

# RAPPORT DE GESTION 2018



---

*« Acteur engagé de la nouvelle politique énergétique, Groupe E cherche en tout premier lieu à répondre aux attentes de ses clients, en valorisant en particulier les solutions énergétiques globales. »*

---

**CLAUDE LÄSSER**

Président du Conseil d'administration

**DOMINIQUE GACHOUD**

Directeur général



# SOMMAIRE

02		Message
06		Smart City
08		Production et distribution d'électricité
12		Installations et infrastructures électriques
14		Production et distribution de chaleur
16		Efficacité énergétique
18		Equipements pour la maison
20		Mobilité
22		Responsabilité sociétale et engagement
26		Gouvernement d'entreprise
41		Etats financiers



## MESSAGE

*Au moment de rédiger ce message à nos actionnaires, force est de constater que la décennie 2010 - 2019 est déjà bien avancée. Le regard rétrospectif porté sur l'exercice sous revue prend dès lors une signification toute particulière puisque, en filigrane, apparaît déjà l'entier de cette période qui, incontestablement, a représenté un temps de profonde mutation dans le domaine de l'énergie.*

### **LE CONTEXTE ÉNERGÉTIQUE ACTUEL SUISSE ET EUROPÉEN**

L'ère du distributeur d'électricité, tel qu'il était perçu traditionnellement, est bel et bien révolue. Année après année, le contexte général du marché de l'énergie, ici et au-delà de nos frontières, s'est modifié en profondeur. Cet environnement énergétique en transformation nécessite de réelles capacités d'adaptation et sera sans doute lourd de conséquences pour un certain nombre d'entreprises. Sans beaucoup se tromper, on peut en effet comparer la logique de ces mutations à l'approche darwinienne

jusqu-là réservé aux grands consommateurs. Il conviendra de mettre en place des garde-fous efficaces pour éviter que cette ouverture, que nous soutenons, ne devienne en fait un obstacle à la transition énergétique. Celle-ci vise en effet l'efficacité énergétique et la production d'énergie d'origine renouvelable, alors que celle-là incite à la recherche d'économies monétaires. Or les énergies renouvelables, nous le savons, ne font en général pas partie des offres à bon marché; entre transition énergétique et ouverture totale du marché, il y a un risque de conflit d'intérêt.

***Dynamisme, motivation, focalisation sur l'essentiel et savoir-faire avéré sont les précieux atouts qui assureront continuité, succès et développement de Groupe E.***

de l'évolution des espèces: seules les plus résistantes et les mieux préparées garderont des chances de survie.

L'actualité énergétique actuelle est d'abord caractérisée par les modifications du cadre légal. Celles-ci introduisent le concept de communautés d'autoconsommateurs et offrent ainsi la possibilité de faire du commerce de l'électricité entre voisins, ce qui inverse totalement la logique classique du fournisseur-client.

A cette modification majeure s'ajoute la prochaine ouverture totale du marché de l'électricité, dont l'accès était

Il convient aussi de signaler les dispositions transitoires relatives à la nouvelle redevance hydraulique qui porteront effet jusqu'en 2024. La probable décision du Parlement de maintenir le niveau actuel de la redevance hydraulique, niveau de plusieurs fois supérieur à celui fixé par d'autres pays, pénalise les producteurs d'électricité d'origine renouvelable, qui évoluent dans un marché difficile, caractérisé par des prix bas. Reste, enfin, le contexte européen marqué par nombre d'incertitudes. Parmi les principales questions à résoudre, citons le couplage des marchés européens de l'électricité, avec le risque

de mise à l'écart de la Suisse. Notre pays demeure fortement dépendant de cet environnement continental: le système électrique suisse, en effet, n'a pas été conçu pour fonctionner en îlot, mais intégré au réseau européen en raison de la puissance de ses installations de production et de stockage, mais aussi de ses nombreux points d'interconnexion avec les pays voisins.

Dans le domaine de la construction et du commerce de détail, il faut constater que le marché se caractérise par une vive concurrence. Cet état de fait pousse à une consolidation du marché.



### **GROUPE E S'ADAPTE À CE CONTEXTE**

Acteur engagé de la nouvelle politique énergétique, Groupe E cherche en tout premier lieu à répondre aux attentes de ses clients, en valorisant en particulier les solutions énergétiques globales.

De nouvelles impulsions dans la gouvernance du groupe ont été lancées sous le label Elan 2020. Ce programme vise une approche plus coordonnée de la clientèle et un renforcement de notre visibilité. Cette stratégie vise aussi à plus d'efficacité par des économies d'échelle.

Pour Groupe E, le renforcement de la diversification de l'offre énergétique va de pair avec une avancée considérable de la digitalisation des processus. L'intégration de la composante environnementale est devenue une pratique incontournable, de même que l'offre de solutions intelligentes attendues par nos clients.

A tous ces projets, enfin, s'ajoute la nécessaire sécurité d'approvisionnement, qu'il convient d'assurer par une production d'électricité fiable et indigène.

### **LES RÉSULTATS**

Les résultats financiers 2018 re-

flètent le dynamisme du groupe, avec un chiffre d'affaires consolidé qui atteint la marque record de 744 MCHF, en progression de 8,5 %. Le résultat opérationnel (EBIT) se maintient à un niveau similaire à l'an dernier, signe de l'augmentation maîtrisée des charges opérationnelles liées à la croissance du groupe.

Le groupe parvient à financer ses investissements par les activités opérationnelles, qui dégagent des flux de trésorerie de l'ordre de 184 MCHF. Enfin, le résultat net se contracte de 22 MCHF par rapport à l'exercice précédent, conséquence

de l'évolution des marchés financiers en fin d'année 2018 et d'effets non-récurrents qui avaient influé favorablement sur le résultat 2017. Hors éléments exceptionnels, le résultat net du groupe démontre une belle stabilité.

#### UNE ÉQUIPE SOUDÉE

La Direction générale nouvelle formule a fait ses preuves : le directeur général peut compter sur une équipe constituée des sept responsables des domaines d'activité stratégique (DAS) et des quatre responsables des directions transverses. Cohérence, efficacité et recherche d'unité dans la conduite du groupe et de ses différentes sociétés ont été une préoccupation de tous les jours.

Conscients que l'adaptation au changement est essentielle, les douze membres de la Direction générale, tels des premiers de cordée, ont soutenu et stimulé leurs collaborateurs et leurs équipes dans cette évolution exigeante du marché de l'énergie, qui nécessite la recherche de solutions innovantes. Pour réussir, l'entreprise et ses collaborateurs se doivent, plus que jamais, de rester agiles, d'avoir la capacité de s'adapter à l'environnement. Avec, en ligne de mire, une attitude susceptible de faire vivre à nos clients des relations basées sur la confiance et marquées du sceau de l'expertise et de l'efficacité.

Au terme de l'exercice écoulé, il est nécessaire de souligner l'engagement et le professionnalisme de l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de Groupe E et des sociétés du groupe. C'est cette volonté d'exemplarité, doublée d'un esprit de groupe, qui permettent à l'entreprise

**L'intégration de la composante environnementale est devenue une pratique incontournable, de même que l'offre de solutions intelligentes attendues par nos clients.**

de disposer aujourd'hui d'une assise solide, en harmonie avec ses valeurs : ouverture, durabilité et respect.

Enfin, si l'exercice 2018 a été couronné de succès, c'est aussi grâce à la confiance de nos clientes et clients, de nos partenaires d'affaires et de nos actionnaires. Qu'ils reçoivent ici l'expression de notre reconnaissance la plus sincère.

Dynamisme, motivation, focalisation sur l'essentiel et savoir-faire avéré sont les précieux atouts qui assureront continuité, succès et développement de Groupe E.



CLAUDE LÄSSER

Président du Conseil d'administration



DOMINIQUE GACHOUD

Directeur général



DOMINIQUE GACHOUD

**GOVERNEMENT D'ENTREPRISE :  
CHANGEMENT ET CONTINUITÉ**

Au moment où le lecteur prendra connaissance de ce message, selon toute vraisemblance, le nouveau directeur général de Groupe E sera connu. Pour le soussigné, c'est donc le dernier éditorial d'un rapport d'activité annuel de Groupe E.

Depuis mon entrée en fonction comme directeur général, j'ai toujours considéré que c'était un privilège de diriger cette grande et belle entreprise, riche d'une histoire de pionniers. J'ai soutenu en tout temps une vision entrepreneuriale dynamique, mais aussi empreinte d'humanisme à l'égard de nos collaborateurs et de nos partenaires. Enfin, j'ai désiré inscrire mon action dans un juste équilibre entre innovation, esprit d'ouverture et stabilité nécessaire au bon fonctionnement de l'entreprise.

Je ne saurais terminer ce message sans adresser de très chaleureux remerciements à M. Claude Lässer, président de Groupe E, pour le soutien précieux et

constant, l'aide et les conseils avisés qu'il m'a prodigués tout au long de ces années. Je lui en suis très sincèrement reconnaissant. Je remercie également les membres du Conseil d'administration de leur confiance appuyée. Enfin, je salue très positivement l'engagement de mes collègues de la Direction générale, de nos cadres et de nos collaboratrices et collaborateurs qui ont permis d'atteindre des objectifs élevés à de réitérées reprises.

A toutes et tous, je transmets mes vœux de bonheur et de succès pour l'avenir. Je souhaite le meilleur à Groupe E et me réjouis de pouvoir suivre son cheminement sur la voie de la réussite au fil des ans.

**DOMINIQUE GACHOUD**

Directeur général



# LA VILLE AU CŒUR DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

La ville dite intelligente - ou Smart City - devient réalité. Connectée, efficiente et durable, elle intègre des technologies permettant la gestion optimale et autonome des flux d'énergie à grande échelle. Groupe E veut être acteur à part entière de cette (r)évolution.



Cette mutation concerne en premier lieu les quartiers, notamment avec l'augmentation des communautés de producteurs-consommateurs d'électricité autonomes. Mais à terme, il s'agit d'intégrer aussi la gestion intelligente de la chaleur, des déchets, de la mobilité ou encore de l'efficacité énergétique à plus large échelle.

Conscient de l'importance de contribuer à l'essor des villes de demain, Groupe E diversifie depuis quinze ans ses activités en se positionnant en tant qu'énergéticien global. Cette nouvelle approche métier consiste à offrir son expertise dans de multiples domaines liés à la technique du bâtiment et à l'efficacité énergétique.

Dans ce contexte, Gérine Energies SA, société issue d'un partenariat novateur réunissant Groupe E, le Marly Innovation Center (MIC) et la Commune de Marly, déploie depuis 2017 une

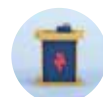
offre de gestion énergétique multi-fluides sur le site du MIC. Le campus se mue progressivement en un centre d'innovation dans le domaine de la gestion énergétique et en un laboratoire à taille réelle pour la mise en place de solutions de gestion énergétique globales particulièrement adaptées aux entreprises et à l'habitat, tout comme à d'autres domaines.

Cette réponse concrète et novatrice au défi de la transition énergétique constitue le fil rouge du présent rapport.



**Sur notre site internet:**  
Smart Campus  
<https://goo.gl/zeqxqz>

## SMART SOLUTIONS



Production et distribution d'électricité



Installations et infrastructures électriques



Production et distribution de chaleur



Efficacité énergétique



Equipements pour la maison



Mobilité

## LE MARLY INNOVATION CENTER RÉINVENTE LA VILLE

*La cité du futur se bâtit aussi dans le canton de Fribourg.*

Bâti sur un ancien site industriel, sur les bords de la Gérine, le Marly Innovation Center (MIC) s'étend sur 370'000 m<sup>2</sup>, l'équivalent de 61 terrains de football. Quelque 500 emplois ont déjà été créés au sein des 150 entreprises implantées sur le site.

Appelé à devenir un exemple en matière de stratégie d'assainissement énergétique, le MIC est un véritable vivier d'entrepreneurs,

un lieu où spécialistes des encres et de l'impression 3D côtoient chimistes, chercheurs, artisans et commerçants, formant ainsi une chaîne de valeurs complémentaires. En plus d'espaces de production et de stockage, il dispose d'un Business Center et d'un restaurant. A l'avenir, une vaste zone d'habitation verra également le jour et proposera quelque 800 logements.

La zone développée par le MIC devient ainsi progressivement une ville

dans la ville, où Groupe E, en collaboration avec le MIC et la Commune de Marly, contribue à mettre en lien les technologies existantes et pense celles de demain. C'est l'histoire de ce projet visionnaire que vous découvrirez au fil des pages suivantes.



### Sur internet:

Gérine Energies - partenariat novateur entre le MIC, Groupe E et la Commune de Marly  
<https://goo.gl/y6XKmG>





# SAVOIR S'ADAPTER À L'ÉVOLUTION ÉNERGÉTIQUE

Les modes de production et de consommation d'électricité évoluent et soumettent le réseau à de fortes pressions. Groupe E relève le défi en contribuant à la sécurité d'approvisionnement, en valorisant ses ouvrages hydroélectriques et en soutenant le développement des communautés d'autoconsommation.

## L'EAU, SOURCE D'ÉNERGIE NUMÉRO UN

En 2018, les ouvrages de Groupe E ont produit 1'424 GWh d'électricité, soit une augmentation de 7,1 % par rapport à l'année précédente. Sur ce total, le volume produit pour le marché s'est élevé à 1'211 GWh, soit 17 % de plus qu'en 2017. Le solde de 213 GWh a été mis à disposition des régulateurs suisses et européens. Groupe E poursuivant ainsi ses activités consacrées à l'équilibre du réseau électrique.

Le volume produit grâce à l'énergie hydraulique destiné au marché a augmenté de 20 % pour atteindre 960 GWh. Les barrages et centrales, tout ou partie en mains propres de Groupe E, ont bénéficié d'une hydraulicité favorable dans les cantons du Valais et de Neuchâtel, ainsi que des importants apports observés à la fin 2018 dans le canton de Fribourg.

Quant aux nouvelles énergies renouvelables, elles occupent une part tou-

jours plus importante de l'électricité destinée au marché. La production pour 2018 s'élève à 18 GWh provenant des installations photovoltaïques de Groupe E Greenwatt. Quant aux auto-producteurs, ils ont produit 86 GWh en 2018. Ceux disposant d'installations dont la puissance est inférieure à 1 MW ont produit à eux seuls 82 GWh, contre 71,7 GWh l'an dernier (+14,3 %). Enfin, la production du parc éolien de Grandes Chappelles, en France, a atteint 26,5 GWh.

### Production électrique totale



Hydraulique	68 %
Thermique	31 %
Renouvelable	1 %

### Distribution d'électricité



Clients directs	2'274,8 GWh
Clients distributeurs	800,8 GWh

### Programme de soutien à l'assainissement de l'éclairage public

#### Economie de consommation en kWh/an

Après travaux de 2018	634'750
Total 2011 - 2018	17'334'750

Sur le site du MIC, Chad Gunter et sa menuiserie Bear Arms bénéficient d'un approvisionnement en électricité fiable et durable.



**2'436**  
GWh

Ventes totales d'électricité

### Des ouvrages toujours plus efficaces

Groupe E gère un parc de seize centrales hydroélectriques, dont dix en mains propres. La canicule estivale a rendu nécessaire d'apporter des adaptations à leur mode d'exploitation. Ainsi, Groupe E a diminué sa production pour préserver la cote environnementale et touristique du lac de la Gruyère et a procédé à des déversements par les vannes de sécurité du barrage de Schiffenen pour compenser les effets de la canicule sur la faune et la flore. En dépit de cela, les centrales hydroélectriques de Groupe E ont produit 966 GWh d'électricité à partir de l'eau des montagnes.

Afin de valoriser cette précieuse source d'énergie durable, Groupe E porte une attention toute particulière à l'entretien et à la modernisation de ses ouvrages. Ainsi, la société a achevé les travaux de réfection de la centrale de Montbovon. La mise en service d'une nouvelle roue de turbine permet un gain de rendement de 3 %, soit une production de 2,5 GWh supplémentaires par an sans utiliser plus d'eau. Démarrée en 2017, la réhabilitation de la centrale de Neubrigg par les Forces Motrices de Conches, société détenue à 96 % par Groupe E, s'est quant à elle également achevée en 2018.

