



groupe e

RAPPORT DE GESTION 2016

groupe e

Rapport de gestion 2016

connect
groupe e

«Le futur énergétique se dessine aujourd'hui; Groupe E et ses sociétés s'efforcent d'y répondre activement, avec conviction et détermination. Le groupe vise à renforcer sa position, écrire son futur, notre futur.»

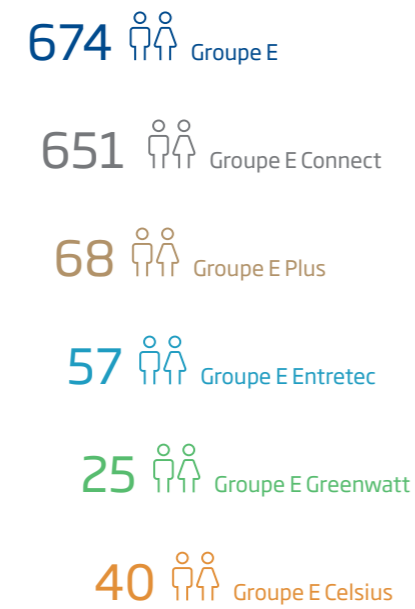
Claude Lässer
Président du Conseil d'administration

Dominique Gachoud
Directeur général



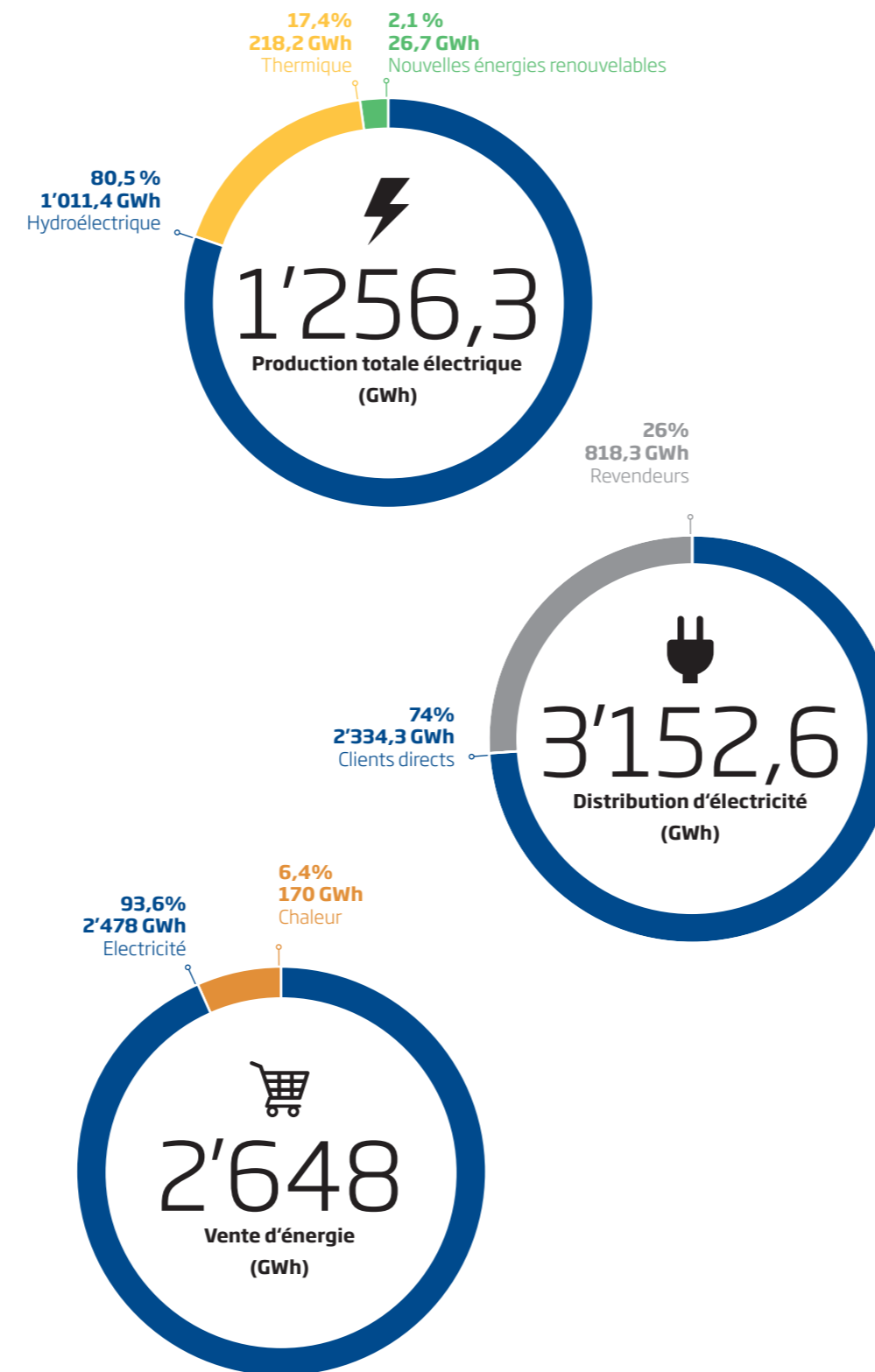
Chiffres-clés 2016 Groupe E

Effectif de Groupe E et des sociétés du groupe (avec apprentis)



Chiffres-clés financiers en MCHF	2016
Produits d'exploitation	732
Résultat opérationnel (EBIT)	106
Résultat net de l'exercice	112
Bilan	2'309
Capitaux propres / Bilan en %	73
Cash-flow avant variation du fonds de roulement	137

Production, distribution et vente d'énergie



Sommaire

02	Message
06	Points forts
08	Gouvernance d'entreprise
20	Activités commerciales
22	Activités Energie électrique
26	Activités Réseaux électriques
30	Activités Services
34	Gestion environnementale
38	Engagement envers la collectivité
42	Employeur exemplaire
46	Commentaires financiers
48	Comptes consolidés de Groupe E
74	Rapport du réviseur des comptes consolidés
76	Comptes annuels de Groupe E SA
85	Proposition du Conseil d'administration
86	Rapport de l'organe de révision
88	Impressum et contacts

Message

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

L'ère du fournisseur d'énergie traditionnel est bel et bien révolue. Accroissement de l'efficacité énergétique, développement de la production décentralisée, stockage de l'énergie et autonomie partielle des consommateurs-producteurs: notre futur énergétique se dessine aujourd'hui.

Ces tendances - encore incertaines par leur ampleur et leur développement dans le temps - nous obligent à revoir les modèles d'affaires qui ont fait leurs preuves durant des décennies et à proposer des solutions innovantes.

Dans ce contexte en mutation, la faiblesse des prix sur le marché de gros de l'électricité pose un défi supplémentaire. Bon nombre de centrales hydroélectriques produisent aujourd'hui à des coûts supérieurs aux prix de marché, mettant en danger la source renouvelable la plus importante de Suisse. Pour les producteurs, la persistance de prix bas est un défi tout simplement existentiel. Comment dès lors tirer son épingle du jeu? En guise de réponse, Groupe E, avec les sociétés du groupe, a revu sa stratégie, se positionnant comme un énergéticien de référence et de confiance qui apporte à ses clients - grands consommateurs, PME, communes et clients particuliers - toutes les solutions énergétiques dans des domaines aussi variés que les énergies renouvelables, le chauffage à distance, la distribution de gaz naturel, les installations électriques, l'efficacité énergétique, la mobilité, l'ingénierie ou encore l'électroménager.





*Dominique Gachoud, Directeur général
Claude Lässer, Président du Conseil
d'administration*

Les clients bénéficient à la fois d'une offre multi-fluides innovante, de prestations de qualité et d'une relation de proximité.

Du courant vert pour les clients privés et les PME

Dans sa large palette de produits et services, Groupe E propose à ses clients des solutions permettant de consommer de l'énergie tout en respectant l'environnement. C'est dans cet esprit que le produit PLUS, une électricité issue à 100% de sources d'énergie renouvelables, est proposé depuis le 1^{er} janvier 2017 comme premier choix à l'ensemble des clients privés et PME, lesquels bénéficient dans le même temps d'une baisse de 0,2 centime par kilowattheure. Les consommateurs peuvent opter pour un autre mix énergétique. Mais en adoptant l'offre PLUS, ils permettent d'augmenter la part de courant vert produit localement et deviennent ainsi acteurs de la transition énergétique.

Le futur est en marche

D'année en année, Groupe E, par le biais de sa société Groupe E Greenwatt, conduit des projets permettant de développer la part des nouvelles énergies renouvelables; en 2016, de nouveaux sites de production ont été mis en service. Parmi eux la plus grande centrale de biogaz agricole de Suisse, située à Henniez, dans le canton de Vaud. Groupe E favorise également une utilisation optimale de l'énergie en accompagnant de nombreuses entreprises dans l'optimisation de leur consommation. C'est donc tout logiquement que nous saluons le travail du Parlement fédéral qui, en avalisant la Stratégie énergétique 2050 en octobre dernier, a donné un signal positif en faveur de la transition énergétique. Le paquet de mesures prévoit notamment une amélioration de l'efficacité énergétique et le développement des nouvelles énergies renouvelables. Il intègre un soutien temporaire à la force hydraulique, qui fournit une

électricité indigène, propre, renouvelable et flexible. Convaincu des atouts de cette énergie, Groupe E a d'ailleurs fait l'acquisition de 25% du capital-actions des Forces Motrices de Conches (GKW) à fin 2016, ce qui augmente sa participation à hauteur de 96% et renforce sa présence dans le Haut-Valais.

Mais Groupe E développe également ses activités à l'étranger, notamment en Afrique. Ainsi, Platinum Power, acteur indépendant d'électricité panafricain, et Groupe E ont créé Sarine Engineering, une coentreprise qui a pour mission la fourniture de prestations en ingénierie. Cette collaboration constitue une formidable occasion pour nos ingénieurs de développer nos activités extra muros tout en contribuant à la formation des ingénieurs et techniciens locaux.

