

RAPPORT DE GESTION 2021



Experts
en solutions
énergétiques
globales

groupe 



**Groupe E s'engage pour la transition
énergétique en tant qu'entreprise
responsable, innovante et soucieuse
de transmettre aux générations
futures une planète où il fait bon vivre.**

Claude Lässer
Président du Conseil d'administration

Jacques Mauron
Directeur général



SOMMAIRE

Groupe E engagé pour la transition énergétique	02
<hr/>	
Les faits marquants de 2021	04
<hr/>	
Un réseau intelligent au service d'une production toujours plus durable	06
<hr/>	
Se chauffer aux énergies renouvelables	08
<hr/>	
Un interlocuteur unique pour les projets d'envergure	10
<hr/>	
Au service de la société	12
<hr/>	
Faits et chiffres 2021	14
<hr/>	
Gouvernement d'entreprise	16
<hr/>	
Etats financiers	28



GROUPE E ENGAGÉ POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Claude Lässer (à gauche) et Jacques Mauron

Chers actionnaires,
Chers partenaires, clientes et clients,

Distance sociale, port du masque, télétravail pour les uns, quarantaine ou symptômes liés à la maladie pour d'autres: malgré le contexte compliqué qui nous occupe depuis maintenant plus de deux ans, nous avons maintenu le cap. Jour après jour, nous avons été solidaires, nous avons poursuivi nos activités, assuré un service essentiel au bon fonctionnement de nos hôpitaux, de nos entreprises, à la vie de chacune et chacun car sans électricité, nos com-

merces devraient fermer, notre économie s'arrêterait et l'eau ne s'écoulerait plus de nos robinets.

La sécurité d'approvisionnement en électricité du pays est effectivement un enjeu crucial. La Suisse doit rapidement développer ses propres capacités de production car sans accord sur l'électricité avec l'Union européenne, le risque de pénurie est bien réel.

Assurer l'approvisionnement de façon durable

A ce dossier s'ajoute le défi de la transition énergétique, pour lequel nous avons un rôle majeur à jouer.

L'électricité, utilisée efficacement, occupera une place plus importante à l'avenir avec le développement des pompes à chaleur et la croissance de la mobilité électrique. Groupe E s'y engage en tant qu'entreprise responsable, innovante et soucieuse de transmettre aux générations futures une planète où il fait bon vivre.

Avec un chiffre d'affaires de 767 MCHF, le groupe consolide son positionnement d'énergéticien de premier plan en Suisse occidentale.

Nous avons en Suisse tout ce qu'il faut pour un avenir durable : de l'énergie hydraulique, du photovoltaïque et la force du vent. Cette énergie éolienne est essentielle pour assurer notre futur approvisionnement en électricité, en particulier durant les mois d'hiver lorsque les autres moyens de production renouvelable produisent moins et que la consommation est la plus importante.

Résultats financiers

Avec un chiffre d'affaires de 767 MCHF, en progression de 10%, le groupe consolide son positionnement d'énergéticien de premier plan en Suisse occidentale. L'exercice 2021 a pourtant été particulièrement chahuté avec des chaînes d'approvisionnement mises sous pression par la reprise qui a suivi la pandémie ainsi qu'une hausse exceptionnelle des prix de l'énergie. Cette situation inédite a lourdement pesé sur la rentabilité du groupe. L'EBITDA se contracte ainsi de 22,9 MCHF par rapport à l'exercice précédent pour atteindre 110,5 MCHF. Le bilan du groupe à la fin 2021 reste robuste et permet d'envisager l'avenir avec sérénité.

Tou-te-s engagé-e-s pour notre clientèle

Cette solidité, nous la devons aussi à nos prédécesseurs qui ont cultivé l'esprit d'entrepreneuriat de notre groupe. Nous pensons à Philippe Virdis, notre ancien directeur général, qui s'est éteint en juin 2021. Nous pouvons nous souvenir de lui comme celui qui a fait passer les EEF du statut de régie d'état à une société anonyme orientée client ; c'est lui aussi qui a été déterminant dans la fusion des EEF et d'ENSA pour créer Groupe E.

Année après année, nous pouvons compter sur l'engagement exemplaire de nos 2'540 collaboratrices

et collaborateurs, cadres, directeurs ainsi que du Conseil d'administration. Nous tenons ici à les remercier chaleureusement pour leur énergie, la qualité de leur travail et leur esprit d'entrepreneuriat empreint de bienveillance.

Nos clientes et clients, nos partenaires et actionnaires nous accordent leur confiance. Que chacune et chacun trouve ici l'expression de notre plus profonde gratitude. La sécurité d'approvisionnement et la transition énergétique sont l'affaire de toutes et tous. C'est ensemble que nous y arriverons.



Claude Lässer

Président du Conseil d'administration



Jacques Mauron

Directeur général



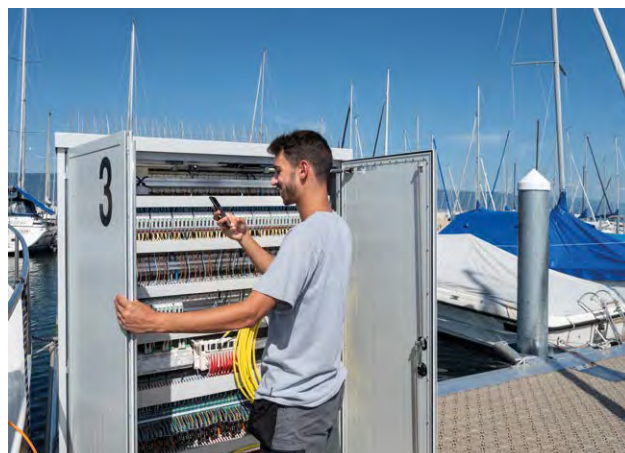
LES FAITS MARQUANTS DE 2021



18.01.2021

Le boom des installations photovoltaïques

Le cap des 10'000 installations photovoltaïques raccordées au réseau électrique de Groupe E a été franchi en janvier 2021 (fin 2021: 12'500 unités). Un chiffre qui démontre l'intérêt croissant pour une énergie locale, propre et renouvelable.



22.06.2021

La nouvelle plateforme Gestinergie 4.0

Groupe E lance la plateforme multiservices Gestinergie 4.0. Celle-ci aide les collectivités publiques et associations à optimiser leur fonctionnement, de la gestion des déchets à l'éclairage.



12.07.2021 - Centenaire du barrage et nature revitalisée

Cent ans après la mise en service du barrage de Montsalvens et de la centrale de Broc, la construction d'un ruisseau de contournement est lancée afin de redynamiser la biodiversité.





21.07.2021 - Politique salariale équitable

L'égalité salariale est garantie au sein du groupe. Un expert neutre a délivré à Groupe E SA, Groupe E Connect SA et Vuilliomnet Electricité SA la certification y relative, conformément à la loi.



**10.09.2021
Campagne d'image récompensée**

Groupe E reçoit le prix du marketing « Cube catégorie 360° » pour sa campagne de notoriété et se positionne comme expert en solutions énergétiques globales de Suisse occidentale.



**13.12.2021
Centrale d'hydrogène à Fribourg**

Groupe E dépose la demande de permis de construire pour sa centrale de production d'hydrogène vert au pied du barrage de Schiffenen. Le projet vise à décarboner la mobilité lourde.



UN RÉSEAU INTELLIGENT AU SERVICE D'UNE PRODUCTION TOUJOURS PLUS DURABLE

Groupe E a poursuivi en 2021 ses efforts dans le développement et l'entretien de son parc de production et de distribution d'électricité grâce à des solutions innovantes. Acteur à part entière de la transition énergétique, il fournit à ses client-e-s une électricité issue de sources principalement renouvelables.

La production d'électricité à partir de la force hydraulique fait partie de l'ADN de Groupe E. En témoignent le barrage de Montsalvens, qui a fêté son centenaire en 2021, ou encore la reprise par Groupe E de l'exploitation du réseau électrique et des ouvrages hydroélectriques de EW Jaun Energie AG construits respectivement en 1913 et 1982, et qui fournissent près de 80% des besoins en électricité de la Commune de Bellegarde (FR). Groupe E perpétue la tradition d'une production d'électricité durable et locale, tout en faisant bénéficier les habitant-e-s de l'entier des prestations énergétiques du groupe.

L'énergie solaire en plein essor

Outre l'hydraulique, Groupe E mise sur les nouvelles énergies renouvelables pour se doter d'un mix éner-

gétique respectueux de l'environnement capable de répondre aux besoins croissants en électricité.

A Cressier (NE) par exemple, VARO Energy et Groupe E s'associent pour construire la plus puissante installation solaire au sol de Suisse. Dès 2022, quelque 19'000 panneaux photovoltaïques produiront une partie importante de l'électricité consommée par la raffinerie. L'installation sera intégrée du point de vue de la biodiversité et permettra de tester une nouvelle génération de panneaux solaires.

L'énergie solaire permet aussi à des particuliers de contribuer à la transition énergétique. A Cudrefin (VD), un agriculteur a ainsi posé 600 m² de panneaux solaires sur le toit de son nouveau hangar, couvrant en-



Le barrage de Montsalvens (FR) posait les premiers jalons de la transition énergétique il y a 100 ans.



Laurent Ducrest, Responsable Exploitation thermique & environnement, développe la production d'hydrogène vert à Schiffenen (FR) pour décarboner la mobilité lourde.

tièrement les besoins en électricité de la centrale à biogaz attenante. Le solde de production est, quant à lui, réinjecté dans le réseau de Groupe E.

Signe de l'essor pour le photovoltaïque depuis plusieurs années, Groupe E a franchi le cap des 10'000 installations raccordées à son réseau électrique. Fin 2021, le total se portait déjà à 12'500 unités.

« Groupe E perpétue la tradition d'une production d'électricité durable et locale. »

L'hydrogène en tant que source d'énergie a également connu une avancée significative en 2021, avec la mise à l'enquête du projet de centrale au pied du barrage de Schiffenen (FR). Groupe E prévoit la production dès 2023 de 300 tonnes d'hydrogène vert par an destinées à la mobilité lourde, et ce grâce à la force hydraulique. Enfin, Groupe E Greenwatt, société spécialisée dans les nouvelles énergies renouvelables, a poursuivi le développement de projets éoliens, en particulier dans le canton de Neuchâtel, où le potentiel éolien, selon le plan directeur cantonal, s'élève à quelque 200 GWh/an pour l'ensemble des projets. Dans le canton de Fribourg, elle se met à disposition des communes désirant poursuivre la planification des parcs éoliens sur leur territoire.

