</b>	<b>11'886</b>	<b>134</b>	<b>823'725</b>
Investissements	328	3	85	8	1'435	342	(14)	2'187
Sorties	0	(211)	0	0	0	(6'294)	1	(6'505)
Amortissements/réévaluations	0	0	0	552	0	0	0	552
Variation du périmètre de consolidation	431	0	0	(1'290)	0	0	0	(859)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	15'644	0	0	0	15'644
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(5'201)	0	0	0	(5'201)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(3'929)	0	0	0	(3'929)
Ecarts de conversion des sociétés associées	0	0	0	(6'082)	0	0	0	(6'082)
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	0	0	(30)	0	30	0
<b>Valeur comptable au 31.12.2022</b>	<b>378'063</b>	<b>688</b>	<b>7'262</b>	<b>395'771</b>	<b>31'663</b>	<b>5'934</b>	<b>151</b>	<b>819'531</b>

## 18. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2022	2021
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	596	920
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	3'109	17'432
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	127'970	111'158
<b>Total</b>	<b>131'675</b>	<b>129'510</b>

## 19. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2022	2021
Produits reçus d'avance	1'535	3'853
Achat de combustible	7'391	10'740
Intérêts courus sur emprunts	1'432	454
Redevances hydrauliques	4'587	4'985
Charges des ouvrages partenaires	14'684	4'024
Intéressement	6'655	9'689
Vacances et heures supplémentaires	7'787	7'555
Impôts courants à payer	2'307	4'114
Autres	16'517	8'576
<b>Total</b>	<b>62'893</b>	<b>53'990</b>

## 20. DETTES FINANCIÈRES

### Emprunts obligataires

En date du 30 septembre 2022, Groupe E a émis un emprunt obligataire sur le marché des capitaux, en deux tranches.

	Tranche à 5 ans	Tranche à 10 ans
Montant nominal	kCHF 120'000	kCHF 100'000
Numéro de valeur / ISIN	120636746 / CH1206367463	120636747 / CH1206367471
Coupon	1,95%	2,55%
Durée	du 30.09.2022 au 30.09.2027	du 30.09.2022 au 30.09.2032
Échéance	30.09.2027, à la valeur nominale	30.09.2032, à la valeur nominale

### Structure d'échéance des dettes financières

2022 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en%
Comptes courants bancaires	69	0	0	69	
Emprunts bancaires	25'842	19'558	0	45'400	
Emprunts auprès des actionnaires	655	1'563	62'687	64'905	
Emprunts auprès de tiers	79	1'767	0	1'846	
Emprunts obligataires	0	120'000	100'000	220'000	
<b>Total</b>	<b>26'645</b>	<b>142'888</b>	<b>162'687</b>	<b>332'220</b>	<b>0,0% à 4,0%</b>

2021 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en%
Comptes courants bancaires	2'765	0	0	2'765	
Emprunts bancaires	15'128	29'362	7'000	51'490	
Emprunts auprès des actionnaires	596	11'476	62'859	74'931	
Emprunts auprès de tiers	25'000	80	0	25'080	
<b>Total</b>	<b>43'488</b>	<b>40'919</b>	<b>69'859</b>	<b>154'266</b>	<b>-0,4% à 4,0%</b>



## 21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2022	2021
Revenus différés à court terme	4'732	3'931
Revenus différés à long terme	60'074	47'914
<b>Total</b>	<b>64'805</b>	<b>51'845</b>