Résultats financiers

Groupe E a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires consolidé record de 705 MCHF, soit une hausse de 7,4 % par rapport à 2015. Le résultat opérationnel (EBIT) progresse de 15%, pour s'établir à 106 MCHF. Le cash-flow avant variation du fonds de roulement s'élève quant à lui à 137 MCHF. Cette performance opérationnelle robuste, soutenue tant par les activités traditionnelles que par les services et la distribution de chaleur, conforte le groupe dans ses choix stratégiques. A cela s'ajoute une hydraulité exceptionnelle, grâce à un début d'année particulièrement humide,

En outre, Groupe E a dégagé un résultat net à hauteur de 112 MCHF - il s'élevait à 37 MCHF en 2015 - marqué notamment par des effets exceptionnels favorables, contrairement à l'année précédente, qui avait souffert des importantes corrections de valeur réalisées par Alpiq.

Malgré ces résultats réjouissants, les incertitudes qui règnent sur le marché de l'électricité incitent à la prudence. Raison pour laquelle Groupe E s'adapte en

permanence aux exigences d'un domaine en pleine mutation, remplissant sa mission dans le respect de ses valeurs et maintenant des coûts maîtrisés. C'est dans cet esprit que notre entreprise et ses collaborateurs s'engagent jour après jour à fournir des solutions énergétiques à la pointe de la technologie et en adéquation avec les besoins de leurs clients, afin que Groupe E demeure un énergéticien de référence et de confiance.

Une organisation efficiente

Durant ces dernières années, et en particulier en 2016, Groupe E et ses sociétés se sont développés avec succès. Il est pourtant essentiel que le groupe gagne encore en efficience et en agilité. Pour affronter sereinement les temps à venir, peut-être davantage chahutés qu'ils ne le sont aujourd'hui, Groupe E a lancé le projet Elan2020, qui doit permettre de définir l'organisation la plus judicieuse, celle à même d'assurer une croissance durable et de répondre au mieux aux besoins changeants de ses clients. Il s'agit de mutualiser les fonctions de support telles que l'informatique, la finance, les achats, la communication, le conseil juridique ou encore les ressources humaines afin de permettre aux sociétés de se concentrer sur le développement de leurs compétences métier. Cette transformation sera achevée au plus tard en 2020; pour y parvenir, Groupe E a décidé d'impliquer ses collaborateurs et ses collaboratrices dans une démarche participative. Ensemble, Groupe E vise à renforcer sa position, écrire son futur, notre futur.

Une équipe forte

Cette année a été marquée par des changements importants au sein de l'équipe de direction. Directeur Ressources humaines durant 15 ans, Yves Bovay a cessé son activité professionnelle cet été. Il avait débuté sa carrière dans le monde de l'électricité en 1995 auprès d'ENSA. Directeur Conseils & Stratégie, Claude Gremion a quant à lui pris la décision de relever un nouveau défi professionnel

en s'installant à son compte. Tous deux se sont engagés sans relâche en faveur du développement et de la réussite de Groupe E. Nous les remercions très chaleureusement pour l'ensemble de leur contribution.

Nous adressons nos vœux de réussite à leurs successeurs, Luciano Ponti en qualité de directeur Ressources humaines, qui amène à l'entreprise une vision stratégique de la gestion du personnel, et Pierre Oberson, secrétaire général, qui apporte ses compétences professionnelles et sa connaissance approfondie de la branche électrique.

Cette année aussi, il nous tient à cœur de témoigner notre profonde gratitude à tous les collaborateurs et collaboratrices de Groupe E pour leur contribution déterminante à la bonne marche de nos affaires. C'est grâce à leur engagement, mais aussi grâce à la confiance que nous accordent actionnaires et clients que nous avons atteint de bons résultats en 2016. Qu'ils trouvent ici l'expression de notre profonde reconnaissance. Nous adressons une mention particulière à l'égard du Conseil d'administration pour son engagement et son soutien constant.

Le futur énergétique se dessine effectivement aujourd'hui; Groupe E, avec toutes les sociétés du groupe, s'efforce d'y répondre activement, avec conviction et détermination.



Claude Lässer
Président du Conseil d'administration



Dominique Gachoud
Directeur général



Février

Groupe E soutient une équipe d'étudiants suisses participant au Solar Decathlon.



Janvier

Projet-pilote de réseau électrique intelligent à Trey (VD). Une première en Suisse romande et un pas important vers la transition énergétique.



Janvier

Groupe E reçoit le Watt d'Or 2016 pour le RoadLab.

Décembre

Sans dépasser la limite de 10%, imposée par le Code des obligations, Groupe E acquiert une partie de ses actions vendues par BKW. En outre, Groupe E ne détiendra que provisoirement ce paquet d'actions, le temps que les organes décisionnels des investisseurs intéressés aient pu se prononcer.

Décembre

Groupe E augmente sa participation dans la société des Forces motrices de Conches de 71% à 96%.

Novembre

Inauguration du chauffage à distance de Guin, capable de produire simultanément chaleur et électricité.



Novembre

Groupe E et Alpiq annoncent la mise en commun de leurs réseaux de recharge pour véhicules électriques sous la marque MOVE.



Novembre

Groupe E Celsius inaugure les chauffages à distance de Treyvaux et Le Mouret (FR).

Octobre

Pierre Oberson est nommé secrétaire général de Groupe E.

20

16

Avril

Le plan de prévoyance de Groupe E passe à un régime de primauté des cotisations.

Mai

Dominique Gachoud est élu au Conseil d'administration de la Chambre neuchâtoise du commerce et de l'industrie.



Mai

Une certification atteste que Groupe E respecte l'égalité salariale homme-femme.



Juin

Mise en service de la plus grande installation de biogaz agricole de Suisse, à Treize-Cantons (VD).



Juillet

Groupe E et Platinum Power fondent Sarine Engineering pour développer la production d'électricité écologique en Afrique.

Août

Groupe E décide d'introduire le produit standard PLUS composé à 100% d'énergie renouvelable.



Août

Groupe E est sponsor argent de la Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres Estavayer2016.



Septembre

Scientifiques et promeneurs viennent nombreux assister à la crue artificielle de la Sarine.



Septembre

Inauguration du chauffage à distance de la Tour-de-Peilz, qui valorise l'énergie thermique du lac Léman.

Septembre

Luciano Ponti est le nouveau directeur Ressources humaines de Groupe E.

En matière de gouvernance, Groupe E tient compte du «Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise».

Structure du groupe et actionnariat

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (lire «Structure de l'actionnariat » ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses comités, ainsi que de l'Organe de révision.

Structure de l'actionnariat

	Nombre d'actions	%
Etat de Fribourg	5'520'000	80,291
Groupe E (propres actions)	666'863	9,700
Autres investisseurs institutionnels	275'000	4,000
Viteos	175'375	2,551
Etat de Neuchâtel	123'550	1,797
Communes neuchâteloises	57'450	0,836
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0,364
Société électrique du Val-de-Travers	6'625	0,096
Personnel Groupe E	25'137	0,366
Total	6'875'000	100,000

Le 19 décembre 2016, BKW a cédé sa participation de 10% représentant 687'500 actions, dont 120'000 ont été acquises par l'Etat de Fribourg et 292'500 à titre provisoire par Groupe E.

Depuis 2006, le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres du Conseil d'administration peuvent acquérir des actions à un prix préférentiel.

Participations

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Historiquement présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution et à sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte via les sociétés du groupe, propose actuellement une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur et gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager. Pour le détail des participations, voir à la page 69.



HLT-100
COMPACT



2

Au cours de sa première année d'activités, Groupe E Celsius a inauguré quatre installations de chauffage à distance dans les cantons de Vaud et Fribourg, comme ici à Guin. L'occasion de sensibiliser le grand public aux enjeux de la production d'énergie à partir de sources renouvelables.

Conseil d'administration (CA)

Les membres du Conseil d'administration sont tous élus par l'Assemblée générale (respectivement révoqués), les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires, ni de droit de représen-

tation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

Membres



Claude Lässer est président du CA, président du Comité stratégique et membre du Comité de nomination et rémunération • Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017 • né en 1949

Conseiller d'Etat fribourgeois de 1997 à fin 2011, M. Lässer dirige d'abord la Direction des travaux publics avant de reprendre la Direction des finances à mi-2004; il a présidé le Conseil d'Etat en 2003 et en 2009. Licencié ès sciences économiques

et sociales de l'Université de Fribourg, il atteste d'une vaste expérience professionnelle. Il est vice-président du Conseil d'administration d'EOS Holding SA et membre des conseils d'administration d'Alpiq Holding SA et de Groupe E Celsius SA.



Beat Vonlanthen est vice-président du CA et membre du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2017 • né en 1957

Conseiller aux Etats depuis novembre 2015, M. Vonlanthen est notamment membre de la Commission de l'énergie, de l'aménagement du territoire et de l'environnement (CEATE). Conseiller d'Etat fribourgeois entre 2004 et 2016, il a dirigé la Direction de l'environnement, de l'aménagement et des constructions de 2004 à 2006, puis il a été Directeur de l'économie

et de l'emploi de 2007 à 2016. Il a présidé la Conférence des Directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) de 2010 à 2015. Docteur en droit de l'Université de Fribourg et titulaire d'un Master of Laws de la London School of Economics and Political Science, il est particulièrement au fait des questions économiques et politiques. Il est président de cemsuisse.



Pierre-Alain Egger est membre du CA et du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2017 • né en 1964

Collaborateur de Groupe E, M. Egger est responsable du contrôle des installations à basse tension. Il exerce la vice-présidence de la Commission de prévoyance Groupe E et est membre de la Commission du person-

nel Groupe E. Monteur-électricien de formation, il se spécialise en obtenant un brevet fédéral de contrôleur-électricien.

Laurent Favre est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis juin 2015 • Echéance du mandat 2017 • né en 1972

Conseiller d'Etat neuchâtelois depuis 2014, M. Favre exerce actuellement la fonction de chef du Département du développement territorial et de l'environnement. Conseiller national de 2007 à 2014, il a été membre de la Commission de l'énergie, de l'aména-

gement du territoire et de l'environnement (CEATE). Ingénieur agronome de formation, il a également dirigé la Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture de 2000 à 2012 et présidé Swiss engineering de 2012 à 2014.



Jean-Noël Gendre est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017 • né en 1952

Vice-syndic de la commune de Neyruz et responsable du Dicastère des finances depuis 2006, M. Gendre a toujours démontré un vif intérêt pour l'engagement public. Garde-forestier diplômé,

M. Gendre exerce actuellement la fonction de chef d'entreprise de la corporation forestière Glâne-Farzin (district de la Glâne et des partenaires du canton de Vaud, région Villarzel, Valbroye, Henniez).



