

RAPPORT DE GESTION 2019



« Respect, durabilité et ouverture ont caractérisé notre activité durant l'année écoulée. Des valeurs précieuses qui, couplées à la volonté de répondre toujours mieux aux attentes de la clientèle et à la recherche de l'efficacité économique, permettent à Groupe E de bâtir le futur énergétique. »

CLAUDE LÄSSER












Président du Conseil d'administration

JACQUES MAURON

Directeur général



SOMMAIRE

02		Message
04		Une présence renforcée en Suisse occidentale
06		Production et distribution d'électricité
10		Installations et infrastructures électriques
12		Production et distribution de chaleur
14		Efficacité énergétique
16		Equipements pour la maison
18		Mobilité
20		Responsabilité sociale et engagement
24		Gouvernement d'entreprise
39		Etats financiers



MESSAGE

Jamais la question climatique n'aura autant retenu l'attention qu'en cette année 2019. La transition énergétique est devenue une priorité absolue; la décarbonation de nos énergies sera l'enjeu principal de la décennie qui s'ouvre à nous. Un défi que Groupe E a déjà choisi de relever en tant qu'acteur moteur de la transition énergétique.

NOUVELLE GOUVERNANCE, CAP MAINTENU

Plusieurs changements dans la gouvernance ont singularisé l'exercice 2019. Après sept ans à la tête du groupe, Dominique Gachoud s'est retiré de la direction générale le 31 octobre dernier. Une retraite bien méritée après 37 années consacrées à l'entreprise. Une longévité exceptionnelle et un engagement sans faille - que nous tenons à saluer - qui se sont avérés décisifs dans la transformation de Groupe E, naguère producteur - fournisseur d'électricité, en un énergéticien offrant désormais une large palette de produits et services.

projets, la création de Swiss H2 Generation en témoigne de manière emblématique. Le pari de cette nouvelle société sera de produire de l'hydrogène vert destiné à la mobilité, à l'industrie et au stockage d'énergie renouvelable. A relever, en outre, la poursuite du développement du réseau de Groupe E de bornes de recharge destinées aux véhicules électriques.

Concernant l'énergie solaire, le réseau électrique de Groupe E, auquel sont raccordées 8'500 installations photovoltaïques, présente déjà la plus grande densité d'équipements de ce

***Si l'exercice 2019 est un succès,
c'est grâce à la confiance que nous
témoignent nos clients, partenaires
d'affaires et actionnaires.***

Nos remerciements vont également à Pascal Barras qui a hélas dû quitter ses fonctions de directeur de Groupe E Celsius, pour des raisons de santé. Celui-ci, tout comme Dominique Gachoud, ont toujours eu à cœur d'être proches de leurs équipes. Leur héritage permettra à Groupe E de prospérer.

ENGAGEMENTS CONCRETS EN FAVEUR DES ÉNERGIES VERTES

Alors que le climat est en tête des préoccupations citoyennes, Groupe E s'engage en faveur du développement durable. Grâce à son savoir-faire et à la mise en place de solutions innovantes, l'entreprise est un moteur de la transition énergétique. Parmi de nombreux

type en Suisse. Par ailleurs, Groupe E exploite une cinquantaine de réseaux de chauffage à distance en Romandie, un record. Leur nombre est en constante augmentation. Côté éolien, Groupe E poursuit le développement de ses quelque 18 projets, dont trois très avancés dans le canton de Neuchâtel.

LES RÉSULTATS

Le groupe termine l'année 2019 avec des résultats financiers conformes aux prévisions. Le chiffre d'affaires consolidé de 698 MCHF présente un fléchissement attendu, consécutif à la baisse annoncée des tarifs et à la fluctuation des activités de négoce. Ces effets n'ont cependant pas d'effet significatif sur la

marge, le résultat opérationnel (EBIT) progressant même légèrement. Les résultats 2019 sont également marqués par la baisse de la provision pour impôts différés, suite aux modifications législatives récentes qui déploieront leurs effets sur les exercices à venir et qui se traduisent par un produit dans les comptes 2019. Le groupe présente ainsi un résultat net stable aux environs de 90 MCHF, dans un environnement exigeant et en perpétuelle mutation.

DAVANTAGE D'AGILITÉ FACE AU CHANGEMENT

La transition énergétique transforme les caractéristiques du marché. Pour s'y adapter et soutenir sa croissance,





Groupe E optimise son organisation. Une nouvelle structure est en place depuis le 1^{er} janvier 2020 qui a notamment resserré le nombre de directions opérationnelles, dans l'optique d'une meilleure fonctionnalité. Elle vise une approche plus coordonnée de la clientèle, ainsi qu'un renforcement de la visibilité de l'entreprise et permettra de développer de nouvelles synergies.

LA FORCE DU GROUPE

Cette adaptation permanente est indispensable. Elle ne pourrait pas se faire sans l'engagement soutenu au quotidien des quelque 2'200 collaborateurs de Groupe E en Suisse occidentale. Leur motivation et la qualité de

leur travail sont des richesses et de précieux points d'appui qui permettent à l'entreprise de se projeter vers l'avenir avec sérénité. Il nous tient à cœur de leur témoigner notre profonde gratitude pour leur contribution déterminante à la bonne marche de nos affaires.

Si l'exercice 2019 est un succès, c'est aussi grâce à la confiance que nous témoignent nos clients, partenaires d'affaires et actionnaires. Nous leur adressons nos vifs remerciements et notre reconnaissance la plus sincère.

Respect, durabilité et ouverture ont caractérisé notre activité durant l'année

écoulée. Des valeurs précieuses qui, couplées à la volonté de répondre toujours mieux aux attentes de la clientèle et à la recherche de l'efficacité économique, permettent à Groupe E de bâtir le futur énergétique. En confiance.

CLAUDE LÄSSER

Président du Conseil d'administration

JACQUES MAURON

Directeur général



UNE PRÉSENCE RENFORCÉE EN SUISSE OCCIDENTALE

Au fil des ans, Groupe E a su maintenir la confiance de ses clients, partenaires et prescripteurs, tout en gagnant de nouveaux. Avec ses sociétés, le groupe a ainsi pu dépasser sa zone historique de desserte en développant sa palette de produits et services en Suisse occidentale.

Autant dans son activité de base d'électricien que dans les nouveaux segments liés à l'efficacité énergétique ainsi qu'à la technique du bâtiment, Groupe E mène de nombreux projets, que ce soit sur ses terres historiques - que sont les cantons de Fribourg, de Neuchâtel, de la Broye vaudoise et du Pays d'Enhaut - que dans la région lémanique, en Valais, dans le Jura et le Jura bernois. Année après année, le groupe a su répondre aux attentes des clients et développer ses activités, en dépit de la forte concurrence qui caractérise le domaine de la construction.

Acteur engagé de la transition énergétique, Groupe E propose des solutions énergétiques intégrées, intelligentes et durables, en développant une relation de proximité avec sa clientèle. En témoignent les Espaces Groupe E ouverts en 2019 à Matran, Boudry et Châtel-St-Denis, des lieux où propriétaires de logement et professionnels de l'immobilier sont conseillés par les spécialistes en énergie de l'entreprise. Qu'il s'agisse du confort de l'habitat, comme la gestion de la lumière ou le multimédia, ou de prestations techniques comme l'optimisation énergétique et la mobilité, les produits et services sont présentés de façon très accessibles.

En 2019, Groupe E a renforcé sa présence dans le canton de Neuchâtel, avec le nouveau bâtiment de Vuillomenet Electricité, société du groupe, à Boudry. Présence renforcée également dans le Jura bernois grâce à l'acquisition de l'entreprise Christian Kropf, à Moutier, spécialisée dans les installations électriques et la téléphonie. Groupe E a aussi posé ses valises au Mont-sur-Lausanne, avec la nou-

velle succursale de Groupe E Connect, ainsi qu'un nouveau bâtiment à Mont-sur-Rolle pour sa société DEXA, deux points de contact pour les clients de l'Arc lémanique.

Au-delà de cette présence physique renforcée, il convient de relever les réalisations d'envergure menées par le groupe en Suisse occidentale, à l'instar des travaux effectués par Groupe E Connect à la patinoire BCF-Arena à Fribourg, à la patinoire de Malley, au stade de la Tuilière, au centre administratif de l'ECA à Lausanne, à la Step de Vidy ou encore au quartier Oassis à Crissier, un espace de vie caractérisé par des aménagements conviviaux. Sans oublier les travaux effectués sur les infrastructures ferroviaires, comme les gares du CEVA, entre Genève et Annemasse.

Groupe E s'est également hissé parmi les prestataires de confiance dans le domaine de l'hôtellerie, auprès de plusieurs groupes, dont BOAS qui exploite notamment l'hôtel Aquatis, à Lausanne. Le partenariat établi avec Groupe E Entretec porte sur la maintenance des installations de chauffage, de ventilation, de climatisation et de sanitaire.

En 2019, la société a contribué à plusieurs projets dans les domaines de l'hydraulique en Suisse. Ainsi, l'énergéticien zurichois EKZ a notamment confié à Groupe E les travaux d'ingénierie de la partie électromécanique de l'ouvrage centenaire de Dietikon, installation pionnière en Suisse.

Dans le domaine de la chaleur, Groupe E Celsius développe le chauffage à distance du nouvel écoquartier Eglantine à Morges, celui de La Côte-

PROJETS EN SUISSE ROMANDE

Production et distribution d'électricité

- 1 VAL-DE-RUZ
- 2 BROC
- 3 SCHIFFENEN
- 4 BINN

Infrastructures électriques

- 5 MONT-SUR-LAUSANNE
- 6 GENÈVE

Production et distribution de chaleur

- 7 EGLANTINE

Efficacité énergétique

- 8 FRIBOURG

Equipements pour la maison

- 9 MATRAN
- 10 BOUDRY

Mobilité

- 11 EGERKINGEN

aux-Fées, auquel seront raccordés une trentaine de bâtiments, ou encore celui qui alimentera en chaleur et en froid l'Hôpital Intercantonal de la Broye à Estavayer-le-Lac grâce à l'eau du lac.

Aux nombreux chantiers et projets conçus et réalisés en 2019 par les collaboratrices et collaborateurs de l'entreprise, qui bien souvent représentent de réelles innovations et prouesses technologiques, s'ajoute l'actualité que tout un chacun peut suivre en temps réel sur nos réseaux sociaux.

Sur notre blog :



Découvrez nos références 2019 en Suisse occidentale <https://blog.groupe-e.ch>







L'EAU AU CŒUR DE L'APPROVISIONNEMENT EN ÉLECTRICITÉ

En 2019, la production hydroélectrique a confirmé sa place de source d'énergie numéro 1 dans le mix énergétique de Groupe E. Combinée avec les autres sources d'énergies renouvelables que sont le solaire et l'éolien, la part d'hydroélectricité souligne la volonté de Groupe E de s'inscrire toujours plus dans la durabilité.

HYDRAULIQUE ET ÉNERGIES RENOUVELABLES EN PROGRESSION

En 2019, les ouvrages de Groupe E ont produit 1'594 GWh d'électricité, soit une augmentation de 12 % par rapport à l'année précédente. À elle seule, la production hydroélectrique s'élève à 1'018 GWh, en augmentation de 6 % par rapport à 2018. L'eau confirme ainsi année après année son rôle de source d'énergie n° 1 dans le mix énergétique de Groupe E.

En parallèle au marché, l'entreprise a poursuivi ses activités consacrées

à la stabilité des réseaux suisse et européen. La société a fourni 93 GWh sous forme de services-systèmes contribuant à la sécurité d'approvisionnement.

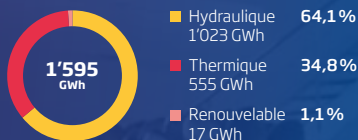
La production de courant à partir des nouvelles énergies renouvelables a atteint 106 GWh. Cette électricité, directement réinjectée dans le réseau, provient des installations de Groupe E Greenwatt (17 GWh) et des autoproducteurs (89 GWh*). Enfin, la production du parc éolien de Grandes Chapelles, en France, a atteint 32 GWh (+ 20,7%).

Des ouvrages durables et performants

Groupe E gère un parc de seize centrales hydroélectriques, dont dix en mains propres. La société procède en continu à des études approfondies afin d'optimiser les investissements nécessaires à leur entretien et à leur renouvellement, dans le respect des normes fédérales et cantonales.

Dans cette optique, Groupe E a apporté en 2019 plusieurs améliorations au barrage de Lessoc : ajout d'ancrages sur la falaise en aval, renforcement

Production électrique totale



Distribution d'électricité



Programme de soutien à l'assainissement de l'éclairage public

Economie de consommation en kWh/an

Après travaux de 2019	408'378
Total 2011 - 2019	17'743'128

Dans le Haut Valais, les Forces Motrices de Conches, société détenue à 96 % par Groupe E, fournissent chaque année en moyenne 300 GWh d'électricité entièrement d'origine hydraulique.



2'401 GWh

Ventes totales d'électricité



A elle seule, la production hydro-électrique s'élève à 1'018 GWh.

du voile d'étanchéité, mise en place de nouveaux instruments de mesure, évacuation des sédiments accumulés dans le lac du Vernex (barrage de Rossinière). D'autres travaux ont permis d'améliorer les performances et la durée de vie des alternateurs des centrales de Broc, de la Maigrauge et de Schiffenen, avec pour objectifs principaux l'économie d'énergie et la maîtrise des coûts.

Groupe E gère également plusieurs mandats d'exploitation de centrales hydroélectriques pour des sociétés tierces. Dans cette mission, la société a procédé à différents travaux d'optimisation ou de réparation dans les centrales de La Pontia, à Château d'Oex, et de La Tzintre Energie, à Charmey. Elle a en outre mené des travaux d'assainissement de la conduite forcée de Heiligkreuz, à Binn, propriété des Forces Motrices de Conches (GKW).

Groupe E a également poursuivi la digitalisation de ses processus de travail, à l'instar de certains services fournis par le centre de conduite, contribuant

à la stabilité du réseau ou encore au traitement des perturbations sur le réseau électrique. En outre, Groupe E a amélioré le service aux usagers des lacs de retenue, qui disposent depuis l'an dernier d'une fourchette de mesures et de prévisions du niveau des lacs. Les valeurs sont mises à jour en continu et accessibles sur le site internet du groupe. Enfin, l'entreprise a intégré l'an dernier les instruments de Groupe E Greenwatt servant à la régulation du réseau.

Le thermique comme énergie d'appoint

La production d'électricité à partir de source thermique a atteint au total 555 GWh. Les centrales de Cornaux et Timelkam (Aut) ont fourni ensemble 337 GWh, dont 207 GWh qui ont contribué à l'équilibre des réseaux

suisse, allemand et autrichien. Quant à l'usine d'incinération de SAIDEF, à Posieux, elle a fourni à Groupe E plus de 39 GWh d'électricité.

Nouveau produit pour les autoproducteurs

Groupe E soutient les communautés d'autoconsommation. Grâce aux modifications du cadre légal, leur nombre a continué à progresser en 2019, ce qui a permis à Groupe E de poursuivre le développement de son produit Smart Solar destiné aux régies, aux propriétaires immobiliers et aux propriétés par étage (PPE). Les prestations sont modulables et vont de la mesure des flux d'énergie à la gestion administrative, au service à la clientèle, à la fourniture d'électricité

* Cette part n'est pas incluse dans la production totale d'électricité de Groupe E

GRUPE E EN SOUTIEN À LA POPULATION DU VAL-DE-RUZ

Les spécialistes du réseau électrique ont été fortement sollicités dans le **VAL-DE-RUZ**, durant la nuit du 21 au 22 juin 2019.