Un réseau toujours plus intelligent

L'avenir énergétique se joue également sur les réseaux électriques. Conscient de cet enjeu, Groupe E intègre progressivement la technologie « Smart Grid » à ses infrastructures afin de maîtriser les flux d'électricité bidirectionnels. Ceux-ci sont notamment

générés par l'essor des installations photovoltaïques et des bornes de recharge pour véhicules électriques.

Groupe E a ainsi raccordé à son centre de conduite les installations photovoltaïques de l'Institut agricole de Grangeneuve (FR) et de la BCF Arena, à Fribourg. Les gestionnaires du réseau de Groupe E adaptent ainsi à distance et en temps réel la puissance des installations. Ils contrôlent la stabilité du réseau électrique tout en optimisant les coûts d'exploitation grâce à une technologie novatrice. Groupe E est l'un des premiers gestionnaires de réseau en Suisse à la déployer.

Au poste haute tension/moyenne tension de Payerne, Groupe E étudie l'implémentation d'une technologie inédite en Suisse qui doit contribuer à la stabilité du réseau de moyenne tension, soumis à des contraintes de plus en plus importantes. Le dispositif est particulièrement adapté aux régions où la production solaire est importante.

UN RUISSEAU POUR PRÉSERVER LA BIODIVERSITÉ DE LA JOGNE

Groupe E investit chaque année dans des projets visant à réduire l'impact de ses activités sur l'environnement. À côté de la centrale hydroélectrique de Broc, l'entreprise et ses partenaires ont donné l'été dernier le premier coup de pioche du chantier du ruisseau de contournement de la Jogne. L'ouvrage vise à favoriser la migration piscicole et à contribuer à la démoustication du site ainsi qu'à l'habitat des batraciens. D'autres projets visant à réduire les éclusées en aval du barrage de Schiffenen ou à favoriser le frai des poissons en aval de celui de Rossens sont à l'étude.



SE CHAUFFER AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

Groupe E développe ses réseaux de chauffage à distance en Suisse occidentale. Ces solutions efficaces et écologiques se révèlent particulièrement intéressantes pour les communes et les grands projets immobiliers.

Des réseaux en évolution

L'année 2021 a été marquée par l'expansion des réseaux de chauffage à distance (CAD) du groupe et une augmentation de la distribution de chaleur pour atteindre un total de 277 GWh. Ces réseaux sont alimentés entre 60 et 90%, voire davantage, par des énergies renouvelables. Parmi celles-ci, on compte notamment le bois. Au total, 180'000 m³ de plaquettes ont contribué à produire de la chaleur pour nos client·e·s en 2021.

« Chauffage à distance Fribourg vise à développer un vaste réseau dans le Grand Fribourg. »

L'eau est également l'une de ces sources durables: à Estavayer-le-Lac (FR) par exemple, la nouvelle centrale de l'Hôpital intercantonal de la Broye distribue de la chaleur et du froid via des pompes à chaleur sur une boucle du lac. En outre, des solutions innovantes permettent de chauffer de manière écologique. Sur

le site de Saint-Léonard à Fribourg, la récupération de la chaleur issue de la production de froid pour la glace de la patinoire contribue désormais à chauffer les bâtiments et l'eau chaude sanitaire.

En outre, Groupe E produit dorénavant de la chaleur pour plusieurs projets immobiliers avec des pompes à chaleur intégrées au réseau de chauffage à distance, à l'instar du Domaine des Vergers à Lutry (VD). Au Marly Innovation Center, la totalité de la fourniture de chaleur provient de la nouvelle centrale de chauffe de Groupe E depuis juillet 2021. Deux chaudières à gaz d'appoint et de secours ont été mises en service au printemps. A l'horizon 2024, ces installations seront pleinement intégrées au réseau Chauffage à distance Fribourg.

Chauffage à distance Fribourg

Vaste réseau de chauffage à distance amené à s'étendre sur plus de 250 km, Chauffage à distance Fribourg fournit une chaleur produite avec des ressources à majorité locales et renouvelables dans le Grand Fribourg. Il se déploie désormais sur le nord-est de la Commune de Matran, une étape cruciale de ce projet, tout comme le raccordement à la centrale de Beauregard.

Chauffage à distance Entre-deux-Lacs

Autre projet phare, le CAD Entre-deux-Lacs dans le canton de Neuchâtel permettra d'alimenter en chaleur renouvelable les habitants de Cornaux, Cressier et La Tène, remplaçant à terme 53 GWh d'énergie fossile. En collaboration avec Varo Energy, Groupe E valorise les rejets thermiques de l'unique raffinerie de Suisse.

A Cressier (NE), les inondations estivales ont dévasté la localité. Les équipes de Groupe E ont rapidement rétabli l'électricité et fourni des solutions de chauffage temporaires aux habitant·e·s. Une étroite collaboration avec la commune, l'Établissement cantonal d'assurance et de prévention et le canton a permis d'accélérer le raccordement au CAD Entre-deux-Lacs. Les conduites ont ainsi pu être posées dans les ruelles déjà éventrées.

Le gaz: une énergie de transition

En 2021, Groupe E a fourni 978 GWh de gaz naturel à près de 5'000 client·e·s, dont un bon nombre industriels. Le gaz naturel constitue aussi l'énergie de secours et d'appoint de certains réseaux de chauffage à distance.

SURVOLTÉS, LES PRIX DE L'ÉLECTRICITÉ

L'année 2021 a été marquée par une augmentation significative des prix de l'électricité en Europe. La sortie progressive du charbon et du nucléaire laisse une place grandissante au gaz, dont l'approvisionnement est difficile et les prix ont explosé en 2021 (+800%). Dépendants du gaz, les prix de l'électricité sont très volatiles et poussent le groupe à ajuster sa stratégie et diversifier ses sources d'approvisionnement. Les gestionnaires de portefeuille font face à des différentiels de prix record au cours d'une seule journée (jusqu'à +60 EUR/MWh).

Le biogaz a assuré une injection de 10,2 GWh dans le réseau en 2021. Les client·e·s devant changer leur chaudière à gaz sont désormais tenus légalement d'acheter des certificats de biogaz pour une partie de la chaleur dans les cas où une autre production de chaleur renouvelable n'est pas possible.

Chauffages individuels

Les pompes à chaleur permettent de chauffer les maisons individuelles de manière écologique. En 2021, Groupe E a installé 478 pompes à chaleur de tous types. Le projet «Osmose» à Renens, soit la construction de 30 villas, est l'une des références en la matière. Outre l'installation électrique générale, le groupe y a réalisé le système de pompe à chaleur air-eau et les dispositifs photovoltaïques.

Experts en froid

Les experts du groupe conseillent aussi en matière de froid, climatisation et ventilation. Ils proposent

une large gamme de refroidisseurs, du petit appareil compact à la grande installation, et répondent ainsi à divers types d'applications industrielles et commerciales. En 2021, Groupe E a assaini la production d'eau glacée de l'entreprise Infre SA à Semsales (FR), disposant d'une puissance frigorifique de 2'700 kW. Le groupe a mis sur pied un concept de régulation sur mesure pour le contrôle de la production et l'optimisation de la performance globale du site.



John Rosengren, Responsable développement d'affaires, est en charge du CAD Entre-deux-Lacs qui valorise les rejets thermiques de la raffinerie Varo Energy.



UN INTERLOCUTEUR UNIQUE POUR LES PROJETS D'ENVERGURE

Grâce à son savoir-faire étendu, Groupe E est un partenaire d'excellence pour le développement, la conception, la réalisation et l'exploitation de projets ambitieux. Il apporte des solutions énergétiques globales innovantes et performantes à l'industrie, aux propriétaires immobiliers et aux collectivités.



Groupe E gère les flux d'énergie de l'éco-quartier Green Village au Grand-Saconnex (GE).

Une expertise pluridisciplinaire pour les grands projets

En tant qu'expert en solutions énergétiques globales, Groupe E accompagne les promoteurs et propriétaires fonciers dans le développement de leurs projets d'envergure multi-énergies et multi-fluides: il apporte des solutions pour les installations de chauffage, de réseaux électriques, de mobilité, pour le traitement de l'eau, la production d'électricité photovoltaïque et de manière générale pour améliorer l'efficacité énergétique globale du projet. De l'installation de bornes de recharge à la mise en place d'un microgrid (mini-réseau électrique intelligent) en passant par les audits énergétiques, Groupe E fournit une multitude de prestations axées sur la durabilité et la performance.

**« Groupe E fournit
des prestations axées
sur la durabilité
et la performance. »**

Ces prestations et conseils ainsi qu'un suivi personnalisé sont proposés sur tout le cycle de vie d'un projet, de la première idée à son exploitation et sa maintenance. En outre, Groupe E peut également



Julien Brodard, Business developer, détaille le concept énergétique 100% local et renouvelable réalisé par Groupe E pour le futur site d'AgriCo à Saint-Aubin (FR).

apporter des solutions de financement pour les grands projets.

En décembre 2021, Groupe E a remporté l'appel d'offres public pour AgriCo, à Saint-Aubin (FR). Le groupe devient donc le contracteur énergétique global du site valorisant au maximum les énergies locales

et renouvelables. Ce projet est développé par l'Etablissement cantonal pour la promotion foncière, nouvellement constitué par l'Etat de Fribourg. Il s'agit d'un campus dédié à l'agro-nutrition et à la biomasse composé de divers bâtiments et surfaces sur lesquels des entreprises pourront venir s'implanter. A terme, pas loin de 40 GWh d'énergie renouvelable seront fournis à ces entreprises sous la forme d'un contracting énergétique. Groupe E y investira 30 millions de francs sur 40 ans pour le projet énergétique global du site. Il propose des prestations allant de l'installation de panneaux photovoltaïques à la distribution d'électricité en passant par la fourniture de chaleur et de froid.