Georges Godel est membre du CA et président du Comité de nomination et rémunération

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017 • né en 1952

Conseiller d'Etat fribourgeois dès 2007, M. Godel est en charge depuis 2012 de la Direction des finances. En tant que député au Grand Conseil de 1990 à 2005, M. Godel a été membre de la Commission des finances et de gestion du canton de Fribourg. Avant son élec-

tion au Conseil d'Etat, il a géré son entreprise agricole à Ecublens en tant que maître-agriculteur.

M. Godel est président des Transports publics fribourgeois et membre des conseils d'administration de la Banque Cantonale de Fribourg et des Salines du Rhin SA.





Jean-Charles Legrix est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2013 • Echéance du mandat 2017 • né en 1962

M. Legrix a été conseiller communal, en charge du Dicastère des infrastructures et de l'énergie de la Ville de La Chaux-de-Fonds de 2010 à 2013, puis de celui de la sécurité, des énergies et du tourisme de 2014 à fin juillet 2016. De 2005 à ce jour, il est député au Grand Conseil neuchâtelois et membre de

la Commission des finances. Disposant d'un brevet fédéral de comptable, il a été responsable de comptabilité dans les groupes Kodak, Cartier et Swatch Group. Il a également été président des conseils d'administration de Viteos SA et du SIVAMO, ainsi que, jusqu'au 31 juillet 2016, vice-président de Vadec SA.



Michel Losey est membre du CA et président du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017 • né en 1962

Maître-agriculteur et spécialiste en comptabilité financière et de gestion, M. Losey a repris le domaine agricole familial en 1991. Il a siégé au Grand Conseil fribourgeois de 1996 à 2016. M. Losey a été président de la Commission des finances et de gestion du canton

de Fribourg pendant plusieurs années. Il est membre du Conseil d'administration des Sucrieries Suisses SA et président du Conseil d'administration de ftth fr SA. Il est également Directeur de Losey Gestion Sàrl.



Paul-Albert Nobs est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017 • né en 1955

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Nobs est Directeur général de Cremo SA depuis 1995. Il préside le Conseil d'administration de MBZ Produktions AG, est vice-président du Conseil d'administration du Restoroute Lully et du BOB GmbH (organisation sectorielle du beurre) et membre du Conseil d'administration du Restoroute de la Gruyère. Engagé dans différentes associations, fondations et com-

missions, il est notamment membre du Conseil de fondation de l'Hôpital J. Daler et de l'Helvetia Fondation collective pour la prévoyance du personnel. En lien avec ses activités professionnelles, il est membre du Comité de l'Interprofession du Vacherin Fribourgeois. Il préside la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn. Il est membre des conseils d'administration de BKW SA et de Groupe E Celsius SA.



Kurt Rohrbach est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2003 • Echéance du mandat 2017 • né en 1955

Ingénieur électricien dipl. EPF, M. Rohrbach a exercé diverses fonctions depuis 1980 chez BKW SA. Il a présidé la Direction de cette société de 2001 jusqu'à fin 2012. Jusqu'en mai 2016, il a été vice-président du Conseil d'administration de cette entreprise. Il est président de

l'Association des entreprises électriques suisses (AES), président du Conseil suisse de l'énergie et membre du Comité d'économiesuisse et d'Eurelectric. En mai 2015, M. Rohrbach a été nommé président de l'Union du Commerce et de l'Industrie du Canton de Berne.

Erika Schnyder est membre du CA et du Comité de nomination et rémunération

• Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2017 • née en 1955

Licenciée en droit de l'Université de Fribourg, Mme Schnyder est syndique de Villars-sur-Glâne depuis 2006 après deux législatures en qualité de conseillère communale en charge des affaires sociales. Elle est députée au Grand Conseil fribourgeois depuis 2006 également. Pendant plus de trente ans auprès

de l'Office fédéral des assurances sociales, dans le domaine Affaires Internationales et Prévoyance professionnelle, Mme Schnyder a exercé la fonction de responsable de la législation en qualité d'experte en prévoyance professionnelle et de spécialiste en matière de sécurité sociale internationale.



Urs Schwaller est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017 • né en 1952

M. Schwaller a été Conseiller d'Etat fribourgeois de 1991 à 2004. Docteur en droit, avocat, il a siégé au Conseil des Etats de 2003 à 2015. Il a présidé le Groupe parlementaire PDC aux Chambres fédérales de 2005 à janvier 2014. M. Schwaller siège dans de nom-

breuses fondations d'utilité publique et dans différents conseils d'administration, notamment ceux de St-Paul Holding SA, Liebherr Machines Bulle SA, JPF Holding SA, UCB Farchim SA et Groupe Mutuel. Il est également président de La Poste Suisse SA.



Philippe Virdis est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2017 • né en 1948

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Virdis a été directeur général de Groupe E de 2005 jusqu'à fin juin 2012. Il est président du Conseil d'administration de GWK SA, président du Fonds Jean Tinguely,

vice-président de Bluefactory Fribourg-Freiburg SA et de Virdis Holding SA. Il est également membre des conseils d'administration de EW Goms Holding AG, de Frewitt Fabrique de Machines SA et de Planair SA.



Béatrice Debély, Neuchâtel

Secrétaire hors conseil, assistante de direction

Composition du Conseil d'administration

Au cours de l'exercice sous revue, M. Jean-Charles Legrix, ancien conseiller communal, a remis sa démission de membre du Conseil. La désignation de son successeur interviendra à l'Assemblée générale 2017.

Organisation du Conseil d'administration

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernement d'entreprise, le Conseil d'administration dispose de trois comités: le Comité de nomination et rémunération, le Comité de contrôle et le Comité stratégique. L'auditeur interne est directement subordonné au président du Comité de contrôle.

Comité de nomination et rémunération

Il formule des préavis relatifs à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction, ainsi que des cadres de l'entreprise.

Il formule également des préavis relatifs à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavisier les modifications du règlement d'organisation et des règlements des comités du Conseil.

Président:	Georges Godel
Membres:	Claude Lässer Erika Schnyder
Invités permanents:	Directeur général Directeur Ressources humaines
Secrétaire:	Béatrice Debély

Comité de contrôle

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration

d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines sont notamment placés sous sa surveillance:

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques*
3. Audit interne
4. Organe de révision

*Le Comité de contrôle évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président:	Michel Losey
Membres:	Jean-Noël Gendre Jean-Charles Legrix Urs Schwaller
Invités permanents:	Directeur général Directeur Finances Auditeur interne
Secrétaire:	Aimie Poffet

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président:	Claude Lässer
Membres:	Pierre-Alain Egger Laurent Favre Paul-Albert Nobs Kurt Rohrbach Philippe Viridis Beat Vonlanthen
Invité permanent:	Directeur général
Secrétaire:	Martine Schmidt

Rémunération du Conseil d'administration

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2016 se monte à CHF 670'658,35.

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers, Lausanne
(exercices 2006-2016)

Réviseur des comptes consolidés

PricewaterhouseCoopers, Lausanne
(exercices 2006-2016)

Honoraires de l'organe de révision

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit se sont élevés à CHF 115'000.- (exercice précédent CHF 110'000.-). En 2016, PricewaterhouseCoopers SA a en outre perçu CHF 17'000.- pour d'autres prestations de services (exercice précédent CHF 26'000.-).

Délégation de compétences par le Conseil d'administration

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration délègue la gestion de la société au directeur général.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente la société vis-à-vis de l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction. Dans cette activité, il tient compte des principes suivants: organisation par métiers, description des fonctions, délégation, fixation d'objectifs, subsidiarité, contrôle, coordination et recherche de synergies.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

La Direction

La Direction se compose du directeur général et des six directeurs des différentes unités d'affaires. Ces derniers sont responsables de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par les autorités supérieures. Ils proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent.

La Direction se réunit au moins deux fois par mois. Toutes les décisions de la Direction sont prises avec l'assentiment du directeur général.

Direction d'entreprise

Membres de la Direction

Dominique Gachoud, directeur général • Membre de la Direction depuis 2000 • né en 1954

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Gachoud a rejoint la société en 1982. Il est entré en fonction comme directeur général le 1^{er} juillet 2012. Il est également président de Groupe E Connect SA et de Groupe E Celsius SA (anciennement Frigaz SA), de SACAO SA et membre des Conseils d'administration de Groupe E Greenwatt SA, de Gaznat SA et d'EOS Holding. Pré-

sident de regioGrid, l'Association des distributeurs cantonaux et régionaux, il est depuis juillet 2013 vice-président de l'AES, l'Association des entreprises électriques suisses. M. Gachoud est aussi membre du Comité d'économiesuisse ainsi que des Conseils d'administration de la Chambre neuchâteloise du commerce et de l'industrie et de Capital Risque Fribourg.

Urban Achermann, directeur Vente & Marketing • Membre de la Direction depuis 2009 • né en 1963

M. Achermann est chargé de garantir l'adéquation de l'offre de Groupe E avec les besoins de la clientèle. Licencié en sciences économiques et politiques, Urban Achermann a rejoint Groupe E en 2009. Il est président des conseils d'administration de Groupe E plus SA et Robert Gasser SA, vice-président de

cc energie SA et membre des Conseils d'administration de Groupe E Connect SA et de Groupe E Greenwatt SA. Il représente également Groupe E au Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie Fribourg, au Comité du Groupement industriel du canton de Fribourg et au Comité de Swissolar.

Yves Bovay, directeur Ressources humaines • Membre de la Direction depuis 2001 jusqu'à fin août 2016 • né en 1960

M. Bovay a pour mission de définir la stratégie et la politique RH de l'entreprise en vue d'attirer, fidéliser et développer le capital humain. Yves Bovay a rejoint la société en 1995. Il est membre du Conseil d'administra-

tion de la Caisse de Pension Energie (CPE) et préside le Comité de direction de la Caisse de compensation et d'allocations familiales des Centrales suisses d'électricité.

Claude Gremion, directeur Conseils & Stratégie, remplaçant du directeur général

• Membre de la Direction depuis 2008 • né en 1971

M. Gremion conseille les directions, propose et adapte la stratégie. Il dirige les unités des projets stratégiques, conseils juridiques et risques. Titulaire d'un brevet d'avocat et d'un EMBA d'HEC Paris, Claude Gremion a intégré Groupe E en 2004. Il est président des conseils d'administration de SAIDEF SA, de Groupe E Entretec SA, président du Comité de direction du CIG (Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg), administrateur-délégué de ftth fr SA, membre des conseils d'administration de la Société des

Forces Motrices du Châtelot SA, de netplusFR SA, de Erie Electroverre SA, de SOFRIPA SA et de L'ANTRE SA.