Des intempéries se sont abattues sur plusieurs villages de la région, où il est tombé l'équivalent d'un mois de pluie en trois heures. A situation exceptionnelle, mesures exceptionnelles : au vu des importants dégâts sur les installations électriques et afin de garantir la sécurité de la population, les collaborateurs ont rapidement procédé sur le terrain à la mise hors service de la partie inondée du réseau, privant volontairement 1'200 clients d'électricité. Ils ont ensuite rétabli graduellement le courant au fur et à mesure

de la descente des eaux, et assuré l'alimentation en électricité grâce à des installations provisoires, avant de débiter les travaux de remise en état de 600 m de lignes électriques haute et moyenne tensions, ainsi que d'une trentaine de stations et cabines de transformation et plus de 200 compteurs. Les habitants ont également pu compter sur l'aide de Groupe E Entretec, Paerli-Groupe et Vuilliomnet Electricité, toutes trois propriétés de Groupe E, qui ont fourni des solutions de chauffage et d'électricité.



en cas de production insuffisante, ainsi qu'à la maintenance et à l'optimisation des installations. Le produit PLUS, adopté par la plus grande majorité des clients de Groupe E, propose du courant issu à 100% de sources d'énergie renouvelable, majoritairement régionales.

marchés suisses et des pays limitrophes, ont tiré leur épingle du jeu dans un marché soumis pourtant à l'imprévisibilité des fluctuations des prix de l'électricité. Sur le marché à terme, les prix ont montré une certaine stabilité jusqu'en juillet, avant de reculer fortement au

Dans le souci d'optimiser la relation avec ses clients, Groupe E digitalise les activités des collaborateurs de terrain.

Il provient à la fois des ouvrages de Groupe E et des autoproducteurs.

Depuis début 2020, les exploitants de grandes installations photovoltaïques bénéficiant du système de rétribution à l'injection (SRI), en vigueur depuis 2018, sont tenus de commercialiser eux-mêmes leur production d'électricité sur le marché. Soucieux de permettre à ses clients d'exploiter ce fort potentiel de commercialisation, Groupe E a développé un produit spécifique, dont le succès est au rendez-vous: 50 installations produisant environ 60 GWh/an ont déjà adopté cette solution.

Enfin, les ventes totales d'électricité aux clients finaux et aux partenaires revendeurs-distributeurs se situent à 2'401 GWh, contre 2'436 GWh en 2018. Cette légère baisse est principalement due aux températures élevées au cours de l'année. L'augmentation de l'autoconsommation participe, elle aussi, à cette tendance.

Volatilité des prix de l'électricité

Les activités de négoce d'énergie sur les

second semestre. De même, les prix sur le marché spot ont globalement suivi une tendance à la baisse par rapport à l'année précédente, pour afficher un prix moyen à hauteur de 41€/MWh en 2019.

UNE PRIORITÉ : LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT

Le développement de nouvelles habitudes de production et de consommation d'électricité, ainsi que différents facteurs non planifiables tels que les conditions climatiques, mettent le réseau électrique à rude épreuve. Ces perturbations n'ont pas empêché Groupe E de poursuivre ses efforts pour garantir un approvisionnement en électricité performant, fiable et concurrentiel au niveau des prix.

Dans cette optique, la société a œuvré à la modernisation de plusieurs de ses installations. Parmi elles, Groupe E a procédé cet été à l'installation de quatre transformateurs THT-HT (très haute tension - haute tension) au poste de Monteynan-Hauterive, dont la capacité atteint désormais 300 MVA. Avec cette opération, Groupe E fait dé-

sormais partie des rares distributeurs d'énergie disposant d'une telle puissance d'interconnexion avec le réseau de transport suisse.

La mise en câble de la ligne 60kV Marin-Pierrabot marque la fin des travaux d'enfouissement. Ce projet s'inscrit dans une démarche de revalorisation de la zone et de protection de l'environnement. Groupe E a également poursuivi le renouvellement du poste de Planchamps, qui sera achevé en 2021, et du contrôle-commande du poste de Botterens. Enfin, la société a procédé à la mise en conformité de 280 installations de production photovoltaïques de plus de 100kVA, raccordées au réseau électrique de Groupe E, afin de répondre aux nouvelles exigences de la Confédération. Désormais, ces installations adaptent automatiquement leur production à la fréquence du réseau.

Sur notre site internet :



A Monteynan, Groupe E renforce la sécurité d'approvisionnement du réseau électrique

<https://bit.ly/2RH0w0B>





Groupe E dispose de personnel mobile pour agir au plus vite en cas de panne et pour l'entretien du réseau électrique, comme ici à la Vue-des-Alpes, dans le canton de Neuchâtel.
De gauche à droite : Loïc Gallet, François Rothemund, Gabriel Lüthi et Yves Rothenbüler.

Taux d'enfouissement des lignes (%)



Longueur des lignes¹ en 2019



Niveaux de tension : NR3, NR5, NR7

¹ y.c. la longueur du réseau de la SEVT

Coupages ≥ 3min, avec clients indirects

SAIDI (minute)	Indice Groupe E	Indice moyen suisse (EiCom)
2018	16,8	23
2017	11,1	20
2016	11,9	19
2015	15	21
2014	13,7	22

SAIFI (occurrence)

2018	0,37	0,37
2017	0,24	0,32
2016	0,32	0,29
2015	0,24	0,32
2014	0,34	0,30

Méthode selon les directives de l'EiCom

Les indices 2019 ne seront disponibles qu'en automne 2021.

La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé.

Ces indicateurs ne sont pas comparables avec tous les GRD suisses.

Conditions pour comparaison : même nombre de clients, même densité de clients, même zone d'habitation.

Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers).

La digitalisation au profit du service client

Dans le souci d'optimiser la relation avec ses clients et, en même temps, ses processus de travail, Groupe E digitalise les activités des collaborateurs de terrain. Par exemple, les interventions chez l'habitant telles que les relevés de consommation en cas de déménagement, les coupures et les remises de courant sont désormais organisées via des applications sur tablette et smartphone. Deux projets se poursuivent en ce sens, qui s'achèveront courant 2020.

Un savoir-faire partagé entre la Suisse et le Congo

Groupe E est régulièrement sollicité pour des conseils en ingénierie. En 2019, la société a contribué à plusieurs projets en Suisse et à l'étranger, dans les domaines de l'hydraulique, des infrastructures électriques et ferroviaires, de l'environnement et du contrôle à distance des installations.

L'Ingénierie de Groupe E a ainsi effectué des études de faisabilité pour

plusieurs ouvrages de production et de distribution d'électricité en Valais, et expertisé les centrales de Tschop et Bendera, au Congo. Les ingénieurs de Groupe E enrichissent jour après jour leurs connaissances afin de faire bénéficier les clients du groupe des dernières technologies. C'est notamment le cas avec de nouvelles compétences acquises dans le domaine du blindage contre le rayonnement non-ionisant, qui ont permis à différents gestionnaires de réseaux romands d'assurer leurs installations. Groupe E a également exploité pour la première fois la technologie Building Information Modeling (BIM) dans le cadre de la réalisation d'un poste de transformation, à Farvagny.



Sur notre blog :
Groupe E au Congo
<https://bit.ly/3eBiUsG>



LE CONFORT, LE BIEN-ÊTRE ET LA FONCTIONNALITÉ, PARTOUT ET EN TOUT TEMPS

Depuis le tableau électrique qui relie les clients au réseau, l'électricité circule dans l'ensemble des bâtiments et dans les lieux publics de manière intelligente et fiable. En contribuant à plusieurs chantiers de référence en 2019, Groupe E Connect a renforcé son statut de leader de la branche.

Source de confort et de flexibilité par son usage, l'électricité alimente les systèmes de chauffage, de ventilation et de climatisation, simplifie la surveillance des locaux et en assure l'éclairage optimal. Groupe E Connect a poursuivi en 2019 le développement de sa gamme de produits et services, démontrant sa capacité à s'adapter aux besoins des clients et à mener des projets d'envergure.

Dans l'ancre du Dragon

A Fribourg, le projet de rénovation et d'agrandissement de la BCF Arena a constitué l'un des chantiers majeurs du canton. Groupe E Connect y a apporté sa pierre à l'édifice : conduite de quelque 90 spécialistes réunis en consortium, production et installation des tableaux électriques, pose de 200 km de câble moyenne et basse tensions, de rails d'énergie, d'éclairage

et de deux transformateurs. Associée à Groupe E Greenwatt, la société a effectué la pose de 4'000 m² de panneaux solaires sur le toit en optimisant ainsi la production/consommation d'énergie de la patinoire. Toujours dans le domaine des installations électriques, Groupe E Connect a participé à trois autres chantiers d'envergure : la patinoire de Malley, à Lausanne, le nouvel hôpital Riviera-Chablais,

23'000

chantiers réalisés par
Groupe E Connect en 2019

2'000

tableaux électriques produits

Installations photovoltaïques
construites par Groupe E
Connect

2019		540
2018		503
2017		389
2016		245
2015		203

Inaugurée fin 2019, la gare de Champel (GE) brille de mille feux. Dans le cadre de son mandat pour le CEVA, la liaison ferroviaire qui relie Genève Cornavin à Annemasse, Groupe E Connect a déployé des compétences très variées allant des tableaux électriques aux installations provisoires, en passant par les sanitaires. Elle confirme ainsi son statut de leader dans le domaine des infrastructures ferroviaires.



DES AMBITIONS MARQUÉES EN TERRES VAUDOISES ET DANS L'ARC JURASSIEN

Groupe E poursuit sa croissance sur l'Arc lémanique avec l'ouverture d'une nouvelle succursale Groupe E Connect au **MONT-SUR-LAUSANNE**.

Fort de ses 26 collaborateurs, le groupe propose l'entier des produits et services de la société à une clientèle privée et professionnelle. Avec déjà quelques belles références dans la région : la nouvelle patinoire de Malley, le centre administratif de l'ECA, les quartiers résidentiels OASSIS et Eglantine, ainsi que plusieurs projets pour des privés.

Amener le savoir-faire de Groupe E Connect au cœur du poumon économique du canton de Vaud s'inscrit pleinement dans la stratégie d'expansion du Groupe en Suisse occidentale. Cette ambition se retrouve dans l'ouverture de deux nouvelles succursales au printemps 2020, l'une sous l'enseigne de

Vuilliamenet, à La Chaux-de-Fonds, l'autre sous celle de Germiquet, à Delémont. Une manière pour Groupe E de jouer pleinement son rôle de moteur de l'économie locale.



Vidéo:

« Prêts pour relever les défis »

<https://youtu.be/kmew3GohhY8>



à Rennaz, et la couveuse à poussins de Micarna, à Avenches.

Sur notre blog:



Une technologie avancée au service des poussins
<https://bit.ly/2Ven0zi>

Deux chantiers sur les rails

Groupe E Connect est une entreprise de référence active également dans les infrastructures routières, ferroviaires et aéroportuaires, des domaines où elle nourrit de fortes ambitions de croissance.

Deux projets en particulier lui ont permis de démontrer son expertise. Le premier : la nouvelle ligne ferroviaire du CEVA, entre Genève Cornavin et Annemasse, ouverte au public le 15 décembre. En charge de huit des dix-huit lots du chantier, la société a apporté son précieux savoir-faire pour doter les cinq nouvelles gares de tableaux électriques destinés à l'éclairage, la ventilation, la sécurité et le contrôle commande, ainsi que d'installations provisoires et sanitaires. Les collaborateurs des succursales de Matran et Genève y ont effectué quelque 20'000 heures de travail sur quatre ans.



Sur notre blog:

Au cœur du chantier du siècle
<https://bit.ly/2Vdh3CF>

Le second, toujours dans le domaine ferroviaire : l'électrification du nouveau

site des Transports publics fribourgeois à Givisiez. Sur 70'000 m², Groupe E Connect et ses partenaires du consortium ont apporté leur savoir-faire pour électrifier les installations ferroviaires et les locaux administratifs. Le soutien des spécialistes en courant fort du groupe a également permis l'intégration de la motique nécessaire à l'automatisation de processus de travail dans les hangars à véhicules.



Sur notre blog:

Groupe E Connect dans le wagon de tête
<https://bit.ly/3evkwUS>

Sur les routes du Jura bernois

Groupe E Connect s'est montré particulièrement actif dans le domaine des infrastructures routières en 2019. La société a notamment participé à la réfection de six ouvrages de la Transjurane, entre Bienne et Boncourt. Outre la gestion administrative du projet, la société était en charge du montage des différents types d'éclairages, tableaux électriques et installations de ventilation, ainsi que de l'élaboration d'un concept de détection automatique d'accidents et d'incendie.

Groupe E Connect s'est montré particulièrement actif dans le domaine des infrastructures routières en 2019.

Le chantier a été l'occasion de solliciter les compétences de deux sociétés de Groupe E Connect situées dans la région : Elexpert, à St-Imier, et Germiquet Electricité, à Tavannes.

Sur notre blog:



Un chantier de référence dans le domaine des infrastructures routières
<https://bit.ly/2KckYsV>

Une société en pleine expansion

Groupe E Connect a poursuivi son expansion au fil de l'année écoulée, investissant tout d'abord un nouveau siège situé à côté de son bâtiment déjà existant, à Matran, puis en ouvrant une nouvelle succursale, au Mont-sur-Lausanne (lire encadré). Dans la région neuchâteloise, Vuilliamenet Electricité, active dans les installations électriques, désormais société fille de Groupe E Connect, a inauguré son nouveau bâtiment, à Boudry. Une étape historique pour cette société de 300 collaborateurs, implantée de longue date dans les cantons de Neuchâtel, de Berne et du Jura, et dont fait partie Christian Kropf électricité, à Moutier, depuis décembre.



EAU, BOIS ET GAZ, C'EST CHAUD!

On n'arrête pas le progrès chez Groupe E! A l'écoute de leurs clients, Groupe E Celsius, Groupe E Connect et Groupe E Entretec proposent d'ingénieuses solutions énergétiques renouvelables pour fournir de la chaleur et du froid durablement.

Particulièrement efficient et écologique, le chauffage à distance permet une contribution active à la transition énergétique. Groupe E Celsius en compte une cinquantaine, dont la production est assurée à 80 % par des énergies renouvelables. Dans l'élan de sa stratégie de développement de chauffage à distance (CAD), Groupe E Celsius a signé 364 contrats de fourniture en 2019. Des livraisons en nette progression, affichant désormais 222,5 GWh de chaleur en 2019, contre 199,5 GWh l'année précédente.

Le projet Chauffage à distance Fribourg représente un réel défi technique et économique impliquant un investissement total avoisinant 260 millions de francs. Actuellement, plusieurs réseaux de chauffage à distance fournissent de la chaleur au Grand Fribourg. Le projet consiste à les connecter les uns aux autres et à en construire de nouveaux afin de créer un réseau périurbain qui alimentera plus de 4'000 bâtiments, ainsi que des complexes industriels sur plus de 250 km.

Groupe E propose également des solutions de chauffage innovantes, comme à Estavayer-le-Lac où l'Hôpital intercantonal de la Broye sera chauffé et refroidi grâce à l'eau du lac par une ancienne conduite réhabilitée. La mise en service est prévue pour l'automne 2020.