En Gruyère, Groupe E Greenwatt a repris l'entier des parts de La Tzintre Energie. Cette centrale de petite hydraulique est désormais exploitée par Groupe E.

### Le thermique pour la sécurité d'approvisionnement

La production d'électricité à partir de source thermique a atteint au total 439 GWh. Les centrales de Cornaux et Timelkam (Aut) ont fourni ensemble 206 GWh qui ont contribué à l'équilibre

des réseaux suisse, allemand et autrichien. Quant aux usines d'incinération et de traitement de boues de SAIDEF, à Posieux, elles ont fourni plus de 56 GWh d'électricité, destinés uniquement au réseau de Groupe E.

### Offre sur mesure pour les autoproducteurs

Lancé en 2017, le produit PLUS convainc toujours la très grande majorité des clients de Groupe E. Cette offre propose du courant issu à 100 %

de sources d'énergie renouvelables, majoritairement régionales. Celui-ci provient, d'une part, des ouvrages de Groupe E et, d'autre part, des producteurs indépendants, dont le nombre augmente chaque année.

Conscient des enjeux liés à cette évolution rapide du marché, Groupe E soutient les communautés d'autoconsommation et favorise leur développement. La société a lancé en 2018 un nouveau produit appelé Smart Solar, destiné aux régies, aux propriétaires immobiliers et aux propriétaires par étage (PPE). Les prestations sont modulables et vont de la mesure des flux d'énergie à la gestion administrative, au service à la clientèle, à la fourniture d'électricité en cas de production insuffisante, ainsi qu'à la maintenance et à l'optimisation des installations.



#### Sur notre site internet:

Smart Solar  
<https://bit.ly/2PhQUhc>

Les ventes totales d'électricité aux clients finaux et aux partenaires revendeurs-distributeurs se situent à 2'436 GWh, contre 2'451 GWh en 2017. Cette légère baisse est due aux températures clémentes au cours de l'année.

### Les marchés sous pression

Les activités de négoce d'énergie de

## Groupe E soutient les communautés d'autoconsommation et favorise leur développement.

Groupe E sur les marchés suisse et allemand ont subi les effets de déficients facteurs, lesquels ont eu un impact plus ou moins fort sur les prix de l'électricité. Sur le marché à terme, l'année 2018 restera parmi les plus volatiles, avec de fortes variations sur de courtes périodes. A contrario, les prix sur le marché spot ont été globalement stables, maintenus à des niveaux élevés en raison des températures caniculaires qui ont conduit les centrales françaises et allemandes à baisser leur production. L'hydraulicité, pourtant faible durant l'été, n'a que très peu influencé la stabilité des prix.

### LA SÉCURITÉ D'APPROVISIONNEMENT AU CŒUR DE L'ACTION DE GROUPE E

Le réseau électrique poursuit sa mutation avec, pour principal défi, la gestion multidirectionnelle des flux et des effets

due au développement de l'autoconsommation. A cela se sont ajoutées en 2018 des conditions climatiques particulières, principalement lors du passage de la tempête Eleanor, qui a mobilisé les spécialistes du réseau de Groupe E plusieurs jours durant, début janvier.

Malgré ces événements exceptionnels, Groupe E a poursuivi ses efforts pour garantir un approvisionnement en électricité fiable et au meilleur



**Sur notre blog :**

Convoi spécial pour Galmiz  
<https://goo.gl/WtLR47>

**Des lignes de moins en moins visibles**

La mise sous terre de la ligne Marin - Pierre-à-Bot s'est poursuivie tout au long de l'année 2018. L'enfouissement complet est prévu pour 2019, mais une portion de la liaison est déjà en service.

**Groupe E a poursuivi ses efforts pour garantir un approvisionnement en électricité fiable et au meilleur prix.**

prix. Dans cette optique, la société a œuvré à la modernisation de plusieurs de ses installations.

Parmi elles, le poste de Galmiz a accueilli un nouveau transformateur 220/125 kV d'une puissance de 250 MVA acheminé par un convoi routier exceptionnel de 68 m de long. L'appareil a pu être mis en service juste à temps pour supporter les habituels pics de consommation de l'hiver qui sollicitent fortement le réseau et sécuriser l'alimentation en électricité du canton de Neuchâtel et du Nord de celui de Fribourg.

Groupe E a également achevé les travaux de rénovation des postes haute tension d'Estavayer-le-Lac et de Cornaux et a procédé à la mise à jour des systèmes de commande des postes de Châtel-St-Denis et du Guintzet, à Fribourg.

Le projet a pour particularité de s'inscrire dans la revalorisation de la zone, soumise à des normes de protection de l'environnement. A terme, le tronçon s'étendra sur 9,7 km et comprendra plus de 38 km de câbles. Mise sous terre en 2017, l'ancienne ligne aérienne Gumefens - Farvagny a été quant à elle démantelée début 2018.

Groupe E a également lancé le projet *Smart metering*, qui prévoit l'installation de compteurs d'électricité intelligents d'ici dix ans afin de permettre aux clients de visualiser et d'optimiser en tout temps leur consommation. Enfin, Groupe E a obtenu la certification ISO 55001, qui atteste de la bonne gestion des infrastructures du réseau électrique.

**Un savoir-faire reconnu au-delà des frontières**

Fort de son vaste savoir-faire, Groupe E

est régulièrement sollicité pour des conseils en ingénierie. En 2018, la société a contribué à plusieurs projets en Suisse et à l'étranger, dans les domaines de l'hydraulique, des infrastructures électriques, de l'environnement et du contrôle à distance des installations.

Parmi les projets majeurs, Groupe E a achevé en 2018 la mise en service des groupes réhabilités des aménagements hydroélectriques de Inga I et II, en République démocratique du Congo. Le site dispose désormais d'une puissance installée de 1'450 MW, contre 850 MW jusqu'alors. Il s'agit d'une étape-clé dans l'étroite collaboration qui lie depuis plus de dix ans Groupe E et la Société nationale d'électricité congolaise.





## UNE GESTION DE L'ÉLECTRICITÉ ADAPTÉE AUX BESOINS D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN

Sur le site du Marly Innovation Center, Groupe E a transformé le réseau existant pour améliorer notamment le comptage d'électricité.

Si son passé de site industriel permet au MIC d'hériter d'une alimentation en haute tension, la multiplication des consommateurs et l'évolution de leurs besoins sur le site changent complètement la manière de distribuer et de gérer le courant électrique.

Ainsi, Groupe E a repris le réseau existant et l'a adapté aux besoins du MIC et de ses locataires. Outre le renouvellement de certaines infrastructures, Groupe E a introduit un dispositif qui permet d'améliorer la fiabilité des décomptes annuels de consommation de tous les locataires,

comme cela se fait dans un immeuble, une PPE ou une ville.

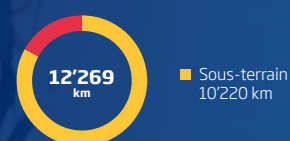
En parallèle, le Marly Innovation Center constituera un terrain fertile pour le développement de communautés d'autoconsommation, au sein desquelles des solutions de production et de gestion d'électricité issue de l'énergie solaire seront déployées.

Grâce notamment à Jannik Broch, installateur photovoltaïque, et José Costa, monteur électricien, Groupe E Connect a équipé les toits des nouveaux bâtiments du Marly Innovation Center de panneaux solaires, contribuant ainsi à la production autonome d'électricité.

### Taux d'enfouissement des lignes (%)



### Longueur des lignes<sup>1</sup> en 2018



Niveaux de tension : NR3, NR5, NR7

<sup>1</sup> 2017 y.c. la longueur du réseau de la SEVT

### Coupures ≥ 3min, avec clients indirects

SAIDI (minute)	Indice Groupe E	Indice moyen suisse (EiCom)
2017	11,1	20
2016	11,9	19,0
2015	15	21,0
2014	13,7	22,0
2013	14,7	25,0

SAIFI (occurrence)	Indice Groupe E	Indice moyen suisse (EiCom)
2017	0,24	0,32
2016	0,32	0,29
2015	0,24	0,32
2014	0,34	0,30
2013	0,27	0,37

Méthode selon les directives de l'EiCom

Les indices 2018 ne seront disponibles qu'en automne 2019.

La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé.

Ces indicateurs ne sont pas comparables avec tous les GRD suisses.

Conditions pour comparaison : même nombre de clients, même densité de clients, même zone d'habitation.

Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers).



# L'ÉLECTRICITÉ PARTOUT OÙ L'ON EN A BESOIN

*Dans chaque rue, dans chaque maison, dans chaque lieu de travail ou de loisir, les installations électriques, indispensables connexions avec le réseau électrique, permettent à tout un chacun de bénéficier du confort et de la sécurité nécessaires au quotidien.*

Sans elles, il n'y aurait, par exemple, pas de lumière dans les habitations et les rues, pas de locaux de travail tempérés, ni de possibilités de recharger sa voiture: grâce aux installations électriques, l'énergie est un bien disponible pour tout un chacun partout où il y a de la vie. Spécialiste en la matière, Groupe E Connect a renforcé son positionnement dans le domaine des installations et des infrastructures électriques au cours de l'année 2018. Sa capacité d'adaptation et

d'innovation lui a permis de mener à bien plusieurs chantiers d'envergure en Suisse occidentale.

### De la route au restaurant

Grâce à son expertise, Groupe E Connect a développé des collaborations d'envergure dans le domaine des infrastructures routières. La société a ainsi contribué à la réfection du tunnel autoroutier de Ligerz. La mise à neuf de tableaux, de chemins de câble, d'éclairages et

de signalisations, ainsi que l'aménagement d'une galerie d'évacuation, ont permis d'améliorer sensiblement la sécurité de l'ouvrage. Dans le domaine des infrastructures ferroviaires, l'important chantier du CEVA - la future liaison reliant Cornavin, les Eaux-Vives et Annemasse par le rail - se poursuit.

Autre chantier de grande taille mené par Groupe E Connect: le raccordement de la nouvelle gravière de

**20'000**

chantiers réalisés par  
Groupe E Connect en 2018

**1'500**

tableaux électriques produits  
par Groupe E Connect l'an  
dernier, soit près de 6 tableaux  
par jour

Installations photovoltaïques  
construites par Groupe E  
Connect

2018		503
2017		389
2016		245
2015		203
2014		126

Grâce au système d'éclairage dynamique et autonome de Groupe E Connect, Céline Ilano se déplace en toute sécurité sur le site du MIC pour rejoindre les locaux de son entreprise.



**384**

pompes à chaleur installées  
en 2018

## DES LAMPADAIRES INTELLIGENTS

*Le Marly Innovation Center dispose d'un éclairage public dynamique conçu et installé par Groupe E Connect.*

Optimiser l'éclairage des quelque 370'000 m<sup>2</sup> du Marly Innovation Center, voilà tout un défi. Pour le relever, Groupe E Connect a mis au point un système de luminaires intelligent afin d'abaisser la consommation électrique.

Le concept consiste à éclairer une zone « là où il faut, quand il faut ». La majeure partie du temps, l'éclairage

est à son niveau le plus bas, soit entre 10 % et 20 % de sa puissance nominale. Mais lorsqu'un véhicule ou une personne approche, un détecteur de mouvement enclenche les prochains luminaires par ondes radio en fonction de la programmation et de la vitesse de déplacement.

Quarante-cinq luminaires LED 36 W et douze bornes lumineuses LED 11 W

ont été installés sur l'ensemble du site. Grâce à cette nouvelle technologie, la puissance nécessaire – et, avec elle, la consommation d'énergie – a déjà fortement baissé, pour le plus grand plaisir de Mathieu Piller, Co-Managing Director du Marly Innovation Center: « Avec ce système, nous misons sur l'énergie « intelligente ». Optimiser notre consommation est un enjeu clé. »



### Vidéo:

L'éclairage intelligent du Marly Innovation Center  
<https://youtu.be/BFB-QkdhFck>

Farvagny au réseau électrique a nécessité le tirage de plus de 60 km de câbles basse tension et l'emploi de matériel de grande puissance. La société a en outre réalisé l'an dernier l'électrification des 2'300 locaux de l'Hôpital Riviera-Chablais, à Rennaz,

La société a été mandatée pour la première fois pour raccorder le Marché de Noël de Montreux au réseau. Pas moins de trente tableaux électriques ont été installés pour fournir la puissance nécessaire au bon déroulement de l'un des évène-

fiable et durable pour les bâtiments neufs ou existants. Le déploiement du produit *Smart Home* s'est poursuivi au cours de l'année. Cette offre modulable, lancée à la fin 2017, intègre de manière harmonieuse et connectée différentes technologies destinées à l'habitat.

## Groupe E Connect a renforcé son positionnement dans le domaine des installations et des infrastructures électriques au cours de l'année 2018.

ainsi que les installations électriques de deux stations-service, deux shops et deux restaurants sur l'aire de repos de l'A9, à Yverne.

Enfin, plusieurs apprentis de Connect Academy, la structure de formation de Groupe E Connect, sont impliqués depuis fin 2018 dans la reconstruction d'un site scolaire au Népal, en collaboration avec la Fondation Luklass.



### Vidéo:

Au cœur d'un chantier géant, à Farvagny  
<https://youtu.be/lozujAkoCA>

**Le provisoire a le vent en poupe**  
Groupe E Connect a également démontré son savoir-faire dans le domaine des installations provisoires montées pour les grandes manifesta-

tions. La société a été mandatée pour la première fois pour raccorder le Marché de Noël de Montreux au réseau. Pas moins de trente tableaux électriques ont été installés pour fournir la puissance nécessaire au bon déroulement de l'un des évène-



### Vidéo:

Dans les coulisses du Marché de Noël de Montreux  
<https://youtu.be/akTTmpKlI2I>

### Des produits et services adaptés aux besoins des clients

Afin de répondre aux attentes des clients, en apportant des solutions innovantes et respectueuses de l'environnement, Groupe E Connect a élargi son offre aux particuliers avec une nouvelle gamme de chaudières à pellets, une solution économique,

Dans sa volonté de placer ses clients au centre de ses activités, Groupe E Connect a renforcé son service après-vente: celui-ci constitue le point de contact unique pour toutes les questions liées aux produits et services de Groupe E Connect, 24 heures sur 24, 7 jours sur 7.

### Nouvelles acquisitions et infrastructures

Fidèle à sa stratégie de développement, Groupe E Connect a poursuivi en 2018 son expansion. Ainsi, l'acquisition des sociétés des groupes Vuillomenet, Germiquet et Paerli renforce sa présence dans les cantons de Neuchâtel, de Berne et du Jura, et élargit sa palette de compétences dans les installations sanitaires et de chauffage. La société a également inauguré les nouveaux locaux de sa succursale de Monthey, tandis que la construction d'un nouveau bâtiment sis à côté du siège de Matran a débuté dans les premiers mois de 2018. Société-fille de Groupe E Connect, Dexa a, quant à elle, investi ses nouveaux locaux à Mont-sur-Rolle, ce qui renforce son positionnement sur l'Arc lémanique.



## CHALEUR NATURELLE ET DURABLE

*Toujours à l'écoute de leurs clients, les sociétés du groupe proposent des solutions énergétiques issues d'énergies renouvelables aussi pour la fourniture de chaleur. Qu'elles soient collectives, comme le chauffage à distance, ou individuelles, comme les pompes à chaleur ou les chaufferies mobiles à granulés de bois.*

### La chaleur au cœur des agglomérations

Groupe E Celsius poursuit sa stratégie de développement de chauffages à distance (CAD). Lors de l'exercice sous revue, l'entreprise a conclu plus de 340 nouveaux contrats de raccordement et inauguré quatre nouvelles centrales en présence de la population des communes concernées, deux dans le canton de Fribourg, à Farvagny et La Roche, et deux dans le canton de Vaud, à Bex et Vevey.

Particularité du CAD veveysan : la construction de la centrale a permis la réalisation d'un parcours pédagogique en faveur de la biodiversité à proximité du bâtiment. Baptisée *La balade des grenouilles*, cette promenade en pleine nature d'une longueur de quelque 200 m est ouverte au public toute l'année et permet de découvrir l'écosystème local. Quant à la commune de Bex, qui dispose du label Cité

de l'énergie, elle a décidé de revendre son chauffage à Groupe E Celsius au printemps.