## 22. PROVISIONS

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités		Engagements vis-à-vis du personnel			Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Efficacité énergétique				
<b>Valeur comptable au 01.01.2021</b>	<b>888</b>	<b>10'976</b>	<b>3'625</b>	<b>452</b>	<b>701</b>	<b>14'907</b>	<b>2'284</b>	<b>19'603</b>	<b>53'436</b>
Constitution	60	1'557	1'039	585	0	813	0	4'975	9'030
Utilisation	(111)	(927)	(293)	(729)	(173)	(234)	(281)	(2'601)	(5'350)
Dissolution	(37)	0	0	(6)	0	(390)	0	(487)	(919)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	160	0	87	694	940
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	(14)	(14)
<b>Valeur comptable au 31.12.2021</b>	<b>800</b>	<b>11'607</b>	<b>4'371</b>	<b>302</b>	<b>688</b>	<b>15'097</b>	<b>2'090</b>	<b>22'169</b>	<b>57'124</b>
Provisions à court terme	110	1'000	300	302	50	0	200	3'062	5'024
Provisions à long terme	690	10'607	4'071	0	638	15'097	1'890	19'108	52'100
Constitution	61	1'563	1'069	588	0	290	0	2'862	6'433
Utilisation	(102)	(1'488)	(312)	(588)	(161)	(1'654)	(251)	(3'663)	(8'220)
Dissolution	(759)	0	0	0	(160)	(5'213)	(87)	(2'672)	(8'890)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	460	460
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	(15)	(15)
<b>Valeur comptable au 31.12.2022</b>	<b>0</b>	<b>11'681</b>	<b>5'128</b>	<b>302</b>	<b>367</b>	<b>8'520</b>	<b>1'752</b>	<b>19'142</b>	<b>46'892</b>
Provisions à court terme	0	1'000	300	302	100	0	250	891	2'843
Provisions à long terme	0	10'681	4'828	0	267	8'520	1'502	18'251	44'049

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

## 23. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2022	2021
Provision pour impôts différés à l'ouverture	101'830	102'423
Variation de l'exercice	(2'619)	(588)
Variation du périmètre de consolidation	1'141	74
Ecart de conversion	(77)	(80)
<b>Total</b>	<b>100'275</b>	<b>101'830</b>

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

## 24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2022		2021	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>371'083</b>	<b>22'280</b>	<b>376'638</b>	<b>21'592</b>
Achats	8'804	1'473	6'005	1'044
Ventes	(12'002)	(369)	(11'560)	(356)
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>367'885</b>	<b>23'384</b>	<b>371'083</b>	<b>22'280</b>

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

## 25. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution/Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2022	2022	2022	31.12.2021	2022	2021
Institutions de prévoyance	688	0	688	(208)	0	896	0	0
<b>Total</b>	<b>688</b>	<b>0</b>	<b>688</b>	<b>(208)</b>	<b>0</b>	<b>896</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance	Excédent de couverture / découvert	Part économique de l'entité	Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel		
En kCHF	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2021	2022	2022	2022	2021
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	14'773	14'773	1'018
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	0	0	0	0	0	0	13'172
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14'773</b>	<b>14'773</b>	<b>14'190</b>

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la Fondation de prévoyance Energie CPE, au sein de l'œuvre de prévoyance commune gérée selon la primauté des cotisations. Le degré de couverture au 31 décembre 2022 s'élève à 107,7% (contre 125,2% au 31 décembre 2021). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2,0% (2,0% en 2021). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2020 avec tables générationnelles (2021: LPP 2020 avec tables générationnelles).



## 26. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	31.12.2022			31.12.2021		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	1646	(12'344)	Couverture	0	(5'525)	Couverture
Options sur devises	104	(94)	Couverture	11	(502)	Couverture
<b>Total des instruments financiers dérivés</b>	<b>1'750</b>	<b>(12'438)</b>		<b>11</b>	<b>(6'027)</b>	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	1'750	(12'438)		11	(6'027)	
<b>Total des valeurs portées au bilan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

## 27. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2022	2021
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	1'772	1'860
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	24'023	20'434
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	817	800
<b>Total</b>	<b>26'613</b>	<b>23'094</b>

## 28. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2022	2021
Engagements à moins de 1 an	1'186	1'255
Engagements entre 1 et 5 ans	2'013	2'233
Engagements à plus de 5 ans	0	0
<b>Total</b>	<b>3'199</b>	<b>3'488</b>

## 29. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

### 30. VARIATION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 31.

Société, siège social	Date d'acquisition / vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
<b>Variation 2022</b>					
EW Goms Holding AG, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 28.02.2022	CHF	1'000	53,75	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot (CH)	Prise de contrôle au 01.02.2022	CHF	100	100,00	G
4D-O Sàrl, Sion (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	20	100,00	G
EW JAUN ENERGIE SA, Jaun (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	400	100,00	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry (CH)	Fusion au 01.01.2022	CHF	20	100,00	G

#### Variation 2021

EW JAUN ENERGIE SA, Jaun (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2021	CHF	400	100,00	G
CEI Electricité SA, Tramelan (CH)	Fusion au 01.01.2021	CHF	100	100,00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates (CH)	Fusion au 01.01.2021	CHF	80	100,00	G
FTH Services SA, Romanel-sur-Lausanne (CH)	Acquisition le 15.03.2021	CHF	100	100,00	G
S. Roubaty S.A., Gibloux (CH)	Acquisition le 01.04.2021	CHF	100	100,00	G
FribikeSharing SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 28.05.2021	CHF	750	50,00	ME