Petits ruisseaux et grandes rivières

D'une dimension plus modeste, le chauffage à distance de la Côte-aux-Fées (NE), reliant une trentaine de bâtiments, a été réalisé en un temps record. Quelques mois ont suffi à sa construction : débutés en mai, les travaux se sont achevés comme prévu avant les fêtes de fin d'année. Les deux chaudières à bois sont installées dans un local prévu à cet effet.

Autre solution de chauffage durable, la pompe à chaleur qui puise des calories dans l'air, le sol ou les eaux souterraines, c'est-à-dire des sources d'énergie neutres en CO₂. En 2019, Groupe E Connect a constaté un vif intérêt pour ce type d'installations. Il en a installé 328. Les pompes de type air-eau re-



328

pompes à chaleur installées par Groupe E Connect

présentent la majorité des ventes (94 installations), auxquelles s'ajoute le type sol-eau. La société a notamment équipé de la sorte un quartier de 30 villas individuelles à Blonay (VD).

L'ÉCOQUARTIER EGLANTINE SE CHAUFFE DURABLEMENT

*A la fin de l'année 2020, la Ville de Morges verra arriver les premiers habitants de son écoquartier **EGLANTINE**.*

Groupe E Celsius y a proposé une solution de chauffage à plus de 90% renouvelable. Les logements, les surfaces commerciales et de restauration bénéficieront de deux conduites. La première est destinée à la production de l'eau chaude sanitaire à 70°C, dont la production de chaleur sera assurée par une pompe à chaleur puisant son énergie dans les eaux usées du quartier. La seconde, d'une température de 45°C, est destinée au chauffage des locaux. Ce découplage de la

fourniture de chaleur permet une optimisation substantielle de l'énergie entrante.

Il convient de souligner que ce projet novateur a été pensé et conçu par les habitants, main dans la main avec la Ville et l'entreprise Losinger Marazzi. Il est en outre prévu qu'une partie de la production photovoltaïque, produite directement au sein du quartier, alimente les pompes à chaleur, tandis que le solde sera autoconsommé par les bâtiments.





Nombre de centrales de chauffage à distance en exploitation

2019		50
2018		49
2017		45
2016		42
2015		36

222,5 GWh
de chaleur distribuée

Fouille et pose de conduites sur le chantier du HIB. De gauche à droite : Brian Coley, Directeur Logistique et Systèmes d'Information HIB, Lionel Péclat, ingénieur chef de projet Groupe E, Christian Vetterli, Responsable Développement et Projets Groupe E, Stéphane Scarpino, Chef de service Projets Infrastructures et Biomédical.

Aujourd'hui, les clients misent sur la complémentarité entre les pompes à chaleur et la production d'électricité autoconsommée et produite grâce à des panneaux photovoltaïques, deux éléments-clés de l'efficacité énergétique. Ceux-ci se conjuguent de plus en plus souvent avec une solution domotique, liée notamment aux prévisions météo.

L'assainissement de chaudières à mazout, soutenu financièrement par le Programme Bâtiments, représente un segment important dans les activités de Groupe E Connect. Ainsi, 78 pompes à chaleur certifiées selon le label Pompes à chaleur système-module, qui offre une prise en charge globale, ont été installées en 2019. Autre secteur porteur : la demande pour les chaudières à pellets qui est toujours en expansion.

Afin de garantir le bon fonctionnement des installations, Groupe E Entretec assure un service de maintenance adapté aux installations de chauffage, de ventilation et de climatisation.

La société poursuit en outre le développement de ses activités dans la production de froid. Elle propose notamment des solutions pour la climatisation d'espaces et dispose de compétences essentielles pour relever les défis posés pour l'installation de pompes à chaleur de plus de 1'000 kW destinées à l'industrie.

Le gaz naturel, une énergie de transition

Durant l'année 2019, Groupe E Celsius a continué à entretenir son réseau de distribution de gaz, énergie de transition, qui s'étend sur 616 km. Le gaz est en outre le combustible d'appoint et de secours pour des centrales de chauffage à distance, ainsi qu'une source d'énergie pour les processus industriels.

En 2019, Groupe E Connect a constaté un vif intérêt pour la pompe à chaleur.



LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN LIGNE DE MIRE

L'efficacité énergétique constitue l'un des trois piliers de la transition énergétique avec la sortie du nucléaire et l'accroissement de la part des énergies renouvelables. Elle vise au confort des espaces de vie et de travail pour les occupants, qu'il s'agisse d'une construction neuve ou d'un ancien bâtiment.

Déjà bien implanté dans le Canton de Fribourg, Groupe E Greenwatt a gagné la confiance de plusieurs nouveaux partenaires privés et institutionnels. La Direction de l'énergie (DIREN) du canton de Vaud a ainsi confié à Groupe E Greenwatt deux mandats d'étude pour identifier les mesures permettant d'accélérer la rénovation du parc de bâtiments. Le premier de ces mandats concerne la rénovation des bâtiments publics, la mise en place d'un guichet unique et d'un contrat de performance énergétique (CPE)

apportant aux clients des solutions globales, incluant des formules de financement durables et des économies d'énergie garanties. Ce type de contrat contraint le maître d'œuvre ou le prestataire énergétique de garantir que la consommation définie avec le propriétaire ne soit pas dépassée. Le second mandat obtenu est lié à l'accélération du taux de rénovation des bâtiments privés.

Acteur vaudois de taille, la Fédération des hôpitaux vaudois (FHV) repré-

sente les intérêts de douze établissements hospitaliers, dont l'Hôpital Intercantonal de la Broye, lesquels emploient plus de 8'000 collaborateurs. Ladite Fédération recommande à ses membres de collaborer avec Groupe E Greenwatt dans un objectif d'optimisation énergétique. Une demi-douzaine de contrats ont ainsi pu être signés.

Poursuivre les collaborations et garder la confiance

Dans la continuité de sa collaboration avec Groupe E Greenwatt, la Ville de



Suivi énergétique et optimisation chez Villars Maître chocolatier. A droite : Jean-Daniel Cramatte, nouveau responsable Efficacité énergétique de Groupe E. A gauche : Jean-François Cotting, le responsable technique du chocolatier fribourgeois.

Fribourg dispose d'un plan des énergies incluant des mesures d'accompagnement présentées sous forme de catalogue, désormais accessible à tous. Leur mise en œuvre permet de concrétiser les objectifs définis par la Cité des Zähringen.

Se fondant sur le principe « pas de transition efficace sans mesures citoyennes », la Ville propose désormais des outils interactifs performants, comme un assistant virtuel, pour accompagner ses habitants dans leurs réflexions. Groupe E Greenwatt a participé à l'établissement de son contenu.

Quant à l'Agglomération de Fribourg, elle continue de faire confiance aux experts de Groupe E Greenwatt qui l'accompagnent pour réaliser son plan régional des énergies et d'intégration de ces objectifs et mesures.

D'autres communes, comme Cornaux, La Tène, Val-de-Ruz, Payerne et Corcelles-Près-Payerne, font toujours confiance aux experts en efficacité énergétique. Désormais, Crans-Montana profite également de ce type

L'Agglomération de Fribourg, continue de faire confiance aux experts de Groupe E Greenwatt.

de prestations, incluant une analyse de la consommation d'énergie, des ressources à disposition pour augmenter la production d'énergie renouvelable, ainsi que des développements potentiels des réseaux d'acheminement de chaleur et d'électricité. Ces clients peuvent s'appuyer sur des plans d'action, qui tiennent compte de l'évolution des surfaces bâties et de la population, de l'activité économique et également des projets à venir.

Maintenance et optimisation

Initiée il y a quatre ans, la collaboration entre Groupe E Entretec et le groupe hôtelier BOAS, fort de 800 employés, a connu un nouvel heureux épisode en 2019 avec Aquatis. Sis à Lausanne, cet hôtel est le troisième du groupe familial à recourir aux services de Groupe E Entretec, pour la maintenance de ses installations de chauffage, de ventilation, de climatisation et de sanitaire (CVCS). Avec plus de 140 chambres, un

restaurant, un spa, ainsi que dix salles de conférence, Aquatis est l'exemple type de client avec qui le groupe a su instaurer un solide lien de confiance.

Contrats d'entretien

Groupe E assure également l'entretien des systèmes de ventilation en vue d'une bonne qualité de l'air, mais aussi de l'ensemble des chaudières à bois exploitées par Groupe E Celsius. Parmi les fidèles clients de Groupe E Entretec, citons le Chaplin's World, Novotel, le Théâtre du Passage, le site de Cremo à Thoune, les Etablissements de la plaine de l'Orbe, le Montreux Casino et le Fairmont Montreux Palace.

Technimat, filiale de Groupe E Entretec active dans le traitement de l'eau, ainsi que des eaux usées et de baignade, intervient en Suisse romande et au Tessin. Sa clientèle est constituée de services industriels, de communes et de bureaux d'ingénieurs.

LE PLEIN D'ÉNERGIE POUR LE CHOCOLAT FRIBOURGEOIS

VILLARS MAÎTRE CHOCOLATIER *bénéficie des conseils en efficacité énergétique de Groupe E Greenwatt depuis 2014 :*

Audit énergétique, efficacité des installations de production, inspection des fuites d'air comprimé réalisée grâce à un appareil à ultrasons, automatisation du réseau de vapeur et enfin isolation des conduites de vapeur sèche.

Par souci d'efficacité, Villars Maître Chocolatier a aussi remplacé l'éclairage des lignes de production, afin de réduire la consommation d'énergie tout

en apportant un nouveau confort aux collaborateurs. Cet assainissement a bénéficié d'une aide, par le biais du programme de soutien aux entreprises Swiss Energy Efficiency Auction 2016.

Toutes ces mesures ont engendré plus de 840'000 kWh d'économies thermiques et électriques depuis leur lancement.





UNE MAISON QUI VOUS VEUT DU BIEN

La technique et le confort font bon ménage ! Grâce à d'opportunes solutions de domotique, l'habitat devient intelligent et plus agréable encore à vivre.



L'employé Corentin Bearzi, la responsable RH Laetitia Frigerio et le directeur Cédric Germiquet des entreprises Vuillomenet SA ouvrent les portes de l'Espace Groupe E dans le bâtiment Biopolis II situé à Boudry.

Que ce soit pour un projet de construction, de rénovation ou tout simplement pour l'entretien et l'exploitation des multiples services qu'offre désormais la domotique, Groupe E apporte conseils et solutions dans ce domaine. Des prestations qui non seulement améliorent le quotidien, mais qui contribuent également à faire entrer de plein pied les consommateurs dans le virage énergétique, par le

recours plus systématique à des solutions moins énergivores. La recherche d'une plus grande efficacité énergétique répond à la prise de conscience collective et à la volonté d'agir à laquelle on assiste actuellement. A condition d'opter pour une transition en douceur, c'est-à-dire sans la contrainte de devoir renoncer au confort du foyer, tout en préservant un environnement meilleur.

Valeurs en phase

Grâce aux progrès technologiques récents, il est désormais possible de gérer sa propre production et son autoconsommation, qu'il s'agisse d'une installation photovoltaïque, du chauffage, d'une borne de recharge pour véhicules électriques ou d'appareils électroménagers. A portée de télécommande, la maison se plie aux envies de ses habitants ou aux particularités

LA VIE EN VERT

Informar, conseiller, répondre de façon simple à des questions aussi complexes soient-elles,

proposer des solutions énergétiques intelligentes, durables et sur mesure pour de nouveaux équipements ou des rénovations d'installations dans

l'habitat: les nouveaux Espaces Groupe E, situés à Matran, Boudry et Châtel-St-Denis, accueillent propriétaires de logement, entrepreneurs et architectes depuis l'automne 2019. Les experts en énergie du groupe les accompagnent dans leurs projets, dans le but de favoriser une consommation maîtrisée de l'énergie en contribuant ainsi à la transition énergétique. Une offre qui fait écho

aux préoccupations citoyennes sur les questions environnementales et qui permet à chacun de devenir un acteur du changement.



saisonniers. Il suffit de faire le tour du propriétaire pour contempler l'étendue de l'offre dans les chaumières!

Le confort cosy en un clic

Couronné une nouvelle fois de la première place de la catégorie offre mobile et la TV dans le classement du Bilanz Telecom Rating résultant du sondage annuel de satisfaction auprès de 11'000 ménages suisses, Net+ conforte son rôle de leader romand et sa montée en puissance sur le marché des télécoms en Suisse. Née d'un partenariat avec Groupe E en 2012, la société Net+ FR se positionne face à la concurrence féroce en adaptant son offre mobile en juin 2019, en introduisant un abonnement illimité. En outre,

A portée de télécommande, la maison se plie aux envies de ses habitants ou aux particularités saisonnières.

les abonnés ont eu l'agréable surprise de voir la vitesse de leur connexion doubler en décembre, sans augmentation de prix.

La fibre optique se répand

Avec une trentaine de villages raccordés en 2019, soit près de 5'000 logements et locaux commerciaux supplémentaires, ftth fr, dont

Groupe E est actionnaire majoritaire, poursuit le déploiement de la fibre optique dans le canton de Fribourg. A fin décembre, la société affichait un total de 66'000 raccordements. Fruit de la nouvelle collaboration entre ftth fr et Swisscom annoncée en novembre 2019, l'extension du réseau de fibre optique « Fiber to the Home » se poursuit.



Groupe E contribue au virage énergétique, par le recours systématique à des solutions moins énergivores.



RECHARGER PLUS VITE QUE SON OMBRE

Avec un investissement de 6 millions de francs dans l'équipement d'aires de repos, Groupe E témoigne de son engagement en faveur d'une mobilité respectueuse de l'environnement, contribuant à la réalisation des objectifs de la Confédération en matière de politique énergétique et climatique.

Une mobilité moins dépendante des énergies fossiles est sans conteste un des défis de taille de la transition énergétique. Groupe E tient à jouer un rôle de premier plan pour favoriser la mobilité électrique, qui suscite un réel intérêt auprès de la population suisse. Ces quinze prochaines an-

nées, on prévoit d'ailleurs une part de marché de 25 à 50 % pour ce type de véhicules, propres et silencieux, soit entre 75'000 et 150'000 nouvelles immatriculations par année. L'entreprise encourage cet engouement par l'installation de nouvelles bornes de recharge rapide sur 20 aires de repos aux abords des autoroutes en Suisse. Cette annonce en mars 2019 faisait suite à l'attribution d'un lot par la Confédération.

maison individuelle ou collective, bénéficient désormais de solutions de recharge optimales. Six bornes permettent la recharge simultanée de douze voitures parquées, soit deux voitures par borne. Les solutions complètes incluent toutes les étapes allant de l'installation à la maintenance de la borne de recharge, ainsi que la facturation et le service-clients. Ce service sur mesure commence par des conseils de mobilité dans l'objectif de trouver la solution adaptée aux besoins de ses habitants et à leur lieu d'habitation. Pratique et efficace, cette prise en charge assure un réel confort d'utilisation, tout en évitant les tracas aux clients, locaux et régies immobilières.

10 minutes chrono

Toutes intégrées à MOVE, un des réseaux de recharge les plus impor-

tants à l'échelle du pays, les bornes affichent une puissance allant jusqu'à 350 kW et une recharge rapide entre dix à vingt minutes, soit le temps d'un café, d'un coup de fil, d'un mail urgent ou d'un simple moment de relaxation. Une charge de 80 % étant suffisante à la conduite de tout type de modèles de véhicule électrique, les conditions sont désormais réunies pour favoriser la mobilité électrique. Autre argument favorable : les emplacements de recharge pourront être équipés de toits photovoltaïques ou de stations d'hydrogène, en fonction du développement du marché. A grand projet, grand budget : 6 millions de francs ont été investis pour l'équipement de ces aires de repos. En contribuant à la réalisation des objectifs de la Confédération en politique énergétique et climatique, Groupe E témoigne de son engagement en faveur d'une mobilité respectueuse de l'environnement.