*De gauche à droite: Alain Sapin, Willy Zeller,
Pierre Oberson, Dominique Gachoud,
Jacques Mauron, Luciano Ponti, Urban Achermann*

Jacques Mauron, directeur Distribution Energie • Membre de la Direction depuis 2012 • né en 1969

M. Mauron assure la gestion et l'exploitation du réseau électrique; l'optimisation des ressources et la sécurité de l'approvisionnement constituent ses missions premières. Il est aussi responsable de l'ingénierie, indispensable au maintien du savoir-faire des différents domaines d'activité. Ingénieur physicien EPF avec un

EMBA en utilities, Jacques Mauron a intégré Groupe E en 2004. Il est administrateur de Spontis SA, d'EW Jaun Energie AG, de ftth fr SA, de Sarine Engineering SA et administrateur-délégué de Groupe E Celsius SA.

Luciano Ponti, directeur Ressources humaines • Membre de la Direction depuis le 1^{er} septembre 2016 • né en 1960

M. Ponti a pour mission de définir la stratégie RH et d'en assurer le déploiement afin de positionner l'entreprise comme un employeur attractif et performant. L'application et le maintien des systèmes qualité & environnement et des normes de sécurité au sein

de l'entreprise, ainsi que les relations avec les partenaires sociaux, font partie intégrante de ses missions. Luciano Ponti est diplômé en économie d'entreprise de l'Université de Saint-Gall.

Alain Sapin, directeur Energie • Membre de la Direction depuis 2002 • né en 1966

M. Sapin est responsable de l'approvisionnement en électricité, des centrales de production et de la conduite des infrastructures de production et de distribution. Ingénieur électricien EPFL, Docteur ès sciences techniques, Alain Sapin est entré chez Groupe E en 2001. Il est président de Groupe E Greenwatt SA et de

Sainte-Anne Energie SA, vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA, administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Château SA et membre des conseils d'administration de SAIDEF SA, de GWK SA et d'Electra-Massa SA.

Willy Zeller, directeur Finances • Membre de la Direction depuis 2009 • né en 1965

M. Zeller garantit le financement des activités et la gestion du patrimoine financier tout en apportant conseils et capacités d'analyse dans les décisions de portée stratégique. Diplômé en économie d'entreprise

de l'Université de Saint-Gall, Willy Zeller a intégré Groupe E en 2009. Il est administrateur de Groupe E Connect SA, Groupe E Greenwatt SA, CISEL Informatique SA, Vuillimonet Electricité SA et de GWK SA.

Composition de la Direction

MM. Yves Bovay et Claude Gremion ont quitté Groupe E, respectivement au 30 septembre et 31 décembre 2016. M. Pierre Oberson a rejoint Groupe E le 1^{er} février 2017 en qualité de secrétaire général.

Rémunération de la Direction

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2016 aux membres de la Direction se monte à CHF 3'033'969.-. Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

Gestion des risques

Les incertitudes font partie intégrante de la vie de toute entreprise. Sources de risques, elles sont susceptibles de détruire de la valeur; elles peuvent cependant constituer des opportunités qu'il convient alors de saisir en vue de créer de la valeur.

Convaincu de la nécessité d'une gestion adéquate des risques, le groupe s'emploie à identifier, évaluer et traiter ceux qui sont inhérents à sa stratégie et à ses activités opérationnelles, afin de les maintenir dans les zones de tolérance définies.

Organisation

Le Conseil d'administration fixe la politique de gestion des risques en s'inspirant des valeurs du groupe.

Le Comité de contrôle s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance, puis formule, à l'intention du Conseil d'administration, un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques.

Les risques opérationnels sont gérés par les différentes directions, alors que le Secrétariat général assume la responsabilité de la gestion des risques stratégiques et procède à l'agrégation des risques opérationnels au niveau du groupe ainsi qu'à l'élaboration de la cartographie des risques significatifs.

Les risques liés aux portefeuilles énergétiques sont suivis quotidiennement par le risk manager énergie et font, trimestriellement, l'objet d'un rapport au Comité de coordination énergie et d'une synthèse au Conseil d'administration.

Typologie des risques

Le processus de gestion recouvre les risques de nature purement financière, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change ou des taux d'intérêt, ainsi que la qualité des contreparties (clients et fournisseurs). Il concerne également les

risques dépendant d'événements affectant aussi bien la sécurité des personnes et des biens que la conformité légale (avec une attention particulière portée à l'évolution des dispositions régissant le marché régulé), la qualité des biens et services, les technologies de l'information et des communications, le fonctionnement des processus en général.

Méthode de gestion

La stratégie d'approvisionnement de Groupe E tient compte des contraintes réglementaires applicables tant aux clients au bénéfice de l'approvisionnement de base qu'à ceux ayant opté pour des produits basés sur les prix du marché.

Les transactions découlant de la mise en œuvre de cette stratégie sont regroupées en plusieurs portefeuilles énergétiques dont les risques sont évalués à l'aide de la méthode VaR (value at risk) et comparés à des limites définies dans notre politique de risques.

La gestion des autres risques se traduit par la mise en œuvre de mesures visant à réduire la probabilité de leur occurrence ou leur impact potentiel.

Le respect des limites ainsi que la mise en œuvre des mesures de mitigation des risques (atténuation d'effets) font l'objet d'un suivi régulier.

Produits et services valorisés

Non dénué d'incertitudes, le climat économique et politique qui a régné - et qui règne encore - au niveau international a fortement perturbé le marché de l'électricité. Grâce à la valorisation de ses ouvrages hydrauliques, mais aussi à son double rôle de producteur et de distributeur, Groupe E dispose des bases nécessaires pour absorber les variations du marché. Dans ce contexte, il vise à fidéliser ses clients en leur proposant un partenariat durable grâce à une large palette de produits et services que les six sociétés du groupe sont en mesure de fournir.

Ventes d'électricité

Les ventes totales d'électricité aux clients finaux et aux partenaires revendeurs-distributeurs se situent en 2016 à 2'478 GWh, en légère baisse par rapport au dernier exercice (2'537 GWh). Cette évolution s'explique essentiellement par des effets météorologiques tout au long de l'année, ainsi que par un changement du mode d'approvisionnement de certains grands clients nationaux.

Un courant issu à 100% de sources renouvelables

Au cours de l'année 2016, Groupe E a préparé l'introduction d'une nouvelle offre en adéquation avec sa volonté de favoriser la production durable d'électricité.

Ainsi, depuis janvier 2017, Groupe E propose automatiquement à ses clients privés et aux PME un produit issu à 100% de sources d'énergie renouvelables, majoritairement régionales. Baptisée PLUS, il encourage les consommateurs à participer activement au développement des nouvelles énergies et, ce faisant, à devenir acteurs de la transition énergétique, tout en profitant d'une légère baisse de prix par rapport au produit standard 2016.

Les clients privés et les PME peuvent également choisir les produits BASIC ou STAR. Ce dernier comprend de l'électricité d'origine 100% renouvelable, produite dans le respect de critères écologiques plus exigeants, certifiée selon le label naturemade star. Le courant BASIC est, quant à lui, issu majoritairement de sources non renouvelables.

La transition s'est effectuée de manière transparente, notamment en mettant à disposition des clients un numéro de téléphone gratuit et le portail Internet my.groupe-e.ch, une plateforme en ligne qui leur permet d'estimer leur facture d'électricité avec chacun des trois nouveaux produits et de pouvoir contacter l'entreprise en toute simplicité pour choisir l'un ou l'autre produit. Avec cette démarche, Groupe E confirme son engagement en faveur des énergies produites localement respectueuses de l'environnement. Par le biais de sa société Groupe E Greenwatt, il a réalisé de nombreuses installations de production à partir de sources d'énergie renouvelables de taille industrielle. Le nouveau produit standard PLUS permet de renforcer cet engagement et d'augmenter la part de courant vert produit localement également grâce à ses clients auto-producteurs de plus en plus nombreux au fil des années. Le taux d'acceptation du produit PLUS s'est élevé à 94,6% sur un total de 172'000 clients, ce qui conforte Groupe E dans son choix.



Grâce à des solutions fiables, efficaces et adaptées aux besoins de ses clients, Groupe E se positionne comme un partenaire privilégié pour les projets de toute taille, quel que soit le terrain.

Positionnement du groupe sur le marché

Toujours soucieux de pouvoir aider ses clients entreprises à réduire leur consommation d'énergie, les conseillers de Groupe E s'appuient encore davantage sur l'ensemble des produits et services proposés par les sociétés du groupe. Ainsi, Groupe E met en pratique sa vocation d'énergéticien de référence en accompagnant ses clients dans toutes leurs activités liées à l'utilisation efficace de l'énergie.

Découvrez PLUS,
notre nouvelle offre
<http://www.groupe-e.ch/electricite>



Vers davantage d'énergie renouvelable

Groupe E a poursuivi le développement de sa production d'origine renouvelable en profitant d'une bonne hydraulicité et de l'augmentation de son droit à l'énergie dans les ouvrages des Forces motrices de Conches (GKW) en Valais.

Négoce et production

En 2016, le volume total d'énergie négocié par Groupe E sur les marchés de gros suisse et européen s'élève à 8'653 GWh, les achats représentant 4'744 GWh et les ventes 3'909 GWh.

La production indigène d'électricité des ouvrages hydrauliques et thermiques en propre ainsi qu'en participation se monte à 1'256 GWh. Le volume total de cette production, dont 80% est d'origine hydraulique, est en progression de 21% par rapport à 2015. En effet, 2016 a été caractérisée par une hydraulicité plus généreuse (117% par rapport à la moyenne multi-annuelle), notamment en début d'année.

La reprise de nouvelles énergies renouvelables des installations de Groupe E Greenwatt a fait un bond remarquable en atteignant 24 GWh (+39%).

La production indigène, les contrats à long terme, la production en provenance des nouvelles énergies renouvelables et les achats complémentaires sur les marchés ont permis de couvrir la consommation totale des clients de Groupe E.