### Installations existantes valorisées

Outre l'inauguration de nouveaux CAD, le groupe se réjouit aussi de l'extension des réseaux existants. Du côté de Romont, la centrale de chauffe du Cycle d'orientation de la Glâne, située à côté du Bicubic, sera agrandie et les travaux vont bon train. Là aussi, extension rime avec optimisation : des filtres à particules fines hautement performants seront installés sur les chaudières à bois existantes. Pour développer la construction des centrales et réseaux, Groupe E Celsius collabore étroitement avec les mandataires et les entreprises de la région. Une approche qui permet de faire de ces projets des exemples de développement durable.

Alimenté par du bois produit dans la région et livré par la corporation fores-

## DE LA CHALEUR PRODUITE DANS LE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT

*Gérine Energie SA coordonne la réalisation d'une nouvelle production de chaleur d'origine durable pour le MIC.*

La chaleur produite sur le site du MIC sera à plus de 80 % renouvelable. Pour réaliser cette ambition, des pompes à chaleur fournies par Groupe E Entretec puiseront les quantités d'eau nécessaires directement depuis l'une des conduites forcées de Groupe E qui relient le lac de la Gruyère et la centrale hydroélectrique d'Hauterive. Le solde de la chaleur sera produit à partir de gaz naturel fourni par Groupe E Celsius.

A futur, le MIC sera en outre relié au chauffage à distance de l'agglomération fribourgeoise, qui récupérera une plus grande quantité de chaleur produite par la centrale d'incinération de déchets SAIDEF. Là aussi, ce projet complexe fait appel au savoir-faire de plusieurs sociétés du groupe.





**199,5**  
**GWh**

de chaleur distribuée


Nombre de centrales  
de chauffage à distance  
en exploitation

2018		49
2017		45
2016		42
2015		36
2014		28

**72,5 GWh**

de bois consommé (soit environ  
100'000 m<sup>3</sup> de plaquettes)

Pascal Gauch et Michel Spielmann, tous deux en charge de l'entretien du MIC, s'assurent chaque jour que la bonne quantité de chaleur soit délivrée au bon moment auprès des locataires du site.



tière sise dans un périmètre de 30 km autour des centrales, le chauffage à distance convainc de plus en plus de communes, d'entreprises et de particuliers. L'entretien et l'optimisation des chaudières et du réseau sont assurés par Groupe E Entretec, grâce à un service de dépannage 24h/24.

#### **Pompes à chaleur : développement et installations**

Groupe E propose des prestations tout au long du cycle de vie d'une installation, de sa conception à son entretien.

En 2018, Groupe E Connect a réalisé 374 installations de chauffage, dont 267 pompes à chaleur. L'entreprise a finalisé trois grands projets : deux chaudières à pellets de 120 et 250 kW à la nouvelle laiterie Cremo, à Lyss, dont la mise en service est prévue en 2019, une pompe à chaleur dotée d'une sonde géothermique verticale dans le nouveau bâtiment de Vuillomenet Electricité, à Boudry, et dans la nouvelle halle industrielle de Dexa, à Mont-sur-Rolle.

Dans le même domaine, Groupe E Entretec a ajouté une nouvelle corde à son arc en 2018. La société élabore désormais des installations de pompes à chaleur de grande taille.

#### **Nouveau département dédié au froid**

C'est pour développer ce type de solutions que Groupe E Entretec a ouvert un nouveau département spécialisé dans la production de froid. La société a ainsi élaboré un système mobile capable de produire du froid, par exemple pour un centre commercial ou des locaux informatiques. Opérationnelle en quelques heures, la machine peut prendre le relais lors d'une panne de climatisation, pour quelques jours ou plusieurs mois.



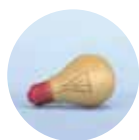
#### **Sur notre blog :**

Groupe E Entretec souffle  
le chaud et le froid  
<https://goo.gl/Phe5ff>

#### **Le gaz naturel, combustible d'appoint aux chaudières à bois**

Durant l'année 2018, Groupe E Celsius a étendu son réseau de distribution de gaz naturel de 4 km, soit de 3 km pour la basse pression et de 1 km pour la moyenne pression. Le réseau s'étend désormais sur 616 km. Le gaz est en outre le combustible d'appoint et de secours pour toutes les centrales de chauffage à distance. En 2018, les clients de Groupe E reliés au gaz ont consommé 163 GWh.

**Groupe E Celsius collabore  
étroitement avec les mandataires  
et les entreprises de la région.**



## CONSOMMER MIEUX ET MOINS

*L'amélioration de l'efficacité énergétique est le principal instrument permettant de réduire la consommation d'énergie sans perdre de confort. Groupe E Greenwatt accompagne ses clients dans cette démarche; elle les conseille également dans le développement des énergies renouvelables et dans la planification de leurs besoins futurs.*

En 2018, Groupe E a multiplié les partenariats dans le domaine de l'efficacité énergétique, tant avec des entreprises, via le contracting énergétique, qu'avec des entités publiques. Dans le respect des nouvelles législations en vigueur, de nouvelles solutions qui optimisent l'usage de l'énergie sous ses différentes formes sont proposées aux clients du groupe.

### **Planifier les besoins en énergie**

Groupe E Greenwatt accompagne les collectivités publiques dans l'élaboration de leur plan communal des énergies. La Ville de Fribourg a entrepris une telle démarche, ce qui lui a permis de mettre à l'enquête publique son Plan d'aménagement local, en y intégrant des objectifs en matière d'énergie. Quant à l'Agglomération

de Fribourg, elle a également fait confiance aux experts de Groupe E Greenwatt pour son plan régional des énergies, qui vise à étudier les sources et les besoins en énergie ainsi qu'à optimiser les réseaux de distribution d'énergie en fonction de l'évolution de son urbanisation.

Démarche quasi-similaire pour les communes neuchâteloises de Val-de-Ruz, Cornaux et La Tène qui ont bénéficié d'une analyse de leur consommation d'énergie, des ressources à disposition pour augmenter la production d'énergie renouvelable, ainsi que des développements poten-

***Groupe E a multiplié les partenariats dans le domaine de l'efficacité énergétique, tant avec des entreprises, via le contracting énergétique, qu'avec des entités publiques.***



Managing Directors du Marly Innovation Center, Jean-Marc Métrailler et Mathieu Piller défendent une vision commune: développer un écosystème collaboratif propice à l'éclosion de start-ups et faire ainsi du MIC un centre technologique de pointe en Suisse.

tiels des réseaux d'acheminement de chaleur et d'électricité. Sur cette base, des plans d'action ont pu être établis en tenant compte de l'évolution des surfaces bâties et de la population, de l'activité économique et des projets à venir. A noter qu'un chauffage à distance fonctionnant au moyen des rejets thermiques de la raffinerie de Cressier est en projet dans la région de l'Entre-deux-Lacs.

#### **Au service de l'habitat collectif et de l'industrie**

Grâce à Groupe E Greenwatt, la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg dispose quant à elle d'un outil unique de gestion de la consommation de son parc immobilier. Le logiciel identifie et chiffre toutes les mesures d'économie d'énergie rentables grâce à des compteurs connectés installés par Groupe E Entretec. Les données de consommation sont analysées année après année et mises en relation avec les variations des températures extérieures. Les dysfonctionnements sont facilement identifiés et rapidement corrigés.



#### **Projet européen de recherche Horizon 2020**

L'exercice 2018 a également été marqué par la participation au projet européen de recherche Horizon 2020, un programme international portant sur la rénovation de l'habitat dont la consommation d'énergie et les émissions de CO<sub>2</sub> doivent approcher du zéro, tout en assurant aux habitants des conditions optimales en matière de coût, de santé et de confort.

Associée à Quantis et Estia, toutes deux actives dans le domaine du développement durable, Groupe E Greenwatt a développé un outil de modélisation permettant d'optimiser la rénovation de bâtiments sur la base de données récoltées auprès de ses clients. Avec cette méthode, Groupe E Greenwatt a réalisé notamment un audit *EcoSolutions* à la Cité Bellevue à Fribourg.

## **UNE COLLABORATION WIN-WIN**

*Le financement d'un projet énergétique sur mesure peut constituer un frein. L'une des solutions pour y remédier? Le performance contracting. Exemple avec le système de production d'eau chaude sanitaire sur le site du MIC installé par Groupe E Greenwatt.*

Groupe E Greenwatt a conclu un contrat de *performance contracting* avec le Marly Innovation Center. Le concept possède plusieurs avantages: le MIC ne paie pas la nouvelle installation - financée par Groupe E Greenwatt - et sa facture énergé-

tique est nettement diminuée grâce aux bonnes performances de l'installation, qui font baisser la consommation d'énergie. En contrepartie, le MIC paie une annuité pendant une période définie, avant de devenir propriétaires des infrastructures.

Dans le cas présent, la production centralisée d'eau chaude sanitaire, aujourd'hui surdimensionnée, a été remplacée par des systèmes décentralisés afin de diminuer de 70 % la consommation de chaleur et les pertes de circulation. L'installation a été réalisée par Groupe E Connect et le premier chauffe-eau sanitaire mis en service en février 2019.



#### **Sur notre blog:**

Un bel exemple de *performance contracting* au MIC  
<https://goo.gl/pyQ1Ft>



## UNE GESTION INTELLIGENTE DE L'ÉNERGIE CHEZ SOI

*Enclenchement à distance du chauffage, extinction automatique des lumières ou abaissement des stores, gestion de système de sécurité ou encore multimédia interactif : grâce aux nouvelles technologies, l'habitat devient intelligent, connecté et économe en énergie.*

**60'048**

logements raccordés à la fibre optique FTTH à la fin 2018

Le Marly Innovation Center offre de nombreux espaces connectés à la fibre optique où Céline Murith, Business Partner RH chez Groupe E, peut travailler lors de ses déplacements professionnels.

Un simple écran tactile et tout devient possible. La domotique insuffle à l'habitat une gestion intelligente de l'énergie. Elle permet par exemple un éclairage intérieur optimal, adapté à chaque pièce en fonction de la luminosité extérieure et de son occupation. La température des locaux est maîtrisée et peut être ajustée pièce par pièce. Les appareils électroménagers peuvent être commandés à distance.

L'habitat devient autorégulé et, de ce fait, toujours plus confortable. De nombreux locaux - logement, bureaux ou locaux industriels - ont ainsi été équipés par Groupe E Connect.

### **Le multimédia au service de la formation**

A la suite d'un appel d'offre, la société a ainsi élaboré un dispositif pour équiper en matériel interactif les

locaux de la Haute école de Santé de Fribourg, soit 28 salles de classe, deux auditoriums et deux espaces de travaux pratiques, les *skill labs*. En plus des équipements domotiques, ceux-ci sont dotés d'installations audio et vidéo qui reproduisent fidèlement l'environnement de travail en hôpital. Etudiants et professeurs travaillent désormais dans des conditions proches de la réalité.

## CONNECTÉ AVEC LE FUTUR

*Sur le site du Marly Innovation Center, quelque 150 entreprises communiquent chaque jour avec leurs clients et partenaires dans le monde entier. Avec un besoin vital : l'accès à un réseau de fibre optique performant.*

Une infrastructure technologique de haut niveau demeure indispensable au développement économique et social d'une entreprise. Le transfert d'importantes quantités de données n'est possible que grâce à un réseau de communication rapide et fiable.

à sa volonté en matière d'ériger la durabilité au rang priorité, le MIC proposera alors des espaces entièrement connectés et adaptés aux besoins des modes de communication de demain.

Si les locaux industriels sont déjà bénéficiaires de cette technologie, il s'agira de l'étendre aux logements qui se verront le jour sur le site. Fidèle



**Sur notre site internet :**

Smart Home

<https://goo.gl/wXkjtd>

### L'électroménager pour plus de bien-être

Les équipements électroménagers apportent eux aussi confort et bien-être, tout en permettant de maîtriser la consommation d'énergie. Dans ce domaine, Groupe E plus présente une offre en électroménager de dernière génération et ses collaborateurs sont à même de conseiller la clientèle privée sur toutes les solutions énergétiques du groupe. En 2018, l'un de ces 10 magasins, celui de Gland, a entièrement rénové les 200 m<sup>2</sup> de son exposition de cuisine. Le E-Shop de Groupe E plus complète l'offre des points de vente, permettant aux clients de passer commande en quelques clics.

### La fibre fribourgeoise

En considérant les besoins croissants en bande passante, ftth fr SA, dont Groupe E est actionnaire majoritaire,

poursuit le déploiement de la fibre optique dans le canton de Fribourg. La société entendait raccorder à la fibre optique FTTH 60'000 logements et locaux commerciaux d'ici à la fin de 2018. Pari tenu avec 60'048 unités, dont 4'600 durant l'année écoulée !

Fidèle à sa mission de base, la société fribourgeoise a concentré ses efforts dans les régions rurales, là où le besoin est plus urgent, permettant de mettre à égalité ville et campagne et de renforcer la compétitivité de la région, selon le vœu de l'Etat de Fribourg. Ainsi, les habitants de Saint-Sylvestre surfent aussi vite que ceux de New York ou de Hong Kong !

Dans le domaine du multimédia, Net+ FR, née en 2012 d'un partenariat entre Groupe E, Gruyère Energie et IB-Murten, propose une offre attractive aussi bien auprès d'une clientèle privée que commerciale avec un accès à plus de 300 chaînes de télévision dont plus de la moitié en HD, une connexion ultrarapide à Internet ainsi que la téléphonie fixe et mobile.

Les outils mis en place leur permettent d'interagir et d'analyser les séquences enregistrées. De multiples compétences ont dû être déployées pour ce projet : domotique, multimédia, installations électriques, fibre optique et panneaux photovoltaïques. Un riche tableau des compétences de Groupe E Connect, transposable dans n'importe quelle construction.

**L'habitat devient autorégulé et, de ce fait, toujours plus confortable.**



# COUP D'ACCÉLÉRATEUR SUR LA MOBILITÉ ÉLECTRIQUE

*A la maison, au travail ou en route, la recharge du véhicule électrique demeure essentielle. Elle est la condition sine qua non dans l'optique d'assurer une mobilité respectueuse de l'environnement. Dans cette optique, Groupe E apporte des solutions de recharge clé en main, simples et innovantes.*

La recharge à domicile constitue le pilier principal de la mobilité électrique, mais des solutions de recharge adaptées aux différents besoins, notamment sur le lieu de travail ou sur les routes, sont indispensables. Groupe E apporte toutes les solutions pour que la mobilité de demain puisse déjà se vivre aujourd'hui.

## **Solution pour l'habitat et les entreprises**

En plus des bornes de recharge pour les habitations individuelles, Groupe E propose désormais les nouvelles solutions *MOVE Home* et *MOVE Work* lancées à Habitat-Jardin au printemps 2018. Qu'il s'agisse

d'immeubles anciens ou nouveaux, de logements ou de bureaux: peu importe! Ces solutions permettent aux utilisateurs de recharger leur véhicule en toute situation, tout en amenant l'intelligence nécessaire au système pour que la puissance électrique soit judicieusement répartie au sein d'une construction. Le dispositif est simple: il se présente sous forme de rails d'énergie avec disjoncteurs et boîtier de raccordement.

Autre atout de *MOVE Home* et *MOVE Work*: une gestion de la facturation adaptée aux besoins spécifiques des régies ou propriétaires d'immeubles et bureaux. Ces solutions prennent

en compte les frais liés à la recharge à proprement dit. Il peut s'agir d'électricité en autoconsommation - si l'immeuble dispose de panneaux photovoltaïques - ou au tarif du fournisseur d'électricité, ou alors des frais d'exploitation et de l'amortissement de l'infrastructure mise en place. Les locataires disposent de toute façon d'une facturation transparente correspondant à l'utilisation des recharges effectuées. Propriétaire d'immeuble, régie ou employeur valorisent ainsi leurs sites en proposant une solution simple et innovante.



**Sur internet:**  
Move HOME  
<https://goo.gl/oiBNrb>



**Sur internet:**  
Move WORK  
<https://goo.gl/iKL3Ac>

**Groupe E apporte toutes les solutions pour que la mobilité de demain puisse déjà se vivre aujourd'hui.**

## **RECHARGER SA VOITURE ÉLECTRIQUE EN TOUT TEMPS**

*Le plan de mobilité du Marly Innovation Center mise sur des solutions favorisant la mobilité douce. Groupe E apportera sa pierre à l'édifice.*

Le Marly Innovation Center s'est doté d'un *masterplan* qui définit les grands axes de son aménagement, afin de donner une cohérence et de créer une véritable symbiose entre lieux d'habitation et lieux de travail.