Par monts et par Vaud

Dans le canton de Vaud, trois bornes ont été inaugurées sur les aires autoroutières de La Côte, Bavois et Lavaux. Ailleurs en Suisse, l'expression « aller sur Soleure » prend désormais un tout autre sens dans ce canton alémanique : en avril, Groupe E et Autogrill Suisse inauguraient quatre

Groupe E témoigne de son engagement en faveur d'une mobilité respectueuse de l'environnement.

Des solutions de recharge

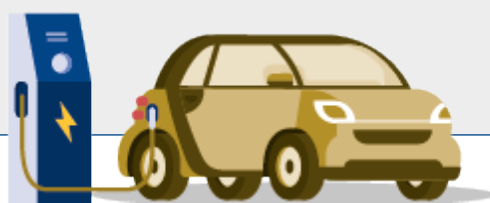
Clients privés ou entreprises, en

DANS LE MOVE

*Dans la foulée des projets réalisés en 2019, Groupe E a lancé de nouveaux produits, notamment **LA CARTE MOVE SANS ABONNEMENT**.*

Livrée dans les plus brefs délais en courrier A et sans prépaiement, elle donne accès aux tarifs les plus simples à travers le pays. Deux types de tarifs sur mesure sont proposés, selon le mode de consommation de son véhicule : un tarif *Comfort* à partir

de 4 recharges par mois, ainsi qu'un tarif *Light* pour les automobilistes qui rechargent moins de 4 fois par mois. Au bénéfice d'un vaste réseau en Suisse, MOVE dispose de 1'000 points de recharge, tout en donnant accès à 3'500 points de recharge en Suisse et 35'000 en Europe grâce à l'interopérabilité des systèmes.



nouvelles bornes de recharge ultra-rapides situées aux abords du nœud autoroutier A1/A2 sur le parking du Comfort Hotel à Egerkingen. Le défi est ici relevé d'une recharge à 80% en douze minutes. Ce temps record est rendu possible grâce à la technologie développée par ABB.



Le réseau MOVE compte :

850
points de recharge en Suisse

35'000
points de recharge en Europe

Nicolas Müller et Vincent Perrin débordent d'idées et d'énergie pour développer la mobilité électrique chez Groupe E.

L'EFFICIENCE DANS CHAQUE DOMAINE

Groupe E cherche à étendre, depuis de nombreuses années déjà, son efficacité à chacun de ses domaines d'activités. Une volonté qui porte ses fruits, puisqu'autant dans la transition énergétique que dans la vie sociétale, les actions du groupe paient.

GESTION ENVIRONNEMENTALE

Durant l'année écoulée, Groupe E SA a réalisé de nombreuses actions afin de minimiser son impact sur l'environnement. Malgré les mesures mises en œuvre, ses émissions annuelles de CO₂ générées en Suisse ont augmenté de 4 % pour s'établir à 3'093 tCO₂eq. Cette augmentation s'explique principalement par un volume de déchets traités, notamment celui des déchets spéciaux, plus important que celui des années précédentes. Afin de pouvoir

améliorer son bilan, l'entreprise a dressé un état des lieux de son empreinte carbone et défini un panel de mesures. Certaines, toutefois, seront mises en œuvre progressivement.

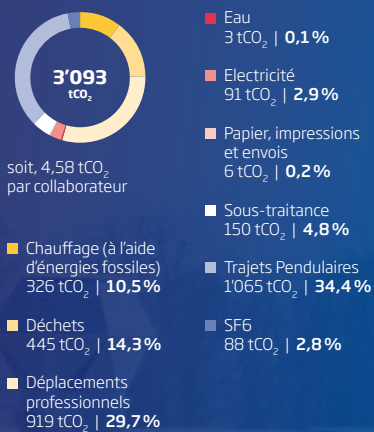
Grâce à la mobilisation des collaborateurs de l'entreprise, les certifications dans les domaines de la qualité, de l'environnement et de la sécurité ont été renouvelées avec succès en 2019. Le système de management intégré de Groupe E répond désormais aux

exigences des normes ISO9001:2015, ISO14001:2015 et ISO45001:2018. Ces certifications garantissent aux clients de l'entreprise une prise en compte optimale de leurs besoins, dans le respect des directives liées à la sécurité et de la durabilité des moyens utilisés.

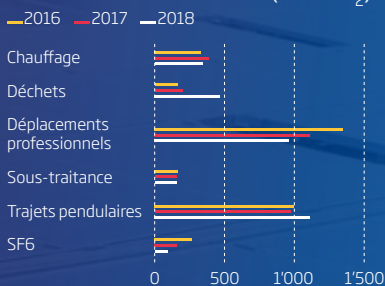
L'environnement au cœur des préoccupations

La préservation de l'environnement et le développement durable sont, jour après jour, partie intégrante de

Bilan CO₂



Evolution 2016 - 2018 (en tCO₂)



La préservation de l'environnement et le développement durable sont, jour après jour, partie intégrante de l'activité du groupe.



l'activité de Groupe E. Par exemple, dans le domaine de la production hydroélectrique, lors des crues, la Sarine et la Jogne charrient de grandes quantités de bois qui s'accumulent dans les lacs de retenue en amont des barrages. Par sécurité, et afin d'assurer le bon fonctionnement des ouvrages, ces bois flottants sont régulièrement collectés et séchés, pour être ensuite transformés en pellets permettant de faire fonctionner des chaufferies.

Une surveillance accrue

Groupe E poursuit l'étude de variantes d'assainissement pour ses centrales hydroélectriques de Schiffenen, de l'Oelberg, de Montbovon et de Lessoc. Ces études, conduites dans le respect des aides à l'exécution de la Confédération, doivent permettre à l'autorité de déterminer les mesures les plus adéquates afin de réduire l'impact des éclusées, rétablir la libre migration des poissons et améliorer le charriage.

Du côté neuchâtelois - sur mandat de la société propriétaire SFMC - les experts de Groupe E ont géré de manière optimale et responsable l'engagement de la centrale du Châtelot, en répondant pleinement au règlement d'eau en vigueur depuis 2017. Bien que les premières observations soient très encourageantes en termes de réduction de l'impact de la production hydroélectrique sur le milieu aquatique, elles devront être confirmées dans les années à venir par les suivis scientifiques en cours. Des améliorations morphologiques dans le cours d'eau visant à diversifier et augmenter les habitats piscicoles ont également été réalisées à l'aval de la centrale, dans le cadre des activités du Fonds *Naturemade Star du Châtelot*.



Groupe E a choisi le jeu pour dévoiler sa stratégie 2019-2020 à ses 2'000 collaborateurs. Des « serious gaming » pour comprendre les orientations du groupe, les faire vivre au quotidien et mieux se connaître.

L'entreprise se veut toujours plus efficace, tournée vers l'avenir, ouverte au changement et à l'écoute de ses clients.

AU SERVICE DES CLIENTS

A la suite des enquêtes effectuées en 2018 sur le parcours idéal du client, l'entreprise a créé les Espaces Groupe E, ouverts à Matran, Boudry et Châtel-St-Denis à l'automne 2019. Ces espaces sont destinés aux clients résidentiels, aux régies immobilières, ainsi qu'aux bureaux d'ingénieurs et d'architectes.

Les visiteurs y découvrent toutes les solutions liées à l'habitat, de leur intégration à leur optimisation : production de sa propre électricité grâce aux panneaux photovoltaïques, systèmes de chauffage fonctionnant aux énergies renouvelables, pompes à chaleur ou chaudières à pellets. Une offre exhaustive en domotique, sécurité, électroménager, traitement de l'eau ainsi que divers autres produits et services y sont également présentés.

Grâce à une présentation innovante et au professionnalisme de nos conseillers, il est possible de simuler le potentiel d'économie d'énergie et le retour sur investissement d'un projet par le biais d'entretiens personnalisés. Une formule grâce à laquelle les intéressés repartent avec des réponses concrètes et une offre complète adaptée à leurs besoins.

Sur notre site internet:

Des solutions sur mesures pour les clients privés et professionnels
<https://espace.groupe-e.ch/fr/espace-groupe-e>



Soutien sportif et culturel

Groupe E soutient des événements et clubs sportifs, qu'ils relèvent de l'élite, comme le HC Fribourg-Gottéron, Fribourg Olympic Basket, Union Neuchâtel et Elfic Fribourg, ou qu'ils appartiennent à la relève, comme la

UN RÉSEAU SOCIAL POUR INFORMER ET FÉDÉRER LES COLLABORATEURS

Le groupe possède, depuis l'an dernier, **UN CANAL DE COMMUNICATION DIGITALE INTERNE**, commun à tous les collaborateurs.

Nommé *Beekeeper*, ce réseau social d'entreprise donne la parole aux employés et leur permet de partager leurs succès, leurs bonnes pratiques ou tout simplement un instant du quotidien, sous forme d'images ou de vidéos. Chacun peut ensuite commenter ou *liker* chaque publication. Un excellent moyen de favoriser la connaissance des multiples activités

du groupe à l'interne. Du côté du management, l'application - disponible sur smartphone ou ordinateur - permet de communiquer de manière rapide et moderne à l'ensemble des collaborateurs répartis dans la quarantaine de sites du Groupe en Suisse occidentale, de Genève à Delémont, en passant par Monthey et Tavel, dans les bureaux comme



sur le terrain. Ainsi, quel que soit le lieu de travail, *Beekeeper* garantit à tous le même niveau d'information. Un outil de travail judicieusement adapté aux modes de travail et de communication actuels, digital et fédérateur.

Fondation Sport NE, le MJ Gottéron, l'Académie Fribourg Olympic et la Fondation Gilbert Facchinetti. En décembre dernier, l'entreprise était également présente lors des Championnats du monde de unihockey, à Neuchâtel, comme partenaire d'un événement couronné de succès.

La musique a également une place de choix au sein de Groupe E, qui sponso-

lité salariale entre femmes et hommes. L'entreprise démontre ainsi sa volonté d'exemplarité, respectueuse des diversités et engagée en faveur d'une politique salariale équitable. Cette démarche s'inscrit dans la continuité de la signature de la charte pour l'égalité salariale dans le secteur public, inaugurée par le Conseiller fédéral Alain Berset en partenariat avec les cantons et les communes en septembre 2016.

Pour la seconde fois, Groupe E a obtenu une certification attestant de l'égalité salariale entre femmes et hommes.

rise de nombreux événements musicaux, tels que le Montreux Jazz Festival, les opéras de Fribourg et d'Avenches, la Gustav Académie, Rock Oz'Arènes ou les Jardins Musicaux. En outre, Groupe E est l'un des principaux sponsors du Marché de Noël de Montreux. Notons enfin que Groupe E était aussi présent à la Fête des vigneron, par le biais de l'association Fribourgissima!

A L'ÉCOUTE DES COLLABORATEURS

La direction des Ressources humaines a poursuivi son effort de responsabilité sociétale, en s'appuyant sur des mesures concrètes et certifiées en 2019. Pour la seconde fois, Groupe E a obtenu une certification attestant de l'éga-

lité salariale entre femmes et hommes. Elle démontre que les efforts entrepris depuis plusieurs années en faveur de la parité salariale portent leurs fruits. En s'appuyant sur une grille d'évaluation des postes aux critères rigoureux en lien avec les responsabilités, les compétences, l'expérience professionnelle et les formations, l'entreprise compte appliquer cette charte à l'ensemble des sociétés du groupe.

En outre, en 2019, les collaborateurs ont participé à un sondage touchant à l'équilibre entre vie familiale et vie professionnelle. Le très bon score obtenu, sanctionné par la Certification « Family score », confirme la position favorable de Groupe E en matière de politique familiale. Soulignant sa vo-

lonté de positionnement d'employeur de choix, l'entreprise a mis en place une harmonisation partielle des conditions d'emploi dans toutes les sociétés du groupe. Celle-ci, effective depuis le mois de janvier 2020, comprend différentes mesures, telles que la possibilité de faire carrière à temps partiel, la promotion du télétravail, le droit à 3 jours de congé maladie/accident par enfant et par cas, l'offre de chèques Reka avec rabais « famille », un congé paternité qui s'étend désormais à 2 semaines, un congé d'adoption de 4 semaines, ainsi qu'un congé maternité de 16 semaines.

Un changement réussi

Si la conciliation vie privée/vie pro-



Le toit de l'Antre, la nouvelle patinoire de Fribourg, contribue désormais à la production photovoltaïque de la Ville de Fribourg avec ses 3'800 m² de panneaux photovoltaïques pour une puissance de 726 kWc pic. 75 % de la production sera auto-consommée, tandis que le solde sera commercialisé.



professionnelle est importante, travailler dans les meilleures conditions possibles l'est tout autant. Visant à une amélioration du travail au quotidien, le Lean management a vu ses objectifs 2019 se réaliser avec la création de la Lean Factory. Cette dernière a des référents formés en charge de mener des projets d'amélioration dans les directions de Groupe E. Chaque projet implique les acteurs du processus ou de l'activité à améliorer. Tant sur le plan des processus que sur le plan humain, les résultats obtenus dans les différents chantiers Lean sont globalement excellents. La Lean Factory a la responsabilité de soutenir, de développer et d'ancre la démarche dans toute l'entreprise.

Prévoyance

Ensuite des nouvelles mesures concernant l'ajustement échelonné du taux de conversion, ainsi que la diminution du taux d'intérêt technique de la Fondation de prévoyance énergie, à laquelle est affiliée Groupe E SA, huit séances d'information ont été organisées, lesquelles ont réuni environ 300 collaborateurs. Clairement informés des mesures compensatoires, les participants ont eu l'opportunité de poser de multiples questions, notamment concernant les cotisations volontaires ou les rachats individuels, deux sujets fréquemment évoqués.

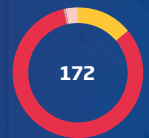
Nombre de collaborateurs (unitaire)

Groupe E	697
Groupe E Celsius	60
Groupe E Greenwatt	28
Groupe E Connect	795
Groupe E Entretec	64
Groupe E Plus	68



Nombre d'apprentis

Groupe E	24
Groupe E Celsius	0
Groupe E Greenwatt	0
Groupe E Connect	142
Groupe E Entretec	1
Groupe E Plus	5



Nombre accidents professionnels

Groupe E	26
Groupe E Celsius	1
Groupe E Greenwatt	0
Groupe E Connect	53
Groupe E Entretec	3
Groupe E Plus	3



Turn-over spontané (moyenne 6,21 %)

Groupe E	2,62 %
Groupe E Celsius	9,04 %
Groupe E Greenwatt	11,11 %
Groupe E Connect	8,80 %
Groupe E Entretec	12,50 %
Groupe E Plus	6,62 %

Pourcentage de femmes (moyenne 12,9 %)

Groupe E	14,9 %
Groupe E Celsius	16,7 %
Groupe E Greenwatt	21,4 %
Groupe E Connect	6,7 %
Groupe E Entretec	9,5 %
Groupe E Plus	50,8 %

En route vers le digital

La digitalisation touche également les formations avec un projet de « E-learning », qui est en voie d'être mis sur pied. Celui-ci permettra plus d'efficacité, de souplesse et de mobilité. Une réelle culture 2020!



GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise ».

STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionariat » ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, le directeur général, la Direction générale du groupe, ainsi que de l'Organe de révision.