L'IMMOBILIER DURABLE À GENÈVE

A terme, le Green Village au Grand-Saconnex (GE) sera doté de près de 250 bornes de recharge, six centrales photovoltaïques, un microgrid avec fourniture d'électricité solaire et de réseau, ainsi qu'un regroupement pour la consommation propre incluant décomptes et facturation : autant de prestations fournies par Groupe E. Labelisé SEED (anciennement One Planet Living), cet éco-quartier de 32'000 m² est composé de six nouveaux immeubles qui seront mis en service de 2022 à 2026.

Installé par Groupe E, le microgrid du complexe dispose d'un seul point d'entrée raccordé au réseau électrique et permet d'augmenter le taux d'autoconsommation du site. Intelligent, ce mini-réseau est capable d'activer automatiquement la recharge des voitures électriques, lorsque le soleil se met à briller.

Optimisation des infrastructures et efficacité énergétique

Groupe E fournit également des prestations de facility management et de suivi énergétique. Il assure une maintenance régulière des bâtiments permettant de rendre les infrastructures techniques plus efficaces et d'éviter d'éventuels coûts de réparation.

Actif sur le site de l'Hôpital fribourgeois (HFR), le groupe fournit le nouveau bâtiment «Master» en chaleur et froid. De plus, il propose différentes mesures d'optimisation à l'HFR dans le cadre d'un suivi énergétique en collaboration avec la fondation énergie Fribourg (féF). Les solutions mises en place, principalement liées à la réduction de débit d'air de la ventilation ou à celle des consignes de chauffage, permettent des économies substantielles. Parallèlement, Groupe E a procédé à un audit énergétique et mène un suivi annuel auprès de l'HFR considéré comme «Gros consommateur». Il a identifié des mesures non rentables comme des mesures rentables. Ces dernières, par exemple le remplacement de ventilateurs ou luminaires, permettent d'optimiser la consommation du site.



AU SERVICE DE LA SOCIÉTÉ

Groupe E s'engage bien au-delà de ses obligations légales par des actions concrètes et volontaires pour améliorer le bien-être de ses collaboratrices et collaborateurs, ses clientes et clients, ses actionnaires et la société en général.

Un bilan carbone en amélioration

Groupe E améliore activement son bilan carbone. En 2020, Groupe E SA a émis 2'777 tonnes de CO₂eq, soit une baisse de 5% par rapport à 2019 (2'917 tCO₂eq). La mobilité, qu'elle soit pendulaire ou professionnelle, représente la plus grande partie de ces émissions. C'est pourquoi réduire les émissions liées aux déplacements est une priorité, notamment par l'électrification de la flotte des véhicules professionnels, le dé-

veloppement de bornes de recharge sur les sites du groupe, l'incitation à l'acquisition de véhicules électriques privés par les collaborateur-ric-e-s, ainsi que l'accès facilité au télétravail. Le renouvellement des chauffages de différents bâtiments de l'entreprise fonctionnant aux énergies fossiles constitue un autre axe d'amélioration.

Dans le cadre de sa labellisation Carbon Fri, Groupe E s'engage dès 2022 à étendre le périmètre de ses compensations carbone à la mobilité pendulaire, en plus des déplacements professionnels. Les fonds ainsi récoltés seront investis dans des projets friburgeois par la fondation Carbon Fri.

« Réduire les émissions de CO₂ liées aux déplacements pendulaires et professionnels est une priorité. »

Employeur moderne et responsable

La flexibilisation des horaires de travail, là où cela est possible, offre une plus large souplesse d'organisation aux collaboratrices et collaborateurs du groupe. Outre sa politique salariale équitable, Groupe E promeut la mixité femmes-hommes, du langage inclusif à la promotion des métiers techniques pour les





Ana Nazaré et Florian Buchter collaborent avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture (FR) dans un projet soutenant la formation et les carrières féminines.

femmes. Un objectif également souligné dans le cadre du partenariat avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HEIA-FR): un accord qui vise aussi à intensifier la collaboration entre les deux entités pour les projets d'étudiant-e-s.

Employeur responsable et attractif, Groupe E fait de la formation l'une de ses priorités. En 2021, 98 nouveaux apprenti-e-s ont rejoint notre groupe, ce qui porte l'effectif total à 265 apprenti-e-s actifs dans plus de 15 métiers.

Soutien pour la culture et le sport

Outre le soutien d'événements, de clubs sportifs ainsi que de manifestations culturelles, principalement dans les régions où il est présent, Groupe E participe au projet « Zeitung in der Schule » du quotidien Freiburger Nachrichten qui initie les jeunes élèves au journalisme.

Ouvert au dialogue

Fin 2021, Groupe E a rencontré les groupes au Grand Conseil fribourgeois pour les sensibiliser aux enjeux liés à la transition énergétique et à la sécurité d'approvisionnement en électricité. Des événements très bien accueillis par les député-e-s qui se réitérèrent, début 2022, dans le canton de Neuchâtel, ainsi qu'avec les parlementaires fédéraux.

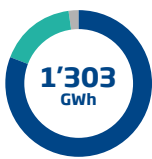
INVESTIR POUR L'AVENIR

Conscient des enjeux environnementaux, Groupe E investit 430 millions entre 2021 et 2023, essentiellement en faveur de la transition énergétique. Un accent fort est mis sur la promotion et le soutien des énergies renouvelables. Ainsi, 194 MCHF sont alloués au réseau électrique pour l'adapter à la production décentralisée et permettre de gérer les flux de façon intelligente. En outre, 110 MCHF seront investis dans le programme de chauffage à distance (CAD). Celui-ci prévoit notamment la mise en place d'un réseau permettant la fourniture de chauffage par une énergie renouvelable dans le Grand Fribourg. De plus, 57 MCHF seront attribués à la production d'électricité et 40 MCHF à la digitalisation. Par ailleurs, 14 MCHF permettront le développement de projets, tels que la production d'hydrogène vert. Enfin, 15 MCHF sont dédiés à d'autres projets.



FAITS ET CHIFFRES 2021

PRODUCTION ÉLECTRIQUE TOTALE



2021

■ Hydraulique	1'059 GWh	81%
■ Thermique	224 GWh	17%
■ Renouvelable	20 GWh	2%



2020

■ Hydraulique	956 GWh	73%
■ Thermique	335 GWh	26%
■ Renouvelable	21 GWh	1%

DISTRIBUTION D'ÉLECTRICITÉ



2021

■ Clients directs	2'296 GWh
■ Clients distributeurs	775 GWh



2020

■ Clients directs	2'228 GWh
■ Clients distributeurs	749 GWh

PROGRAMME D'ASSAINISSEMENT ÉCLAIRAGE PUBLIC

Economie de consommation en kWh/an

Après travaux de 2021	117'306 kWh	Après travaux de 2020	366'302 kWh
Total 2011 - 2021	17'818'358 kWh	Total 2011 - 2020	17'701'052 kWh

TAUX D'ENFOUSSEMENT DES LIGNES (EN %)

2021	85,1	2018	83,3
2020	84,6	2017	82,5
2019	84,1	2016	82,0

LONGUEUR DES LIGNES (EN KM)*

■ Sous-terrain

2021	10'958	12'884
2020	10'767	12'725

Niveaux de tension: NR3, NR5, NR7

* y.c. la longueur du réseau de la SEVT

COUPURES ≥ 3 MIN, AVEC CLIENTS INDIRECTS

■ Indice Groupe E ■ Indice moyen suisse (EiCom)

SAIDI (minutes)

2020	16,7 21
2019	12,9 19
2018	16,8 23
2017	11,1 20
2016	11,9 19

SAIFI (occurrence)

2020	0,37 0,32
2019	0,31 0,27
2018	0,37 0,37
2017	0,24 0,32
2016	0,32 0,29

Méthode selon les directives de l'EiCom. Les indices 2021 ne seront disponibles qu'en automne 2023. La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé. Ces indicateurs ne sont pas comparables avec ceux de tous les GRD suisses. Conditions pour comparaison: même nombre de client-e-s, même densité de client-e-s, même zone d'habitation. Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers).

CHANTIERS

Chantiers réalisés par Groupe E Connect SA

2021	26'000
2020	25'000

Tableaux électriques produits

2021	2'100
2020	2'000

Installations photovoltaïques construites

2021	697
2020	624

Pompes à chaleur installées

2021	478
2020	424

CHALEUR

Chaleur distribuée grâce aux réseaux de chauffage à distance



Gaz naturel fourni



Nouvelles mises en service de raccordements au gaz naturel



Centrales de chauffage à distance



Conduite de chauffage à distance posée



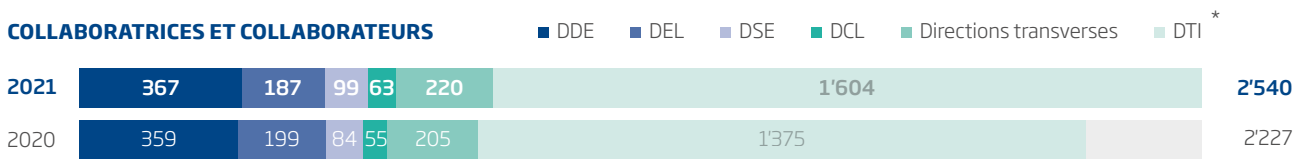
Réseau de distribution en gaz naturel exploité



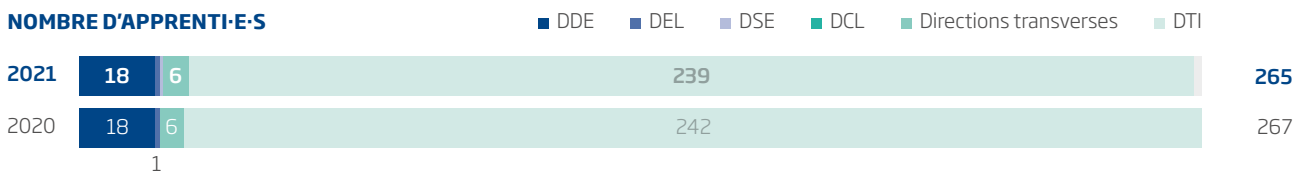
Plaquettes de bois-énergie



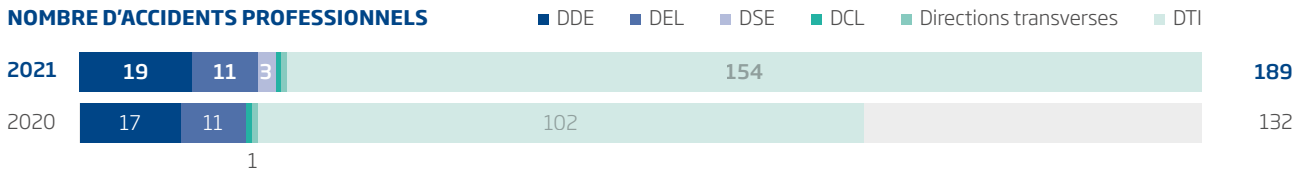
COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS



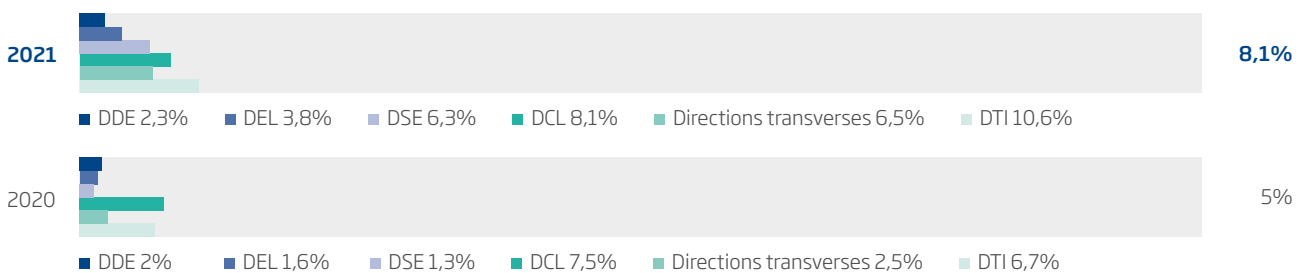
NOMBRE D'APPRENTI·E·S



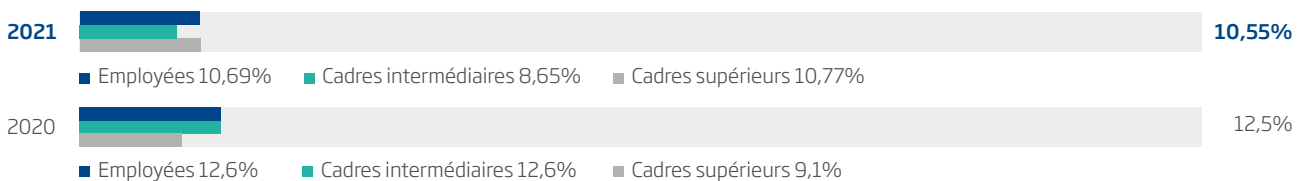
NOMBRE D'ACCIDENTS PROFESSIONNELS



TURN-OVER SPONTANÉ (MOYENNE)



PRÉSENCE DES FEMMES



* Direction Distribution électricité (DDE) Direction Celsius (DCL) Direction Technique et infrastructures (DTI)
 Direction Energie électricité (DEL) Directions transverses (Direction Secrétariat général, Direction Finances et informatique, Direction Ressources humaines et Direction Marketing)
 Direction Solutions énergies (DSE)



GOVERNEMENT D'ENTREPRISE

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise ».

STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionnariat » ci-dessous), Groupe E est

constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, le Directeur général et la Direction générale du groupe, ainsi que de l'Organe de révision.



Le barrage de Rossens (FR) est l'un des principaux ouvrages hydrauliques exploités par Groupe E.

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DÉCEMBRE 2021

	Nombre d'actions	en %
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	371'083	5,398
Etat de Neuchâtel	171'875	2,500
Viteos	127'050	1,848
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Personnel de Groupe E	45'917	0,668
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Société Electrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
TOTAL	6'875'000	100,000

Le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres de la Direction générale et du Conseil d'administration ont ainsi la possibilité d'acquérir des actions à un prix préférentiel.

PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur, froid et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, les infrastructures, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager. Pour le détail des participations, voir l'annexe 25 aux comptes consolidés «Périmètre de consolidation», aux pages 50 et 51.



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Claude Lässer



PRÉSIDENT

- Membre depuis 2002
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1949
- Licencié ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg

Actuellement

- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

1997 - 2011

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur des travaux publics, puis Directeur des finances, Président du Conseil d'Etat en 2003 et en 2009

Beat Vonlanthen



VICE-PRÉSIDENT

- Membre depuis 2008
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1957
- Docteur en droit de l'Université de Fribourg et titulaire d'un Master of Laws de la London School of Economics and Political Science

Actuellement

- Associé-gérant de Vonlanthen Strategieentwicklung GmbH

2015 - 2019

- Conseiller aux Etats

2004 - 2016

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'environnement, de l'aménagement et des constructions, puis, dès 2007, Directeur de l'économie et de l'emploi, Président de la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) de 2010 à 2015

Yasmine Calisesi Arzner



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1971
- Docteure ès sciences (physique) de l'Université de Berne

Actuellement

- Directrice opérationnelle du Centre de l'Energie (CEN) de l'EPFL
- Membre du Comité scientifique consultatif du CSEM

Olivier Curty



MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1972
- Licencié ès sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

Actuellement

- Président du Conseil d'Etat fribourgeois en 2022
- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'économie, de l'emploi et de la formation professionnelle depuis 2017
- Membre notamment du comité de la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) et du comité de la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Président de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
- Vice-président de Bluefactory Fribourg – Freiburg SA

Pierre-Alain Egger



MEMBRE

- Membre depuis 2012
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1964
- Monteur-électricien avec brevet fédéral de contrôleur-électricien

Actuellement

- Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E
- Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
- Membre du Conseil général et de la Commission financière de la commune de Prez

Laurent Favre



MEMBRE

- Membre depuis 2015
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1972
- Ingénieur agronome

Actuellement

- Président du Conseil d'Etat neuchâtelois pour la période administrative 2021 - 2022
- Conseiller d'Etat neuchâtelois depuis 2014, chef du Département du développement territorial et de l'environnement
- Président de la Conférence des directeurs cantonaux des transports publics (CTP)
- Co-président de la Région Capitale Suisse
- Vice-président du Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB)
- Administrateur du Service cantonal des automobiles et de la navigation, et du Tunnel du Grand-St-Bernard SA

2015 - 2020

- Président de la Conférence tripartite

2007 - 2014

- Conseiller national, membre de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE)

2012 - 2014

- Président de Swiss engineering

2000 - 2012

- Directeur de la Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nicolas Kolly



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1986
- CFC de mécanicien avec maturité professionnelle
- Master en droit de l'Université de Fribourg et brevet d'avocat

Actuellement

- Avocat auprès de l'étude Avocats Associés Fribourg SA
- Député au Grand Conseil fribourgeois, Chef du groupe UDC
- Juge d'instruction militaire de milice
- Président de la Commission financière de la Commune du Mouret
- Membre du Conseil de fondation de l'Institution Les Peupliers

Paul-Albert Nobs



MEMBRE

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1955
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

Actuellement

- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Vice-président du Restoroute Lully
- Administrateur de Groupe E Celsius SA
- Président du Comité de l'Association Réseau Innovation Suisse Occidentale (ARI-SO)

1995 - 2020

- Directeur général de Cremo SA

Roger Nordmann



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1973
- Licencié ès sciences politiques et économie politique de l'Université de Berne

Actuellement

- Conseiller national, membre de la Commission de l'environnement, de l'énergie et de l'aménagement du territoire, Président du groupe socialiste aux Chambres fédérales
- Président de Swissolar (jusqu'en mai 2021)
- Membre du Conseil d'administration de Planair SA (Président dès juin 2021)

Laure-Emmanuelle Perret-Aebi



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1976
- Experte scientifique dans le domaine de l'énergie et de la durabilité

Actuellement

- Directrice de LMNT consultancy
- Co-fondatrice de Compáz
- Coordinatrice du projet européen Be-Smart (intégration du photovoltaïque dans le bâtiment), EPFL
- Présidente de Creative Business Company
- Administratrice de Migros Neuchâtel-Fribourg

Aline Vaglio Florentin



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Née en 1979
- Master en management (Audit & Finances) de l'ICN Ecole de Management de Nancy

Actuellement

- Directrice des finances et membre de la direction générale de l'Aéroport International de Genève

2010 - 2014

- Plusieurs fonctions au sein de la direction des finances des SIG

Pierre Varenne



MEMBRE

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1958
- Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

Actuellement

- Consultant indépendant en management de l'innovation
- Membre du Conseil stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie de Fribourg (jusqu'en juin 2021)

2006 - 2020

- Directeur de Michelin Recherche et Technique SA

Thomas Wettstein



MEMBRE

- Membre depuis 2020
- Echéance du mandat 2023
- Né en 1971
- Docteur en sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg
- Formation en management auprès de la Harvard Business School (General Management Program) et IMD (Board Director)

Actuellement

- Responsable IT Solutions chez Swisscom Business Customers
- Président de itnetX AG et de United Security Providers AG (mandats Swisscom)
- Membre du Comité d'Electrosuisse (jusqu'à mai 2021)
- Président de l'Expert Board d'Electrosuisse (jusqu'à mai 2021)
- Administrateur de BESA Care SA et Q-Sys SA
- Membre de la Commission administrative de SVA Argovie

2014 - 2020

- CEO d'Avectris SA

2006 - 2013

- CIO de BKW AG

Pierre Oberson Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale du groupe et suppléant du Directeur général



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice sous revue, aucune modification n'est intervenue dans la composition du Conseil d'administration.

ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités : le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné au Président du Comité d'audit et des risques.

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président: Claude Lässer
Membres: Yasmine Calisesi Arzner
Roger Nordmann
Pierre Varenne
Invité permanent: Directeur général
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance :

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie) *
3. Audit interne
4. Organe de révision

* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président: Paul-Albert Nobs
Membres: Pierre-Alain Egger
Aline Vaglio Florentin
Thomas Wettstein
Invités permanents: Directeur général
Directeur Finances et informatique
Auditeur interne
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que des cadres de l'entreprise. Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavisier les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président: Claude Lässer
Membres: Laure-Emmanuelle Perret-Aebi
Nicolas Kolly
Beat Vonlanthen
Invités permanents: Directeur général
Directeur Ressources humaines
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2021 se monte à CHF 672'000.-.

ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Villars-sur-Glâne (depuis 2017)

HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 171'500.-.

DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

La Direction générale du groupe

La Direction générale du groupe (DGG) compte dix membres. Elle est présidée par le directeur général. La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle soumet au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du directeur général. La DGG fait en outre office de Conseil d'administration de Groupe E Connect.



DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

Jacques Mauron



DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Membre depuis 2012
- Né en 1969
- Diplôme d'ingénieur physicien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

Actuellement

- Président de Groupe E Connect SA, ftth fr SA et de Sarine Engineering SA
- Vice-président de Groupe E Celsius SA et de Regiogrid
- Administrateur d'EOS Holding SA, de Gaznat SA et de Gérine Energies SA

Pascal Abbet



DIRECTEUR CELSIUS

- Membre depuis 2020
- Né en 1962
- Ingénieur EPFL en mécanique et Master en ingénierie gazière de l'Ecole des Mines de Paris

Actuellement

- Président de gpfr SA
- Membre du comité de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux (SSIGE)
- Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg

Jean-Claude Barras



DIRECTEUR SOLUTIONS ÉNERGIES

- Membre depuis 2018
- Né en 1968
- Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES; formation postgrade en gestion d'entreprise

Actuellement

- Président de Gérine Energies SA
- Administrateur de SACAO SA et de Climkit SA

Michel Beaud



DIRECTEUR GÉNÉRAL TECHNIQUE ET INFRASTRUCTURES

- Membre depuis 2018
- Né en 1970
- Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

Actuellement

- Président de Baud SA, de Groupe E Entretec SA et de Groupe E Plus SA
- Président-gérant de Technimat Sàrl
- Administrateur-délégué de Groupe E Connect SA
- Administrateur de Dexa SA, de Polytab SA, de Vuillomenet Electricité SA, de Elexa SA, de Jordan Electricité SA, de Gaschen SA, de Germiquet Electricité SA, de Christian Kropf SA, de Paerlitec SA, de Elexpert SA et de CEI Electricité SA
- Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF

Fabrice Bonvin



DIRECTEUR DISTRIBUTION ÉLECTRICITÉ

- Membre depuis 2018
- Né en 1967
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

Actuellement

- Président d'EW Jaun Energie AG
- Administrateur de netplusFR SA, de fthh fr SA et de Spontis SA

Pierre Oberson



SECRÉTAIRE GÉNÉRAL, SUPPLÉANT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

- Membre depuis 2017
- Né en 1971
- Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

Actuellement

- Président d'Engreen SA et d'EnerBroye SA
- Vice-président des Forces Motrices de Conches SA
- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Celsius SA, de Groupe E Greenwatt SA, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, de ValEole SA, de COMBA Energies SA, de SOFRIPA SA, de St-Paul Médias SA, de Climkit SA et de Chauffage Bois-Energie Anzère CBA SA, ainsi que Président de SI Orion SA
- Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- Membre de la Commission de l'énergie des cantons de Fribourg et Neuchâtel



DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

Luciano Ponti



DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES

- Membre depuis 2016
- Né en 1960
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

Actuellement

- Membre du comité de la Caisse de compensation des Centrales Suisses d'électricité

Alain Sapin



DIRECTEUR ÉNERGIE ÉLECTRIQUE

- Membre depuis 2002
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; docteur ès sciences techniques EPFL

Actuellement

- Président des Forces Motrices de Conches SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Swiss H2 Generation SA, de Verrivent SA, de BestPellet Wärme AG, de La Tzintre Energie SA, de Sainte-Anne Energie SA, de Climkit SA et de RayForce AG
- Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA
- Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- Administrateur de SAIDEF SA, de la Société Electrique du Val-de-Travers SA, d'EW Goms Holding AG, de Krafwerk Wysswasser AG et d'Electra-Massa AG

Urs Vogt



DIRECTEUR MARKETING

- Membre depuis 2017
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ; EMBA HEC Lausanne en management des technologies, formation continue en finance et comptabilité

Actuellement

- Vice-Président de cc energie SA
- Administrateur d'EW Jaun Energie AG, d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et de Swiss H2 Generation SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

Willy Zeller



DIRECTEUR FINANCES ET INFORMATIQUE

- Membre depuis 2009
- Né en 1965
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

Actuellement

- Administrateur de Groupe E Connect SA, de Groupe E Greenwatt SA, de Vuilliamenet Electricité SA, des Forces Motrices de Conches SA et de Spontis SA

Martine Schmidt Secrétaire de la Direction générale du groupe

RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2021 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 3'554'657.-.

Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

ÉTATS FINANCIERS

COMMENTAIRES FINANCIERS

INTRODUCTION

Tous les domaines d'activité du groupe présentent une évolution positive, avec une croissance particulièrement forte dans le secteur Technique et infrastructures, malgré des chaînes d'approvisionnement mises sous pression par la reprise post-pandémique. Le groupe consolide ainsi son positionnement d'énergéticien de premier plan en Suisse occidentale.

Du côté de la production d'électricité, l'année 2021 présente un profil très contrasté. L'été marqué par une importante production hydraulique consécutive aux fortes précipitations a été suivi d'un dernier trimestre particulièrement froid et sec, alors que les cours de l'énergie battaient des records historiques dans toute l'Europe.

PERFORMANCE CONTRASTÉE

Le groupe poursuit sa croissance malgré les incertitudes qui caractérisent l'environnement économique actuel. Le chiffre d'affaires du groupe progresse de 10% pour atteindre 767 MCHF.

L'exercice 2021 a été marqué par une hausse exceptionnelle des prix de l'énergie. Ceux-ci ont connu de surcroît une très grande volatilité. Cette situation de marché inédite, combinée à un déficit des apports hydrologiques et des températures inférieures aux normales saisonnières en fin d'année, a lourdement pesé sur les coûts de l'énergie et donc sur la rentabilité du groupe. Ainsi, l'EBITDA se contracte de 22,9 MCHF par rapport à l'exercice précédent pour atteindre 110,5 MCHF. Reflet de l'extension du do-



maine des services énergétiques, les charges de personnel progressent de 14%. Ce sont dorénavant plus de 2'500 personnes qui contribuent au succès du groupe.

Alors que le résultat opérationnel (EBIT) diminue presque de moitié, les performances négatives des sociétés associées (principalement EOS Holding) affaiblissent encore un peu plus le résultat net du groupe, qui tombe à 30,2 MCHF, contre 80,6 MCHF une année auparavant.

SOLIDITÉ DU BILAN CONFIRMÉE

Le bilan du groupe à la fin 2021 reste robuste et permet d'envisager l'avenir avec sérénité. Les actifs totalisent 2'644 MCHF, en croissance de 2,4% sur un an, dont la moitié sont des investissements corporels, principalement dans l'infrastructure de production et de distribution des énergies.

Les fonds propres restent stables à un niveau supérieur à 2'000 MCHF. Ils correspondent à 77% du total du bilan.

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT

L'endettement net du groupe a encore diminué durant cet exercice grâce à un flux de trésorerie opérationnel solide. Ce dernier permet donc de réaliser les investissements nécessaires à l'entretien et au développement des actifs stratégiques, tout en diminuant les dettes financières et en versant un dividende stable aux actionnaires.

STABILITÉ DU DIVIDENDE

Le dividende par action qui sera proposé aux actionnaires lors de l'Assemblée générale du mois de juin prochain reste stable à 4,35 CHF par action. Le groupe est fier de pouvoir ainsi maintenir la rémunération des actionnaires à un niveau élevé, conforme aux attentes et basée sur des principes stables.

PERSPECTIVES

Les incertitudes géopolitiques liées à la guerre en Ukraine, qui affectent notamment l'approvisionnement et les prix des énergies, conforte encore davantage le groupe dans sa mission d'assurer la distribution des énergies à sa clientèle, tout en continuant à investir dans son réseau et dans les installations de productions d'énergies renouvelables de demain. Ainsi, la dépendance à l'importation pourra être réduite tout en permettant à la clientèle de bénéficier d'une énergie locale plus sûre et à des prix plus stables. Groupe E s'attend à une performance opérationnelle moindre que les années précédentes, mais pourra compter sur la solidité de son bilan et son agilité opérationnelle pour affronter cette période d'instabilité économique.



COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2021	2020
Chiffre d'affaires	3	766'775	697'766
Propres prestations activées	4	40'091	35'225
Autres produits d'exploitation	5	4'688	5'675
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		6'662	(565)
Total des produits d'exploitation		818'217	738'101
Achats et prestations de service	6	(404'139)	(328'076)
Charges de personnel	7	(253'711)	(222'663)
Autres charges d'exploitation	8	(49'893)	(53'993)
Total des charges d'exploitation		(707'742)	(604'732)
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		110'475	133'368
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	(72'406)	(73'781)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	(11'776)	(11'068)
Résultat opérationnel (EBIT)		26'292	48'520
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	(14'213)	13'569
Résultat financier	9	24'073	27'991
Résultat avant impôts		36'153	90'079
Impôts sur le bénéfice	10	(5'933)	(9'511)
Résultat net de l'exercice		30'219	80'568
Attribuable:			
- Aux actionnaires		26'441	76'682
- Aux intérêts minoritaires		3'778	3'886
		30'219	80'568

BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en kCHF)	Note	31.12.2021	31.12.2020
Actifs circulants		443'380	413'175
Trésorerie et équivalents de trésorerie		112'199	103'343
Titres		43'585	62'483
Créances résultant de livraisons et de prestations	15	176'287	159'817
Autres créances à court terme		31'307	30'552
Stocks et travaux en cours	14	61'872	35'605
Comptes de régularisation actifs		18'130	21'376
Actifs immobilisés		2'200'412	2'168'448
Immobilisations corporelles	11	1'343'039	1'313'330
Immobilisations incorporelles	12	33'648	24'896
Participations dans des sociétés associées	13	396'070	406'141
Immobilisations financières	13	427'655	424'081
TOTAL DES ACTIFS		2'643'791	2'581'623
Passifs (en kCHF)			
Capitaux étrangers à court terme		305'805	248'474
Dettes résultant de livraisons et de prestations	16	129'510	89'982
Dettes financières à court terme	18	43'488	48'480
Autres dettes à court terme		58'270	37'584
Provisions	19	5'024	5'713
Revenus différés à court terme	21	3'931	1'585
Comptes de régularisation passifs	17	65'582	65'130
Capitaux étrangers à long terme		310'794	315'867
Dettes financières à long terme	18	110'778	127'345
Provisions	19	52'100	47'723
Impôts différés passifs	20	100'002	102'423
Revenus différés à long terme	21	47'914	38'376
Total des capitaux étrangers		616'599	564'341
Capitaux propres			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(22'280)	(21'592)
Réserves provenant de primes		18'458	17'225
Réserves provenant de bénéfices		1'858'959	1'801'886
Résultat de l'exercice		26'441	76'682
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		1'950'328	1'942'952
Part des intérêts minoritaires		76'864	74'330
Total des capitaux propres		2'027'192	2'017'282
TOTAL DES PASSIFS		2'643'791	2'581'623



MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 01.01.2020	68'750	(19'722)	16'231	1'828'196	1'893'455	72'598	1'966'053
Variation des capitaux propres 2020 :							
Reclassements	0	0	0	116	116	0	116
Vente de propres actions	0	302	994	0	1'296	0	1'296
Achat de propres actions	0	(2'172)	0	0	(2'172)	0	(2'172)
Résultat de l'exercice	0	0	0	76'682	76'682	3'886	80'568
Variation du périmètre	0	0	0	(591)	(591)	(913)	(1'504)
Ecart de conversion	0	0	0	(281)	(281)	5	(275)
Dividendes	0	0	0	(29'038)	(29'038)	(1'254)	(30'292)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	141	141	8	149
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	3'343	3'343	0	3'343
Solde au 31.12.2020	68'750	(21'592)	17'225	1'878'568	1'942'952	74'330	2'017'282
Variation des capitaux propres 2021 :							
Vente de propres actions	0	356	1'233	0	1'589	0	1'589
Achat de propres actions	0	(1'044)	0	0	(1'044)	0	(1'044)
Résultat de l'exercice	0	0	0	26'441	26'441	3'778	30'219
Variation du périmètre	(0)	(0)	0	1'225	1'225	(117)	1'108
Ecart de conversion	0	0	0	(6'043)	(6'043)	22	(6'021)
Dividendes	0	0	0	(28'447)	(28'447)	(1'244)	(29'691)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	393	393	95	488
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	13'263	13'263	0	13'263
Solde au 31.12.2021	68'750	(22'280)	18'458	1'885'400	1'950'328	76'864	2'027'192

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 44'133 (kCHF 43'896 en 2020).

Au 31 décembre 2021, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section « Gouvernement d'entreprise » du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2021	2020
Résultat de l'exercice (avant impôts)		36'153	90'079
Ajustements pour:			
- Amortissements	11/12	76'877	77'525
- Pertes sur dépréciations d'actifs	11/12	7'305	11'488
- Suppression de dépréciation d'actifs	13	(122)	(16'196)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	13	14'213	(13'569)
- Résultat des cessions d'immobilisations		(5'477)	(4'522)
- Variation des provisions		6'504	1'737
Résultat sur variation de périmètre		0	34
Intérêts nets versés	9	2'845	3'390
Impôts payés sur le bénéfice	10	(8'349)	(11'629)
Dividendes encaissés des sociétés associées	13	3'930	2'163
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement		133'879	140'501
Variation du fonds de roulement		50'433	(12'082)
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation		184'311	128'419
Investissements en immobilisations corporelles	11	(103'539)	(93'344)
Investissements en immobilisations incorporelles	12	(6'668)	(3'270)
Cessions d'immobilisations corporelles		1'541	1'361
Cessions d'immobilisations incorporelles		894	1'006
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		(13'718)	(17'17)
Cession de sociétés du groupe		0	5'353
Investissements en immobilisations financières		(8'102)	(10'615)
Cessions / remboursements d'immobilisations financières		10'374	13'475
Intérêts perçus	9	719	727
Flux de trésorerie relatifs aux investissements		(118'501)	(87'022)
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(28'313)	(28'314)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(1'401)	(1'983)
Ventes / Achats de propres actions		545	(876)
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		0	0
Variation des propres actions des sociétés consolidées		6	19
Augmentation des engagements financiers à long terme		(175)	493
Diminution des engagements financiers à long terme		(13'206)	(16'888)
Augmentation des engagements financiers à court terme		976	50'288
Diminution des engagements financiers à court terme		(11'763)	(54'389)
Intérêts versés	9	(3'564)	(4'118)
Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières		(56'895)	(55'767)
Trésorerie et équivalents de trésorerie - différence de change		(59)	(5)
Variation de la trésorerie et équivalents de trésorerie		8'856	(14'374)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		103'343	117'717
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de l'exercice		112'199	103'343



ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 31 mars 2022. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 23 juin 2022 d'approuver les comptes consolidés.

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2021, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

Tous les chiffres des comptes consolidés sont arrondis aux 1'000 CHF, tandis que les calculs sont réalisés sur la base des chiffres exacts. Il peut en résulter des différences d'arrondis.

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50% des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Variation du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 25.

Société, siège social	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2021					
EW JAUN ENERGIE SA, Jaun (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2021	CHF	400	100,00	G
CEI Electricité SA, Tramelan (CH)	Fusion au 01.01.2021	CHF	100	100,00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates (CH)	Fusion au 01.01.2021	CHF	80	100,00	G
FTH Services SA, Romanel-sur-Lausanne (CH)	Acquisition 15.03.2021	CHF	100	100,00	G
S. Roubaty S.A., Gubloux (CH)	Acquisition le 01.04.2021	CHF	100	100,00	G
FribikeSharing SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 28.05.2021	CHF	750	50,00	ME
Variation 2020					
Climkit SA, Vevey (CH)	Fusion au 01.01.2020	CHF	100	48,00	G
Arti Gestion Sàrl, Tramelan (CH)	Fusion au 30.06.2020	CHF	20	99,60	G
Paerli Broye SA, Payerne (CH)	Fusion au 30.06.2020	CHF	100	99,60	G
Paerli Chasseral SA, Tramelan (CH)	Fusion au 30.06.2020	CHF	170	99,60	G
Paerli Jura SA, Delémont (CH)	Fusion au 30.06.2020	CHF	100	99,60	G
Fair-Tech Sàrl, Tramelan (CH)	Fusion au 30.06.2020	CHF	20	99,60	G
Engreen SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 27.08.2020	CHF	100	28,80	ME
EnerBroye SA, Valbroye (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	100	80,00	G
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	800	72,00	G
BioEnergie Dürdingen AG, Dürdingen (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	1'000	68,40	G
Vanils Energies SA, Grandvillard (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	1'440	44,44	G
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	800	39,00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	500	36,00	ME

Société, siège social	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Cuachet Energies SA, Valbroye (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	400	32,00	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	100	31,20	ME
Belgaz SA, Bas-Vully (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	600	28,00	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz (CH)	Sortie au 27.08.2020	CHF	1'200	20,00	ME

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eo-lienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2021	2020	2021	2020
1 EUR	1,0968	1,0825	1,0331	1,0802
1 USD	0,9206	0,9581	0,9121	0,8803

2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux: Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux: Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros: Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.



Produits encaissés d'avance: les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs
Installations de production :	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
Installations de distribution :	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
Eclairage public	40
Fibres optiques	15-40
Immeubles	20-50
Terrains	Pas d'amortissement
Autres immobilisations corporelles :	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10
Immobilisations en cours	Pas d'amortissement

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
Droit à 30% de production de la centrale Timelkam	20
Goodwill	5
Software	3-10
Droits IRU (droits d'usage d'infrastructure de communication)	30
Autres immobilisations incorporelles :	
- Certificats CO ₂	Pas d'amortissement
- Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
- Autres immobilisations incorporelles	5-20

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées, les titres détenus à long terme et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode « premier entré, premier sorti » (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.



Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants :

Engagements vis-à-vis des retraités : portant sur des obligations liées aux ponts AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

Engagements à l'égard de son personnel : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de conventions collectives de travail (CCT).

Contrats onéreux : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

Efficacité énergétique : des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes oeuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont délimités.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. Le chiffre d'affaires lié à ces activités n'est ainsi pas présenté séparément. Par ailleurs, l'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. En conséquence, les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les autres transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.



3. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

2021 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	224'979	181'033	96'449	15'949	236'690	11'675	766'775
Total	224'979	181'033	96'449	15'949	236'690	11'675	766'775

2020 - En kCHF	Energie électrique	Distribution électricité	Chaleur	Solutions énergies	Technique et infrastructures	Corporate	Total
Chiffre d'affaires	219'374	180'409	92'038	15'336	185'177	5'433	697'766
Total	219'374	180'409	92'038	15'336	185'177	5'433	697'766

4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2021	2020
Propres prestations activées	40'091	35'225

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2021	2020
Produits des locations d'immeubles et de terrains	2'485	1'338
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	471	1'957
Autres produits	1'732	2'380
Total	4'688	5'675

6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

En kCHF	2021	2020
Achats d'énergie aux sociétés associées	(17'533)	(23'730)
Achats d'énergie à des tiers	(169'651)	(134'569)
Provision pour risque sur contrats d'approvisionnement d'énergie	0	1'000
Charges de partenaires	(43'368)	(30'877)
Achats de matériel à des sociétés associées	(3'811)	(4'034)
Achats de matériel à des tiers	(114'750)	(86'472)
Prestations de service de sociétés associées	(9'916)	(10'556)
Prestations de service de tiers	(45'110)	(38'836)
Total	(404'139)	(328'075)

Groupe E assure son approvisionnement notamment par le biais de contrats à long terme. En raison des évolutions sur le marché de l'électricité, notamment au niveau des prix et de la structure du marché, une provision pour contrats déficitaires relatifs à cet approvisionnement à long terme a été constituée durant l'exercice 2014 pour kCHF 54'000. La variation de la provision durant l'année 2020 concerne la reprise de la provision pour la part de l'exercice. Le solde de la provision a donc entièrement été utilisé durant l'exercice 2020.

7. CHARGES DE PERSONNEL

En kCHF	2021	2020
Salaires et charges sociales	(229'678)	(207'025)
Personnel temporaire	(16'646)	(10'772)
Autres charges de personnel	(7'386)	(4'867)
Total	(253'711)	(222'663)

8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En kCHF	2021	2020
Redevances, taxes et émoluments	(17'715)	(18'248)
Conseils et révisions	(3'378)	(4'514)
Assurances	(3'331)	(3'044)
Frais de bureau et administratifs	(4'497)	(5'237)
Indemnités et débours	(6'136)	(5'792)
Frais de vente et marketing	(5'639)	(6'177)
Leasing, locations et divers	(9'197)	(7'880)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	0	(3'100)
Total	(49'893)	(53'993)

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire n'a pas été modifiée (2020: augmentation de kCHF 3'100). Le risque résiduel est estimé à kCHF 13'600.