### 31. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

#### Sociétés consolidées et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2022	Quote-part en % 2022	Quote-part en % 2021	Principe d'intégration 2022
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	100,00	100,00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100,00	100,00	G
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Jordan Electricité SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Dexa SA, Mont-sur-Rolle	CHF	200	100,00	100,00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	100,00	100,00	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	50	100,00	100,00	G
Elexa SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100,00	100,00	G
Technimat S.à.r.l, Matran	CHF	40	100,00	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes	CHF	100	100,00	100,00	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	100,00	100,00	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier	CHF	20	100,00	100,00	G
Paerlitec SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Christian Kropf SA, Moutier	CHF	100	100,00	100,00	G
S. Roubaty S.A., Gibloux	CHF	100	100,00	100,00	G
FTH Services SA, Lausanne	CHF	100	100,00	100,00	G
Vuilliomonet Electricité S.A., Boudry	CHF	500	100,00	99,60	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	50,00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	97,20	96,00	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	90,00	80,00	G



Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2022	Quote-part en% 2022	Quote-part en% 2021	Principe d'intégration 2022
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	90,00	80,00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	90,51	88,26	G
BestPellet Wärme AG, Dürdingen	CHF	800	83,76	74,05	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	81,00	72,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
gpfr SA, Granges-Paccot	CHF	1'000	70,00	70,00	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66,00	66,00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66,00	66,00	G
Groupe E Celsius SA, Fribourg	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
CLIMKIT SA, Vevey	CHF	400	60,00	60,00	G
EW Goms Holding AG, Ernen	CHF	1'000	53,75	38,45	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
FribikeSharing SA, Granges-Paccot	CHF	750	50,00	50,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	45,00	40,00	ME
Cinelec SA, Matran	CHF	100	44,00	44,00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'340	41,81	41,81	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	40,00	40,00	ME
Monney Climax SA, Villorsonnens	CHF	100	40,00	40,00	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	36,33	32,29	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	36,00	32,00	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamont	CHF	100	36,00	32,00	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33,33	33,33	ME
Engreen SA, Granges-Paccot	CHF	100	32,40	28,80	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	32,34	31,94	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	4'000	25,00	25,00	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
EW JAUN ENERGIE SA, Jaun	CHF	0	0,00	100,00	NC
4D-O Sàrl, Riddes	CHF	0	0,00	100,00	NC
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry	CHF	0	0,00	100,00	NC

La quote-part mentionnée correspond tant au pourcentage de détention du capital qu'à la part des droits de vote.

## Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes:

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2022	Quote-part en % 2022	Quote-part en % 2021	Principe d'intégration 2022
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,90	6,90	NC

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence - NC: Non consolidé

## Acquisitions

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale durant les exercices 2022 et 2021, présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan	2022		2021		
	EW Goms Holding AG, Ernen	Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	EW JAUN ENERGIE SA, Jaun	FTH Services SA, Romanel-sur- Lausanne	S. Roubaty S.A., Gibloux
Trésorerie	1'303	92	211	448	636
Créances à court terme	1'993	0	218	1'009	1'610
Stocks	43	0	28	700	3'567
Comptes de régularisation actifs	57	0	3	215	25
Immobilisations financières	431	30	0	0	1'393
Participation dans des sociétés associées	420	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	11'822	0	1'412	520	1'040
Immobilisations incorporelles	339	0	0	0	0
Dettes sur achat et prestations reçues	(827)	0	(130)	(1'584)	(181)
Dettes à court terme portant intérêts	0	0	(22)	0	(147)
Autres dettes à court terme	(230)	0	(68)	(384)	(600)
Impôt courant à payer	0	0	0	(50)	0
Comptes de régularisation passifs	(449)	0	(67)	(516)	(1'699)
Dettes à long terme portant intérêts	(3'477)	(30)	(655)	(1'720)	(282)
Provisions à long terme	(460)	0	(262)	(1'084)	0
Comptes de régularisation passifs à long terme	(1'487)	0	0	0	0
Impôts différés passif	(1'141)	0	0	0	0
Capitaux propres	(8'338)	(91)	(669)	2'446	(5'362)
<b>Total du bilan</b>	<b>16'407</b>	<b>122</b>	<b>1'873</b>	<b>2'891</b>	<b>8'272</b>

En 2022, il n'y a pas eu d'entrée ou de sortie dans le périmètre des sociétés mises en équivalence. Le groupe avait investi dans la société FribikeSharing SA en 2021, intégrée par mise en équivalence.