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31.12.2019

	Nombre d'actions	en %
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	373'422	5,432
Viteos	175'375	2,551
Etat de Neuchâtel	123'550	1,797
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Sté électrique du Val de Travers	6'625	0,096
Personnel Groupe E	43'578	0,5634
TOTAL	6'875'000	100,000

Depuis 2018, le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres de la Direction générale et du Conseil d'administration ont ainsi la possibilité d'acquérir des actions à un prix préférentiel.





Sept apprentis de Connect Academy, la structure de formation de Groupe E Connect, ont participé à la reconstruction de l'école de Chaurikharka, au Népal, détruite par des tremblements de terre de 2015. Leur mission : amener l'électricité dans chaque bâtiment pour permettre aux enfants d'être scolarisés dans les meilleures conditions possibles.

PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la production de froid, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager.

Pour le détail des participations, voir l'annexe 25 aux comptes consolidés « Périmètre de consolidation », à la page 62.

Film documentaire :



« Projet Chaurikharka - Un apprentissage pour atteindre les sommets »
<https://youtu.be/hjd2F11CnM>

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

MEMBRES

Claude Lässer



Président

- Membre depuis 2002
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1949
- Licencié ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg

Actuellement

- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur de Groupe E Celsius SA

2009 - mi-2019

- Administrateur d'Alpiq Holding SA

1997 - 2011

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur des travaux publics, puis Directeur des finances, Président du Conseil d'Etat en 2003 et en 2009

Beat Vonlanthen



Vice-président

- Membre depuis 2008
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1957
- Docteur en droit de l'Université de Fribourg et titulaire d'un Master of Laws de la London School of Economics and Political Science

2015 - 2019

- Conseiller aux Etats, membre notamment de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE) et de la Commission de gestion

2004 - 2016

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'environnement, de l'aménagement et des constructions, puis, dès 2007, Directeur de l'économie et de l'emploi. Président de la Conférence des Directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) de 2010 à 2015

Actuellement

- Associé-gérant de Vonlanthen Strategieentwicklung GmbH

Olivier Curty



Membre

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1972
- Licence ès sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

Actuellement

- Conseiller d'Etat fribourgeois et Directeur de l'économie et de l'emploi depuis 2017
- Membre de la Conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) et membre du comité de la Conférence des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Président du Comité gouvernemental de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO)
- Vice-président du Conseil d'administration de Bluefactory Fribourg - Freiburg SA

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Claude Dubois



Membre

- › Membre depuis 2017
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1959
- › Formation commerciale, avec spécialisation dans le domaine informatique en tant qu'analyste-programmeur en informatique de gestion et concepteur de logiciel informatique

Actuellement

- › Conseiller communal de la Ville du Locle, en charge du dicastère des énergies, des finances et des affaires économiques (DEFAE)
- › Président de Viteos SA, NeuchEole SA et Dubois-Informatique SA
- › Administrateur d'Aéroport régional des Eplatures SA (ARESA)

2000 - 2006

- › Président de la Fondation de l'Hôpital du Locle

Pierre-Alain Egger



Membre

- › Membre depuis 2012
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1964
- › Monteur-électricien avec brevet fédéral de contrôleur-électricien

Actuellement

- › Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
- › Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E

Laurent Favre



Membre

- › Membre depuis 2015
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1972
- › Ingénieur agronome

- › Administrateur du Service cantonal des automobiles et de la navigation, et du Tunnel du Grand-St-Bernard SA

2017 - 2018

- › Président du Conseil d'Etat neuchâtelois

2007 - 2014

- › Conseiller national, membre de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE)

2012 - 2014

- › Président de Swiss engineering

2000 - 2012

- › Directeur de la Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture

Actuellement

- › Conseiller d'Etat neuchâtelois depuis 2014, chef du Département du développement territorial et de l'environnement
- › Président de la Conférence tripartite
- › Vice-président du Groupement suisse pour les régions de montagne (SAB)

Jean-Noël Gendre



Membre

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1952
- Garde-forestier diplômé

Actuellement

- Vice-syndic de la commune de Neyruz, responsable du Dicastère des finances depuis 2006
- 1996 - 2011
- Député au Grand Conseil fribourgeois

Michel Losey



Membre

- Membre depuis 2002
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1962
- Maître-agriculteur, spécialiste en comptabilité financière et de gestion

Actuellement

- Administrateur de Sucrieries Suisses SA
 - Président de Landwirtschaft AG (LAG)
 - Directeur de Losey Gestion Sàrl
- 1996 - 2016
- Député au Grand Conseil fribourgeois, président de la Commission des finances et de gestion

Paul-Albert Nobs



Membre

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1955
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

- Vice-Président du BOB GmbH (organisation sectorielle du beurre)
- Administrateur de Groupe E Celsius SA
- Membre du Conseil de fondation de l'Helvetia Fondation collective pour la prévoyance du personnel
- Membre du Comité de l'Interprofession du Vacherin Fribourgeois
- Président de la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn

Actuellement

- Directeur général de Cremo SA depuis 1995
- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Président de MBZ Produktions AG
- Vice-Président du Restoroute de la Gruyère
- Vice-Président du Restoroute Lully

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Erika Schnyder



Membre

- › Membre depuis 2008
- › Echéance du mandat 2020
- › Née en 1955
- › Licenciée en droit de l'Université de Fribourg

Actuellement

- › Syndique de Villars-sur-Glâne depuis 2006
- › Députée au Grand Conseil fribourgeois depuis 2006

1983 - 2012

- › Responsable de la législation en qualité d'experte en prévoyance professionnelle et de spécialiste en matière de sécurité sociale internationale auprès de l'Office fédéral des assurances sociales

Pierre Varenne



Membre

- › Membre depuis 2017
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1958
- › Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

Actuellement

- › Directeur de Michelin Recherche et Technique SA, à Givisiez
- › Membre du Conseil stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie de Fribourg depuis 2013

Pierre Oberson

Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale du Groupe et suppléant du directeur général

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice sous revue, aucune modification n'est intervenue dans la composition du Conseil d'administration.

ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités : le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné au Président du Comité d'audit et des risques.

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président: Claude Lässer
Membres: Olivier Curty
Laurent Favre
Paul-Albert Nobs
Pierre Varenne
Beat Vonlanthen
Invité permanent: Directeur général
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance :

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie)*
3. Audit interne
4. Organe de révision

* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle

interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président: Michel Losey
Membres: Pierre-Alain Egger
Jean-Noël Gendre
Paul-Albert Nobs
Invités permanents: Directeur général
Directeur Finances et informatique
Auditeur interne
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que des cadres de l'entreprise.

Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavis les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président: Claude Lässer
Membres: Olivier Curty
Erika Schnyder
Invités permanents: Directeur général
Directeur Ressources humaines
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2019 se monte à CHF 616'700.-.

ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Fribourg (depuis 2017)

RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Fribourg (depuis 2017)

HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 167'700.-. En 2019, BDO SA n'a en

outre rien perçu pour d'autres prestations de services au sein du groupe.

DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

La Direction générale du groupe

Dans le cadre du déploiement de sa stratégie 2019-2023, Groupe E a débuté en 2019 la mise en place d'une nouvelle organisation afin de simplifier le parcours du client et relever les défis des marchés de l'énergie. L'entreprise a ainsi redéfini le périmètre d'activité de ses directions opérationnelles, qui passent de sept à cinq. L'ensemble des activités actuelles ont été conservées et de nouveaux services ont vu le jour.

Deux directions ont ainsi été créées. La première, baptisée Direction *Solutions énergies*, regroupe toutes les activités en lien avec les nouvelles technologies, l'innovation, le Facility Management, l'ingénierie ou encore la gestion des grands projets. La seconde, dénommée Direction *Technique et infrastructures*, se consacre aux techniques du bâtiment, avec les installations électriques, la domotique, la ventilation, ainsi que la location et la vente d'équipements (électroménager, cuisines, adoucisseurs,

chaufferies mobiles) et le dépannage et la maintenance dans le traitement de l'eau. Elle est également active dans les infrastructures routières et ferroviaires. Elle regroupe les produits et services proposés jusqu'ici par Groupe E Connect, Groupe E plus et partiellement par Groupe E Entretec. Les nouvelles énergies renouvelables développées par Groupe E Greenwatt sont désormais rattachées à la Direction *Energie électrique*.

La Direction générale du groupe (DGG) compte ainsi dix membres depuis le 1^{er} janvier 2020. Elle est présidée par le directeur général.

La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle propose au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du directeur général. La DGG fait en outre office de conseil d'administration de Groupe E Connect, Groupe E Entretec et Groupe E plus.

DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE



De gauche à droite: Michel Beaud, Fabrice Bonvin, Jean-Claude Barras, Urs Vogt, Alain Sapin, Pierre Oberson, Willy Zeller, Luciano Ponti, Pascal Abbet et devant: Jacques Mauron.

MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

Jacques Mauron Directeur général

- › Membre depuis 2012
- › Né en 1969
- › Diplôme d'ingénieur physicien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

Actuellement

- › Président de Sarine Engineering SA
- › Administrateur de Spontis SA, d'EW Jaun Energie AG, de ftth fr SA et de Gérine Energies SA
- › Administrateur-délégué de Groupe E Celsius SA

Pascal Abbet Directeur Celsius

- › Membre depuis 2020
- › Né en 1962
- › Ingénieur EPFL en mécanique; Master en ingénierie gazière de l'Ecole des Mines de Paris

Jean-Claude Barras

Directeur Solutions énergies

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1968
- › Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES; formation postgrade en gestion d'entreprise

Actuellement

- › Président de Gérine Energies SA
- › Président-Gérant de Technimat Sàrl
- › Gérant de 4D-O Sàrl

Michel Beaud

Directeur général Technique et infrastructures

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1970
- › Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

Actuellement

- › Président de Baud SA
- › Administrateur de Dexa SA, Polytab SA, Vuillomenet Electricité SA, Elexa SA, Jordan Electricité SA, Gaschen SA, Germiquet Electricité SA, Elexpert SA, CEI Electricité SA, Sunergic SA, Climkit SA
- › Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- › Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- › Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF

Fabrice Bonvin

Directeur Distribution électricité

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1967
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

Actuellement

- › Président de Robert Gasser SA
- › Administrateur de netplusFR SA

Pierre Oberson

Secrétaire général, suppléant du directeur général

- › Membre depuis 2017
- › Né en 1971
- › Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

Actuellement

- › Administrateur de Groupe E Greenwatt SA, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, des Forces Motrices de Conches SA, de SOFRIPA SA, du Groupe St-Paul (St-Paul Holding SA, media f SA et La Liberté médias SA), de SUNERGIC SA, de Climkit SA et de Chauffage Bois-Energie Anzère CBA SA, ainsi que président de SI Orion SA
- › Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- › Membre des commissions de l'énergie des cantons de Fribourg et Neuchâtel

Luciano Ponti

Directeur Ressources humaines

- › Membre depuis 2016
- › Né en 1960
- › Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

Alain Sapin

Directeur Energie électrique

- › Membre depuis 2002
- › Né en 1966
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFL ; docteur ès sciences techniques EPFL

Actuellement

- › Président des Forces Motrices de Conches SA, de Sainte-Anne Energie SA, de RayForce AG, de Groupe E Greenwatt et de Swiss H2 Generation SA
- › Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA
- › Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- › Administrateur de SAIDEF SA, EW Goms Holding, Kraftwerk Wysswasser et Electra-Massa SA

Urs Vogt

Directeur Marketing

- › Membre depuis 2017
- › Né en 1966
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ ; EMBA en Management of Technology de HEC Lausanne et l'EPFL

Actuellement

- › Vice-Président du conseil d'administration de cc energie SA
- › Administrateur d'EW Jaun AG, d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et de Swiss H2 Generation SA
- › Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

Willy Zeller

Directeur Finances

- › Membre depuis 2009
- › Né en 1965
- › Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

Actuellement

- › Administrateur de Groupe E Greenwatt SA, Vuilliomonet Electricité SA et des Forces Motrices de Conches SA

Martine Schmidt

Secrétaire de la Direction générale

DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

COMPOSITION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

M. Dominique Gachoud a quitté la Direction générale du groupe le 31 octobre 2019. M. Jacques Mauron, jusqu'alors Directeur Distribution électricité, lui a succédé au 1^{er} novembre à la tête du groupe.

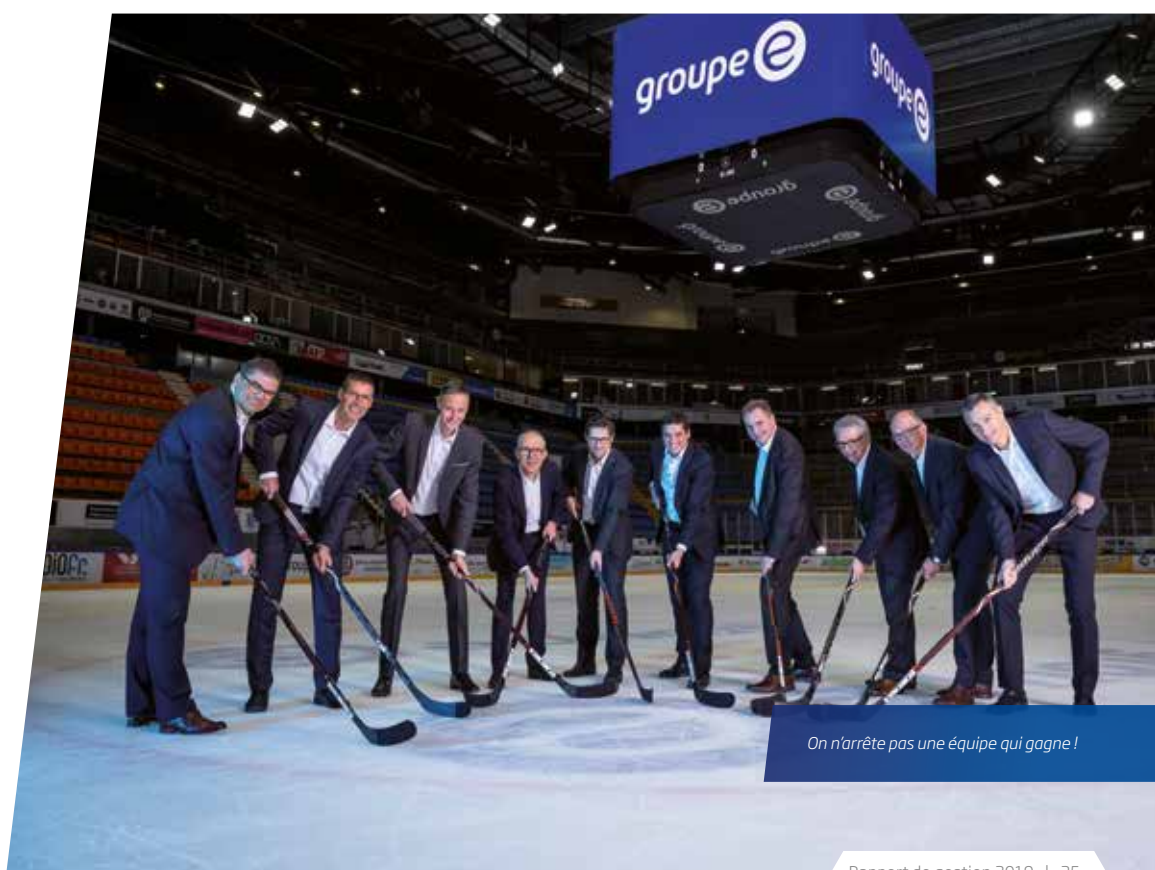
MM. Pascal Abbet, Jean-Claude Barras et Fabrice Bonvin ont été nommés respectivement à la tête de Groupe E Celsius, de la Direction Solutions énergie et de la Direction Distribution électricité.