Dans cette optique, l'écoquartier marlinois prépare un plan de mobilité global qui prévoit le déploiement de solutions de recharge pour véhicules électriques. Actuellement, le MIC dispose d'une borne raccordée au réseau de recharge MOVE - réseau dont Groupe E est co-proprétaire avec Alpiq, ewb et EBM - qui offre deux points de recharge de 22 kW compatibles avec tous les véhicules du marché. La borne permet en moyenne d'augmenter l'autonomie d'un véhicule de 100 km en 1 heure. Mais l'offre est appelée à croître ces prochaines années avec le déploiement

de solutions de recharge fournies par Groupe E Connect dans les parkings de la zone habitable.

L'offre complètera le concept de transports publics concrétisé par la mise en service en 2017 d'une navette électrique et autonome par les Transports publics fribourgeois.



portante, apportant un confort et une sécurité essentielle aux utilisateurs de véhicules électriques. Le réseau MOVE, qui est l'un des plus grands réseaux publics suisses, compte aujourd'hui 850 points de recharge; il permet l'accès à 3'500 autres points de recharge en Suisse et 35'000 en Europe grâce à l'interopérabilité des systèmes. En 2018, Groupe E a mis en service près de 40 bornes placés à des endroits très fréquentés, en particulier sur les

aires d'autoroute du Saint-Gothard, dans le canton d'Uri, de Neuenkirch, près de Lucerne, de Kempththal, entre Zurich et Winterthour, et de Heidiland, dans les Grisons.

Le développement du réseau, qui intègre également un système de facturation transparent, se poursuit, contribuant à la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> et à la réalisation des objectifs de la Stratégie énergétique 2050.

Groupe E a ainsi gagné l'appel d'offre lancé par le canton de Vaud pour équiper les trois aires d'autoroutes de Bavois, Lavaux et La Côte. Des stations de recharge allant jusqu'à 350 kW y sont prévues; la recharge sera alors faite en l'espace d'un quart d'heure, soit le temps de s'offrir un café!



**Sur internet:**

Move MOBILITY  
<https://move.ch>



Le réseau MOVE compte :

**850**

points de recharge en Suisse

**35'000**

points de recharge en Europe

La borne MOVE implantée au MIC permet à Felix Rug, Product & Data manager chez MOVE Mobility AG, de recharger sa voiture électrique en tout temps.



## L'EFFICIENCE DANS CHAQUE DOMAINE

Dans un souhait d'exemplarité, Groupe E inscrit l'ensemble de ses projets et produits dans le respect de l'environnement. L'entreprise se veut toujours plus efficace, tournée vers l'avenir, ouverte au changement et à l'écoute de ses clients. Portée par un management empreint d'humanisme, elle s'appuie sur des collaborateurs compétents et engagés.

### GESTION ENVIRONNEMENTALE

Conformément aux exigences ISO14001:2015 et à la valeur de durabilité de l'entreprise, Groupe E SA a poursuivi ses efforts afin de minimiser l'impact environnemental de ses activités. Les émissions annuelles de CO<sub>2</sub> générées en Suisse par l'entreprise ont diminué de 8 % par rapport à l'an dernier pour s'établir à 2'962 tCO<sub>2</sub>eq.

Afin de réduire son empreinte, l'entreprise a mis en œuvre des mesures

d'envergure touchant par exemple la réduction de l'utilisation des gaz à effet de serre. Groupe E SA a notamment décidé d'abandonner l'utilisation du gaz SF6 dans toutes les nouvelles installations haute tension où cela est possible.



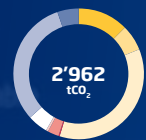
**Chiffres-clés:**  
Gestion environnementale  
<http://bit.ly/2XjLBAR>

### Préservation de l'environnement

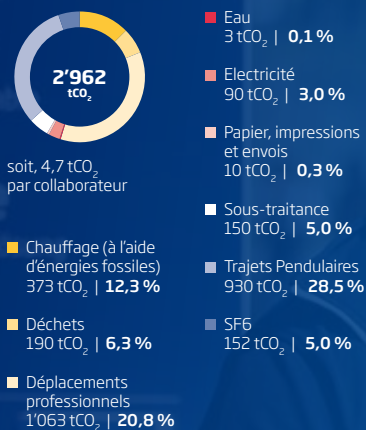
Les études d'assainissement de

l'aménagement hydroélectrique de Schiffenen se poursuivent selon les exigences de la loi fédérale sur la protection des eaux (LEaux) afin, notamment, de réduire l'impact des éclusées, favorisant ainsi la protection de la flore et de la faune. En collaboration avec les autorités, Groupe E a décidé d'étendre le périmètre d'étude à l'Aar et à tous les cours d'eau potentiellement impactés. De nombreux indicateurs biologiques ont été relevés sur des tronçons de la Sarine et de l'Aar.

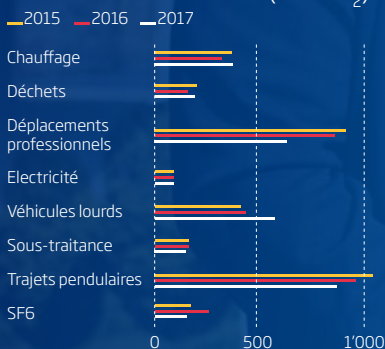
### Bilan CO<sub>2</sub>



soit, 4,7 tCO<sub>2</sub> par collaborateur



### Evolution 2015 - 2017 (en tCO<sub>2</sub>)



Groupe E était présent lors des portes ouvertes du NeighbourHub, un projet innovant et durable que le groupe a soutenu activement.

Les deux aménagements de production hydroélectrique de Lessoc et Montbovon, selon une décision cantonale annoncée au mois de novembre 2018, doivent également être assainis. Les thématiques d'assainissement portent sur les éclusées, la migration piscicole et le charriage. Cette décision, basée elle aussi sur la LEaux, est la concrétisation d'un processus de planification cantonale débuté en 2011, auquel Groupe E a activement contribué. Elle permet à la société d'entreprendre sans délais les études et travaux pour l'assainissement écologique des deux centrales.

Sur mandat de la société propriétaire SFMC, les experts de Groupe E ont géré de manière optimale le stock d'eau contenu dans la retenue du Châtelot, permettant ainsi de préserver au mieux l'environnement durant la sécheresse qui a sévi de juillet à octobre 2018.

#### PROXIMITÉ, SIMPLICITÉ ET EXPERTISE

Désireux de continuer à garantir le meilleur service, Groupe E a lancé, au printemps 2018, une vaste étude de marché auprès de sa clientèle. Les résultats montrent que la confiance, l'efficacité et l'expertise sont les qualités principales du groupe. Les personnes sondées attendent de l'entreprise un engagement fort en faveur des énergies renouvelables et un conseil de qualité pour consommer mieux et moins.

Selon la même enquête, les clients souhaitent bénéficier de l'expertise d'un conseiller proche de leur région, qui soit à même de leur proposer des solutions énergétiques complètes et personnalisées. Afin de renforcer la

position du groupe sur le marché et de répondre mieux encore aux attentes des clients, une stratégie de marché a été élaborée pour les accompagner de manière plus personnalisée en créant une expérience client unique et différenciatrice. Les premières concrétisations verront ainsi le jour en 2019 avec une identité forte et de proximité, simplifiée et centrée sur tous les cœurs de métiers de Groupe E.

#### SOUTIEN SPORTIF ET CULTUREL

L'engagement soutenu de Groupe E dans les domaines du sport, de la culture, des loisirs et des activités sociales se poursuit.

Groupe E témoigne ainsi de son attachement fort à la course à pied en soutenant le Groupe E Tour, le BCN

Tour, Kerzerslauf ou Morat-Fribourg pour ne citer qu'eux. Toujours dans le sport, Groupe E reste fidèle au HC Fribourg-Gottéron, à Union Neuchâtel, à Neuchâtel Xamax FCS - qui a retrouvé l'élite du football suisse en accédant à la Super league en 2018 - ainsi qu'aux équipes de Fribourg Olympic et Elfic Fribourg, toutes deux auteures d'un triplé historique. La jeunesse n'est pas en reste avec un fort soutien, notamment pour la Fondation Sport NE, la Fondation Facchinetti et le Mouvement junior du HC Fribourg-Gottéron. La musique a son importance également puisque l'entreprise a renouvelé sa collaboration avec le Montreux Jazz Festival, le Nouvel Opéra de Fribourg, le Murten Classics, la Gustav Académie, le Rock Oz'Arènes et l'Opéra en Fête d'Avenches.



Sur les berges de la Sarine, Sophie et Julia, les hydroguides de Groupe E, ont sensibilisé les usagers aux risques en rivière. Une première couronnée de succès.

**L'entreprise se veut toujours plus efficace, tournée vers l'avenir, ouverte au changement et à l'écoute de ses clients.**

## RÉSOLUMENT ORIENTÉ VERS LA DURABILITÉ

*Gérine Energies SA mène plusieurs projets qui témoignent des ambitions du Marly Innovation Center en termes de gestion environnementale.*

Dans sa volonté de faire du MIC un exemple en matière de durabilité, Gérine Energies SA - qui regroupe le MIC, la Commune de Marly et Groupe E - participe activement à la réalisation des objectifs fixés par le label *One Planet Living* (OPL) sur la future zone d'habitation du MIC, qui comptera environ 800 logements. Créée par le WWF, l'initiative OPL décrit une série de principes dont

l'application doit agir sur l'empreinte carbone. Elle vise notamment la neutralité en termes d'émissions de CO<sub>2</sub>, de mobilité ou encore de qualité de l'environnement bâti.

En parallèle à cela, Groupe E est impliqué dans le projet de renaturalisation de la Gérine, qui prévoit l'enfouissement de la ligne haute tension qui longe le cours d'eau.

SMART CITY

## L'engagement soutenu de Groupe E dans les domaines du sport, de la culture, des loisirs et des activités sociales se poursuit.

L'année 2018 a vu la naissance du concours *Action 4P* de 4 Piliers de l'économie fribourgeoise, dont Groupe E fait partie. Ce concours d'idées, qui vise à soutenir des projets ayant un impact positif sur le canton et sa population, a primé trois initiatives.

### LES COLLABORATEURS, ATOUT DE L'ENTREPRISE

Fin 2018, Groupe E et les sociétés du groupe - Groupe E Celsius, Groupe E Connect, Groupe E Entretec, Groupe E Greenwatt et Groupe E plus - comptaient plus de 1'600 collaborateurs, actifs dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud, Genève et du Valais. C'est 6 % de plus qu'il y a un an. Au sein de son périmètre de consolidation, le groupe employait quelque 2'000 collaborateurs.

En 2018, Groupe E a à nouveau mené un sondage auprès de ses

collaborateurs afin de mieux connaître ce qui les motive ou les freine dans l'accomplissement de leur travail. Pour la première fois cette année, Groupe E Celsius, Groupe E Entretec, Groupe E Greenwatt et Groupe E plus y ont également participé. Avec un taux de réponse réjouissant de 84 %, ces résultats montrent non seulement que l'engagement et la satisfaction des collaborateurs placent Groupe E et ses sociétés dans le peloton de tête des entreprises participant à ce sondage, mais aussi que ces valeurs sont en hausse par rapport à 2015 : l'engagement est passé de 83 à 85 points et la satisfaction de 75 à 77 points.

### Convention collective de travail renouvelée

En ayant renouvelé la Convention collective de travail (CCT) de Groupe E SA sans changements fondamentaux pour trois ans, soit du 1<sup>er</sup> juillet 2018 au 30 juin 2021, la Direction et les re-

présentants du personnel ont réitéré leur volonté d'offrir aux collaborateurs un environnement de travail stable et motivant.

La situation de la caisse de pension de l'entreprise a amené le Conseil d'administration à prendre deux importantes décisions, qui seront mises en œuvre le 1<sup>er</sup> octobre 2019 : l'intégration de l'œuvre de prévoyance de Groupe E SA dans l'œuvre commune de la Caisse de pension énergie (CPE) avec rachat intégral du degré de couverture et l'octroi d'une enveloppe au titre de mesures de compensation de la baisse du taux de conversion. Ces opérations exceptionnelles offrent au personnel de meilleures conditions de prévoyance professionnelle.





Dans le but de développer l'esprit de groupe, le Conseil d'administration a décidé d'ouvrir le capital-actions de Groupe E SA à l'ensemble des collaborateurs des six sociétés du groupe à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2018. Tous les collaborateurs ont donc nouvellement la possibilité de devenir actionnaires à travers le système d'intéressement.

#### Culture de l'amélioration continue

Pour répondre aux défis du futur, Groupe E a décidé de déployer le *Lean Management*. Cette méthode participative vise l'optimisation des processus en instaurant une véritable culture d'amélioration continue. Elle vise une meilleure collaboration au sein du groupe, une simplification des procédures, voire l'élimination des

gaspillages engendrés par des opérations sans valeur ajoutée. En 2018, 120 collaborateurs ont participé à près de 30 projets de ce type, tout en bénéficiant d'un coaching spécifique. La démarche a suscité un tel engouement qu'elle va perdurer grâce au programme *Lean Factory*, qui vise à ancrer cette méthodologie dans la culture de l'entreprise. Une douzaine de collaborateurs seront ainsi formés, coachés et certifiés par l'entreprise *Swiss Association for Quality*; ils pourront à leur tour accompagner de façon compétente les futurs projets.

Steve Leisi, Marco Tschachtli et Patrick Grandjean ont le sourire: tous trois ont remporté les Academy Awards, qui récompensent les meilleurs apprentis de Connect Academy. Groupe E Connect vise ainsi à valoriser sa structure dédiée à la formation professionnelle.  
[www.connect-academy.ch](http://www.connect-academy.ch)

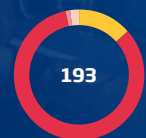
### Nombre de collaborateurs (unitaire)

Groupe E	668
Groupe E Celsius	49
Groupe E Greenwatt	26
Groupe E Connect	759
Groupe E Entretec	68
Groupe E Plus	68



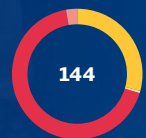
### Nombre d'apprentis

Groupe E	26
Groupe E Celsius	0
Groupe E Greenwatt	0
Groupe E Connect	161
Groupe E Entretec	2
Groupe E Plus	4



### Nombre accidents professionnels

Groupe E	42
Groupe E Celsius	1
Groupe E Greenwatt	0
Groupe E Connect	97
Groupe E Entretec	4
Groupe E Plus	0



### Frais de formation en % de la masse salariale (moyenne 0,8 %)

Groupe E	1,0 %
Groupe E Celsius	0,4 %
Groupe E Greenwatt	0,9 %
Groupe E Connect	0,8 %
Groupe E Entretec	0,6 %
Groupe E Plus	0,3 %

### Ancienneté moyenne en années (moyenne 5 ans)

Groupe E	12
Groupe E Celsius	2
Groupe E Greenwatt	4
Groupe E Connect	4
Groupe E Entretec	2
Groupe E Plus	8

### Pourcentage collaborateurs à temps partiel (moyenne 13 %)

Groupe E	16 %
Groupe E Celsius	14 %
Groupe E Greenwatt	31 %
Groupe E Connect	6 %
Groupe E Entretec	8 %
Groupe E Plus	36 %



# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du « Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise ».

## STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire « Structure de l'actionnariat » ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, ainsi que de l'Organe de révision.

### STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31.12.2018

	Nombre d'actions	en %
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Autres investisseurs institutionnels	550'000	8,000
Groupe E (propres actions)	380'903	5,540
Viteos	175'375	2,551
Etat de Neuchâtel	123'550	1,797
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Sté Electrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
Personnel Groupe E	36'097	0,525
<b>TOTAL</b>	<b>6'875'000</b>	<b>100,000</b>

Depuis 2018, le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel de Groupe E et des sociétés du groupe. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres du Conseil d'administration peuvent acquérir des actions à un prix préférentiel.