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

### Rapport sur l'audit des comptes consolidés

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022, le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidé pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés (pages 32 à 55) donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2022 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés" de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes consolidés de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points.

#### Éléments clés de l'audit

#### Comment les éléments clés de l'audit ont été considérés dans notre audit

##### Installations de chauffage à distance

Les installations de chauffage à distance représentent une part importante de l'actif consolidé de Groupe E SA, soit CHF 157 millions. A chaque clôture, la Direction analyse l'éventuelle présence d'indices de perte de valeur et réalise un test de dépréciation si nécessaire pour les installations de chauffage à distance concernées. La valorisation des installations de chauffage à distance est un élément qui exige une attention particulière lors de notre audit, du fait des jugements et des hypothèses qui sont retenus par la Direction dans les modèles de calculs, ainsi que par l'importance de ces installations en regard des états financiers consolidés dans leur ensemble.

Les principes d'évaluation des installations de chauffage à distance sont publiés dans la note "2. Principes de consolidation et d'évaluation"

Dans le cadre de l'audit du système de contrôle interne, nous nous sommes assurés de l'existence de processus internes appropriés pour l'évaluation des installations de chauffage à distance en procédant à des entretiens et en revoyant la documentation y afférente.

Nos procédures ont consisté à vérifier l'identification des indices de perte de valeur et le cas échéant, le calcul de la valeur recouvrable déterminée par la Direction. Nous avons examiné les calculs et la méthodologie, et avons challengé les hypothèses-clés soit notamment les cash-flows futurs ainsi que le taux d'actualisation à l'aide de nos experts en évaluation.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes consolidés et des comptes annuels.

Notre opinion sur les comptes consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Consolidés

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

d'administration a l'intention de liquider le groupe ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes consolidés est disponible sur le site Internet d'EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fribourg, le 27 avril 2023

BDO SA

Jacques de Hillerin  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan  
Expert-réviseur agréé





## COMPTES ANNUELS DE GROUPE E SA

### BILAN

Actifs (en kCHF)	31.12.2022	31.12.2021
<b>Actifs circulants</b>	<b>445'542</b>	<b>297'773</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	190'305	131'458
Créances sur ventes et prestations	88'561	116'018
- envers des sociétés du groupe	23'627	19'745
- envers des actionnaires	2'244	2'442
- envers des tiers	62'690	93'831
Autres créances à court terme	37'072	36'032
- envers des sociétés du groupe	18'273	12'490
- envers des tiers	18'799	23'542
Créances résultant de travaux en cours	5'507	4'501
Stocks	504	558
Comptes de régularisation actifs	123'593	9'205
- envers des sociétés du groupe	19'557	2'695
- envers des tiers	104'037	6'510
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>1'403'835</b>	<b>1'369'238</b>
Immobilisations financières	381'575	378'959
- envers des sociétés du groupe	157'805	150'880
- envers des tiers	223'769	228'079
Participations	211'320	216'864
Immobilisations corporelles	794'883	752'624
Immobilisations incorporelles	16'057	20'791
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>1'849'377</b>	<b>1'667'011</b>

Passifs (en kCHF)	31.12.2022	31.12.2021
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>175'452</b>	<b>195'242</b>
Dettes sur achats et prestations reçues	116'570	113'032
- envers des sociétés du groupe	14'864	33'799
- envers des actionnaires	596	920
- envers des tiers	101'110	78'313
Engagements résultant de travaux en cours	3'558	2'627
Dettes à court terme portant intérêt	237	25'000
- envers des actionnaires	237	0
- envers des tiers	0	25'000
Autres dettes à court terme	21'447	25'120
Provisions à court terme	2'866	5'013
Passifs de régularisation à court terme	30'774	24'450
- envers des sociétés du groupe	5'373	5'891
- envers des actionnaires	42	42
- envers des tiers	25'359	21'134
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>867'195</b>	<b>716'316</b>
Passifs de régularisation à long terme	16'087	15'771
- envers des sociétés du groupe	15'270	14'824
- envers des actionnaires	424	467
- envers des tiers	393	480
Dettes financières à long terme portant intérêt	260'000	40'000
- envers des actionnaires	40'000	40'000
- envers des tiers	220'000	0
Provisions à long terme	591'108	660'545
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS</b>	<b>1'042'647</b>	<b>911'558</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>806'730</b>	<b>755'453</b>
Capital-actions	68'750	68'750
Réserve légale issue du bénéfice	34'375	34'375
Réserve facultative issue du bénéfice	726'989	674'608
- Bénéfice reporté	646'276	551'293
- Bénéfice de l'exercice	80'713	123'315
Propres actions	(23'384)	(22'280)
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1'849'377</b>	<b>1'667'011</b>