MM. Pascal Barras et Jean-Michel Bonvin ont quitté la Direction générale du groupe respectivement au 30.06 et 31.12.2019.

RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2019 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 4'230'169.-. Ce montant s'applique à la composition de la DGG au 31.12.2019, qui comptait alors 12 membres.

Les 50 % des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.



On n'arrête pas une équipe qui gagne !

GESTION DES RISQUES

UNE POLITIQUE DE GESTION À 360°

A travers ses activités, toute entreprise s'expose à des événements, à la fois sources de risques mais aussi d'opportunités, qui peuvent tout aussi bien compromettre que faciliter l'atteinte des objectifs fixés. Convaincus de l'importance de ces enjeux, Groupe E s'appuie sur une gestion des risques holistique, structurée et prospective pour identifier, évaluer et traiter les risques et promouvoir les opportunités. Cette approche est appliquée dès le choix des options stratégiques jusque dans l'accomplissement journalier des activités opérationnelles. Les principes de cette gestion des risques sont déclinés dans une politique générale, applicable à l'ensemble des sociétés du Groupe.

ORGANISATION

Le Conseil d'administration fixe la stratégie et l'appétit aux risques en s'inspirant des valeurs du Groupe. Le Comité d'audit et des risques s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule à l'attention du Conseil d'administration un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques. Le secrétaire général dirige la fonction « Risque » du Groupe alors que le responsable « Gestion des risques » assure la définition, l'actualisation et la mise en œuvre de la politique de gestion des risques pour l'ensemble des activités du Groupe.

en cinq domaines : stratégie, activités opérationnelles, reporting, conformité et cas de force majeure. Les stratégies de mitigation du risque permettent ensuite de réduire le risque résiduel dans les limites de tolérance définies par le Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre notamment les risques financiers, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change et des taux d'intérêt (risques de marché), ainsi que la qualité financière des clients et fournisseurs (risques de crédit). Ces risques, principalement liés aux portefeuilles énergétiques, sont mesurés quotidiennement par le responsable « Middle office » selon la gestion quantitative des risques et comparés à des limites définies. Le cas échéant, des actions correctives sont décidées et mises en œuvre. Les risques énergie font l'objet mensuellement d'un rapport au Comité des risques énergie et trimestriellement d'une synthèse au Conseil d'administration.

La gestion des risques couvre également les risques ayant trait à la sécurité des personnes et des biens, à la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant les marchés de l'énergie), aux technologies de l'information et des communications et, de manière générale, au fonctionnement des processus.

L'identification, l'évaluation et la mitigation des risques se fait au quotidien par les collaboratrices et collaborateurs du groupe. Cet état d'esprit est le socle d'une culture du risque saine au sein de notre entreprise.

Pierre Oberson, Secrétaire général

Les directions, avec le soutien de la fonction « Risques », sont responsables de la gestion de leur portefeuille de risques, alors que la fonction « Risques » gère les risques transversaux du Groupe, procède à l'agrégation de l'ensemble des portefeuilles de risques et élabore un rapport semestriel présentant les risques clés à l'attention du Conseil d'administration.

MODÈLE DE GESTION DES RISQUES

Le modèle de gestion des risques est inspiré du cadre COSO ERM et répond aux exigences de la norme ISO 31000. La gouvernance et la culture d'entreprise de Groupe E constituent ainsi le fondement structurel sur lequel peut s'appuyer l'ensemble du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne. Les risques, rattachés aux objectifs du Groupe, sont classés selon leur nature





Les nombreux écrans du centre de conduite, hautement sécurisé et déterminant dans la bonne marche de l'entreprise, ne laissent rien au hasard.



ÉTATS FINANCIERS

40 Commentaires financiers

42 Comptes consolidés

66 Rapport du réviseur des comptes consolidés

COMMENTAIRES FINANCIERS

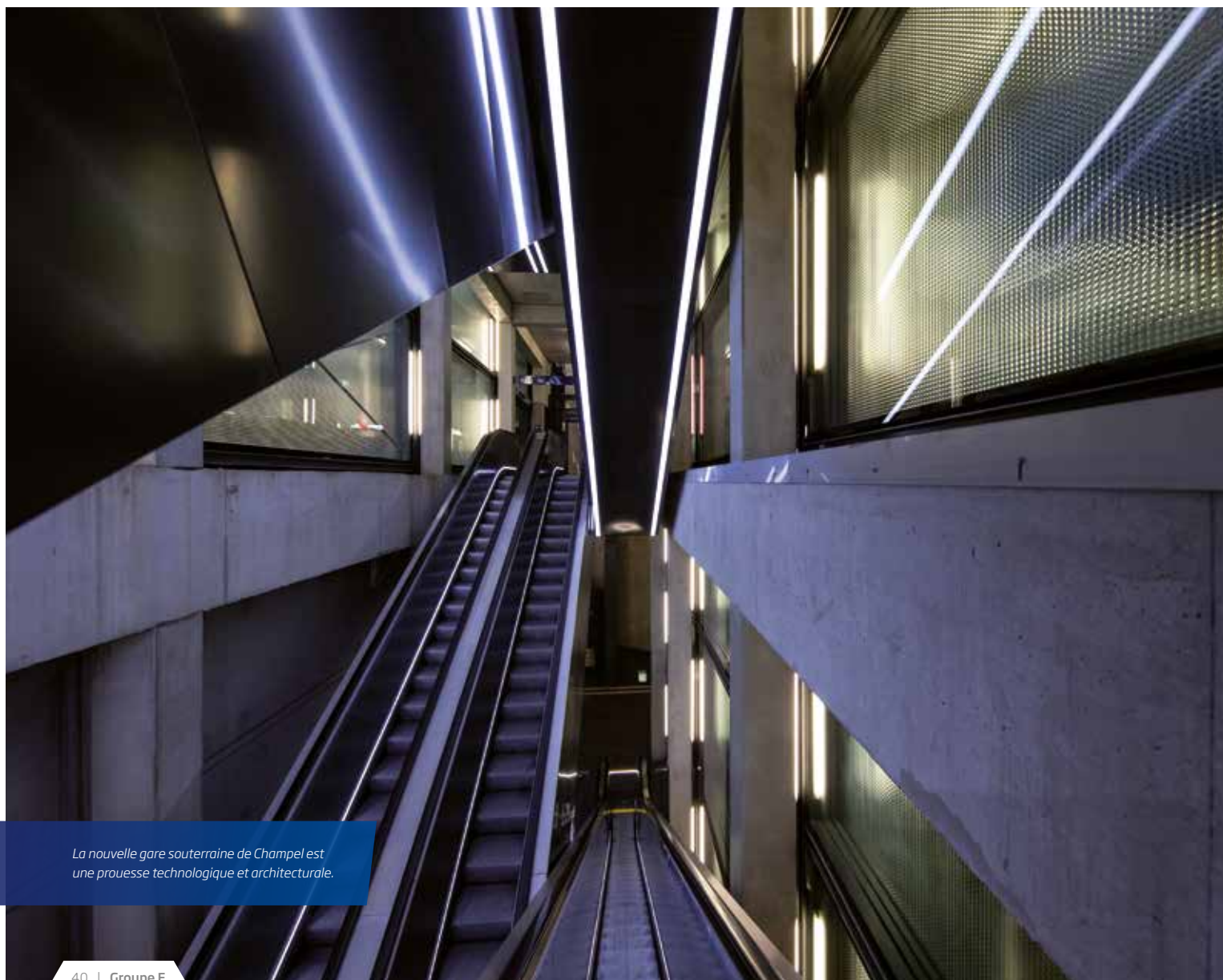
INTRODUCTION

Conformément aux prévisions, le groupe présente des résultats annuels 2019 en ligne avec l'année précédente, tout en œuvrant à sa réorganisation.

Groupe E enregistre un résultat net 2019 de 94 MCHF, proche des 90 MCHF réalisés en 2018. Ces résultats publiés contiennent cependant d'importants effets non récurrents, liés essentiellement aux performances de ses participations.

STABILITÉ DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Avec un EBITDA stable aux environs de 150 MCHF, le groupe affiche une performance robuste pour l'exercice sous revue. Le chiffre d'affaires 2019 présente un fléchissement de l'ordre de 6,3% et repasse légèrement sous la barre des 700 MCHF, conséquence de la baisse annoncée des tarifs d'acheminement et de la fluctuation des activités de négoce d'électricité. Toutefois, ce dernier élément reste sans impact significatif sur la marge.



La nouvelle gare souterraine de Champel est une prouesse technologique et architecturale.

Les charges d'exploitation, quant à elles, reculent de 6,9% à 585 MCHF. Une part non négligeable de cette baisse se rapporte à la prise en compte, en 2018, d'un coût unique lié au renforcement de la prévoyance professionnelle du groupe. Apurées de cet effet ponctuel, les charges d'exploitation présentent un niveau stable, signe de la maîtrise des charges opérationnelles dans un environnement en forte mutation.

Le résultat net est par ailleurs péjoré dans une mesure significative par l'enregistrement de la quote-part du groupe

caissement de plus de 30 MCHF en faveur de l'institution de prévoyance. Cet effort du groupe en faveur de ses plus de 2'200 collaborateurs influence à la baisse les flux de trésorerie dégagés durant l'exercice et affecte la structure financière du bilan. Dans ce contexte particulier, l'endettement net consolidé augmente en fin d'année de 52 MCHF, hors titres.

Sans cet effet significatif, l'activité opérationnelle continue de dégager des flux de trésorerie permettant de mener à bien sa stratégie d'expansion et d'extension de l'offre dans la technique du bâtiment et les infrastructures routières et ferroviaires.

Le groupe affiche une performance robuste pour l'exercice sous revue.

aux résultats financiers du groupe Alpiq. Cet effet est toutefois largement compensé par les conséquences positives de la réforme fiscale des entreprises sur l'évaluation de la provision pour impôts différés.

En faisant abstraction des effets exceptionnels des exercices 2019 et 2018, notamment les effets comptables liés aux participations du groupe dans d'autres sociétés énergétiques, la rentabilité opérationnelle accuse une légère baisse.

SITUATION FINANCIÈRE SAIN

En comparaison annuelle, le bilan se stabilise et atteint un total de 2'539 MCHF. Les actifs sont composés à près de 52% d'investissements dans les immobilisations corporelles, permettant au groupe d'assurer, avec le degré de sécurité nécessaire, la production d'énergie et son acheminement.

Le ratio d'indépendance financière progresse légèrement par rapport à 2018 et s'établit à 77% ; il permet au groupe d'envisager avec confiance les nombreux défis posés à la branche.

EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT

L'année 2019 a vu la concrétisation des mesures de renforcement de la prévoyance professionnelle décidées durant l'exercice précédent, qui s'est traduite par un dé-

HAUSSE DU DIVIDENDE

Malgré les importants investissements prévus par le groupe dans le déploiement de sa stratégie, le Conseil d'administration pourra proposer à l'Assemblée générale du 18 juin 2020 un dividende en forte hausse à 4,35 CHF par action, soit 6% de plus que le dividende versé en 2019.

PERSPECTIVES

Moteur de la transition énergétique, Groupe E poursuit sa mue en énergéticien complet et engagé proposant une palette complète de services et prestations. Dans cette optique, le groupe s'adapte en permanence aux rapides évolutions, mettant ainsi ses savoir-faire au service du développement durable. Conscient des nombreux enjeux de ce positionnement, le groupe s'attend à maintenir sa performance opérationnelle à moyen terme. Néanmoins, en raison de la crise sanitaire vécue en 2020, une détérioration des résultats, qui pourrait être marquée, est à prévoir.

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2019	2018
Chiffre d'affaires	3	697609	744326
Propres prestations activées	4	27082	27363
Autres produits d'exploitation	5	10979	6144
Total des produits d'exploitation		735'669	777'833
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		3'166	4'424
Achats et prestations de service	6	(319'399)	(342'661)
Charges de personnel	7	(213'733)	(239'113)
Autres charges d'exploitation	8	(54'726)	(50'594)
Total des charges d'exploitation		(584'693)	(627'944)
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		150'976	149'889
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	(71'367)	(73'020)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	(10'706)	(12'552)
Résultat opérationnel (EBIT)		68'903	64'317
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	(14'526)	(4'192)
Résultat financier	9	20'918	48'631
Résultat avant impôts		75'295	108'756
Impôts sur le bénéfice	10	18'255	(18'666)
Résultat net de l'exercice		93'551	90'090
Attribuable:			
- Aux actionnaires		86'821	87'423
- Aux intérêts minoritaires		6'730	2'667
		93'551	90'090

BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en kCHF)	Note	31.12.2019	31.12.2018
Actifs circulants		381'665	413'174
Trésorerie et équivalents de trésorerie		117717	162204
Titres		55196	46962
Créances résultant de livraisons et de prestations	15	148'093	151'062
Autres créances à court terme		8'673	7'523
Stocks et travaux en cours	14	31'888	29'246
Comptes de régularisation actifs		20'097	16'177
Actifs immobilisés		2'157'738	2'119'658
Immobilisations corporelles	11	1'318'290	1'295'702
Immobilisations incorporelles	12	31'793	31'439
Participations dans des sociétés associées	13	392'459	407'379
Immobilisations financières	13	415'196	385'138
TOTAL DES ACTIFS		2'539'403	2'532'832
Passifs (en kCHF)			
Capitaux étrangers à court terme		242'037	248'004
Dettes résultant de livraisons et de prestations	16	89'677	93'354
Dettes financières à court terme	18	58'182	28'010
Autres dettes à court terme		30'022	27'679
Provisions	19	7'922	43'595
Revenus différés à court terme	21	1'924	1'637
Comptes de régularisation passifs	17	54'310	53'729
Capitaux étrangers à long terme		331'313	385'700
Dettes financières à long terme	18	148'008	170'607
Provisions	19	48'651	57'009
Impôts différés passifs	20	104'552	130'750
Revenus différés à long terme	21	30'101	27'334
Total des capitaux étrangers		573'350	633'704
Capitaux propres			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(19'722)	(19'235)
Réserves provenant de primes		16'231	14'960
Réserves provenant de bénéfices		1'741'375	1'680'272
Résultat de l'exercice		86'821	87'423
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		1'893'455	1'832'170
Part des intérêts minoritaires		72'598	66'958
Total des capitaux propres		1'966'053	1'899'128
TOTAL DES PASSIFS		2'539'403	2'532'832

MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 01.01.2018	68'750	(18'874)	13'377	1'710'105	1'773'358	67'623	1'840'981
Variation des capitaux propres 2018:							
Reclassements	0	0	0	(3)	(3)	3	0
Vente de propres actions	0	423	1'583	0	2'006	0	2'006
Achat de propres actions	0	(784)	0	0	(784)	0	(784)
Résultat de l'exercice	0	0	0	87'423	87'423	2'667	90'090
Variation du périmètre	0	0	0	0	0	(1'832)	(1'832)
Ecart de conversion	0	0	0	(2'869)	(2'869)	70	(2'799)
Dividendes	0	0	0	(26'627)	(26'627)	(1'575)	(28'202)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	334	334	2	336
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(668)	(668)	0	(668)
Solde au 31.12.2018	68'750	(19'235)	14'960	1'767'695	1'832'170	66'958	1'899'128
Variation des capitaux propres 2019:							
Reclassements	0	0	0	(162)	(162)	(104)	(266)
Vente de propres actions	0	396	1'271	0	1'667	0	1'667
Achat de propres actions	0	(882)	0	0	(882)	0	(882)
Résultat de l'exercice	0	0	0	86'821	86'821	6'730	93'551
Variation du périmètre	0	0	0	474	474	346	820
Ecart de conversion	0	0	0	(1'458)	(1'458)	49	(1'409)
Dividendes	0	0	0	(26'666)	(26'666)	(1'393)	(28'059)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	265	265	12	277
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	1'227	1'227	0	1'227
Solde au 31.12.2019	68'750	(19'722)	16'231	1'828'196	1'893'455	72'598	1'966'053

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 43'753 (kCHF 43'080 en 2018).