## PARTICIPATIONS

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution, en passant par sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte par les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, le chauffage, la ventilation, la climatisation, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager.

Pour le détail des participations, voir l'annexe 25 aux comptes consolidés « Périmètre de consolidation », à la page 64.



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tous les membres du Conseil d'administration sont élus par l'Assemblée générale, les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

### MEMBRES

#### Claude Lässer



##### Président

- Membre depuis 2002
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1949
- Licencié ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg

##### Actuellement

- Vice-président d'EOS Holding SA
- Administrateur d'Alpiq Holding SA et de Groupe E Celsius SA

##### 1997 - 2011

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur des travaux publics, puis Directeur des finances, Président du Conseil d'Etat en 2003 et en 2009.

#### Beat Vonlanthen



##### Vice-président

- Membre depuis 2008
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1957
- Docteur en droit de l'Université de Fribourg et titulaire d'un Master of Laws de la London School of Economics and Political Science

##### Actuellement

- Conseiller aux Etats, membre notamment de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE) et de la Commission de gestion

##### 2004 - 2016

- Conseiller d'Etat fribourgeois, Directeur de l'environnement, de l'aménagement et des constructions, puis, dès 2007, Directeur de l'économie et de l'emploi. Président de la Conférence des Directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) de 2010 à 2015

#### Olivier Curty



##### Membre

- Membre depuis 2017
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1972
- Licence ès sciences politiques de l'Université de Lausanne, titulaire d'un Master of Advanced European Studies de l'Université de Bâle et d'un diplôme en relations extérieures de l'Université de Kent à Canterbury

##### Actuellement

- Conseiller d'Etat fribourgeois et Directeur de l'économie et de l'emploi depuis 2017
- Membre notamment de la conférence des directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK), et de celle des chefs des départements cantonaux de l'économie publique (CDEP)
- Vice-Président du Comité gouvernemental de la Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO)
- Administrateur de Bluefactory Fribourg - Freiburg SA

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Claude Dubois



#### Membre

- › Membre depuis 2017
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1959
- › Formation commerciale, avec spécialisation dans le domaine informatique en tant qu'analyste-programmeur en informatique de gestion et concepteur de logiciel informatique

#### Actuellement

- › Conseiller communal de la Ville du Locle, en charge du dicastère des énergies, des finances et des affaires économiques (DEFAE)
- › Président de Viteos SA, NeuchEole SA et Dubois-Informatique SA
- › Administrateur d'Aéroport régional des Eplatures SA (ARESA)

#### 2000 - 2006

- › Président de la Fondation de l'Hôpital du Locle
- 

### Pierre-Alain Egger



#### Membre

- › Membre depuis 2012
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1964
- › Monteur-électricien de formation avec brevet fédéral de contrôleur-électricien

#### Actuellement

- › Vice-président de la Commission de prévoyance Groupe E et membre de la Commission du personnel Groupe E
  - › Responsable du contrôle des installations à basse tension chez Groupe E
- 

### Laurent Favre



#### Membre

- › Membre depuis 2015
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1972
- › Ingénieur agronome

#### 2017 - 2018

- › Président du Conseil d'Etat neuchâtelois

#### 2007 - 2014

- › Conseiller national, membre de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE)

#### 2012 - 2014

- › Président de Swiss engineering

#### 2000 - 2012

- › Directeur de la Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture

#### Actuellement

- › Conseiller d'Etat neuchâtelois depuis 2014
- › Chef du Département du développement territorial et de l'environnement.
- › Administrateur du Service cantonal des automobiles et de la navigation, et du Tunnel du Grand-St-Bernard SA

### Jean-Noël Gendre



#### Membre

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1952
- Garde-forestier diplômé

#### Actuellement

- Vice-syndic de la commune de Neyruz, responsable du Dicastère des finances depuis 2006
- 1996 - 2011
- Député au Grand Conseil fribourgeois

### Michel Losey



#### Membre

- Membre depuis 2012
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1952
- Maître-agriculteur, spécialiste en comptabilité financière et de gestion

#### Actuellement

- Administrateur de Sucrieries Suisses SA
  - Président de Landwirtschaft AG (LAG)
  - Directeur de Losey Gestion Sàrl
- 1996 - 2016
- Député au Grand Conseil fribourgeois, président de la Commission des finances et de gestion

### Paul-Albert Nobs



#### Membre

- Membre depuis 2011
- Echéance du mandat 2020
- Né en 1955
- Ingénieur électricien dipl. EPFL

#### Actuellement

- Directeur général de Cremo SA depuis 1995
- Président du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler
- Président de MBZ Productions AG
- Vice-Président du Restoroute Lully
- Vice-Président du BOB GmbH (organisation sectorielle du beurre)
- Administrateur de Groupe E Celsius SA
- Membre du Conseil de fondation de l'Helvetia Fondation collective pour la prévoyance du personnel
- Membre du Comité de l'Interprofession du Vacherin Fribourgeois
- Président de la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Erika Schnyder



#### Membre

- › Membre depuis 2008
- › Echéance du mandat 2020
- › Née en 1955
- › Licenciée en droit de l'Université de Fribourg

#### Actuellement

- › Syndique de Villars-sur-Glâne depuis 2006
- › Députée au Grand Conseil fribourgeois depuis 2006
- › Juge suppléante au Tribunal cantonal

#### 1996 - 2016

- › Responsable de la législation en qualité d'experte en prévoyance professionnelle et de spécialiste en matière de sécurité sociale internationale auprès de l'Office fédéral des assurances sociales

### Pierre Varenne



#### Membre

- › Membre depuis 2017
- › Echéance du mandat 2020
- › Né en 1958
- › Diplôme d'ingénieur de l'Ecole Supérieure d'Electricité - SUPELEC (France)

#### Actuellement

- › Directeur de Michelin Recherche et Technique SA, à Givisiez
- › Membre du Conseil stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie de Fribourg depuis 2013

### Pierre Oberson

Secrétaire hors conseil, membre de la Direction générale du groupe

### COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'exercice sous revue, aucune modification n'est intervenue dans la composition du Conseil d'administration.

### ORGANISATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration a formé en son sein trois comités : le Comité stratégique, le Comité d'audit et des risques et le Comité de nomination et rémunération. L'auditeur interne est subordonné au Président du Comité d'audit et des risques.

#### Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur la stratégie d'entreprise et les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président: Claude Lässer  
Membres: Olivier Curty  
Laurent Favre  
Paul-Albert Nobs  
Pierre Varenne  
Beat Vonlanthen  
Invité permanent: Directeur général  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

#### Comité d'audit et des risques

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance :

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques (risques d'entreprise et risques énergie)\*
3. Audit interne
4. Organe de révision

\* Le Comité d'audit et des risques évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle

interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président: Michel Losey  
Membres: Pierre-Alain Egger  
Jean-Noël Gendre  
Paul-Albert Nobs  
Invités permanents: Directeur général  
Directeur Finances et informatique  
Auditeur interne  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

#### Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction générale, ainsi que des cadres de l'entreprise.

Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavis les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président: Claude Lässer  
Membres: Olivier Curty  
Erika Schnyder  
Invités permanents: Directeur général  
Directeur Ressources humaines  
Secrétaire: Pierre Oberson, Secrétaire général

### RÉMUNÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2018 se monte à CHF 613'100.-.

### ORGANE DE RÉVISION

BDO SA, Fribourg (depuis 2017)

### RÉVISEUR DES COMPTES CONSOLIDÉS

BDO SA, Fribourg (depuis 2017)

### HONORAIRES DE L'ORGANE DE RÉVISION

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit au sein du groupe se sont élevés à CHF 163'000.-. En 2018, BDO SA a en

outre perçu CHF 3'600 d'honoraires pour d'autres prestations de services au sein du groupe.

### **DÉLÉGATION DE LA GESTION DE LA SOCIÉTÉ**

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration a délégué la gestion de la société au directeur général.

#### **Le directeur général**

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente le groupe à l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction générale.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

#### **La Direction générale du groupe**

Dans le cadre du programme de réorganisation du groupe, la composition de la Direction générale du groupe (DGG) a été élargie. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, elle réunit le directeur général ainsi que les responsables des domaines d'activité stratégique (DAS) et ceux des fonctions transversales. Elle est présidée par le directeur général.

La DGG est responsable de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par le Conseil d'administration. Elle propose au Conseil d'administration et à ses comités les décisions à prendre. Ses membres proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent. Toutes les décisions de la DGG sont prises avec l'assentiment du directeur général. La DGG fait en outre office de conseil d'administration de Groupe E Connect, Groupe E Entretec et Groupe E plus.

## DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE



Jean-Claude Barras, Willy Zeller, Fabrice Bonvin, Luciano Ponti, Michel Beaud, Pierre Oberson, Dominique Gachoud, Jacques Mauron, Jean-Michel Bonvin, Alain Sapin, Urs Vogt, Pascal Barras

### MEMBRES DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

#### **Dominique Gachoud** Directeur général

- › Membre depuis 2000
- › Né en 1954
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFL

##### *Actuellement*

- › Président de Groupe E Greenwatt SA, de Groupe E Celsius SA et de SACAO SA
- › Administrateur de Swissgrid SA, de SIRESO SA, d'EOS Holding, de Gaznat SA, de Swiss Gas Invest SA et de Capital Risque Fribourg SA
- › Président de regioGrid
- › Vice-président de l'Association des entreprises électriques suisses
- › Administrateur de la Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie

#### **Jean-Claude Barras** Directeur Groupe E Entretec

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1968
- › Diplôme d'ingénieur en mécanique/thermique HES; formation postgrade en gestion d'entreprise

##### *Actuellement*

- › Président de Gérine Energies SA
- › Administrateur d'AEL SA
- › Président-Gérant des sociétés Technimat Sàrl et VENTNET Sàrl
- › Gérant de 4D-O Sàrl

### **Pascal Barras**

#### **Directeur Groupe E Celsius**

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1969
- › Diplôme d'ingénieur électricien HES; EMBA en management du changement

#### *Actuellement*

- › Membre du Comité suisse de la Société Suisse de l'Industrie du Gaz et des Eaux SSIGE
- › Membre de la Commission de l'énergie du canton de Fribourg

### **Michel Beaud**

#### **Directeur Groupe E Connect**

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1970
- › Maîtrise fédérale d'installateur-électricien; postgrade HES en gestion d'entreprise

#### *Actuellement*

- › Président de Baud SA
- › Administrateur de Dexa SA, Polytab SA, Vuillomenet Electricité SA, Elexa SA, Jordan Electricité SA, Gaschen SA, Germiquet Electricité SA, Elexpert SA, CEI Electricité SA, Sunergic SA, Climkit SA
- › Membre de la Chambre Fribourgeoise de l'immobilier CFI
- › Membre du conseil de Fondation pour la Formation professionnelle
- › Membre du Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie du canton de Fribourg CCIF

### **Fabrice Bonvin**

#### **Directeur Groupe E plus**

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1967
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

#### *Actuellement*

- › Président de Robert Gasser SA

### **Jean-Michel Bonvin**

#### **Directeur Groupe E Greenwatt**

- › Membre depuis 2018
- › Né en 1959
- › Diplôme en sciences de la terre de l'Université de Fribourg; MBA; Master en ressources humaines de l'Université de Genève

#### *Actuellement*

- › Président de BioEnergie Diessbach AG, BioEnergie Düdingen AG, Bestpellet Wärme AG, Cuachet Energies SA, Vanils Energies SA, Belgaz SA, Schwyberg Energie AG, Verrivent SA, Sunergic SA et Climkit SA
- › Vice-président ou administrateur d'une dizaine de sociétés actives dans les nouvelles énergies renouvelables dans les cantons de Fribourg et du Valais

### Jacques Mauron

#### Directeur Distribution électricité

- › Membre depuis 2012
- › Né en 1969
- › Diplôme d'ingénieur physicien EPFL; EMBA en Utility Management de l'Université de Fribourg

#### Actuellement

- › Président de Sarine Engineering SA
- › Administrateur de Spontis SA, d'EW Jaun Energie AG, de ftth fr SA et de Gérine Energies SA
- › Administrateur-délégué de Groupe E Celsius SA

### Pierre Oberson

#### Secrétaire général

- › Membre depuis 2017
- › Né en 1971
- › Licencié en droit de l'Université de Fribourg; titulaire du brevet d'avocat; diplôme du Schweizer Kurse für Unternehmensführung / Université de Saint-Gall

#### Actuellement

- › Administrateur de Groupe E Greenwatt SA, de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, des Forces Motrices de Conches SA, de SOFRIPA SA, du Groupe St-Paul (St-Paul Holding SA, media f SA et La Liberté médias SA), de SUNERGIC SA et de Climkit SA.
- › Président de la Commission des affaires juridiques de l'Association des entreprises électriques suisses (AES)
- › Membre de la Commission de l'énergie du canton de Neuchâtel

### Luciano Ponti

#### Directeur Ressources humaines

- › Membre depuis 2016
- › Né en 1960
- › Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

### Alain Sapin

#### Directeur Energie électrique

- › Membre depuis 2002
- › Né en 1966
- › Diplôme d'ingénieur électricien EPFL; docteur ès sciences techniques EPFL

#### Actuellement

- › Président des Forces Motrices de Conches SA et de Sainte-Anne Energie SA
- › Vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA
- › Administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA
- › Administrateur de Groupe E Greenwatt, SAIDEF SA, EW Goms Holding, Krafwerk Wysswasser et Electra-Massa SA

## DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE

### **Urs Vogt**

#### **Directeur Marketing**

- Membre depuis 2017
- Né en 1966
- Diplôme d'ingénieur électricien EPFZ; formations complémentaires en finance et comptabilité, ainsi qu'en management des technologies

#### *Actuellement*

- Vice-Président du conseil d'administration de cc energie SA
- Administrateur d'EW Jaun AG et d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA
- Membre du comité du Groupement industriel du canton de Fribourg

### **COMPOSITION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE DU GROUPE**

Au cours de l'exercice sous revue, aucune modification n'est intervenue dans la composition de la Direction générale du groupe.

### **RÉMUNÉRATION DE LA DIRECTION**

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2018 aux membres de la Direction générale se monte à CHF 5'038'233,-.

Les 50 % des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

---

### **Willy Zeller**

#### **Directeur Finances et informatique**

- Membre depuis 2009
- Né en 1965
- Diplôme en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall

#### *Actuellement*

- Administrateur de Groupe E Greenwatt SA, Vuilliamenet Electricité SA et des Forces Motrices de Conches SA

---

### **Martine Schmidt**

#### **Secrétaire de la Direction générale**

---

## GESTION DES RISQUES

De par ses activités, toute entreprise s'expose à des événements, sources de risques et/ou d'opportunités, qui peuvent compromettre ou faciliter l'atteinte de ses objectifs. Convaincus de l'importance de ces enjeux, Groupe E s'appuie sur une gestion des risques holistique, structurée et prospective pour identifier, évaluer et traiter les risques ou promouvoir les opportunités. Cette approche est appliquée dès le choix des options stratégiques jusque dans l'accomplissement journalier des activités opérationnelles. Les principes de la gestion des risques sont déclinés dans une politique de gestion des risques applicables à l'ensemble des sociétés du groupe.

### ORGANISATION

Le Conseil d'administration fixe la stratégie et l'appétit aux risques en s'inspirant des valeurs du groupe. Le Comité d'audit et des risques s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule à l'attention du Conseil d'administration un préavis sur le fonctionnement du processus de leur gestion. Le secrétaire général dirige la fonction *Risque* du groupe, alors que le responsable gestion des risques assure la définition, l'actualisation et la mise en œuvre de la politique en la matière pour l'ensemble des activités du groupe.

Les domaines d'activités stratégiques, avec le soutien des fonctions de support, sont responsables de la gestion de leur portefeuille de risques, alors que le secrétariat général gère les risques transversaux du groupe; il procède à l'agrégation de l'ensemble des portefeuilles de risques et élabore un rapport semestriel présentant les risques clés à l'attention du Conseil d'administration.