Exploitation hydraulique

Dans un contexte de prix bas sur le marché, le secteur lié à l'exploitation hydraulique se doit de réduire ses coûts de fonctionnement et de rechercher les meilleures pratiques. Raison pour laquelle l'entreprise a réorganisé ses équipes en développant des synergies et en recherchant davantage de flexibilité. Le bilan est aujourd'hui positif. En outre, des études ont été réalisées sur les

assainissements hydrauliques, l'ensablement des retenues, la sécurité de fonctionnement des ouvrages, l'uniformisation des systèmes et le remplacement de matériel. Elles visent à augmenter l'efficacité de l'exploitation et à effectuer les bons choix en matière d'investissement en appliquant une méthodologie innovante basée sur l'analyse des risques. L'étude préalable de la rénovation du groupe 1 de la centrale de Montbovon a permis de définir le projet adéquat du point de vue technique et économique. La rénovation sera réalisée en 2017.

Exploitation thermique

Présente sur le marché de l'énergie de réglage depuis 2010, la centrale à gaz à cycle combiné Cornaux I poursuit avec succès ses activités au service de Swissgrid. Elle contribue ainsi au bon fonctionnement du réseau de transport suisse et à la sécurité d'approvisionnement.

La centrale à gaz à cycle combiné de Timelkam, en Autriche, a été fortement engagée sur demande des gestionnaires de réseau de transport allemand et autrichien. La part de production de Groupe E (30%) a atteint 164 GWh (+20%).

Les usines d'incinération et de traitement des boues de SAIDEF à Posieux ont incinéré plus de 91'000 tonnes d'ordures ménagères et près de 28'900 tonnes de boues de STEP. Elles ont fourni à Groupe E 45 GWh d'électricité. La production d'électricité affiche une baisse de 18% par rapport aux années passées en raison d'un incident sur l'alternateur.

Gestion des ouvrages en participation

À la fin 2016, Groupe E a racheté à BKW 25% de l'actionnariat des Forces Motrices de Conches (GKW). Groupe E détient désormais 96% du capital-actions de la société, les autres actionnaires étant EW Goms et les communes concédantes. L'augmentation de l'énergie à disposition de Groupe E deviendra effective en 2017.

La production hydroélectrique des cinq centrales de GKW totalise 291 GWh, soit 97% de la moyenne multi-annuelle. La planification de l'engagement de ces centrales et leur gestion énergétique sont intégralement assurées par Groupe E depuis le 1^{er} octobre 2016.

Quant au parc éolien de Grandes-Chapelles en France, détenu à 66% par Groupe E, il a atteint une production totale de 26 GWh en 2016 (29 GWh en 2015). Cette énergie est reprise dans sa totalité par le système de subventionnement français.

Centre de conduite

La mise à jour des systèmes informatiques a permis l'introduction de nouvelles fonctionnalités dont l'objectif est d'améliorer la qualité des services au niveau de la conduite des réseaux distribution. Il est désormais possible d'afficher à l'écran l'état d'alimentation des lignes sur fond de cartes géographiques et cadastrales.

En outre, Groupe E a été régulièrement sollicité par Swissgrid pour fournir de l'énergie de réglage

et contribuer au maintien du plan de tension du réseau de transport à très haute tension.

Enfin, il est possible depuis l'automne dernier de conduire à distance la production des centrales hydroélectriques de GKW. Si nécessaire, les écarts de production sont compensés par les centrales fribourgeoises.

Approvisionnement et Trading

Les opérations de négoce d'énergie sont réalisées sur le marché de gros en Allemagne, en Suisse et en Autriche. Elles permettent d'optimiser la production des ouvrages et la fourniture de l'énergie aux clients finaux ainsi qu'à d'autres sociétés de distribution d'énergie.

Sur le marché Spot en Suisse, les prix ont été inférieurs à ceux de 2015 en raison d'un hiver plutôt doux et d'un été sans chaleur extrême. En fin d'année, la prolongation de l'arrêt des centrales nucléaires en France a provoqué une montée des prix. De tels niveaux sur plusieurs jours n'avaient plus été observés en Suisse depuis 2012.

Sur les marchés à terme, les prix étaient orientés à la baisse au début 2016. Mais ils ont augmenté dès avril, soutenus par les prix du charbon et du pétrole en hausse.

Production des ouvrages

Propres centrales hydroélectriques	Part à l'énergie	MWh électrique	MWh chaleur
Montbovon	100%	88'398	
Lessoc	100%	24'956	
Montsalvens	100%	0	
Broc	100%	72'004	
Rossens	100%	13'724	
Hauterive	100%	249'981	
Maigrauge	100%	3'807	
Oelberg	100%	59'287	
Schiffenen	100%	159'144	
St-Sulpice	100%	10'876	
FMHL-restitution	100%	15'048	
TOTAL		697'226	
Propres centrales thermiques			
Cornaux	100%	476	
Centrales hydrauliques en participation			
Le Châtelot (SFMC SA)	38%	47'303	
Electra-Massa SA	10%	54'280	
Forces Motrices de Conches SA (GKW)	96%	201'462	
Sainte-Anne SA	100%	8'290	
CREG	30%	431	
La Pontia SA	100%	2'388	
TOTAL		314'154	
Nouvelles énergies renouvelables (hors RPC)			
Eolien Suisse (Juvent SA)	5%	463	
Eolien France (Champéole SAS)	66%	0	
Petite hydraulique	100%	0	
Solaire *	100%	26'233	
Biomasse	100%	0	
TOTAL		26'697	
Centrales thermiques en participation			
SAIDEF SA	100%	45'061	(63'000)
Centrales nucléaires	-	165'337	
GuD Timelkam GmbH (Autriche) **	30%	0	
TOTAL		210'398	(63'000)
Groupe E Celsius			
Centrales pour contracting		7'293	***169'299
Production totale de Groupe E		1'256'244	169'299

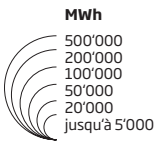
* Groupe E Greenwatt et autoproducteurs

** Part de production Groupe E (30%) : 164 GWh

*** Inclut la production de SAIDEF SA

Ouvrages de production hydroélectriques et thermiques

- propres centrales hydroélectriques
- ◐ participations à des ouvrages hydrauliques
- propres centrales thermiques
- ◐ participations à des centrales thermiques



Accédez
à la carte interactive
reports.groupe-e.ch/hytm

Un réseau en pleine mutation

Groupe E joue pleinement son rôle moteur dans l'évolution du réseau électrique et poursuit l'adaptation de ses infrastructures de manière continue pour garantir un approvisionnement de qualité de sa zone de desserte. La réalisation de nombreux projets a ainsi permis d'absorber l'augmentation de la production décentralisée.

Avec le développement rapide de la production décentralisée, les réseaux électriques vivent la plus importante mutation depuis les débuts de l'électrification: en 2016, le réseau de Groupe E totalise plus de 100 MW de puissance photovoltaïque installée, soit plus que la centrale hydraulique la plus importante, Hauterive. Cette évolution, très réjouissante dans l'optique d'une transition énergétique vers un approvisionnement durable de la Suisse, implique toutefois la capacité à relever des défis importants pour les gestionnaires de réseau de distribution. Au travers des projets menés tout au long de l'année, Groupe E vise le maintien d'un approvisionnement en électricité fiable et sûr pour ses clients; il porte également une attention particulière à la sécurité de ses collaborateurs.

Assainissement des installations d'éclairage public

La mise en œuvre du programme de Groupe E de soutien pour l'assainissement de l'éclairage public s'est poursuivie durant l'année 2016. En permettant aux communes de réduire de 50% leur consommation d'électricité dans ce domaine grâce à la modernisation et à la réduction de la puissance de leurs luminaires, le programme a remporté un franc succès. En 2016, près de 4'000 installations obsolètes ont ainsi été remplacées par de nouvelles sources lumineuses performantes de dernière génération, de type LED.

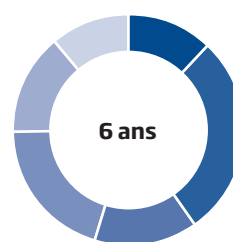
Afin d'améliorer encore l'efficacité de l'éclairage public, Groupe E a lancé un volet complémentaire à ce programme portant sur le remplacement de luminaires Sodium d'une puissance supérieure ou égale à 150 W.

L'offre vise l'assainissement de 2'000 luminaires; elle est proposée jusqu'à l'épuisement du budget total disponible. Cette action arrivera à son terme en 2017. Toutes ces mesures permettent d'économiser de manière pérenne plus de quinze millions de kilowattheures par année.

Programme d'assainissement d'éclairage public

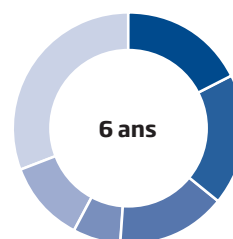
Investissement de Groupe E en CHF

2016	865'950
2015:	2'001'600
2014:	1'025'950
2013:	1'426'465
2012:	999'054
2011:	785'500
Total:	7'102'519



Economie de consommation réalisée en kWh/an

2016:	2'717'460
2015:	2'845'111
2014:	2'374'466
2013:	1'026'110
2012:	1'785'051
2011:	4'743'258
Total:	15'491'456





Après sa première année d'exploitation, le parc solaire de la Boverie a permis de couvrir les besoins en électricité d'un tiers des 9'800 habitants de Payerne (VD). L'installation accueille chaque année une centaine de moutons et leurs petits pour assurer un entretien naturel du terrain.

Renouvellement de postes HT/MT

L'année 2016 a vu se dérouler de nombreux travaux de renouvellement dans les postes électriques haute tension / moyenne tension (HT/MT).

Au poste de Planchamps, dans la commune de Boudry (NE), les travaux initiés en 2015 se sont poursuivis avec comme première étape la mise en service des nouveaux équipements de moyenne tension. Cet important projet devrait se terminer en 2019 après le renouvellement complet des installations 125 et 60 kV, comprenant également le remplacement du dispositif de contrôle-commande.

Point central de l'alimentation de la Ville de Neuchâtel, le poste des Sablons a été entièrement renouvelé et mis en service dans le cadre d'un vaste projet coordonné par Viteos. De par sa situation en pleine ville, une attention particulière a été portée au confinement des rayons électromagnétiques.

En moins d'une année et tout en maintenant en service les installations actuelles, l'ensemble des équipements haute tension du poste de Courtepin (FR) ont été changés pour garantir la sécurité d'alimentation de la région et de ses importants sites industriels.