## COMPTE DE RÉSULTAT

En kCHF	2022	2021
Chiffre d'affaires	550'708	426'224
Propres prestations activées	23'474	19'646
Autres produits d'exploitation	3'273	4'908
Variation des prestations non facturées	75	(504)
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>577'530</b>	<b>450'274</b>
Achats d'énergie	(321'779)	(191'862)
Matériel	(23'203)	(18'470)
Prestations de service	(27'598)	(30'600)
Charges de personnel	(110'064)	(105'130)
Autres charges d'exploitation	(32'101)	(30'367)
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(64'217)	(61'999)
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(578'962)</b>	<b>(438'428)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>(1'432)</b>	<b>11'846</b>
Produits financiers	52'022	53'135
Charges financières	(34'837)	(18'025)
<b>Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)</b>	<b>15'753</b>	<b>46'956</b>
Produits extraordinaires, uniques ou hors période	65'000	82'000
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>80'753</b>	<b>128'956</b>
Impôts sur le bénéfice	(40)	(5'641)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>80'713</b>	<b>123'315</b>

## ANNEXE

### 1. PRINCIPES D'ÉVALUATION ET DE COMPTABILISATION DANS LES COMPTES ANNUELS

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

Tous les chiffres des comptes annuels sont arrondis, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

#### 1.1 DÉROGATIONS AU PRINCIPE DE CONTINUITÉ DANS LA PRÉSENTATION ET L'ÉVALUATION DES COMPTES

**Présentation des travaux en cours:** La présentation des travaux en cours au bilan fait l'objet d'une modification de présentation. Les créances et engagements résultant de travaux en cours, sous déduction des acomptes perçus, sont dorénavant présentés sur des lignes distinctes. Il en résulte un reclassement de kCHF 4'491 entre les positions « Stocks » et « Créances résultant de travaux en cours » à l'actif du bilan, tandis qu'au passif le changement entraîne un reclassement de kCHF 2'627 à partir de la rubrique « Passifs de régularisation » affecté pour kCHF 2'617 aux « Engagements résultant de travaux en cours » et pour kCHF 10 au « Créances résultant de travaux en cours ».

La présentation des comptes 2021 a été retraitée pour refléter ce changement et conserver la comparabilité des exercices, ceci sans impact sur le résultat de l'exercice ni les fonds propres.

**Evaluation des différences de couverture:** Les différences de couverture résultant de l'application des mécanismes tarifaires imposés par l'ElCom sont dorénavant enregistrées dans les comptes de la société au cours de l'exercice qui les a vu apparaître, tant pour la part liée au transport de l'électricité que pour la part liée à l'énergie. Auparavant, seule la part liée au transport était enregistrée avec effet sur le résultat.

Ce changement de méthode de reconnaissance des différences de couverture liées à l'énergie génère un impact positif sur le résultat 2022 de kCHF 79'074. Le résultat et les fonds propres de l'exercice précédent auraient été améliorés de kCHF 13'261 si la méthode avait été appliquée lors de l'exercice 2021.

#### 1.2 RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

**Principes généraux:** Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

**Ventes d'énergie aux clients finaux:** Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

**Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros:** Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

#### 1.3 TRÉSORERIE, ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET ACTIFS COTÉS EN BOURSE

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours de bourse au jour de la clôture. La société renonce à la constitution d'une réserve de fluctuation de valeur.