Au 31 décembre 2019, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section « Gouvernement d'entreprise » du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2019	2018
Résultat de l'exercice (avant impôts)		75'295	108'756
Ajustements pour:			
- Amortissements	11/12	81'009	79'348
- Pertes sur dépréciations d'actifs	11/12	1'064	6'224
- Suppression de dépréciation d'actifs	13	(11'000)	(42'000)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	13	14'526	4'192
- Résultat des cessions d'immobilisations		(1'188)	(3'037)
- Variation des provisions		(30'701)	731
Résultat sur variation de périmètre		(67)	1'549
Intérêts nets versés	9	4'478	5'258
Impôts payés sur le bénéfice	10	(8'252)	(6'859)
Dividendes encaissés des sociétés associées	13	1'079	2'918
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement		126'243	157'080
Variation du fonds de roulement		(19'527)	27'059
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation		106'716	184'139
Investissements en immobilisations corporelles	11	(97'255)	(117'312)
Investissements en immobilisations incorporelles	12	(6'262)	(3'916)
Cessions d'immobilisations corporelles		3'414	2'381
Cessions d'immobilisations incorporelles		1'517	0
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		(1'423)	(2'764)
Cession de sociétés du groupe		225	4'489
Investissements en immobilisations financières		(34'323)	(9'309)
Cessions d'immobilisations financières		7'193	3'939
Intérêts perçus	9	396	168
Flux de trésorerie relatifs aux investissements		(126'517)	(122'324)
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(26'672)	(26'627)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(1'392)	(1'575)
Ventes / Achats de propres actions		785	691
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		300	0
Variation des propres actions des sociétés consolidées		(1)	(550)
Augmentation des engagements financiers à long terme		7	10'000
Diminution des engagements financiers à long terme		(6'534)	(2'483)
Augmentation des engagements financiers à court terme		31'112	288
Diminution des engagements financiers à court terme		(17'294)	(5'557)
Intérêts versés	9	(4'873)	(5'426)
Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières		(24'563)	(31'239)
Liquidités - différence de change		(122)	13
Variation des liquidités		(44'487)	30'589
Liquidités au début de l'exercice		162'204	131'615
Liquidités à la fin de l'exercice		117'717	162'204

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 27 mars 2020. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 18 juin 2020 d'approuver les comptes consolidés.

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2019, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50 % des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20 % et 50 % des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20 % sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Variation du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 25.

Société, siège social	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2019					
Paerli.ne SA, Neuchâtel (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	100	98,96	G
Paerli Broye SA, Payerne (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	100	98,96	G
Paerli Chasseral SA, Tramelan (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	170	98,96	G
Paerli Jura SA, Delémont (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	100	98,96	G
Arti Gestion Sàrl, Tramelan (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	20	98,96	G
Fair-Tech Sàrl, Tramelan (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	20	98,96	G
Christian Kropf SA, Moutier (CH)	Prise de contrôle au 17.12.2019	CHF	100	98,96	G
Sunergic SA, Vevey (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	400	48,00	G
Climkit SA, Vevey (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2019	CHF	100	48,00	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2019	CHF	20	98,96	G
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 21.10.2019	CHF	100	50,00	ME
VENTNET Sàrl, Sion (CH)	Sortie au 01.10.2019	CHF	50	100,00	G
Ael SA, Granges-Paccot (CH)	Sortie au 27.11.2019	CHF	100	30,00	ME
Variation 2018					
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2018	CHF	1'200	100,00	G
VentNet Sàrl, Sion (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2018	CHF	50	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
Elexpert SA, Saint-Imier (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
CEI Electricité SA, Tramelan (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	20	98,96	G
EnerBroye SA, Valbroye (CH)	Fondation au 18.04.2018	CHF	100	80,00	G
EW Goms Holding AG, Ernen (CH)	Acquisition au 01.01.2018	CHF	850	29,59	ME
Monney Clima SA, Villorsonnens (CH)	Fondation au 01.01.2018	CHF	100	40,00	ME
Solalpes Energie SA, Chalais (CH)	Sortie au 01.01.2018	CHF	100	49,00	ME
CISEL Informatique SA, Matran (CH)	Sortie au 01.07.2018	CHF	1'200	45,00	ME

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2019	2018	2019	2018
1 EUR	1,1276	1,1709	1,0854	1,1260
1 USD	1,0044	0,9873	0,9662	0,9842

2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

Produits encaissés d'avance

Les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neuf
Installations de production :	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
Installations de distribution :	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
Eclairage public	40
Fibres optiques	15-40
Immeubles	20-50
Terrains	Pas d'amortissement
Autres immobilisations corporelles :	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10
Immobilisations en cours	Pas d'amortissement

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
Droits immatériels :	
- Droit à 30 % de production de la centrale Timelkam	20
Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
Goodwill	5
Software	3-10
Autres immobilisations incorporelles	0-10

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode « premier entré, premier sorti » (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants :

Engagements vis-à-vis des retraités : portant sur des obligations liées aux ponts AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

Engagements à l'égard de son personnel : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de la Convention collective de travail (CCT).

Contrats onéreux : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

Efficacité énergétique : Des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes œuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont provisionnés.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5 % du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont, par exemple, approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. L'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. Les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

3. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

2019 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	5'207	2'664	366	-	8'236
Produits réalisés avec des sociétés associées	807	413	8'091	-	9'311
Produits réalisés avec des tiers	300'366	153'655	224'938	1'102	680'061
Total	306'380	156'731	233'395	1'102	697'609

2018 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	5'786	2'480	296	-	8'562
Produits réalisés avec des sociétés associées	1'342	1'217	6'949	-	9'508
Produits réalisés avec des tiers	310'857	199'982	213'994	1'423	726'256
Total	317'985	203'679	221'239	1'423	744'326

4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2019	2018
Propres prestations activées	27'082	27'363

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2019	2018
Produits des locations d'immeubles et de terrains	1'976	1'749
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	1'240	1'734
Autres produits	7'763	2'661
Total	10'979	6'144

6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE

En kCHF	2019	2018
Achats d'énergie aux sociétés associées	(27266)	(17868)
Achats d'énergie à des tiers	(122'935)	(167'776)
Provision pour risque sur contrats d'approvisionnement d'énergie	3'000	7'000
Charges de partenaires	(45'823)	(46'052)
Achats de matériel à des sociétés associées	(18'654)	(19'231)
Achats de matériel à des tiers	(67'014)	(51'270)
Prestations de service de sociétés associées	(11'037)	(10'700)
Prestations de service de tiers	(29'671)	(36'764)
Total	(319'399)	(342'661)

Groupe E assure son approvisionnement notamment par le biais de contrats à long terme. En raison des évolutions sur le marché de l'électricité, notamment au niveau des prix et de la structure du marché, une provision pour contrats déficitaires relatifs à cet approvisionnement à long terme a été constituée durant l'exercice 2014 pour kCHF 54'000. La variation de la provision durant l'année 2019 concerne la reprise de la provision pour la part de l'exercice. La provision présente un solde de kCHF 1'000 au 31 décembre 2019 (kCHF 4'000 au 31 décembre 2018).

7. CHARGES DE PERSONNEL

En kCHF	2019	2018
Salaires et charges sociales	(195'304)	(182'083)
Personnel temporaire	(16'505)	(12'531)
Autres charges de personnel	(7'113)	(6'199)
Charges pour prévoyance professionnelle (CPE)	(33'111)	0
Utilisation / Constitution d'une provision pour renforcement de la prévoyance professionnelle	38'300	(38'300)
Total	(213'733)	(239'113)

8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

En kCHF	2019	2018
Redevances, taxes et émoluments	(22'482)	(20'299)
Conseils et révisions	(3'766)	(3'815)
Assurances	(2'859)	(2'900)
Frais de bureau et administratifs	(5'354)	(5'406)
Indemnités et débours	(5'792)	(5'898)
Frais de vente et marketing	(8'142)	(7'407)
Leasing, locations et divers	(3'831)	(6'869)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	(2'500)	2'000
Total	(54'726)	(50'594)

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a dû être augmentée d'un montant de kCHF 2'500 (2018 : diminution de kCHF 2'000). Le risque résiduel est estimé à kCHF 10'500.

9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2019	2018
Produits financiers		
Produits d'intérêts	396	168
Produits des participations	13'304	14'092
Gains de change réalisés ¹	7'652	4'626
Gains sur cession d'immobilisations financières	77	523
Rendement des titres	5'063	0
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	11'405	42'673
Autres produits financiers	1'186	1'284
Total produits financiers	39'083	63'366
Charges financières		
Charges d'intérêts	(4'873)	(5'426)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	(3'335)	(243)
Pertes de change réalisées ¹	(7'269)	(6'023)
Perte sur cession d'immobilisation financières	(9)	(28)
Rendement des titres	0	(2'634)
Autres charges financières	(2'678)	(381)
Total charges financières	(18'165)	(14'735)
Résultat financier	20'918	48'631

¹ Les produits financiers réalisés sont impactés en 2019 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 7'652 (kCHF 4'626 en 2018), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 6'009 (kCHF 6'023 en 2018), soit un gain net de kCHF 383 (perte nette de kCHF 1'397 en 2018).

10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2019	2018
Impôts courants sur le bénéfice	(8'252)	(6'859)
Impôts différés sur le bénéfice	26'508	(11'807)
Total	18'255	(18'666)

Au 31 décembre 2019, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

Détails des prétentions fiscales différées pour pertes fiscales reportées	2019	2018
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	13'908	17'497
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	14,78 %	18,57 %
Prétentions fiscales différées non activées	2'056	3'249

11. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition :									
Solde au 01.01.2018	952'320	2'234'820	24'622	68'056	157'186	14'670	69'400	53'286	3'574'360
Transferts d'immobilisations	10'504	18'652	0	734	(803)	40	198	(29'583)	(258)
Reclassements	523	50	0	0	(41)	0	239	0	771
Variation du périmètre de consolidation	2'981	0	0	0	104	0	3'785	0	6'870
Variation de change	(891)	0	0	0	0	0	0	(1)	(892)
Investissements	11'440	41'642	585	9'131	12'244	0	9'263	33'007	117'312
Sorties	(471)	(25)	0	0	(230)	0	(2'102)	0	(2'828)
Solde au 31.12.2018	976'406	2'295'139	25'207	77'921	168'460	14'710	80'783	56'709	3'695'335
Transferts d'immobilisations	5'675	21'849	0	735	8'634	0	1'288	(39'092)	(912)
Reclassements	(1)	(1)	(1)	0	6'605	(6'604)	0	2	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	763	0	1'243	0	2'006
Variation de change	(802)	0	0	0	0	0	0	0	(802)
Investissements	5'435	28'739	586	10'184	9'858	0	10'828	31'650	97'281
Sorties	(578)	0	0	0	(2'134)	0	(1'257)	0	(3'969)
Solde au 31.12.2019	986'135	2'345'725	25'793	88'840	192'186	8'106	92'885	49'269	3'788'940
Amortissements cumulés :									
Solde au 01.01.2018	624'246	1'566'996	16'000	24'200	46'307	0	50'397	0	2'328'146
Transferts d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reclassements	523	50	0	0	(41)	0	239	0	771
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	285	0	285
Variation de change	(438)	0	0	0	0	0	0	0	(438)
Amortissements planifiés	18'182	38'111	334	2'229	3'951	0	5'881	0	68'688
Amortissements non planifiés	2'526	1'150	0	0	158	0	498	0	4'332
Sorties	(248)	(25)	0	0	0	0	(1'878)	0	(2'151)
Solde au 31.12.2018	644'791	1'606'282	16'334	26'429	50'375	0	55'422	0	2'399'633
Transferts d'immobilisations	0	0	0	0	1'392	0	(304)	0	1'088
Reclassements	(13)	0	1	(1)	402	0	(390)	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	740	0	740
Variation de change	(436)	0	0	0	0	0	0	0	(436)
Amortissements planifiés	19'131	37'771	347	2'506	4'711	0	6'901	0	71'367
Sorties	(581)	0	0	0	(62)	0	(1'100)	0	(1'742)
Solde au 31.12.2019	662'892	1'644'053	16'682	28'935	56'819	0	61'270	0	2'470'650
Valeur comptable nette :									
Au 31.12.2018	331'615	688'857	8'873	51'492	118'085	14'710	25'361	56'709	1'295'702
Au 31.12.2019	323'243	701'672	9'111	59'905	135'367	8'106	31'615	49'269	1'318'290

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe n'a pas identifié d'indices de pertes de valeur. Lors de l'exercice précédent, des dépréciations de valeur à hauteur de kCHF 4'332 avaient été enregistrées, essentiellement sur des installations de production et de distribution liées aux nouvelles énergies renouvelables.

12. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition:						
Solde au 01.01.2018	73'188	56'673	812	36'621	19'297	186'591
Transfert	0	0	0	260	(2)	258
Variation du périmètre de consolidation	0	757	664	0	0	1'421
Variation de change	0	(168)	0	0	0	(168)
Investissements	0	0	0	917	2'999	3'916
Sorties	0	0	0	0	(770)	(770)
Solde au 31.12.2018	73'188	57'262	1'476	37'798	21'524	191'248
Transfert	0	0	0	2'172	0	2'172
Variation du périmètre de consolidation	0	3'639	0	500	0	4'139
Variation de change	0	(151)	0	0	0	(151)
Investissements	3'723	0	0	2'538	0	6'262
Sorties	(1'517)	0	0	0	0	(1'517)
Solde au 31.12.2019	75'394	60'751	1'476	43'009	21'524	202'154
Amortissements cumulés:						
Solde au 01.01.2018	73'188	39'862	645	29'554	4'375	147'624
Transfert	0	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	(199)	0	0	(199)
Variation de change	0	(168)	0	0	0	(168)
Amortissements planifiés	0	6'825	207	2'800	828	10'660
Amortissements non planifiés	0	0	0	1'892	0	1'892
Sorties	0	0	0	0	0	0
Solde au 31.12.2018	73'188	46'519	653	34'246	5'203	159'809
Transfert	0	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	(29)	0	25	0	(4)
Variation de change	0	(151)	0	0	0	(151)
Amortissements planifiés	696	6'848	192	1'723	185	9'642
Amortissements non planifiés	0	0	0	1'064	0	1'064
Sorties	0	0	0	0	0	0
Solde au 31.12.2019	73'884	53'188	844	37'058	5'388	170'361
Valeur comptable nette:						
Au 31.12.2018	0	10'743	823	3'552	16'321	31'439
Au 31.12.2019	1'511	7'563	632	5'951	16'136	31'793

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

Les corrections de valeur non planifiées enregistrées en 2019 et 2018 sur les immobilisations incorporelles concernent des logiciels ainsi que des frais relatifs à un projet de développement abandonné.

13. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associés	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2018	183	10'377	309'166	420'900	11'750	8'128	97	760'601
Investissements	0	157	4'858	0	3'350	920	2	9'287
Sorties	(2)	0	(208)	0	(3'000)	(662)	(8)	(3'880)
Amortissements/révaluations	1	0	42'008	464	0	(43)	0	42'430
Variation du périmètre de consolidation	12	50	(2'071)	(3'202)	0	65	7	(5'138)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(4'192)	0	0	0	(4'192)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(668)	0	0	0	(668)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(2'918)	0	0	0	(2'918)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(3'005)	0	0	0	(3'005)
Valeur comptable au 31.12.2018	194	10'584	353'753	407'379	12'100	8'408	98	792'516
Investissements	960	696	4'928	0	22'575	4'148	358	33'666
Sorties	0	(6'228)	0	8	0	(292)	115	(6'398)
Amortissements/révaluations	(960)	0	9'000	405	(375)	0	0	8'070
Variation du périmètre de consolidation	9	200	(2'832)	592	0	(2'350)	106	(4'275)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(14'526)	0	0	0	(14'526)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	1'227	0	0	0	1'227
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(1'072)	0	0	0	(1'072)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(1'554)	0	0	0	(1'554)
Valeur comptable au 31.12.2019	203	5'251	364'849	392'459	34'300	9'915	677	807'655

Les indices de perte de valeur qui avaient conduit le groupe à déprécier de kCHF 130'000 la participation de 10 % dans la société BKW se sont significativement améliorés. La mise à jour de l'analyse de perte de valeur aboutit à une suppression partielle de la dépréciation à hauteur de kCHF 11'000 en 2019 (kCHF 42'000 en 2018).

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

14. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2019	2018
Matières premières	3'517	2'677
Marchandises commerciales	3'002	2'978
Produits finis	0	0
Travaux en cours	29'597	27'291
Stocks et travaux en cours (valeur brute)	36'116	32'946
Corrections de valeur	(4'228)	(3'700)
Stocks et travaux en cours (valeur nette)	31'888	29'246

15. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2019	2018
Créances envers des actionnaires	1'344	1'750
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	329	119
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	149'716	152'050
Garanties et corrections de valeur	(3'296)	(2'857)
Total	148'093	151'062

16. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2019	2018
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	802	182
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	6'215	1'780
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	82'660	91'392
Total	89'677	93'354

17. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2019	2018
Produits reçus d'avance	15'441	15'760
Achat de combustible	8'653	9'112
Intérêts courus sur emprunts	604	616
Redevances hydrauliques	5'516	5'473
Charges des ouvrages partenaires	2'542	2'535
Intéressement	8'086	7'874
Vacances et heures supplémentaires	6'369	6'940
Impôts courants à payer	720	266
Autres	6'379	5'153
Total	54'310	53'729

18. STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES FINANCIÈRES

2019 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	1156	0	0	1'156	
Emprunts bancaires	7'000	28'000	17'000	52'000	
Emprunts auprès des actionnaires	5'933	25'694	68'277	99'903	
Emprunts auprès de tiers	44'094	0	9'038	53'132	
Total	58'182	53'694	94'315	206'190	-0,6% - 4,1%

2018 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	914	0	0	914	
Emprunts bancaires	5'000	52'716	17'000	74'716	
Emprunts auprès des actionnaires	15'987	30'347	69'234	115'568	
Emprunts auprès de tiers	6'109	1'230	80	7'419	
Total	28'010	84'293	86'314	198'617	0,0% - 4,1%

19. PROVISIONS

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités		Engagements vis-à-vis du personnel					Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Prévoyance professionnelle	Efficacité énergétique					
Valeur comptable au 01.01.2018	1'157	11'154	4'039	658	300	1'070	27'086	19'193	21'255	85'912	
Constitution	60	700	450	439	38'300	0	185	0	4'728	44'862	
Utilisation	(152)	(1'040)	(304)	(451)	0	(281)	(5'934)	(16'536)	(1'190)	(25'888)	
Dissolution	132	142	(241)	(52)	0	0	(4'251)	0	(5)	(4'275)	
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	6	6	
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	(13)	(13)	
Valeur comptable au 31.12.2018	1'197	10'956	3'944	594	38'600	789	17'086	2'657	24'781	100'604	
Provisions à court terme	150	1'000	350	425	38'300	200	1'500	800	570	43'295	
Provisions à long terme	1'048	9'956	3'594	169	300	589	15'586	1'857	24'210	57'309	
Constitution	60	1'333	450	320	0	0	2'500	0	1'744	6'407	
Utilisation	(142)	(1'494)	(351)	(364)	(33'263)	(19)	(2'876)	(100)	(1'031)	(39'639)	
Dissolution	(58)	0	(211)	0	(5'037)	0	(124)	(156)	(5'221)	(10'806)	
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	
Valeur comptable au 31.12.2019	1'057	10'795	3'833	550	300	770	16'586	2'401	20'280	56'573	
Provisions à court terme	150	1'000	350	350	0	100	1'775	300	3'897	7'922	
Provisions à long terme	907	9'795	3'483	200	300	670	14'811	2'101	16'383	48'651	

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

20. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2019	2018
Provision pour impôts différés à l'ouverture	130'750	118'932
Modification du taux d'imposition	(31'135)	(4'155)
Variation de l'exercice	4'627	15'962
Variation du périmètre de consolidation	265	125
Ecart de conversion	46	(114)
Total	104'552	130'750

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2019	2018
Revenus différés à court terme	1'924	1'637
Revenus différés à long terme	30'101	27'334
Total	32'025	28'971

22. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution / Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2019	2019	2019	31.12.2018	2019	2018
Institutions de prévoyance	5'251	0	5'251	(5'533)	200	10'584	0	0
Total	5'251	0	5'251	(5'533)	200	10'584	0	0

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance	Excédent de couverture / découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2019	31.12.2019	31.12.2018	2019	2019	2019	2018
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	10'518	10'518	12'742
Total	0	0	0	0	10'518	10'518	12'742

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la Fondation de prévoyance Energie CPE, au sein de l'œuvre de prévoyance commune gérée selon la primauté des cotisations. Le degré de couverture au 31 décembre 2019 s'élève à 109,2% (contre 100,9% au 31 décembre 2018). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2,0% (2,5% en 2018). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2015 avec tables générationnelles (LPP 2010 avec tables périodiques en 2018).

23. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	31.12.2019			31.12.2018		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	695	(3'898)	Couverture	2'926	(2'197)	Couverture
Options sur devises	14	(95)	Couverture	14	(475)	Couverture
Total des instruments financiers dérivés	708	(3'993)		2'940	(2'672)	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	708	(3'993)		2'940	(2'672)	
Total des valeurs portées au bilan	0	0		0	0	

24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2019		2018	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
Etat au 1^{er} janvier	380'903	19'235	389'978	18'874
Achats	5'373	882	4'653	784
Ventes	(12'854)	(396)	(13'728)	(423)
Etat au 31 décembre	373'422	19'721	380'903	19'235

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

25. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Sociétés consolidées et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2019	Quote-part en % 2019	Quote-part en % 2018	Principe d'intégration 2019
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Technimat Sàrl, Matran	CHF	40	100,00	100,00	G
4D-O Sàrl, Sion	CHF	20	100,00	100,00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100,00	100,00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	100,00	99,36	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	100,00	99,36	G
Dexa SA, Lausanne	CHF	200	100,00	99,36	G
Baud SA, Sion	CHF	100	100,00	99,36	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	80	100,00	99,36	G
Vuilliamenet Electricité S.A., Neuchâtel	CHF	500	99,60	98,96	G
Jordan Electricité SA, Neuchâtel	CHF	100	99,60	98,96	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	100	99,60	98,96	G
Elexa SA, Neuchâtel	CHF	100	99,60	98,96	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes	CHF	100	99,60	98,96	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	99,60	98,96	G
CEI Electricité SA, Tramelan	CHF	100	99,60	98,96	G
Electrotel Voisin Sàrl, Saint-Imier	CHF	20	99,60	98,96	G
Paerli.ne SA, Neuchâtel	CHF	100	99,60	0,00	G
Paerli Broye SA, Payerne	CHF	100	99,60	0,00	G
Paerli Chasseral SA, Tramelan	CHF	170	99,60	0,00	G
Paerli Jura SA, Delémont	CHF	100	99,60	0,00	G
Arti Gestion Sàrl, Tramelan	CHF	20	99,60	0,00	G
Fair-Tech Sàrl, Tramelan	CHF	20	99,60	0,00	G
Christian Kropf SA, Moutier	CHF	100	99,60	0,00	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Boudry	CHF	20	99,60	44,53	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	96,00	96,00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	87,54	87,54	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80,00	80,00	G

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2019	Quote-part en % 2019	Quote-part en % 2018	Principe d'intégration 2019
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	80,00	80,00	G
EnerBroye SA, Valbroye	CHF	100	80,00	80,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
Schwyzberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72,00	72,00	G
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren	CHF	800	72,00	72,00	G
gpfr SA, Granges-Paccot (anciennement Westelec SA)	CHF	1'000	70,00	100,00	G
BioEnergie Düdingen AG, Düdingen	CHF	1'000	68,40	68,40	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66,00	66,00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66,00	66,00	G
Groupe E Celsius SA, Granges-Paccot	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
BestPellet Wärme AG, Düdingen	CHF	800	64,35	64,35	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
Swiss H2 Generation SA, Granges-Paccot	CHF	100	50,00	0,00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'000	49,00	49,00	ME
Sunergic SA, Vevey	CHF	400	48,00	0,00	G
Climkit SA, Vevey	CHF	100	48,00	0,00	G
Vanils Energie SA, Grandvillard	CHF	1'440	44,44	44,44	G
Cinelec SA, Matran	CHF	100	42,00	42,00	ME
Monney Klima SA, Villorsonnens	CHF	100	40,00	40,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	40,00	40,00	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	40,00	30,00	ME
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers	CHF	800	39,00	39,00	ME
EW JAUN ENERGIE AG, Jaun	CHF	400	38,00	38,00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz	CHF	500	36,00	36,00	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33,33	33,33	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	32,29	32,29	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	32,00	32,00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32,00	32,00	ME
Cuachet Energies SA, Valbroye	CHF	400	32,00	32,00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	31,94	31,94	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz	CHF	100	31,20	31,20	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
EW Goms Holding AG, Ermen	CHF	850	29,59	29,59	ME
Belgaz SA, Bas-Vully	CHF	600	28,00	28,00	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	4'000	25,00	25,00	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz	CHF	1'200	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
VENTNET Sarl, Sion	CHF	50	0,00	100,00	NC
Ael SA, Granges-Paccot	CHF	100	0,00	30,00	NC

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes :

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2019	Quote-part en % 2019	Quote-part en % 2018	Principe d'intégration 2019
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,29	6,07	NC

G : Intégration globale - ME : Mise en équivalence - NC : Non consolidé

Acquisitions

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2019, respectivement en 2018, présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan	2019									
	Paerli.ne SA	Paerli Broye SA	Paerli Chasseral SA	Paerli Jura SA	Arti Gestion Sàrl	Fair-Tech Sàrl	Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl	Christian Kropf SA	Sunergic SA	Climkit SA
Trésorerie	129	29	38	0	57	8	5	836	195	60
Titres	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Créances à court terme	644	30	537	238	58	43	115	322	1'044	71
Stocks	57	55	57	217	0	0	3	174	85	25
Comptes de régularisation actifs	0	15	0	31	2	11	13	19	23	26
Immobilisations financières	100	0	0	0	0	0	0	9	281	0
Participation dans des sociétés associées	0	0	0	0	20	0	0	0	165	0
Immobilisations corporelles	62	63	58	19	25	11	20	366	3	0
Immobilisations incorporelles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	475
Dettes sur achat et prestations reçues	(466)	(7)	(125)	(156)	(25)	(1)	(8)	(124)	(580)	(19)
Dettes à court terme portant intérêts	0	0	(71)	(98)	0	0	0	(5)	(300)	0
Autres dettes à court terme	(69)	(5)	(114)	(48)	(40)	(6)	(13)	(40)	(82)	0
Comptes de régularisation passifs	(18)	(2)	(8)	(6)	(5)	(4)	(17)	(197)	(372)	(36)
Dettes à long terme portant intérêts	0	(110)	0	0	0	0	0	0	0	(511)
Provisions à long terme	0	0	0	0	0	0	0	(97)	(10)	0
Impôts différés passif	(11)	(8)	(2)	4	(7)	(0)	(6)	0	0	0
Capitaux propres	(438)	(60)	(370)	(201)	(85)	(63)	(112)	(1'263)	(452)	(92)
Total du bilan	1'002	192	690	505	162	73	156	1'726	1'796	658

Rubriques du bilan	2018						
	La Tzintre Energie SA	VENTNET Sàrl	Germiquet Electricité SA	Elexpert SA	CEI Electricité SA	Electrotel Voisin Sàrl	EnerBroye SA
Trésorerie	161	95	198	0	48	0	100
Créances à court terme	0	107	1'160	85	326	126	0
Stocks	0	3	263	0	120	57	0
Comptes de régularisation actifs	104	2	66	1	0	1	0
Immobilisations financières	0	0	286	0	3	0	0

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Rubriques du bilan	2018						
	La Tzintre Energie SA	VENTNET Sarl	Germiquet Electricité SA	Elexpert SA	CEI Electrici- té SA	Electrotel Voisin Sarl	EnerBroye SA
Immobilisations corporelles	6'131	3	295	11	80	63	0
Dettes sur achat et prestations reçus	0	(84)	(442)	(6)	(107)	(35)	0
Dettes à court terme portant intérêts	0	0	(119)	(9)	(9)	(38)	0
Autres dettes à court terme	(8)	(7)	(444)	(9)	(142)	(75)	0
Comptes de régularisation passifs	(66)	(3)	(168)	(4)	(63)	(11)	0
Dettes à long terme portant intérêts	(5'092)	0	0	0	0	0	0
Provisions à long terme	0	(6)	(97)	(2)	(18)	(8)	0
Capitaux propres	(1'230)	(110)	(998)	(67)	(238)	(80)	(100)
Total du bilan	6'396	210	2'268	97	577	247	100

La société mise en équivalence acquise par Groupe E en 2019 est Swiss H2 Generation SA.

Les sociétés mise en équivalence acquises par Groupe E en 2018 sont Monney Clima SA et EW Goms Holding AG.

26. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS

En kCHF	2019	2018
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	5'047	20'061
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	11'637	13'380
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	830	1'699
Total	17'514	35'140

27. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2019	2018
Engagements à moins de 1 an	1'045	1'024
Engagements entre 1 et 5 ans	2'021	1'759
Engagements à plus de 5 ans	0	0
Total	3'066	2'783

28. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.



Tél. +41 26 435 33 33
Fax +41 26 435 33 34
www.bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 42 à 65 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Fribourg, le 27 mars 2020

BDO SA

Matthias Hildebrandt
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Yvan Haymoz
Expert-réviseur agréé

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2019 est publié en français (320 exemplaires) et en allemand (80 exemplaires). Il est disponible, de même que les éditions précédentes, sur internet à l'adresse <http://reports.groupe-e.ch>
Le texte original français fait foi.

Contact

Groupe E
Communication & affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
T +41 26 352 52 52
F +41 26 352 51 99
communication@groupe-e.ch

Conception et textes

Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

Graphisme

Farner Consulting AG, Genève

Photos

Stéphane Schmutz, stemutz.com

Illustrations

Babou Dussan, dussan.ch | freepik.com

Impression

Imprimerie Canisius, Fribourg