Au poste de Schiffenen, deux nouveaux transformateurs HT/MT de 25 MVA ont été acquis pour remplacer les anciennes unités de 16 MVA et améliorer la sécurité d'approvisionnement de la région proche de Guin (FR).

Enfin, 2016 a été marquée par le début du renouvellement complet du poste d'Estavayer-le-Lac, situé dans la commune de Sévaz. Les travaux ont débuté par la construction d'un nouveau bâtiment et se termineront à la fin 2018. La capacité du poste sera augmentée pour renforcer l'alimentation électrique de cette région en pleine expansion.

Taux d'enfouissement des lignes en %



Longueur des lignes¹ fin 2016 en km



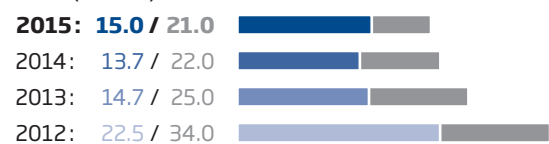
Niveaux de tension: NR3, NR5, NR7

¹ 2016 y.c. la longueur du réseau de la SEVT

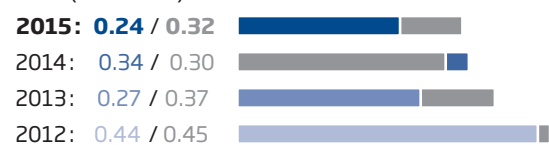
Coupures ≥ 3min, avec clients indirects

Indice Groupe E / Indice moyen suisse (EiCom)

SAIDI (minute)



SAIFI (occurrence)



- Méthode selon directives de l'EiCom

- Indices 2016 ne seront disponibles qu'en automne 2017

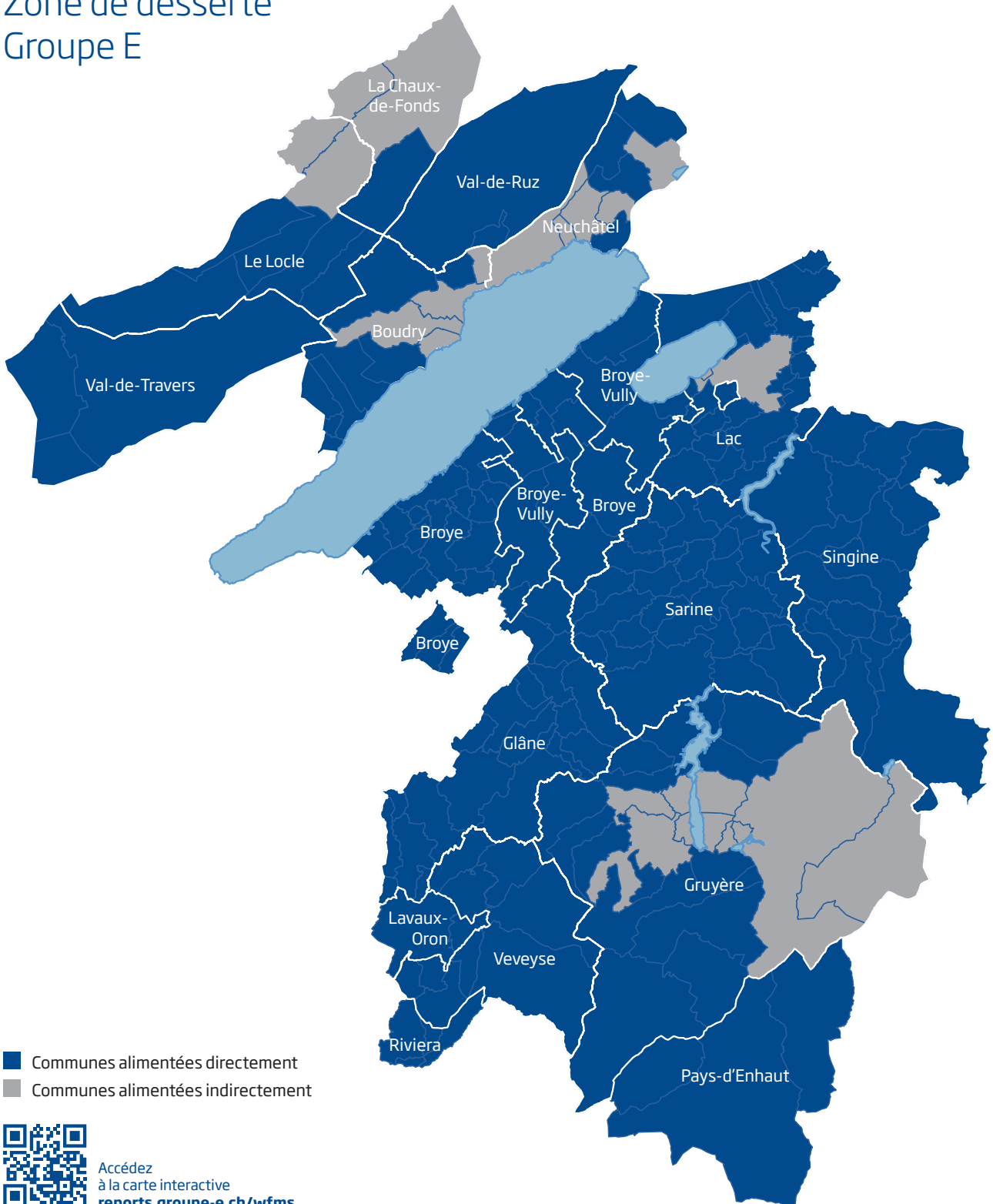
- La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé

- Ces indicateurs ne sont pas comparables avec tous les GRD suisses

- Conditions pour comparaison: même nombre de clients, même densité de clients, même zone d'habitation

- Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers)

Zone de desserte Groupe E



- Communes alimentées directement
- Communes alimentées indirectement



Accédez
à la carte interactive
reports.groupe-e.ch/wfms

Conseil et expertise

Groupe E et les sociétés du groupe proposent une large palette de produits et services adaptés au marché. A l'écoute de ses clients, elles leur apportent des solutions personnalisées et de qualité, favorisant une utilisation efficiente de l'énergie. Le groupe a maintenu un développement réjouissant de ses activités. En 2016, Groupe E a élargi sa palette de services avec le début des activités de Groupe E Celsius, proposant gaz et chaleur.

Groupe E Celsius

Groupe E Celsius a débuté son activité opérationnelle le 1^{er} janvier 2016. Elle propose une offre comprenant gaz naturel, biogaz et chaleur à distance issue de sources d'énergie renouvelables. En profitant des synergies et de la complémentarité de ces domaines, la société se positionne comme l'un des leaders dans la distribution de gaz naturel et de chaleur renouvelable en Suisse occidentale.

Grâce à plus de 40 installations de chauffage à distance, Groupe E Celsius a produit et distribué 170 GWh de chaleur en 2016, contre 140 GWh l'année précédente. L'entreprise a continué de développer les réseaux existants, notamment en privilégiant des sources d'énergie renouvelables comme le bois. Ainsi, elle a inauguré de nouvelles installations à La Tour-de-Peilz, Guin, Caux, Le Mouret et Treyvaux, et a débuté la construction des chauffages à distance de Valbroye et de Vevey.

Groupe E Celsius a également étendu certains de ses réseaux, notamment dans le Grand Fribourg, à Ville-neuve (VD), à Romont ou encore à La Tour-de-Peilz.

Quant au gaz naturel, Groupe E Celsius a agrandi son réseau de distribution de 21 kilomètres pour la basse pression et de 15 kilomètres pour la

moyenne pression, raccordant ainsi plus de 250 nouveaux clients. Les volumes vendus s'élevèrent à 966,94 GWh, en légère progression (3%) en raison des températures 2016 un peu plus froides.

En novembre 2016, Groupe E Celsius a mis à l'enquête publique un projet visant le raccordement du bourg de Gruyères au réseau de gaz. Les travaux ont commencé au printemps 2017.

Groupe E Connect

Active dans les installations et les tableaux électriques, le photovoltaïque et les pompes à chaleur, Groupe E Connect a dû composer avec un marché particulièrement concurrentiel.

Outre la réalisation de mandats sur d'importants axes routiers et ferroviaires en Suisse romande, Groupe E Connect propose depuis 2016 l'installation de solutions multimédias destinées aux entreprises et aux particuliers. La société renforce par ailleurs ses activités dans le domaine de l'installation de systèmes de domotique et de chauffage intégrés pour les habitations individuelles.

Groupe E Connect a concrétisé plusieurs projets d'envergure en 2016 sur les sites de Bumotec SA, à Sâles (FR), Liebherr Machines Bulle SA, à Bulle, swisspor Romandie SA, à Châtel-St-Denis, du CEVA, à Genève, et du Palais de Beaulieu, à Lausanne. Dans le Jura, l'inauguration de la Transjurane Court-Loveresse a marqué la fin d'un chantier sur 9 kilomètres.



Visionnez la carte interactive
de Groupe E Celsius
<https://map.celsius.ch>

Forte de 650 collaborateurs répartis dans douze succursales en Suisse romande, l'entreprise a mis sur pied Connect Academy, une structure encourageant et valorisant la formation afin d'assurer la relève. Un site Internet offre désormais une vue d'ensemble des métiers proposés et permet aux jeunes de s'inscrire à des stages avant de s'orienter vers une filière d'apprentissage. Connect Academy permet aux apprentis de participer à des projets spécifiques, telle la rénovation de la partie électrique du bateau historique «Italie», sur les bords du Léman. En 2016, la structure a délivré 34 CFC et accueilli 46 nouveaux apprentis.

Soucieuse d'offrir à ses collaborateurs un cadre de travail de haute qualité, Groupe E Connect a été la première entreprise d'installations électriques en Suisse à être certifiée ISO9001:2015 et ISO14001:2015.

Groupe E Entretec

Actif dans l'entretien d'installations de chauffage, de ventilation et de climatisation, Groupe E Entretec a ouvert en 2016 une nouvelle succursale à Corcelles, dans le canton de Neuchâtel. Le département du traitement de l'eau s'est fortement développé dans les domaines de l'eau potable (adoucisseurs, osmoseurs), de la désinfection d'eau de piscines publiques et dans le conditionnement des eaux industrielles (vapeur, tours de refroidissement, eau déminéralisée). L'acquisition des Sàrl Technimat, à Morat, et 4D-O, à Sion, permet à Groupe E Entretec de développer son offre et ses compétences spécifiques dans le maintien de la qualité de l'eau sur l'ensemble de la Suisse.