#### 1.4 CRÉANCES

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

#### 1.5 STOCKS

Les stocks sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

#### 1.6 TRAVAUX EN COURS

Les prestations de service non facturées sont portées au bilan sous déductions des acomptes perçus. Lorsque les prestations cumulées fournies dépassent les paiements déjà encaissés, elles sont portées à l'actif du bilan en tant que «Créances résultant de travaux en cours». Si les paiements reçus sont supérieurs aux prestations cumulées fournies, le montant est inscrit à la rubrique «Engagements résultant de travaux en cours».

Les acomptes perçus sont portés au bilan sans incidence sur le résultat. Ils sont imputés aux travaux pour lesquels ils ont été versés.

#### 1.7 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

#### 1.8 ACTIONS PROPRES

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

#### 1.9 PRINCIPAUX COURS DE CHANGE

	Cours de change annuel moyen		Cours de change en fin d'année	
	2022	2021	2022	2021
1 EUR	1,0210	1,0968	0,9847	1,0331
1 USD	0,9630	0,9206	0,9232	0,9121

#### 1.10 RENONCIATION À LA PRÉSENTATION D'UN TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

Etant donné que la société établit des comptes consolidés selon une norme reconnue (Swiss GAAP RPC), Groupe E SA a renoncé, en accord avec les prescriptions légales, à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie.

## 2 INFORMATIONS, STRUCTURE DÉTAILLÉE ET COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS

### 2.1 RAISON SOCIALE, FORME JURIDIQUE ET SIÈGE DE L'ENTREPRISE

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom « Groupe E SA », avec siège à Granges-Paccot.

### 2.2 DÉCLARATION SUR LA MOYENNE ANNUELLE DES EMPLOIS À PLEIN TEMPS

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

### 2.3 VENTILATION DE CERTAINES POSITIONS DU BILAN

En kCHF	2022	2021
Liquidités	108'805	77'878
Placements à terme de moins de 3 mois	81'500	9'995
Actifs cotés en bourse	0	43'585
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse</b>	<b>190'305</b>	<b>131'458</b>
Créances sur ventes et prestations	89'931	93'375
Energie et timbre à facturer	7'075	31'309
Corrections de valeur	(8'445)	(8'667)
<b>Créances sur ventes et prestations</b>	<b>88'561</b>	<b>116'018</b>
Différences de couverture réglementaires	92'140	0
Autres comptes de régularisation actifs	31'454	9'205
<b>Comptes de régularisation actifs</b>	<b>123'593</b>	<b>9'205</b>
Prêts et avances à des sociétés du groupe	170'680	159'855
Prêts et avances à des tiers	7'197	13'073
Titres détenus à long terme	392'863	391'278
Corrections de valeur	(189'165)	(185'246)
<b>Immobilisations financières</b>	<b>381'575</b>	<b>378'959</b>

### 2.4 PARTICIPATIONS ESSENTIELLES

	Devise	Siège au 31.12.2022	Capital-social en milliers	Quote-part 2022 en %	Quote-part 2021 en %
<b>Participations directes</b>					
Groupe E Entretec SA	CHF	Matran	600	100,00	100,00
Groupe E Plus SA	CHF	Matran	1'000	100,00	100,00
Groupe E Connect SA	CHF	Granges-Paccot	2'000	100,00	100,00
DEXA SA	CHF	Mont-sur-Rolle	200	100,00	100,00
Baud SA	CHF	Sion	100	100,00	100,00
Polytab SA	CHF	Boudry	92	100,00	100,00
Technimat S.à.r.l.	CHF	Matran	40	100,00	100,00
Entreprise Robert Gasser S.A.	CHF	Fribourg	50	100,00	100,00
Germiquet Electricité SA	CHF	Tavannes	100	100,00	100,00
Elexpert SA	CHF	Saint-Imier	100	100,00	100,00
Electrotel Voisin Sàrl	CHF	Saint-Imier	20	100,00	100,00
Christian Kropf SA	CHF	Moutier	100	100,00	100,00
Elexa SA	CHF	Boudry	100	100,00	100,00