### MODÈLE DE GESTION DES RISQUES

Le modèle de gestion des risques est inspiré de COSO (*Committee of Sponsoring organizations of the tradeway commission*) et répond aux exigences de la norme ISO 31000. La gouvernance et la culture d'entreprise de Groupe E constituent ainsi le fondement structurel sur lequel peut s'appuyer l'ensemble du dispositif de gestion des risques et du contrôle interne. Les risques, identifiés selon les objectifs du groupe, sont classés selon leur nature en cinq domaines: stratégie, activités opérationnelles, reporting, conformité et cas de force majeure. Les stratégies de mitigation permettent ensuite de réduire le risque résiduel dans les limites de tolérance définies par le Conseil d'administration.

Cette gestion couvre notamment les risques financiers: évolution des volumes et des prix de l'énergie, taux de change, taux d'intérêt (risques de marché), qualité financière des clients et fournisseurs (risques de crédit). Principalement liés aux portefeuilles énergétiques, ceux-ci sont mesurés quotidiennement par le responsable *middle*

*office* selon l'état de la science de la gestion quantitative; pour cela, ils sont comparés à des limites définies. Le cas échéant, des actions correctives sont décidées et implémentées. Les risques énergie font l'objet mensuellement d'un rapport au Comité des risques énergie et trimestriellement d'une synthèse au Conseil d'administration.

Le modèle de gestion couvre également les risques ayant trait à la sécurité des personnes et des biens, à la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant le marché régulé), aux technologies de l'information et des communications et, de manière générale, au fonctionnement des processus.



**Sur internet:**  
MOVE Stories  
<http://bit.ly/2Pmo0lj>





Du Val-de-Travers aux Grisons en voiture électrique? Tania Biland et Mikael Ruffieux l'ont fait! Les deux aventuriers ont réalisé une série de capsules vidéos au ton décalé pour promouvoir la mobilité électrique sur les réseaux sociaux de Groupe E.





# ÉTATS FINANCIERS

42 Commentaires financiers

---

44 Comptes consolidés

---

68 Rapport du réviseur des comptes consolidés

## COMMENTAIRES FINANCIERS

### INTRODUCTION

Le groupe réalise en 2018 une performance opérationnelle comparable à l'année précédente, tandis qu'il poursuit son expansion et revoit son organisation.

Le groupe clôture l'exercice 2018 avec un résultat net de 90 MCHF, qui avait culminé à près de 112 MCHF en 2017 en raison d'importants effets exceptionnels liés à la valorisation des immobilisations financières. Hors effets exceptionnels, le résultat net du groupe démontre une belle stabilité.

### FORTE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Signe du dynamisme des sociétés du groupe, le chiffre d'affaires atteint en 2018 le niveau appréciable de 744 MCHF, en hausse de 8,5 % par rapport à l'exercice

précédent. La croissance, tant organique qu'externe, repose majoritairement sur les activités de la technique du bâtiment et des prestations de service, conséquence d'une stratégie ambitieuse déployée avec succès.

Corollaire de l'extension du périmètre de consolidation, le groupe présente des charges d'exploitation en hausse en 2018. Cet effet est renforcé par l'enregistrement durant l'exercice d'un coût unique de 38,3 MCHF au niveau des charges de personnel lié au renforcement de la prévoyance professionnelle. L'évolution du groupe vers un rôle de prestataire global dans les services énergétiques se retrouve dans la hausse des frais de personnel. Les désormais plus de 2'000 collaborateurs du groupe constituent le moteur principal de la réussite de Groupe E.



L'Energiepark, à Guin, un site de 3'000 m<sup>2</sup> consacré à la production d'énergie à partir de sources renouvelables telles que le biogaz et les pellets de bois.

Hors éléments non récurrents des deux exercices comparés, l'augmentation des charges d'exploitation fait écho à la progression des revenus. Les charges opérationnelles sont bien maîtrisées et le groupe poursuit son expansion. Tout comme l'an dernier, la bonne santé financière du groupe BKW et la progression de la valeur de son titre ont conduit à enregistrer dans le résultat financier une reprise substantielle de 42 MCHF, après avoir procédé à un ajustement similaire de 66 MCHF en 2017.

### SITUATION PATRIMONIALE ROBUSTE


Reflète de l'expansion du groupe, le total du bilan progresse de 5,1 %, à 2'533 MCHF. Caractéristiques de la branche, les investissements dans les actifs corporels représentent à eux seuls plus de 50 % des capitaux investis.

La part des fonds propres au total du bilan reste stable à 75 %, signe d'un financement pérenne de la société et de la capacité financière du groupe à faire face aux défis à venir.

### RÉDUCTION DE L'ENDETTEMENT NET

Durant l'exercice sous revue, l'activité opérationnelle a généré des flux de trésorerie positifs de l'ordre de 184 MCHF. Ces apports de liquidités permettent au groupe de poursuivre sa politique d'investissement ciblée mais diversifiée, supportant ainsi le maintien de ses infrastructures de production et de distribution tout en déployant les axes de croissance stratégique.

Le niveau de liquidités du groupe lui permet de faire face avec sérénité aux échéances de remboursement de ses



**Reflète de l'expansion du groupe,  
le total du bilan progresse de 5,1 %.**

dettes financières. L'endettement net du groupe a ainsi reculé de 60 MCHF à 36 MCHF durant l'exercice écoulé.

### STABILITÉ DU DIVIDENDE

Grâce au maintien de la bonne santé financière du groupe, le Conseil d'administration sera en mesure de proposer à l'Assemblée générale du 13 juin 2019 le versement d'un dividende stable de 4,10 CHF par action.

### PERSPECTIVES

Pour un énergéticien global comme Groupe E, les perspectives sont dépendantes des conditions-cadres de ses domaines d'activité, telles que la possible ouverture totale du marché de l'électricité, l'évolution des prix de gros de l'électricité ou la santé du domaine de la technique du bâtiment. Face à ces enjeux, le groupe s'inscrit comme un acteur incontournable et compétent, apportant à ses clients et partenaires des solutions intégrées et durables. Dans cet environnement exigeant, le groupe prévoit pour 2019 des résultats opérationnels similaires à ceux observés cette année.

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2018	2017
Chiffre d'affaires	3	744'326	685'854
Propres prestations activées	4	27'363	25'632
Autres produits d'exploitation	5	6'144	5'669
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>777'833</b>	<b>717'155</b>
Variation des stocks de produits finis et semi-finis et des travaux en cours		4'424	0
Achats et prestations de service	6	(342'661)	(333'844)
Charges de personnel	7	(239'113)	(186'264)
Autres charges d'exploitation	8	(50'594)	(31'865)
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>(627'944)</b>	<b>(551'973)</b>
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>149'889</b>	<b>165'182</b>
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	(73'020)	(94'964)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	(12'552)	(11'172)
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>		<b>64'317</b>	<b>59'046</b>
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	(4'192)	(2'338)
Résultat financier	9	48'631	81'941
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>108'756</b>	<b>138'649</b>
Impôts sur le bénéfice	10	(18'666)	(26'742)
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>90'090</b>	<b>111'907</b>
Attribuable:			
- Aux actionnaires		87'423	116'751
- Aux intérêts minoritaires		2'667	(4'844)
		<b>90'090</b>	<b>111'907</b>

## BILAN CONSOLIDÉ

Actifs (en kCHF)	Note	31.12.2018	31.12.2017
<b>Actifs circulants</b>		<b>413'174</b>	<b>363'446</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie		162'204	131'615
Titres		46'962	46'910
Créances résultant de livraisons et de prestations	15	151'062	138'864
Autres créances à court terme		7'523	8'193
Stocks et travaux en cours	14	29'246	20'572
Comptes de régularisation actifs		16'177	17'292
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>2'119'658</b>	<b>2'045'782</b>
Immobilisations corporelles	11	1'295'702	1'246'214
Immobilisations incorporelles	12	31'439	38'967
Participations dans des sociétés associées	13	407'379	420'900
Immobilisations financières	13	385'138	339'701
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>2'532'832</b>	<b>2'409'228</b>
<b>Passifs (en kCHF)</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>		<b>248'004</b>	<b>174'710</b>
Dettes résultant de livraisons et de prestations	16	93'354	79'009
Dettes financières à court terme	18	28'010	12'174
Autres dettes à court terme		27'679	21'080
Provisions	19	43'595	13'206
Revenus différés à court terme	21	1'637	1'291
Comptes de régularisation passifs	17	53'729	47'950
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>		<b>385'700</b>	<b>393'537</b>
Dettes financières à long terme	18	170'607	179'511
Provisions	19	57'009	72'706
Impôts différés passifs	20	130'750	118'932
Revenus différés à long terme	21	27'334	22'388
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>633'704</b>	<b>568'247</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	24	(19'235)	(18'874)
Réserves provenant de primes		14'960	13'377
Réserves provenant de bénéfices		1'680'272	1'593'354
Résultat de l'exercice		87'423	116'751
<b>Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère</b>		<b>1'832'170</b>	<b>1'773'358</b>
<b>Part des intérêts minoritaires</b>		<b>66'958</b>	<b>67'623</b>
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>1'899'128</b>	<b>1'840'981</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>2'532'832</b>	<b>2'409'228</b>

## MOUVEMENTS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
<b>Solde au 01.01.2017</b>	<b>68'750</b>	<b>(55'436)</b>	<b>12'753</b>	<b>1'599'121</b>	<b>1'625'188</b>	<b>71'205</b>	<b>1'696'393</b>
<b>Variation des capitaux propres 2017:</b>							
Reclassements	0	0	0	(5)	(5)	5	0
Vente de propres actions	0	37'471	624	0	38'095	0	38'095
Achat de propres actions	0	(909)	0	0	(909)	0	(909)
Résultat de l'exercice	0	0	0	116'751	116'751	(4'844)	111'907
Variation du périmètre	0	0	0	(41)	(41)	2'771	2'730
Ecart de conversion	0	0	0	11'465	11'465	(53)	11'412
Dividendes	0	0	0	(26'609)	(26'609)	(1'463)	(28'072)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	26	26	2	28
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	9'397	9'397	0	9'397
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>68'750</b>	<b>(18'874)</b>	<b>13'377</b>	<b>1'710'105</b>	<b>1'773'358</b>	<b>67'623</b>	<b>1'840'981</b>
<b>Variation des capitaux propres 2018:</b>							
Reclassements	0	0	0	(3)	(3)	3	0
Vente de propres actions	0	423	1'583	0	2'006	0	2'006
Achat de propres actions	0	(784)	0	0	(784)	0	(784)
Résultat de l'exercice	0	0	0	87'423	87'423	2'667	90'090
Variation du périmètre	0	0	0	0	0	(1'832)	(1'832)
Ecart de conversion	0	0	0	(2'869)	(2'869)	70	(2'799)
Dividendes	0	0	0	(26'627)	(26'627)	(1'575)	(28'202)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	334	334	2	336
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(668)	(668)	0	(668)
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>68'750</b>	<b>(19'235)</b>	<b>14'960</b>	<b>1'767'695</b>	<b>1'832'170</b>	<b>66'958</b>	<b>1'899'128</b>

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 43'080 (kCHF 43'080 en 2017).

Au 31 décembre 2018, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionnariat de Groupe E SA se trouve dans la section « Gouvernement d'entreprise » du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

En kCHF	Note	2018	2017
Résultat de l'exercice (avant impôts)		108'756	138'649
Ajustements pour:			
- Amortissements	11/12	79'348	77'185
- Pertes sur dépréciations d'actifs	11/12	6'224	28'951
- Suppression de dépréciation d'actifs	13	(42'000)	(66'170)
- Quote-part au résultat des sociétés associées	13	4'192	2'338
- Résultat des cessions d'immobilisations		(3'037)	(7'615)
- Variation des provisions		731	(6'167)
Résultat sur variation de périmètre		1'549	0
Intérêts nets versés	9	5'258	5'164
Impôts payés sur le bénéfice	10	(6'859)	(6'094)
Dividendes encaissés des sociétés associées	13	2'918	1'893
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement</b>		<b>157'080</b>	<b>168'134</b>
Variation du fonds de roulement		27'059	3'506
<b>Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation</b>		<b>184'139</b>	<b>171'640</b>
Investissements en immobilisations corporelles	11	(117'312)	(101'331)
Investissements en immobilisations incorporelles	12	(3'916)	(5'167)
Cessions d'immobilisations corporelles		2'381	2'457
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		(2'764)	(4'093)
Cession de sociétés du groupe		4'489	7'802
Investissements en immobilisations financières		(9'309)	(3'858)
Cessions d'immobilisations financières		3'939	6'072
Intérêts perçus	9	168	482
<b>Flux de trésorerie relatifs aux investissements</b>		<b>(122'324)</b>	<b>(97'636)</b>
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(26'627)	(26'609)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(1'575)	(1'463)
Ventes / Achats de propres actions		691	37'186
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		0	1'750
Variation des propres actions des sociétés consolidées		(550)	28
Augmentation des engagements financiers à long terme		10'000	685
Diminution des engagements financiers à long terme		(2'483)	(5'114)
Augmentation des engagements financiers à court terme		288	153
Diminution des engagements financiers à court terme		(5'557)	(52'135)
Intérêts versés	9	(5'426)	(5'646)
<b>Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières</b>		<b>(31'239)</b>	<b>(51'165)</b>
Liquidités - différence de change		13	70
<b>Variation des liquidités</b>		<b>30'589</b>	<b>22'909</b>
Liquidités au début de l'exercice		131'615	108'706
Liquidités à la fin de l'exercice		162'204	131'615

# ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

## 1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

### Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 28 mars 2019. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 13 juin 2019 d'approuver les comptes consolidés.

### Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2018, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

### Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50 % des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20 % et 50 % des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20 % sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

### Variation du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a évolué de la manière suivante durant l'exercice. En ce qui concerne les variations de la structure des participations qui n'ont pas eu d'impact sur le périmètre de consolidation ou sur la méthode d'intégration, se référer à la note 25.

Société, siège social	Date d'acquisition/vente	Devise	Capital-social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
<b>Variation 2018</b>					
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2018	CHF	1'200	100,00	G
VENTNET Sàrl, Sion (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2018	CHF	50	100,00	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
Elexpert SA, St-Imier (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
CEI Electricité SA, Tramelan (CH)	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	100	98,96	G
Electrotel Voisin Sàrl	Prise de contrôle au 01.07.2018	CHF	20	98,96	G
EnerBroye SA, Valbroye (CH)	Fondation au 18.04.2018	CHF	100	80,00	G
EW Goms Holding AG, Ernen (CH)	Acquisition au 01.01.2018	CHF	850	29,59	ME
Monney Klima SA, Villorsonnens (CH)	Fondation au 01.01.2018	CHF	100	40,00	ME
Solalpes Energie SA, Chalais (CH)	Sortie au 01.01.2018	CHF	100	49,00	ME
CISEL Informatique SA, Matran (CH)	Sortie au 01.07.2018	CHF	1'200	45,00	ME
<b>Variation 2017</b>					
4D-O Sàrl, Sion (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2017	CHF	20	100,00	G
Bestpellet Wärme AG, Düringen (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2017	CHF	800	64,35	G
Solalpes Energie SA, Chalais (CH)	Prise de contrôle au 01.01.2017	CHF	100	49,00	ME
Gérine Energies SA, Marly (CH)	Fondation au 06.04.2017	CHF	100	60,00	G
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 12.05.2017	CHF	4'000	50,00	ME
SWISS HYDROGEN SA, Fribourg (CH)	Sortie au 19.12.2017	CHF	6'130	40,26	ME
Geofortec SA, Vuadens (CH)	Sortie au 20.12.2017	CHF	100	38,00	ME

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

### Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

### Principaux cours de change

	Cours de change annuel moyen		Cours de change de clôture	
	2018	2017	2018	2017
1 EUR	1,1709	1,1131	1,1260	1,1711
1 USD	0,9873	0,9979	0,9842	0,9768

## 2. PRINCIPES DE COMPTABILISATION ET D'ÉVALUATION

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

### Reconnaissance du chiffre d'affaires

#### Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

#### Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

#### Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

#### Produits encaissés d'avance

Les produits encaissés d'avance pour des périodes supérieures à une année sont délimités au bilan en tant que revenus différés à court et long terme. La part concernant l'année écoulée est enregistrée dans les produits de l'exercice en cours.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neuf
<b>Installations de production :</b>	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
<b>Installations de distribution :</b>	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
<b>Eclairage public</b>	40
<b>Fibres optiques</b>	15-40
<b>Immeubles</b>	20-50
<b>Terrains</b>	Pas d'amortissement
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3-10
<b>Immobilisations en cours</b>	Pas d'amortissement

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le Groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
<b>Droits immatériels :</b>	
- Droit à 30 % de production de la centrale Timelkam	20
<b>Fondation Site St-Léonard (SSSL)</b>	10
<b>Goodwill</b>	5
<b>Software</b>	3-10
<b>Autres immobilisations incorporelles</b>	0-10

### Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

### Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

### Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

### Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode « premier entré, premier sorti » (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

### Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

### Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme jusqu'à 90 jours).

### Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants :

**Engagements vis-à-vis des retraités :** portant sur des obligations liées aux ponts AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

**Engagements à l'égard de son personnel :** dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de la Convention collective de travail (CCT).

**Contrats onéreux :** une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

**Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) :** afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

**Efficacité énergétique :** des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

### Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différentes œuvres de prévoyance, principalement gérées par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (fondation collective en primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

### **Impôts différés**

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Le groupe applique le taux d'imposition prévu pour chaque entité pour la détermination des impôts différés sur les bénéfices.

### **Impôts sur le bénéfice**

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont provisionnés.

### **Parties liées**

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5 % du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et d'autre part, des sociétés associées.

Les parties liées sont, par exemple, approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. L'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. Les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### 3. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

2018 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	5'786	2'480	296	-	8'562
Produits réalisés avec des sociétés associées	1'342	1'217	6'949	-	9'508
Produits réalisés avec des tiers	310'857	199'982	213'994	1'423	726'256
<b>Total</b>	<b>317'985</b>	<b>203'679</b>	<b>221'239</b>	<b>1'423</b>	<b>744'326</b>

2017 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	5'850	2'507	408	-	8'765
Produits réalisés avec des sociétés associées	163	139	7'697	-	7'999
Produits réalisés avec des tiers	296'540	178'575	192'528	1'447	669'090
<b>Total</b>	<b>302'553</b>	<b>181'221</b>	<b>200'633</b>	<b>1'447</b>	<b>685'854</b>

### 4. PROPRES PRESTATIONS ACTIVÉES

En kCHF	2018	2017
<b>Propres prestations activées</b>	<b>27'363</b>	<b>25'632</b>

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

### 5. AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION

En kCHF	2018	2017
Produits des locations d'immeubles et de terrains	1'749	1'877
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	1'734	856
Autres produits	2'661	2'936
<b>Total</b>	<b>6'144</b>	<b>5'669</b>

**6. ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICE**

En kCHF	2018	2017
Achats d'énergie aux sociétés associées	(17'868)	(22'745)
Achats d'énergie à des tiers	(167'776)	(143'189)
Provision pour risque sur contrats d'approvisionnement d'énergie	7'000	3'000
Charges de partenaires	(46'052)	(50'229)
Achats de matériel à des sociétés associées	(19'231)	(8'372)
Achats de matériel à des tiers	(51'270)	(65'344)
Prestations de service de sociétés associées	(10'700)	(15'287)
Prestations de service de tiers	(36'764)	(31'678)
<b>Total</b>	<b>(342'661)</b>	<b>(333'844)</b>

Groupe E assure son approvisionnement notamment par le biais de contrats à long terme. En raison des évolutions sur le marché de l'électricité, notamment au niveau des prix et de la structure du marché, une provision pour contrats déficitaires relatifs à cet approvisionnement à long terme a été constituée durant l'exercice 2014 pour kCHF 54'000. La variation de la provision durant l'année 2018 concerne la reprise de la provision pour la part de l'exercice. La provision présente un solde de kCHF 4'000 au 31 décembre 2018.

**7. CHARGES DE PERSONNEL**

En kCHF	2018	2017
Salaires et charges sociales	(182'083)	(171'573)
Personnel temporaire	(12'531)	(9'716)
Autres charges de personnel	(6'199)	(4'975)
Constitution d'une provision pour renforcement de la prévoyance professionnelle	(38'300)	0
<b>Total</b>	<b>(239'113)</b>	<b>(186'264)</b>

**8. AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION**

En kCHF	2018	2017
Redevances, taxes et émoluments	(20'299)	(20'580)
Conseils et révisions	(3'815)	(2'484)
Assurances	(2'900)	(2'922)
Frais de bureau et administratifs	(5'406)	(5'285)
Indemnités et débours	(5'898)	(5'584)
Frais de vente et marketing	(7'407)	(8'214)
Leasing, locations et divers	(6'869)	(1'230)
Ristourne pour taxe de puissance Timelkam	0	4'434
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	2'000	10'000
<b>Total</b>	<b>(50'594)</b>	<b>(31'865)</b>

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a pu être abaissée d'un montant de kCHF 2'000 (2017: kCHF 10'000). Le risque résiduel est estimé à kCHF 8'000.

## 9. RÉSULTAT FINANCIER

En kCHF	2018	2017
<b>Produits financiers</b>		
Produits d'intérêts	168	482
Produits des participations	14'092	11'592
Gains de change réalisés <sup>1</sup>	4'626	3'083
Gains sur cession d'immobilisations financières	523	6'904
Rendement des titres	0	4'895
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	42'673	66'170
Autres produits financiers	1'284	315
<b>Total produits financiers</b>	<b>63'366</b>	<b>93'441</b>
<b>Charges financières</b>		
Charges d'intérêts	(5'426)	(5'646)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	(243)	(809)
Correction de valeur sur la participation GuD Timelkam GmbH	0	(1'168)
Pertes de change réalisées <sup>1</sup>	(6'023)	(3'704)
Perte sur cession d'immobilisation financières	(28)	0
Rendement des titres	(2'634)	0
Autres charges financières	(381)	(173)
<b>Total charges financières</b>	<b>(14'735)</b>	<b>(11'500)</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>48'631</b>	<b>81'941</b>

<sup>1</sup> Les produits financiers réalisés sont impactés en 2018 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 4'626 (kCHF 3'083 en 2017), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 6'023 (kCHF 3'704 en 2017), soit une perte nette de kCHF 1'397 (perte nette de kCHF 621 en 2017).

## 10. IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE

En kCHF	2018	2017
Impôts courants sur le bénéfice	(6'859)	(6'094)
Impôts différés sur le bénéfice	(11'807)	(20'648)
<b>Total</b>	<b>(18'666)</b>	<b>(26'742)</b>

Au 31 décembre 2018, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables. Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé.

Détails des prétentions fiscales différées pour pertes fiscales reportées	2018	2017
Pertes fiscales reportées des sociétés consolidées	17'497	26'601
Taux d'imposition moyen pondéré des entités concernées	18,57 %	20,80 %
<b>Prétentions fiscales différées non activées</b>	<b>3'249</b>	<b>5'533</b>

## 11. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
<b>Coûts d'acquisition :</b>									
<b>Solde au 01.01.2017</b>	<b>942'449</b>	<b>2'160'907</b>	<b>24'121</b>	<b>58'644</b>	<b>156'753</b>	<b>12'611</b>	<b>67'823</b>	<b>53'899</b>	<b>3'477'207</b>
Transferts d'immobilisations	1'431	31'924	1	1'033	908	25	579	(39'041)	<b>(3'140)</b>
Variation du périmètre de consolidation	2'764	0	0	0	556	0	462	169	<b>3'951</b>
Variation de change	1'954	0	0	0	0	0	0	1	<b>1'955</b>
Investissements	3'725	42'400	500	8'379	1'480	2'109	4'470	38'268	<b>101'331</b>
Sorties	(3)	(411)	0	0	(2'511)	(75)	(3'934)	(10)	<b>(6'944)</b>
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>952'320</b>	<b>2'234'820</b>	<b>24'622</b>	<b>68'056</b>	<b>157'186</b>	<b>14'670</b>	<b>69'400</b>	<b>53'286</b>	<b>3'574'360</b>
Transferts d'immobilisations	10'504	18'652	0	734	(803)	40	198	(29'583)	<b>(258)</b>
Reclassements	523	50	0	0	(41)	0	239	0	<b>771</b>
Variation du périmètre de consolidation	2'981	0	0	0	104	0	3'785	0	<b>6'870</b>
Variation de change	(891)	0	0	0	0	0	0	(1)	<b>(892)</b>
Investissements	11'440	41'642	585	9'131	12'244	0	9'263	33'007	<b>117'312</b>
Sorties	(471)	(25)	0	0	(230)	0	(2'102)	0	<b>(2'828)</b>
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>976'406</b>	<b>2'295'139</b>	<b>25'207</b>	<b>77'921</b>	<b>168'460</b>	<b>14'710</b>	<b>80'783</b>	<b>56'709</b>	<b>3'695'335</b>
<b>Amortissements cumulés :</b>									
<b>Solde au 01.01.2017</b>	<b>593'777</b>	<b>1'512'926</b>	<b>15'678</b>	<b>22'281</b>	<b>44'085</b>	<b>0</b>	<b>47'609</b>	<b>0</b>	<b>2'236'356</b>
Transfert d'immobilisations	0	0	0	0	30	0	(40)	0	<b>(10)</b>
Variation du périmètre de consolidation	968	0	0	0	169	0	331	0	<b>1'468</b>
Variation de change	822	0	0	0	0	0	0	0	<b>822</b>
Amortissements planifiés	18'160	36'943	322	1'919	3'523	0	5'851	0	<b>66'718</b>
Amortissements non planifiés	10'520	17'323	0	0	0	0	403	0	<b>28'246</b>
Sorties	(1)	(196)	0	0	(1'500)	0	(3'757)	0	<b>(5'454)</b>
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>624'246</b>	<b>1'566'996</b>	<b>16'000</b>	<b>24'200</b>	<b>46'307</b>	<b>0</b>	<b>50'397</b>	<b>0</b>	<b>2'328'146</b>
Transferts d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Reclassements	523	50	0	0	(41)	0	239	0	<b>771</b>
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	285	0	<b>285</b>
Variation de change	(438)	0	0	0	0	0	0	0	<b>(438)</b>
Amortissements planifiés	18'182	38'111	334	2'229	3'951	0	5'881	0	<b>68'688</b>
Amortissements non planifiés	2'526	1'150	0	0	158	0	498	0	<b>4'332</b>
Sorties	(248)	(25)	0	0	0	0	(1'878)	0	<b>(2'151)</b>
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>644'791</b>	<b>1'606'282</b>	<b>16'334</b>	<b>26'429</b>	<b>50'375</b>	<b>0</b>	<b>55'422</b>	<b>0</b>	<b>2'399'633</b>
<b>Valeur comptable nette :</b>									
<b>Au 31.12.2017</b>	<b>328'074</b>	<b>667'824</b>	<b>8'622</b>	<b>43'856</b>	<b>110'879</b>	<b>14'670</b>	<b>19'003</b>	<b>53'286</b>	<b>1'246'214</b>
<b>Au 31.12.2018</b>	<b>331'615</b>	<b>688'857</b>	<b>8'873</b>	<b>51'492</b>	<b>118'085</b>	<b>14'710</b>	<b>25'361</b>	<b>56'709</b>	<b>1'295'702</b>

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

A la suite de l'examen annuel de la valeur des actifs, le groupe a identifié des dépréciations de valeur pour un total de kCHF 4'332. Les corrections de valeur concernent principalement des installations de production et de distribution liées aux nouvelles énergies renouvelables, dont la valeur comptable a été ramenée à hauteur de la valeur réalisable. Lors de l'exercice précédent, des dépréciations de valeur à hauteur de kCHF 28'246 avaient été enregistrées, essentiellement sur des installations de production et distribution de chaleur.

### 12. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

En kCHF	Droit à 30 % production de la centrale de Timelkam	Goodwill sur sociétés consolidées	Goodwill sur sociétés associées	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
<b>Coûts d'acquisition:</b>						
<b>Solde au 01.01.2017</b>	<b>73'188</b>	<b>56'037</b>	<b>2'523</b>	<b>32'005</b>	<b>16'567</b>	<b>180'320</b>
Transfert	0	0	0	2'991	139	3'130
Variation du périmètre de consolidation	0	269	(1'711)	0	0	(1'442)
Variation de change	0	367	0	0	0	367
Investissements	0	0	0	2'320	2'847	5'167
Sorties	0	0	0	(695)	(256)	(951)
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>73'188</b>	<b>56'673</b>	<b>812</b>	<b>36'621</b>	<b>19'297</b>	<b>186'591</b>
Transfert	0	0	0	260	(2)	258
Variation du périmètre de consolidation	0	757	664	0	0	1'421
Variation de change	0	(168)	0	0	0	(168)
Investissements	0	0	0	917	2'999	3'916
Sorties	0	0	0	0	(770)	(770)
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>73'188</b>	<b>57'262</b>	<b>1'476</b>	<b>37'798</b>	<b>21'524</b>	<b>191'248</b>
<b>Amortissements cumulés:</b>						
<b>Solde au 01.01.2017</b>	<b>73'188</b>	<b>32'653</b>	<b>2'359</b>	<b>26'818</b>	<b>4'180</b>	<b>139'198</b>
Transfert	0	0	0	0	(522)	(522)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	(1'874)	0	0	(1'874)
Variation de change	0	345	0	0	0	345
Amortissements planifiés	0	6'864	160	2'726	717	10'467
Amortissements non planifiés	0	0	0	705	0	705
Sorties	0	0	0	(695)	0	(695)
<b>Solde au 31.12.2017</b>	<b>73'188</b>	<b>39'862</b>	<b>645</b>	<b>29'554</b>	<b>4'375</b>	<b>147'624</b>
Transfert	0	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	(199)	0	0	(199)
Variation de change	0	(168)	0	0	0	(168)
Amortissements planifiés	0	6'825	207	2'800	828	10'660
Amortissements non planifiés	0	0	0	1'892	0	1'892
Sorties	0	0	0	0	0	0
<b>Solde au 31.12.2018</b>	<b>73'188</b>	<b>46'519</b>	<b>653</b>	<b>34'246</b>	<b>5'203</b>	<b>159'809</b>
<b>Valeur comptable nette:</b>						
<b>Au 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>16'811</b>	<b>167</b>	<b>7'067</b>	<b>14'922</b>	<b>38'967</b>
<b>Au 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>10'743</b>	<b>823</b>	<b>3'552</b>	<b>16'321</b>	<b>31'439</b>

Toutes les valeurs incorporelles activées résultent d'acquisition.

**Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles**

Les corrections de valeur non planifiées enregistrées en 2018 et 2017 sur les immobilisations incorporelles concernent des logiciels ainsi que des frais relatifs à un projet de développement abandonné.

**13. ÉVOLUTION DES IMMOBILISATION FINANCIÈRES ET DES PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES**

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associés	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
<b>Valeur comptable au 01.01.2017</b>	<b>312</b>	<b>10'018</b>	<b>242'459</b>	<b>405'152</b>	<b>13'622</b>	<b>8'300</b>	<b>127</b>	<b>679'990</b>
Investissements	0	298	2'132	2'000	759	0	8	<b>5'197</b>
Sorties	(121)	0	(345)	0	(2'631)	(174)	(38)	<b>(3'309)</b>
Amortissements/révaluations	(8)	0	65'370	(1'168)	0	0	0	<b>64'194</b>
Variation du périmètre de consolidation	0	61	(450)	(1'818)	0	0	0	<b>(2'207)</b>
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(2'338)	0	0	0	<b>(2'338)</b>
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	9'397	0	0	0	<b>9'397</b>
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(1'893)	0	0	0	<b>(1'893)</b>
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	11'568	0	2	0	<b>11'570</b>
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>183</b>	<b>10'377</b>	<b>309'166</b>	<b>420'900</b>	<b>11'750</b>	<b>8'128</b>	<b>97</b>	<b>760'601</b>
Investissements	0	157	4'858	0	3'350	920	2	<b>9'287</b>
Sorties	(2)	0	(208)	0	(3'000)	(662)	(8)	<b>(3'880)</b>
Amortissements/révaluations	1	0	42'008	464	0	(43)		<b>42'430</b>
Variation du périmètre de consolidation	12	50	(2'071)	(3'202)	0	65	7	<b>(5'138)</b>
Résultat des sociétés associées	0	0	0	(4'192)	0	0	0	<b>(4'192)</b>
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(668)	0	0	0	<b>(668)</b>
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	(2'918)	0	0	0	<b>(2'918)</b>
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	(3'005)	0	0	0	<b>(3'005)</b>
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>194</b>	<b>10'584</b>	<b>353'753</b>	<b>407'379</b>	<b>12'100</b>	<b>8'408</b>	<b>98</b>	<b>792'516</b>

Les indices de perte de valeur qui avaient conduit le groupe à déprécier de kCHF 130'000 la participation de 10 % dans la société BKW se sont significativement améliorés. La mise à jour de l'analyse de perte de valeur aboutit à une suppression partielle de la dépréciation à hauteur de kCHF 42'000 en 2018 (kCHF 66'170 en 2017).