La location de chaufferies mobiles a également progressé avec près de 30 unités, dont une fonctionnant avec des pellets de bois sur le site de blueFACTORY, le quartier d'innovation de Fribourg.

Groupe E Greenwatt

Société pionnière dans la construction d'installations de production à partir des nouvelles énergies renouvelables, Groupe E Greenwatt a mis en service en 2016 plusieurs installations, notamment la plus grande centrale de biomasse agricole de Suisse, sur le site de Nestlé Waters, à Treize-Cantons (VD).

La production totale d'électricité renouvelable de Groupe E Greenwatt atteint 62 GWh (+24% par rapport à 2015). Elle est en majeure partie vendue à Swissgrid dans le cadre de la rétribution à prix coûtant (RPC).

Groupe E Greenwatt entend poursuivre son développement, notamment dans l'énergie éolienne. La société a ainsi déposé une demande de permis de construire pour l'installation de 19 éoliennes sur le site de Montagne de Buttes (NE). Quant au futur parc du Schwyberg, le Tribunal fédéral a décidé de renvoyer le dossier au Tribunal cantonal à la suite du recours de quatre associations environnementales. Schwyberg Energie, détenue en majorité par Groupe E Greenwatt, a pris acte avec regret de cette décision, qui ne remet toutefois pas en question la poursuite de son projet.

Groupe E Greenwatt propose également une offre complète de prestations dans le domaine de l'efficacité énergétique. Grâce au programme Swiss Energy Efficiency Auction (SEA), soutenu par l'Office fédéral de l'énergie, elle accompagne les entreprises qui cherchent à réduire leur consommation d'électricité en leur redistribuant les aides de la Confédération. Plus de CHF 2,2 millions ont ainsi été attribués avec pour but de réaliser des mesures permettant d'économiser l'équivalent de la consommation d'énergie annuelle de 5'000 ménages.

Durant l'année sous revue, la société a développé, toujours en partenariat avec l'Office fédéral de l'énergie, l'offre baptisée PEIK qui permettra aux petites et moyennes entreprises de réduire leur consommation d'énergie dès le printemps 2017.

Groupe E plus

La volonté de conserver une proximité avec les clients résidentiels et de proposer un accès aisé aux solutions et produits énergétiques du groupe dans le domaine de l'habitat a rencontré un écho des plus favorables. Raison pour laquelle, en complément à la vente d'appareils électroménagers de grandes marques et à l'aménagement de cuisines, Groupe E plus a poursuivi son repositionnement dans le sens d'un renforcement de son rôle de point de contact pour les clients particuliers.

Dans un marché de l'électroménager soumis à une très forte concurrence, notamment celle du commerce en ligne, Groupe E plus a amélioré sa compétitivité en adaptant son offre et son approche commerciale. La société mise ainsi sur un vaste choix de produits, un rapport qualité/prix compétitif, une communication adaptée aux besoins des clients, ainsi que des conseils et un service de qualité.

En 2016, cette stratégie de proximité s'est concrétisée notamment par le déménagement du point de vente de La Tour-de-Trême à Bulle, dans une zone commerciale fréquentée et facile d'accès.

Ingénierie

Par ses activités d'ingénierie, Groupe E a pu acquérir de nouveaux mandats, notamment le renouvellement du poste des Bans pour la commune de Monthey (VS). L'entreprise a apporté son expertise auprès du Service

de la protection de l'environnement du canton de Fribourg, en menant des études sur divers ouvrages, notamment sur les barrages de la Maigrauge, de Schiffenen et du Châtelot. A l'étranger, elle a également mené une étude à Deido, au Cameroun.

En outre, il convient de souligner que 2016 a été marquée par la création de Sarine Engineering SA, une co-entreprise détenue à 65% par Platinum Power, opérateur indépendant d'électricité panafricain, et à 35% par Groupe E. La nouvelle société a pour mission la fourniture de prestations en ingénierie pour les projets de Platinum Power. Cette nouvelle structure vise également à développer un savoir-faire local dans les pays où se situeront les ouvrages.

Au travers de ses compétences en ingénierie, Groupe E met à la disposition de Sarine Engineering son savoir-faire dans le domaine des ouvrages hydrauliques et du développement du réseau électrique. Ses ingénieurs accompagnent les projets au niveau technique et apportent leur expertise sur la conception et la construction des centrales de production d'énergie hydroélectrique, mais aussi sur les installations de raccordement et de transport d'électricité en basse, moyenne, haute et très haute tensions.

Mobilité électrique

Dans un marché de la mobilité électrique en pleine expansion, MOVE, le réseau de bornes de recharge pour véhicules électriques, a poursuivi sa croissance. Initié par Groupe E, le réseau s'est fortement développé au cours des quatre dernières années avec une accélération marquée en 2016. A Genève, SIG est ainsi devenue partenaire de MOVE et participe activement à son expansion par l'installation de bornes publiques de recharge dans le canton.

A la fin de l'année 2016, Groupe E, Alpiq ainsi que leurs partenaires dans le domaine de la mobilité électrique, ont conclu un accord pour la mise en



Visionnez le site de MOVE
<http://www.move.ch>

commun de leurs stations de recharge publiques. Concrètement, le réseau MOVE, auquel appartiennent Groupe E et une trentaine de partenaires, fusionne avec le réseau de recharge easy4you d'Alpiq. Une fois le regroupement finalisé, le nombre de bornes de recharge s'élèvera à plus de 300. Le réseau commun sera exploité sous la dénomination MOVE.

ftth fr

Cette année encore, ftth fr a raccordé de nombreux secteurs au réseau fribourgeois de fibre optique Fiber To The Home (FTTH). Il s'agit notamment de plusieurs quartiers de Villars-sur-Glâne, Granges-Paccot, Guin et Morat. Après Fribourg en 2015, c'est au tour de Marly et Givisiez d'être entièrement équipées. En dehors des zones urbaines, Cormagens, Lossy, Besencens, Fiaugères, St-Martin et Rue sont désormais raccordés au réseau FTTH. Au total, plus de 11'300 bâtiments, soit près de 48'000 logements, bénéficient désormais des avantages de la fibre optique, dont la télévision et la vidéo à la demande en ultra haute définition, ainsi qu'un accès Internet à la vitesse de la lumière.

Après quatre ans de coopération pour déployer la fibre optique dans le canton de Fribourg, Swisscom a rompu son partenariat avec ftth fr avec effet au 31 décembre 2016. Après une analyse approfondie, la société fribourgeoise a décidé de continuer à déployer la fibre dans le canton de Fribourg, afin de relever le défi numérique, de mettre à égalité villes et campagnes et de renforcer la compétitivité de la région.

netplusFR SA

Dans le cadre du sondage Bilanz Telekom Rating 2016, net+ s'est classé à la première place dans la catégorie Internet et deuxième dans les catégories TV et téléphonie. En reproduisant ses bons résultats de l'année précédente, net+ se trouve une fois de plus parmi les meilleurs opérateurs de Suisse. L'enquête, menée chaque année par le magazine

économique Bilanz, analyse la satisfaction de 10'000 ménages en évaluant des critères tels que la qualité, l'innovation, le prix, la flexibilité et le support. Du côté des entreprises, l'arrêt de la téléphonie analogique traditionnelle signifie, pour beaucoup d'entre elles, la modification de leurs infrastructures. A l'instar de Groupe E Connect, net+ Fribourg, grâce à une nouvelle gamme de produits spécifiques, les accompagne dans cette évolution et leur propose des solutions adaptées, que ce soit pour la téléphonie ou pour l'accès Internet. En termes de ventes, la progression importante des packs BLI BLA BLO, notamment sur la fibre optique, témoigne de l'attractivité des produits proposés par net+ Fribourg et de la sensibilité des clients quant à la plus-value des nouvelles technologies.

Diminution des émissions

Durant l'année écoulée, Groupe E a intensifié les actions visant à diminuer l'impact environnemental des activités déployées. Ces efforts n'ont pas été vains, bien au contraire, puisqu'ils ont permis de répondre pleinement aux nouvelles exigences de certification de la version 2015 d'ISO14001 et de diminuer significativement les émissions de CO₂ qui s'établissent à 3'358 tCO₂eq pour la période analysée.

Mobilité

En 2016, les critères d'achat et de remplacement des véhicules de tourisme de la flotte d'entreprise ont été adaptés. En accord avec la valeur de durabilité de l'entreprise, il a été décidé de viser une moyenne des émissions de CO₂/km inférieure à 100g, de favoriser l'achat de véhicules équipés de motorisations électriques, hybrides ou répondant aux dernières normes d'homologation, et de réévaluer régulièrement les besoins en véhicules des catégories les plus émettrices de CO₂. Les acheteurs de l'entreprise intègrent également dans le choix des véhicules les critères d'évaluation de l'EcoMobiListe, système de pondération développé par l'Institut de recherche en énergie et en environnement de Heidelberg, en Allemagne, qui tient compte des atteintes environnementales, des polluants aériens, du bruit et des gaz à effet de serre.

La consommation totale annuelle de carburant de la flotte de véhicules d'entreprise (véhicules de tourisme et utilitaires) s'est élevée à un peu plus de 425'000 litres, une valeur stable par rapport à l'année précédente. Le nombre de kilomètres professionnels parcourus avec des véhicules privés est en diminution constante depuis plusieurs années, résultat de la politique d'encouragement de Groupe E à l'utilisation des véhicules partagés de la flotte d'entreprise. La société persévère également dans l'encouragement de l'utilisation des transports publics.

Consommation d'énergie des bâtiments

La consommation globale des bâtiments de Groupe E SA est restée stable en 2016. Le monitoring continu des consommations des bâtiments administratifs permet de détecter rapidement toute anomalie et de proposer des solutions d'optimisation. La production d'énergie issue des panneaux photovoltaïques des centres d'exploitation de Sâles et Payerne a en outre permis de couvrir 60% des besoins de ces deux bâtiments.

Gestion des émissions

Concernant les émissions de substances appauvrissant la couche d'ozone, Groupe E est en possession de 11'563 kg de SF₆ (Hexafluorure de soufre) répartis entre les installations pouvant être remplies, fermées hermétiquement et les stocks de réserve. Les pertes de SF₆ pour 2016 se montent à 0.11% du volume total, soit l'équivalent de l'émission d'environ 250 tonnes de CO₂, valeur comparable à 2015 (0.09%).