	Devise	Siège au 31.12.2022	Capital-social en milliers	Quote-part 2022 en%	Quote-part 2021 en%
Jordan Electricité SA	CHF	Boudry	100	100,00	100,00
Gaschen SA	CHF	La Neuveville	50	100,00	100,00
Paerlitec SA	CHF	Boudry	100	100,00	100,00
FTH Services SA	CHF	Lausanne	100	100,00	100,00
S. Roubaty S.A.	CHF	Gibloux	100	100,00	100,00
Vuillienet Electricité S.A.	CHF	Boudry	500	100,00	99,60
Swiss H2 Generation SA	CHF	Granges-Paccot	100	100,00	50,00
Forces Motrices de Conches S.A.	CHF	Ernen	30'000	96,00	96,00
Groupe E Greenwatt SA	CHF	Granges-Paccot	30'000	90,00	80,00
Sainte-Anne Energie SA	CHF	Grandvillard	455	89,82	88,09
ftth fr SA	CHF	Granges-Paccot	47'000	75,74	75,74
gpfr SA	CHF	Granges-Paccot	1'000	70,00	70,00
Champéole SAS	EUR	Paris (F)	455	66,00	66,00
Groupe E Celsius SA	CHF	Fribourg	8'288	64,78	64,78
Gérine Energie SA	CHF	Marly	100	60,00	60,00
EW Goms Holding AG	CHF	Ernen	1'400	53,75	29,59
GuD Timelkam GmbH	EUR	Linz (A)	150	50,00	50,00
FribikeSharing SA	CHF	Granges-Paccot	750	50,00	50,00
netplusFR SA	CHF	Bulle	3'000	41,81	41,81
cc energie sa	CHF	Morat	1'002	33,33	33,33
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	CHF	Les Planchettes	6'000	30,00	30,00
SAIDEF SA	CHF	Hauterive FR	27'000	25,19	25,19
MOVE Mobility SA	CHF	Granges-Paccot	4'000	25,00	25,00
EOS HOLDING SA	CHF	Lausanne	324'000	23,09	23,09
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL)	CHF	Château-d'Oex	100'000	13,14	13,14
Electra-Massa AG	CHF	Naters	20'000	10,00	10,00
4D-O Sàrl	CHF	Riddes	-	0,00	100,00
EW JAUN ENERGIE SA	CHF	Jaun	-	0,00	100,00
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl	CHF	Boudry	-	0,00	100,00

La quote-part mentionnée correspond tant au pourcentage de détention du capital qu'à la part des droits de vote.

## 2.5 PROPRES ACTIONS

	2022		2021	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>371'083</b>	<b>22'280</b>	<b>376'638</b>	<b>21'592</b>
Achats	8'804	1'473	6'005	1'044
Ventes	(12'002)	(369)	(11'560)	(356)
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>367'885</b>	<b>23'384</b>	<b>371'083</b>	<b>22'280</b>

## 2.6 DETTES ENVERS DES INSTITUTIONS DE PRÉVOYANCE

En kCHF	2022	2021
Dettes courantes liées à la prévoyance professionnelle	1'093	1'119
<b>Dettes envers des institutions de prévoyance</b>	<b>1'093</b>	<b>1'119</b>

## 2.7 DROITS DE PARTICIPATIONS ACCORDÉS À DES PARTIES LIÉES

	Valeur nominale CHF	2022	2021
Accordés au Conseil d'administration / Comité de Direction	10	1'963	1'643
Accordés aux collaborateurs	10	10'039	9'917
<b>Droits de participation accordés à des parties liées</b>		<b>12'002</b>	<b>11'560</b>

## 2.8 HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

En kCHF	2022	2021
Prestations d'audit	130	92
<b>Montant des honoraires versés à l'organe de révision</b>	<b>130</b>	<b>92</b>

## 2.9 DETTES PORTANT INTÉRÊT

En kCHF	2022		2021	
	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Emprunt privé (2020 - 2022)	0	0	0	25'000
Emprunt bancaire	0	237	0	0
Emprunt obligataire 120 MCHF, 30.09.2022 - 30.09.2027, 1,95%	120'000	0	0	0
<b>Total dettes portant intérêt, jusqu'à 5 ans</b>	<b>120'000</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>25'000</b>
Emprunt Etat de Fribourg (2001 - indéterminé)	40'000	0	40'000	0
Emprunt obligataire 100 MCHF, 30.09.2022 - 30.09.2032, 2,55%	100'000	0	0	0
<b>Total dettes portant intérêt, plus de 5 ans</b>	<b>140'000</b>	<b>0</b>	<b>40'000</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DETTES PORTANT INTÉRÊT</b>	<b>260'000</b>	<b>237</b>	<b>40'000</b>	<b>25'000</b>

## 2.10 PRODUITS EXTRAORDINAIRES, UNIQUES OU HORS PÉRIODE

Groupe E a procédé durant l'exercice à des dissolutions de provisions dont certaines déjà taxées.