9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2021	2020
Produits financiers		
Produits d'intérêts	719	727
Produits des participations	17'212	15'798
Gains de change réalisés ¹	14'628	9'919
Gains sur cession d'immobilisations financières	5'200	3'956
Rendement des titres	3'820	1'852
Amortissements/révaluations d'immobilisations financières	122	12'033
Autres produits financiers	2'884	2'304
Total produits financiers	44'585	46'589
Charges financières		
Charges d'intérêts	(3'564)	(4'118)
Amortissements/révaluations d'immobilisations financières	(600)	(1'850)
Pertes de change réalisées ¹	(12'566)	(10'813)
Rendement des titres	0	(34)
Autres charges financières	(3'782)	(1'783)
Total charges financières	(20'512)	(18'598)
Résultat financier	24'073	27'991

¹ Les produits financiers réalisés sont impactés en 2021 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 14'628 (kCHF 9'919 en 2020), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 12'566 (kCHF 10'813 en 2020), soit un gain net de kCHF 2'062 (perte nette de kCHF 894 en 2020).

10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2021	2020
Impôts courants sur le bénéfice	(8'349)	(11'629)
Impôts différés sur le bénéfice	2'416	2'118
Total	(5'933)	(9'511)

Au 31 décembre 2021, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

Détails des prétentions fiscales différées pour pertes fiscales reportées	2021	2020
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	30'169	20'992
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	14,22%	13,92%
Prétentions fiscales différées non activées	4'290	2'922

11. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition :									
Solde au 01.01.2020	986'135	2'345'725	25'793	88'840	192'186	8'106	92'885	49'269	3'788'940
Transferts d'immobilisations	1'707	18'088	0	644	719	0	87	(23'123)	(1'877)
Reclassements	0	0	0	0	0	0	117	0	117
Variation du périmètre de consolidation	(26'908)	0	0	0	(4'844)	0	(296)	0	(32'048)
Variation de change	(103)	0	0	0	0	0	0	0	(103)
Investissements	4'871	27'506	567	7'845	2'527	0	6'308	43'720	93'344
Sorties	(452)	(2'251)	0	0	(2)	(88)	(712)	(63)	(3'568)
Solde au 31.12.2020	965'251	2'389'069	26'360	97'329	190'586	8'019	98'388	69'804	3'844'805
Transferts d'immobilisations	6'487	28'941	30	1'193	99	4	2'750	(42'321)	(2'816)
Reclassements	(26)	(114)	0	1	(5)	0	34	(8)	(118)
Variation du périmètre de consolidation	0	1'384	0	0	684	0	2'466	(23)	4'511
Variation de change	(931)	0	0	0	0	0	0	0	(931)
Investissements	9'737	29'292	445	8'213	313	728	11'430	43'381	103'539
Sorties	0	(62)	0	0	(758)	0	(2'616)	0	(3'436)
Solde au 31.12.2021	980'518	2'448'509	26'836	106'737	190'919	8'751	112'451	70'832	3'945'553
Amortissements cumulés :									
Solde au 01.01.2020	662'892	1'644'053	16'682	28'935	56'819	0	61'270	0	2'470'650
Reclassements	0	0	0	0	0	0	117	0	117
Variation du périmètre de consolidation	(8'895)	0	0	0	(1'132)	0	(217)	0	(10'244)
Variation de change	(58)	0	0	0	0	0	0	0	(58)
Amortissements planifiés	16'703	38'150	360	2'748	4'656	0	8'005	0	70'622
Amortissements non planifiés	2'101	5'223	0	0	0	0	0	0	7'324
Suppression de dépréciation d'actifs	(1'121)	(3'044)	0	0	0	0	0	0	(4'164)
Sorties	(53)	(2'183)	0	0	(2)	0	(533)	0	(2'772)
Solde au 31.12.2020	671'569	1'682'199	17'042	31'683	60'340	0	68'642	0	2'531'475
Reclassements	110	(114)	0	0	(5)	0	(111)	0	(119)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	24	0	1'515	0	1'539
Variation de change	(614)	0	0	0	0	0	0	0	(614)
Amortissements planifiés	17'087	37'471	371	2'994	4'876	0	8'180	0	70'980
Amortissements non planifiés	253	615	0	0	0	0	559	0	1'426
Suppression de dépréciation d'actifs	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sorties	0	(26)	0	0	(149)	0	(1'998)	0	(2'173)
Solde au 31.12.2021	688'406	1'720'145	17'413	34'677	65'086	0	76'786	0	2'602'514
Valeur comptable nette :									
Au 31.12.2020	293'682	706'869	9'318	65'646	130'245	8'019	29'747	69'804	1'313'330
Au 31.12.2021	292'113	728'364	9'423	72'060	125'832	8'751	35'665	70'832	1'343'039



Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe a identifié des dépréciations de valeur pour un total de kCHF 1'426 (2020: kCHF 7'324). Les corrections de valeur apportées sur les actifs immobilisés durant l'exercice sous revue concernent des installations de production et de distribution de chaleur ainsi que des agencements suite à la transformation de locaux, dont la valeur comptable a été ramenée à hauteur de la valeur réalisable.

En 2020, les corrections de valeur concernaient principalement des installations de production et de distribution de chaleur. Par ailleurs, des dépréciations de valeur constatées en 2017 et 2018 ont été supprimées à hauteur de kCHF 4'164 en raison de l'amélioration de la situation économique, conduisant à la disparition partielles des indices de pertes de valeur.

12. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Droits IRU*	Autres immobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition:							
Solde au 01.01.2020	75'394	60'751	1'476	43'009	0	21'524	202'154
Reclassements	(2'206)	0	0	0	16'423	(14'217)	0
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	1'877	0	0	1'877
Variation du périmètre de consolidation	0	68	(8)	0	0	(136)	(77)
Variation de change	0	(19)	0	0	0	0	(19)
Investissements	0	0	0	2'270	509	491	3'270
Sorties	0	0	0	0	0	(1'006)	(1'006)
Solde au 31.12.2020	73'188	60'799	1'468	47'156	16'932	6'656	206'198
Reclassements	0	0	0	(1)	0	0	(1)
Transferts d'immobilisations en cours	0	0	0	2'816	0	0	2'816
Variation du périmètre de consolidation	0	11'940	0	0	0	0	11'940
Variation de change	0	(175)	0	0	0	0	(175)
Investissements	0	0	0	1'937	1'060	3'671	6'668
Sorties	0	0	0	0	0	(894)	(894)
Solde au 31.12.2021	73'188	72'564	1'468	51'908	17'992	9'433	226'552
Amortissements cumulés:							
Solde au 01.01.2020	73'884	53'187	845	37'058	0	5'388	170'361
Reclassements	(596)	0	0	0	1'787	(1'091)	0
Variation du périmètre de consolidation	0	(39)	(8)	0	0	(59)	(107)
Variation de change	0	(19)	0	0	0	0	(19)
Amortissements planifiés	0	5'061	231	2'962	652	150	9'056
Amortissements non planifiés	0	2'012	0	0	0	0	2'012
Solde au 31.12.2020	73'188	60'202	1'067	40'020	2'439	4'387	181'303
Reclassements	0	0	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0
Variation de change	0	(175)	0	0	0	0	(175)
Amortissements planifiés	0	1'916	200	3'160	545	75	5'897
Amortissements non planifiés	0	5'879	0	0	0	0	5'879
Solde au 31.12.2021	73'188	67'823	1'267	43'180	2'984	4'462	192'904
Valeur comptable nette:							
Au 31.12.2020	0	597	401	7'136	14'493	2'269	24'896
Au 31.12.2021	0	4'741	201	8'728	15'008	4'971	33'648

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

*(droits d'usage d'infrastructure de communication)

Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

En 2021 et en 2020, le groupe a procédé à des corrections de valeur sur le goodwill généré lors de l'acquisition de filiales dont la performance économique n'est pas conforme aux attentes.

13. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associés	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2020	203	5'251	364'850	392'459	34'300	9'914	677	807'655
Investissements	277	1'317	4'011	271	3'159	1'181	549	10'766
Sorties	(0)	(5'100)	(1'440)	0	(5'152)	(612)	(786)	(13'090)
Amortissements/réévaluations	10'830	0	720	482	(1'850)	0	0	10'183
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	(1'533)	0	0	0	(1'533)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	13'569	0	0	0	13'569
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	3'343	0	0	0	3'343
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(2'166)	0	0	0	(2'166)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(284)	0	0	0	(284)
Reclassement d'immobilisations financières	357'501	0	(359'500)	0	901	2'879	0	1'781
Valeur comptable au 31.12.2020	368'812	1'469	8'642	406'141	31'358	13'363	440	830'223
Investissements	8'509	1	25	482	3'600	31	12	12'660
Sorties	(18)	(573)	(1'488)	0	(4'100)	(2'898)	(320)	(9'397)
Amortissements/réévaluations	0	0	0	122	(600)	0	0	(478)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	302	0	1'390	3	1'695
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(14'213)	0	0	0	(14'213)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	13'263	0	0	0	13'263
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(3'930)	0	0	0	(3'930)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(6'098)	0	0	0	(6'098)
Reclassement d'immobilisations financières	2	0	(2)	0	0	0	0	0
Valeur comptable au 31.12.2021	377'305	896	7'177	396'070	30'258	11'886	134	823'725

Les indices de perte de valeur qui avaient conduit le groupe à déprécier de kCHF 130'000 la participation de 10% dans la société BKW se sont significativement améliorés. La mise à jour de l'analyse de perte de valeur aboutit à une suppression partielle de la dépréciation à hauteur de kCHF 10'830 en 2020. Avec cette reprise de valeur, l'intégralité de la dépréciation comptabilisée en 2012 a ainsi été réintégré au 31 décembre 2020.



14. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2021	2020
Matières premières	3'956	3'897
Marchandises commerciales	3'809	3'214
Produits finis	0	0
Travaux en cours	62'338	35'647
Stocks et travaux en cours (valeur brute)	70'103	42'758
Corrections de valeur	(8'231)	(7'154)
Stocks et travaux en cours (valeur nette)	61'872	35'605

15. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2021	2020
Créances envers des actionnaires	2'441	1'380
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	288	149
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	177'726	161'464
Garanties et corrections de valeur	(4'167)	(3'176)
Total	176'287	159'817

16. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2021	2020
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	920	239
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	17'432	3'456
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	111'158	86'287
Total	129'510	89'982

17. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2021	2020
Produits reçus d'avance	15'445	14'490
Achat de combustible	10'740	8'741
Intérêts courus sur emprunts	454	438
Redevances hydrauliques	4'985	5'163
Charges des ouvrages partenaires	4'024	3'958
Intéressement	9'689	9'616
Vacances et heures supplémentaires	7'555	6'254
Impôts courants à payer	4'114	8'025
Autres	8'576	8'446
Total	65'582	65'130

18. STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES FINANCIÈRES

2021 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	2'765	0	0	2'765	
Emprunts bancaires	15'128	29'362	7'000	51'490	
Emprunts auprès des actionnaires	596	11'476	62'859	74'931	
Emprunts auprès de tiers	25'000	80	0	25'080	
Total	43'488	40'919	69'859	154'266	-0,4% à 4,0%

2020 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	2'067	0	0	2'067	
Emprunts bancaires	0	38'210	7'000	45'210	
Emprunts auprès des actionnaires	10'413	11'332	63'343	85'088	
Emprunts auprès de tiers	36'000	7'380	80	43'460	
Total	48'480	56'922	70'423	175'825	-0,3% à 4,0%



19. PROVISIONS

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités		Engagements vis-à-vis du personnel			Efficacité énergétique	Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Prévoyance professionnelle					
Valeur comptable au 01.01.2020	1'057	10'795	3'833	550	300	770	16'586	2'401	20'280	56'573
Constitution	60	1'273	450	575	0	0	7'089	0	1'962	11'409
Utilisation	(126)	(1'092)	(314)	(673)	0	(69)	(7'095)	(117)	(1'096)	(10'581)
Dissolution	(104)	0	(343)	0	(300)	0	(1'674)	0	(1'543)	(3'964)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	(2)	(2)
Valeur comptable au 31.12.2020	888	10'976	3'625	452	0	701	14'907	2'284	19'603	53'436
Provisions à court terme	120	1'000	350	377	0	100	800	150	2'816	5'713
Provisions à long terme	768	9'976	3'275	75	0	601	14'107	2'134	16'787	47'723
Constitution	60	1'557	1'039	585	0	0	813	0	4'975	9'030
Utilisation	(111)	(927)	(293)	(729)	0	(173)	(234)	(281)	(2'601)	(5'350)
Dissolution	(37)	0	0	(6)	0	0	(390)	0	(487)	(919)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	160	0	87	694	940
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	(14)	(14)
Valeur comptable au 31.12.2021	800	11'607	4'371	302	0	688	15'097	2'090	22'169	57'124
Provisions à court terme	110	1'000	300	302	0	50	0	200	3'062	5'024
Provisions à long terme	690	10'607	4'071	0	0	638	15'097	1'890	19'108	52'100

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

20. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2021	2020
Provision pour impôts différés à l'ouverture	102'423	104'552
Modification du taux d'imposition	0	(101)
Variation de l'exercice	(2'416)	(2'017)
Variation du périmètre de consolidation	74	(0)
Ecart de conversion	(80)	(11)
Total	100'002	102'423

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2021	2020
Revenus différés à court terme	3'931	1'585
Revenus différés à long terme	47'914	38'376
Total	51'845	39'961

22. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution / Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	2021	2021	31.12.2020	2021	2020
Institutions de prévoyance	896	0	896	(573)	0	1'469	0	0
Total	896	0	896	(573)	0	1'469	0	0

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance	Excédent de couverture / découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	2021	2021	2021	2020
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	1'018	1'018	9'882
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	0	0	0	0	13'172	13'172	0
Total	0	0	0	0	14'190	14'190	9'882

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la Fondation de prévoyance Energie CPE, au sein de l'oeuvre de prévoyance commune gérée selon la primauté des cotisations. Le degré de couverture au 31 décembre 2021 s'élève à 125,2% (contre 112,5% au 31 décembre 2020). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2,0% (2,0% en 2020). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2020 avec tables générationnelles (2020 : LPP 2015 avec tables générationnelles).

23. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	31.12.2021			31.12.2020		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	0	(5'525)	Couverture	1'031	(1'748)	Couverture
Options sur devises	11	(502)	Couverture	33	(26)	Couverture
Total des instruments financiers dérivés	11	(6'027)		1'063	(1'774)	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	11	(6'027)		1'063	(1'774)	
Total des valeurs portées au bilan	0	0		0	0	



24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2021		2020	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
Etat au 1^{er} janvier	376'638	21'592	373'422	19'721
Achats	6'005	1'044	13'030	2'172
Ventes	(11'560)	(356)	(9'814)	(302)
Etat au 31 décembre	371'083	22'281	376'638	21'592

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

25. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2021	Quote-part en % 2021	Quote-part en % 2020	Principe d'intégration 2021
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	100,00	100,00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100,00	100,00	G
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Jordan Electricité SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Dexa SA, Mont-sur-Rolle	CHF	200	100,00	100,00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	100,00	100,00	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	50	100,00	100,00	G
Elexa SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100,00	100,00	G
Technimat S.à.r.l, Matran	CHF	40	100,00	100,00	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry	CHF	20	100,00	100,00	G
4D-O Sàrl, Sion	CHF	20	100,00	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes	CHF	100	100,00	100,00	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	100,00	100,00	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier	CHF	20	100,00	100,00	G
Paerlitéc SA, Boudry	CHF	100	100,00	100,00	G
Christian Kropf SA, Moutier	CHF	100	100,00	100,00	G
EW JAUN ENERGIE SA, Jaun	CHF	400	100,00	38,00	G
S. Roubaty S.A., Gubloux	CHF	100	100,00	0,00	G
FTH Services SA, Romanel-sur-Lausanne	CHF	100	100,00	0,00	G
Vuilliomenet Electricité S.A., Boudry	CHF	500	99,60	99,60	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	96,00	96,00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	88,26	87,62	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80,00	80,00	G
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	80,00	80,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
BestPellet Wärme AG, Düdingen	CHF	800	74,05	64,35	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72,00	72,00	G
gpfr SA, Granges-Paccot	CHF	1'000	70,00	70,00	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66,00	66,00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66,00	66,00	G

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2021	Quote-part en % 2021	Quote-part en % 2020	Principe d'intégration 2021
Groupe E Celsius SA, Fribourg	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
CLIMKIT SA, Vevey	CHF	400	60,00	60,00	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	CHF	100	50,00	50,00	ME
FribikeSharing SA, Granges-Paccot	CHF	750	50,00	0,00	ME
Cinelec SA, Matran	CHF	100	44,00	42,00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'340	41,81	41,81	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	40,00	40,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	40,00	40,00	ME
Monney Clima SA, Villorsonnens	CHF	100	40,00	40,00	ME
EW Goms Holding AG, Ernen	CHF	1'000	38,45	29,71	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33,33	33,33	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	32,29	32,29	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32,00	32,00	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamont	CHF	100	32,00	32,00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	31,94	31,94	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
Engreen SA, Granges-Paccot	CHF	100	28,80	28,80	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	4'000	25,00	25,00	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
CEI Electricité SA, Tramelan	CHF	0	0,00	100,00	NC
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	0	0,00	100,00	NC



Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes :

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2021	Quote-part en % 2021	Quote-part en % 2020	Principe d'intégration 2021
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,90	6,31	NC

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence - NC: Non consolidé

Acquisitions

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale durant l'exercice 2021, présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition. Le groupe n'a pas acquis de sociétés consolidées par intégration globale en 2020.

Rubriques du bilan	2021		
	EW JAUN ENERGIE SA, Jaun	FTH Services SA, Romanel-sur-Lausanne	S. Roubaty S.A., Gubloux
Trésorerie	211	448	636
Créances à court terme	218	1'009	1'610
Stocks	28	700	3'567
Comptes de régularisation actifs	3	215	25
Immobilisations financières	0	0	1'393
Immobilisations corporelles	1'412	520	1'040
Dette sur achat et prestations reçues	(130)	(1'584)	(181)
Dettes à court terme portant intérêts	(22)	0	(147)
Autres dettes à court terme	(68)	(384)	(600)
Impôt courant à payer	0	(50)	0
Comptes de régularisation passifs	(67)	(516)	(1'699)
Dettes à long terme portant intérêts	(655)	(1'720)	(282)
Provisions à long terme	(262)	(1'084)	0
Capitaux propres	(669)	2'446	(5'362)
Total du bilan	1'873	2'891	8'272

Le groupe a investi dans la société FribikeSharing SA en 2021, intégrée par mise en équivalence. La société mise en équivalence acquise en 2020 est Engreen SA.

26. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2021	2020
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	1'860	2'592
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	20'434	15'749
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	800	900
Total	23'094	19'241

27. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2021	2020
Engagements à moins de 1 an	1'255	1'076
Engagements entre 1 et 5 ans	2'233	2'389
Engagements à plus de 5 ans	0	0
Total	3'488	3'465

28. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.



Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 30 à 53 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fribourg, le 31 mars 2022

BDO SA

Yvan Haymoz

Auditeur responsable
Expert-réviseur agréé

Lucien Jordan

Expert-réviseur agréé



Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2021 est publié en français (100 exemplaires) et en allemand (60 exemplaires). Il est disponible en ligne, de même que les éditions précédentes, à l'adresse : <http://reports.groupe-e.ch>

Le texte original français disponible en ligne fait foi.

Contact

Groupe E
Communication & affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
communication@groupe-e.ch

Conception et textes

Groupe E, Communication & affaires publiques

Graphisme

Farner Consulting SA, Genève

Photos (dans l'ordre d'importance)

Stéphane Schmutz, Fribourg
Take Off Productions, Fribourg
Rob Lewis, Berne
Quentin Bacchus, Neuchâtel
Jo Bersier, Payerne
Olivier Savoy, Givisier
Fabian Hugo, Berne
imagina.ch

Vidéos

Take Off Productions, Fribourg

Impression

media f, Fribourg