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### 14. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

En kCHF	2018	2017
Matières premières	2'677	2'146
Marchandises commerciales	2'978	3'367
Produits finis	0	67
Travaux en cours	27'291	18'425
<b>Stocks et travaux en cours (valeur brute)</b>	<b>32'946</b>	<b>24'005</b>
Corrections de valeur	(3'700)	(3'433)
<b>Stocks et travaux en cours (valeur nette)</b>	<b>29'246</b>	<b>20'572</b>

### 15. CRÉANCES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2018	2017
Créances envers des actionnaires	1'750	390
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	119	307
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	152'050	141'508
Garanties et corrections de valeur	(2'857)	(3'341)
<b>Total</b>	<b>151'062</b>	<b>138'864</b>

### 16. DETTES RÉSULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

En kCHF	2018	2017
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	182	0
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	1'780	1'438
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	91'392	77'571
<b>Total</b>	<b>93'354</b>	<b>79'009</b>

### 17. COMPTES DE RÉGULARISATION PASSIFS

En kCHF	2018	2017
Produits reçus d'avance	15'760	13'007
Achat de combustible	9'112	7'445
Intérêts courus sur emprunts	616	1'416
Redevances hydrauliques	5'473	4'705
Charges des ouvrages partenaires	2'535	882
Intéressement	7'874	6'999
Vacances et heures supplémentaires	6'940	6'702
Impôts courants à payer	266	311
Autres	5'153	6'483
<b>Total</b>	<b>53'729</b>	<b>47'950</b>

## 18. STRUCTURE D'ÉCHÉANCE DES DETTES FINANCIÈRES

2018 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	914	0	0	914	
Emprunts bancaires	5'000	52'716	17'000	74'716	
Emprunts auprès des actionnaires	15'987	30'347	69'234	115'568	
Emprunts auprès de tiers	6'109	1'230	80	7'419	
<b>Total</b>	<b>28'010</b>	<b>84'293</b>	<b>86'314</b>	<b>198'617</b>	<b>0,0 % - 4,1 %</b>

2017 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	604	0	0	604	
Emprunts bancaires	0	46'209	30'000	76'209	
Emprunts auprès des actionnaires	5'481	31'504	69'728	106'713	
Emprunts auprès de tiers	6'089	1'990	80	8'159	
<b>Total</b>	<b>12'174</b>	<b>79'703</b>	<b>99'808</b>	<b>191'685</b>	<b>0,0 % - 4,1 %</b>

## 19. PROVISIONS

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités		Engagements vis-à-vis du personnel					Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Prévoyance professionnelle	Efficacité énergétique					
<b>Valeur comptable au 01.01.2017</b>	<b>1'305</b>	<b>11'246</b>	<b>4'100</b>	<b>881</b>	<b>300</b>	<b>1'790</b>	<b>40'086</b>	<b>14'150</b>	<b>20'733</b>	<b>94'591</b>	
Constitution	80	1'050	263	97	0	0	0	14'895	2'049	<b>18'434</b>	
Utilisation	(165)	(718)	(324)	(315)	0	(720)	(13'000)	(4'160)	(625)	<b>(20'027)</b>	
Dissolution	(63)	(424)	0	(5)	0	0	0	(5'692)	(931)	<b>(7'115)</b>	
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	29	<b>29</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12.2017</b>	<b>1'157</b>	<b>11'154</b>	<b>4'039</b>	<b>658</b>	<b>300</b>	<b>1'070</b>	<b>27'086</b>	<b>19'193</b>	<b>21'255</b>	<b>85'912</b>	
Provisions à court terme	170	900	350	400	0	800	3'403	6'987	196	<b>13'206</b>	
Provisions à long terme	987	10'254	3'689	258	300	270	23'683	12'206	21'059	<b>72'706</b>	
Constitution	60	700	450	439	38'300	0	185	0	4'728	<b>44'862</b>	
Utilisation	(152)	(1'040)	(304)	(451)	0	(281)	(5'934)	(16'536)	(1'190)	<b>(25'888)</b>	
Dissolution	132	142	(241)	(52)	0	0	(4'251)	0	(5)	<b>(4'275)</b>	
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	6	<b>6</b>	
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	(13)	<b>(13)</b>	
<b>Valeur comptable au 31.12.2018</b>	<b>1'197</b>	<b>10'956</b>	<b>3'944</b>	<b>594</b>	<b>38'600</b>	<b>789</b>	<b>17'086</b>	<b>2'657</b>	<b>24'781</b>	<b>100'604</b>	
Provisions à court terme	150	1'000	350	425	38'300	200	1'500	800	570	<b>43'295</b>	
Provisions à long terme	1'048	9'956	3'594	169	300	589	15'586	1'857	24'210	<b>57'309</b>	

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux spécifique de l'activité concernée.

## 20. IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS

En kCHF	2018	2017
Provision pour impôts différés à l'ouverture	118'932	98'274
Modification du taux d'imposition	(4'155)	0
Variation de l'exercice	15'962	20'648
Variation du périmètre de consolidation	125	10
Ecart de conversion	(114)	0
<b>Total</b>	<b>130'750</b>	<b>118'932</b>

Les impôts différés sont calculés selon le taux d'imposition prévu pour chaque entité. Le taux d'imposition moyen pour le groupe varie donc régulièrement en fonction de la composition de la base imposable et des modifications des taux d'imposition locaux.

## 21. REVENUS DIFFÉRÉS

En kCHF	2018	2017
Revenus différés à court terme	1'637	1'291
Revenus différés à long terme	27'334	22'388
<b>Total</b>	<b>28'971</b>	<b>23'679</b>

## 22. ENGAGEMENTS DE PRÉVOYANCE

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution / Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2018	2018	2018	31.12.2017	2018	2017
Institutions de prévoyance	10'584	0	10'584	157	50	10'377	0	0
<b>Total</b>	<b>10'584</b>	<b>0</b>	<b>10'584</b>	<b>157</b>	<b>50</b>	<b>10'377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance	Excédent de couverture / découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.2018	31.12.2018	31.12.2017	2018	2018	2018	2017
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	12'742	12'742	8'624
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	0	0	0	0	0	0	4'218
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12'742</b>	<b>12'742</b>	<b>12'842</b>

Les sociétés du groupe sont affiliées en majeure partie auprès de la Fondation de prévoyance Energie CPE, au sein de deux œuvres de prévoyance distinctes gérées selon la primauté des cotisations. L'une d'elles présente un degré de couverture de 104,4 % et l'autre de 100,9 % au 31 décembre 2018 (116,5 %, resp. 107,2 % au 31 décembre 2017). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2,5 % (2,5 % en 2017). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2010 avec tables périodiques (idem 2017).

## 23. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

En kCHF	31.12.2018			31.12.2017		
	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif	Valeurs actives	Valeurs passives	Objectif
Contrats à terme sur devises	2926	(2'197)	Couverture	7'232	(23)	Couverture
Options sur devises	14	(475)	Couverture	215	(278)	Couverture
<b>Total des instruments financiers dérivés</b>	<b>2'940</b>	<b>(2'672)</b>		<b>7'447</b>	<b>(301)</b>	
Dont couverture des flux de trésorerie futurs	2'940	(2'672)		7'447	(301)	
<b>Total des valeurs portées au bilan</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	

## 24. INFORMATION RELATIVE AUX PROPRES ACTIONS

	2018		2017	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
<b>Etat au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>389'978</b>	<b>18'874</b>	<b>666'863</b>	<b>55'436</b>
Achats	4'653	784	5'612	909
Ventes	(13'728)	(423)	(282'497)	(37'471)
<b>Etat au 31 décembre</b>	<b>380'903</b>	<b>19'235</b>	<b>389'978</b>	<b>18'874</b>

Les actions propres détenues par la société sont destinées au plan de participation des collaborateurs.

## 25. PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

## Sociétés consolidées et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2018	Quote-part en % 2018	Quote-part en % 2017	Principe d'intégration 2018
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100,00	100,00	Mère
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100,00	100,00	G
Technimat Sàrl, Morat	CHF	40	100,00	100,00	G
4D-O Sàrl, Sion	CHF	20	100,00	100,00	G
VENTNET Sàrl, Sion	CHF	50	100,00	0,00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100,00	100,00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100,00	100,00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Westelec SA, Granges-Paccot	CHF	100	100,00	100,00	G
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	99,36	95,00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	99,36	95,00	G
Dexa SA, Lausanne	CHF	200	99,36	95,00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	99,36	95,00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	80	99,36	95,00	G
Vuillomenet Electricité S.A., Neuchâtel	CHF	500	98,96	88,60	G
Jordan Electricité SA, Neuchâtel	CHF	100	98,96	88,60	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	100	98,96	88,60	G
Elexa SA, Neuchâtel	CHF	100	98,96	88,60	G
Germiquet Electricité SA, Tavannes	CHF	100	98,96	0,00	G
Elexpert SA, Saint-Imier	CHF	100	98,96	0,00	G
CEI Electricité SA, Tramelan	CHF	100	98,96	0,00	G
Electrotel Voisin Sàrl	CHF	20	98,96	0,00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ermen	CHF	30'000	96,00	96,00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	87,54	87,54	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80,00	80,00	G
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	80,00	27,20	G
EnerBroye SA, Valbroye	CHF	100	80,00	0,00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75,74	75,74	G
Schwylberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72,00	72,00	G

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2018	Quote-part en % 2018	Quote-part en % 2017	Principe d'intégration 2018
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren	CHF	800	72,00	72,00	G
BioEnergie Düdingen AG, Düdingen	CHF	1'000	68,40	68,40	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66,00	66,00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66,00	66,00	G
Groupe E Celsius SA, Granges-Paccot	CHF	8'288	64,78	64,78	G
FRIGAZ SA, Fribourg	CHF	200	64,78	64,78	G
BestPellet Wärme AG, Düdingen	CHF	800	64,35	64,35	G
Gérine Energies SA, Marly	CHF	100	60,00	60,00	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50,00	50,00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50,00	50,00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'000	49,00	49,00	ME
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Hauterive	CHF	20	44,53	39,87	ME
Vanils Energie SA, Grandvillard	CHF	1'440	44,44	44,44	G
Cinelec SA, Matran	CHF	100	42,00	42,00	ME
Monney Klima SA, Villorsonnens	CHF	100	40,00	0,00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	40,00	40,00	ME
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers	CHF	800	39,00	39,00	ME
EW JAUN ENERGIE AG, Jaun	CHF	400	38,00	38,00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz	CHF	500	36,00	36,00	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35,00	35,00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33,33	33,33	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	32,29	32,29	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	32,00	32,00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32,00	32,00	ME
Cuachet Energies SA, Valbroye	CHF	400	32,00	32,00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	31,94	31,94	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz	CHF	100	31,20	31,20	ME
Ael SA, Granges-Paccot	CHF	100	30,00	30,00	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30,00	30,00	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	30,00	30,00	ME
EW Goms Holding AG, Ernen	CHF	850	29,59	0,00	ME
Belgaz SA, Bas-Vully	CHF	600	28,00	28,00	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25,19	25,19	ME
MOVE Mobility SA, Granges-Paccot	CHF	4'000	25,00	50,00	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25,00	25,00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23,09	23,09	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz	CHF	1'200	20,00	20,00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20,00	20,00	ME
La Pontia S.A., Château-d'Ex	CHF	500	20,00	20,00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Ex	CHF	100'000	13,14	13,14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10,00	10,00	ME
Solalpes Energie SA, Chalais	CHF	100	0,00	46,55	NC
CISEL Informatique SA, Matran	CHF	1'200	0,00	45,00	NC

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes :

Société, siège social	Devise	Capital-social en milliers 2018	Quote-part en % 2018	Quote-part en % 2017	Principe d'intégration 2018
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10,00	10,00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6,07	6,07	NC

G : Intégration globale - ME : Mise en équivalence - NC : Non consolidé

### Acquisitions

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2018, respectivement en 2017, présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan	2018							2017		
	La Tzintre Energie SA	VENTNET Sàrl	Germiquet Electricité SA	Elexpert SA	CEI Electricité SA	Electrotel Voisin Sàrl	EnerBroye SA	Gérine Energies SA	Best-pellet Wärme AG	4D-O Sàrl
Trésorerie	161	95	198	0	48	0	100	100	195	3
Créances à court terme	0	107	1'160	85	326	126	0	0	321	16
Stocks	0	3	263	0	120	57	0	0	159	0
Comptes de régularisation actifs	104	2	66	1	0	1	0	0	0	1
Immobilisations financières	0	0	286	0	3	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles	6'131	3	295	11	80	63	0	0	2'482	0
Dettes sur achat et prestations reçus	0	(84)	(442)	(6)	(107)	(35)	0	0	(455)	(7)
Dettes à court terme portant intérêts	0	0	(119)	(9)	(9)	(38)	0	0	(560)	(65)
Autres dettes à court terme	(8)	(7)	(444)	(9)	(142)	(75)	0	0	(11)	(2)
Provisions à court terme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comptes de régularisation passifs	(66)	(3)	(168)	(4)	(63)	(11)	0	0	(31)	(9)
Dettes à long terme portant intérêts	(5'092)	0	0	0	0	0	0	0	(1'255)	0
Provisions à long terme	0	(6)	(97)	(2)	(18)	(8)	0	0	0	0
Capitaux propres	(1'230)	(110)	(998)	(67)	(238)	(80)	(100)	(100)	(845)	63
<b>Total du bilan</b>	<b>6'396</b>	<b>210</b>	<b>2'268</b>	<b>97</b>	<b>577</b>	<b>247</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>3'157</b>	<b>20</b>

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2018 sont Monney Clima SA et EW Goms Holding AG.

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2017 sont Solalpes Energies SA et MOVE Mobility SA.

**26. GARANTIES EN FAVEUR DE TIERS**

En kCHF	2018	2017
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	20'061	28'856
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	13'380	21'274
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	1'699	1'697
<b>Total</b>	<b>35'140</b>	<b>51'827</b>

**27. ENGAGEMENTS DE LEASING NON PORTÉS AU BILAN**

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit :

En kCHF	2018	2017
Engagements à moins de 1 an	1'024	1'009
Engagements entre 1 et 5 ans	1'759	1'785
Engagements à plus de 5 ans	0	0
<b>Total</b>	<b>2'783</b>	<b>2'794</b>

**28. ENGAGEMENTS CONDITIONNELS**

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.



Tél. +41 26 435 33 33  
Fax +41 26 435 33 34  
www.bdo.ch

BDO SA  
Petit-Moncor 1A  
Villars-sur-Glâne  
Case postale  
1701 Fribourg

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de Groupe E SA, Granges-Paccot

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe (pages 44 à 67 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

#### Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Fribourg, le 28 mars 2019

BDO SA

Matthias Hildebrandt  
Auditeur responsable  
Expert-réviseur agréé

Yvan Haymoz  
Expert-réviseur agréé

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2018 est publié en français (320 exemplaires) et en allemand (80 exemplaires). Il est disponible, de même que les éditions précédentes, sur internet à l'adresse <http://reports.groupe-e.ch>. Le texte original français fait foi.

## **Contact**

Groupe E  
Communication & affaires publiques  
Route de Morat 135  
1763 Granges-Paccot  
[communication@groupe-e.ch](mailto:communication@groupe-e.ch)

## **Conception et textes**

Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

## **Graphisme**

Farner Consulting AG, Genève

## **Photos**

Stéphane Schmutz, [stemutz.com](http://stemutz.com)

Sauf :

p. 17 et 23 : Groupe E, Communication & affaires publiques

p. 39 : Tania Biland et Mikaël Ruffieux

p. 42 : Groupe E Greenwatt

## **Impression**

Imprimerie Canisius, Fribourg