En kCHF	2022	2021
Dissolution de provisions déjà taxées	65'000	65'000
Dissolution de provisions non taxées	0	17'000
<b>Produits extraordinaires, uniques ou hors période</b>	<b>65'000</b>	<b>82'000</b>



### 2.11 PARTICIPATION À DES CONSORTIUMS

Groupe E est partie prenante dans des consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets matériels.

### 2.12 GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2022	2021
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	1'772	1'860
Engagement résultant de capital social non libéré	17'238	17'238
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par Groupe E SA	30	30
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	787	800
<b>Total</b>	<b>19'827</b>	<b>19'927</b>

### 2.13 ENGAGEMENTS DE LA SOCIÉTÉ

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2022 une valeur de remplacement positive de kCHF 1'750 (2021: kCHF 11) et une valeur de remplacement négative de kCHF 12'438 (2021: kCHF 6'027).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

### 2.14 DISSOLUTION DES RÉSERVES LATENTES

En kCHF	2022	2021
Dissolution nette des réserves latentes durant l'exercice	62'474	86'216

### 2.15 ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS APRÈS LA DATE DU BILAN

Aucun événement important pour l'appréciation des comptes de la société ne s'est produit entre la date de bouclage au 31 décembre 2022 et l'approbation des comptes lors de la séance du Conseil d'administration du 27 avril 2023.

## UTILISATION DU BÉNÉFICE AU BILAN

En kCHF	2022 Proposition du Conseil d'administration	2021 Décision de l'Assemblée générale
Report de l'exercice précédent	609'248	514'395
Dividende non versé sur propres actions*	1'574	1'593
<b>Total du report de l'exercice précédent</b>	<b>610'822</b>	<b>515'988</b>
Bénéfice net de l'exercice	80'713	123'315
Affectation à la réserve pour actions propres	(544)	(149)
<b>Montant à disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>690'991</b>	<b>639'154</b>
Dividende ordinaire de CHF 4,10 par action (CHF 4,10 en 2021) *	28'188	28'188
Dividende extraordinaire CHF 0,00 par action (CHF 0,25 en 2021) *	0	1'719
<b>Total des dividendes</b>	<b>28'188</b>	<b>29'906</b>
Report à nouveau	662'804	609'248
<b>Utilisation du bénéfice au bilan</b>	<b>690'991</b>	<b>639'154</b>

\*Conformément aux dispositions légales, le droit au dividende sur les actions propres est suspendu.

Au nom du Conseil d'administration:



Le Président  
**Claude Lässer**



Le Secrétaire général  
**Pierre Oberson**



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

### Rapport sur l'audit des comptes annuels

#### Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Groupe E SA (la société), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels (pages 60 à 68) sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels" de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Éléments Clés de l'Audit

Les éléments clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants lors de notre audit des comptes annuels de la période sous revue. Nous avons déterminé qu'il n'y avait pas d'élément clé de l'audit à communiquer à notre rapport.

#### Autres Informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'administration. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et des comptes consolidés.

Notre opinion sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

#### Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux Comptes Annuels

Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre ses



Tél. +41 26 435 33 33  
www.bdo.ch  
fribourg@bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

#### Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

#### Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 27 avril 2023

BDO SA

Jacques de Hillerin  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan  
Expert-réviseur agréé



Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2022 est publié en français (110 exemplaires) et en allemand (60 exemplaires). Il est disponible en ligne, de même que les éditions précédentes, à l'adresse <http://reports.groupe-e.ch>

Le texte original français disponible en ligne fait foi.

#### **Contact**

Groupe E  
Communication & affaires publiques  
Route de Morat 135  
1763 Granges-Paccot  
[communication@groupe-e.ch](mailto:communication@groupe-e.ch)

#### **Conception et textes**

Groupe E, Communication & affaires publiques

#### **Graphisme**

Farner Consulting SA, Genève

#### **Photos (dans l'ordre d'importance)**

Stéphane Schmutz, Fribourg  
Agence B, Payerne  
Bacchus Prod, Neuchâtel  
Sébastien Agnetti  
Louis Dasselborne  
Inox Communication  
iStock (AmnajKhetsamtip, yuelan)

#### **Vidéos**

Take Off Productions, Fribourg

#### **Impression**

media f imprimerie SA, Fribourg