Gestion des déchets

1'827 tonnes de déchets issus des activités de Groupe E ont été recyclés, traités ou éliminés en 2016. Cela représente une diminution de 9% du volume traité par rapport à l'exercice précédent. Le processus de traitement des déchets a été adapté afin de répondre aux exigences de la nouvelle ordonnance sur la limitation et l'élimination des



Spectacle impressionnant au barrage de Rossens, lors de la crue artificielle de la Sarine effectuée en septembre par Groupe E et le Canton de Fribourg. L'opération a permis de nettoyer le lit de la rivière et de d'étudier l'impact des ouvrages du groupe sur l'environnement.

déchets. Les biodéchets produits par Groupe E font dorénavant l'objet d'une valorisation thermique, en biogaz, en compost ou sont broyés et utilisés dans la fabrication de plaques de bois.

Protection des eaux - Assainissements hydrauliques

L'année sous revue a été marquée par la crue artificielle de la Sarine entre le barrage de Rossens et le lac de Schiffenen. Elle s'est déroulée en septembre, en collaboration avec l'Etat de Fribourg. Cette mesure inédite avait pour but de nettoyer le lit de la rivière et de limiter la prolifération d'algues nocives pour la reproduction des poissons et des invertébrés. Plusieurs Hautes écoles suisses ont ainsi effectué des sondages pour évaluer l'efficacité de la crue et définir celles qui permettront d'optimiser le charriage de matériaux dans le cours d'eau.

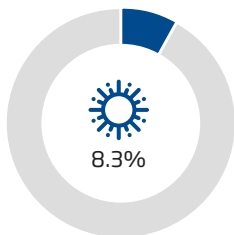
Dans le cadre de la Loi fédérale sur la protection des eaux, les cantons concernés ont rendu plusieurs décisions relatives à des mesures d'assainissement. Elles portent sur les installations de Broc sur la Jogne, de Schiffenen et de la Maigrauge sur la Sarine et du Châtelot sur le Doubs.

Dans la zone alluviale du lac de la Gruyère, à Broc, le projet de ruisseau de contournement a obtenu le permis de construire. Il vise à assainir les éclusées et à rétablir la migration piscicole de la Jogne.

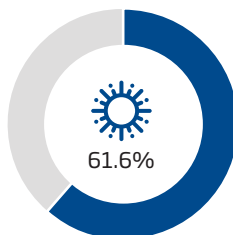
Diverses études sont en cours concernant l'ensemble des ouvrages de Groupe E, dont le projet de turbinage Schiffenen - Morat, qui constitue l'une des variantes d'assainissement des éclusées de la Sarine en aval de Schiffenen.

Consommation d'énergie en kWh	2012	2013	2014	2015	2016
Siège administratif Plexus	1'015'206	908'714	874'635	823'440	816'949
Centre d'exploitation de Sâles	-	93'215	87'075	89'410	92'706
Centre d'exploitation de Payerne	-	-	-	51'234	95'868
Autres bâtiments techniques et administratifs	1'355'809	1'285'427	1'084'267	1'022'043	972'594
Sites de production	2'912'735	2'998'425	2'667'982	2'693'083	2'763'250

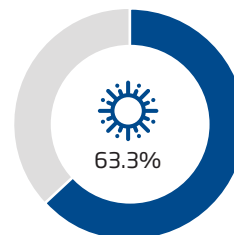
Rapport production photovoltaïque / consommation d'énergie



Siège administratif Plexus
Production photovoltaïque
67'499 kWh

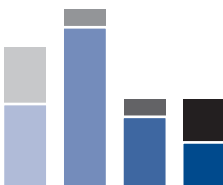
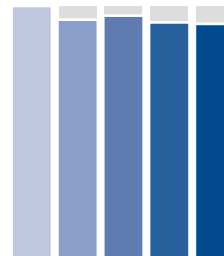
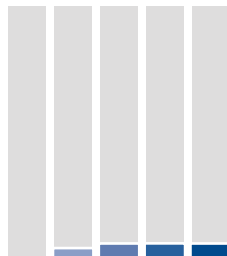
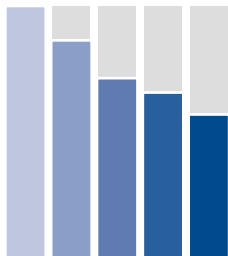


Centre d'exploitation de Sâles
Production photovoltaïque
57'119 kWh



Centre d'exploitation de Payerne
Production photovoltaïque
60'677 kWh

Mobilité	2012	2013	2014	2015	2016
Km prof. parcourus avec des véhicules privés	735'801	634'592	523'366	481'024	418'336
Km prof. parcourus avec des véhicules d'entreprise électriques	-	23'476	37'048	37'333	30'697
Litres de carburant utilisés pour la flotte de véhicules d'entreprise	458'344	433'219	440'590	428'192	425'517



Programme environnemental	2013	2014	2015	2016
Projets prévus	22	28	14	14
Projets réalisés	13	25	11	7

Un sponsoring diversifié

Désireux d'apporter une contribution substantielle aux manifestations mises sur pied principalement dans sa zone de desserte, mais pas exclusivement, Groupe E a poursuivi en 2016 son engagement soutenu dans les domaines du sport, de la culture, des loisirs et des activités sociales. De nombreuses manifestations et activités ont ainsi bénéficié du soutien de l'entreprise. Parmi celles-ci, Groupe E a contribué au succès de la Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres Estavayer2016, à Payerne.

Estavayer2016, l'événement de l'année

La Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres, la plus importante rencontre sportive du pays en 2016, s'est déroulée à Payerne. Grâce à son statut de sponsor argent et de responsable de l'alimentation électrique, Groupe E a profité d'une forte présence sur le site. Cette implication a permis aux sociétés du groupe de développer leur notoriété en dehors de leur zone d'activité historique. Quelque 700 invités ont bénéficié du spectacle dans l'imposante arène.

Représentant des valeurs comme l'authenticité, le respect de l'autre et la performance, la lutte suisse s'inscrit parfaitement dans le concept de sponsoring de Groupe E. Ainsi, l'entreprise a renforcé son soutien pour ce sport traditionnel en étant présent lors de plusieurs fêtes cantonales et en assurant de son appui deux lutteurs fribourgeois dans leur préparation.

Les équipes de Groupe E et Groupe E Connect ont assuré le raccordement au réseau et réalisé les installations électriques d'un terrain de fête comparable à une cité de 8'000 habitants tout en tenant compte de l'exploitation de l'aérodrome militaire. Pour ce faire, environ 900 m de câbles

moyenne tension ont été tirés dans des tubes neufs ou existants. En adéquation avec les objectifs de développement durable des organisateurs, Groupe E a couvert la consommation intégrale de la manifestation avec de l'électricité d'origine renouvelable. Le succès de l'opération est le fruit d'une excellente collaboration avec les autorités communales et militaires.

Dans le cadre de la promotion de son partenariat avec Estavayer2016, Groupe E a été très actif sur les réseaux sociaux. Six films ont été réalisés pour l'occasion. Diffusés sur Facebook, ces vidéos ont atteint plus de 590'000 personnes.

Les organisateurs d'Estavayer2016 ont accordé une attention particulière au développement durable. Dès lors, Groupe E a soutenu le Comité d'organisation dans la conception puis la réalisation d'un rapport de durabilité constitué de trente indicateurs des domaines de l'environnement, de la société et de l'économie. Le document, qui a été présenté lors d'une conférence de presse en février 2017 au siège de Groupe E, pourra être utile aux organisateurs des futures éditions.

Du sport à l'opéra

Soucieux de remplir sa mission de soutien aux activités culturelles, sportives, associatives et sociales, Groupe E s'est impliqué dans de nombreux événements et dans l'organisation



Visionnez la vidéo Estavayer2016
<https://youtu.be/5ezljuuLfo8>



Plus de 100 collaborateurs du groupe ont œuvré sur le site de la Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres, à Payerne. L'occasion pour Groupe E de contribuer au rayonnement de toute une région, mais aussi de cultiver le lien de proximité avec ses clients et partenaires.



de plusieurs manifestations ayant lieu principalement dans sa zone de desserte.

Le Solar Decathlon 2017, initié par le Département américain de l'énergie, est une compétition interuniversitaire mondiale. Pour gagner ce concours prestigieux, les étudiants doivent concevoir et construire en 18 mois le meilleur habitat, en taille réelle et parfaitement opérationnel, qui utilise le soleil comme unique source d'énergie. Groupe E est aux côtés de l'équipe qui a pris ses quartiers à blueFACTORY, à Fribourg.

Autre exemple, le sponsoring affiché pour la première fois au Montreux Jazz Festival a apporté une visibilité nationale et permis de mettre en valeur les compétences de Groupe E Connect dans la réalisation d'installations électriques. Toujours dans le domaine culturel, Groupe E a soutenu en particulier l'œuvre créée pour les trente ans de l'Opéra de Fribourg, intitulée «Carlotta ou La Vaticane» jouée en début d'année 2016 à la salle Equilibre, ainsi que le Festival Avenches Opéra et Rock Oz'Arènes, également à Avenches. Enfin, Groupe E a ouvert au public les portes

de la centrale de l'Oelberg, à Fribourg, à l'occasion des festivités organisées en hommage à Jean Tinguely. Dans le domaine sportif, Groupe E a apporté son soutien à plusieurs organisations, dont le HC Fribourg Gottéron, Fribourg Olympic, Neuchâtel Xamax FCS, Union Neuchâtel, le HC La Chaux-de-Fonds, la Fondation Gilbert Facchinetti, le Badminton Club Tavel et le Groupe E Tour. L'entreprise met en outre à disposition depuis 2016 l'ancienne usine thermique de la Maigrange, en Ville de Fribourg, du Cirque Toamême et de l'Académie de hockey du Fonds Jean Tinguely.

Guichet virtuel pour les demandes de soutien

Dans un souci de qualité, d'efficacité et d'équité, Groupe E a mis en place en 2016 une plate-forme numérique pour la gestion des demandes de sponsoring. Les nombreuses associations locales peuvent ainsi rapidement faire une demande complète et pertinente sur Internet. Le traitement s'en voit facilité et accéléré.



En plus de plusieurs milliers de visiteurs, le stand de Groupe E a accueilli près de 700 invités et partenaires tout au long d'Estavayer2016, formant ainsi un lieu de rencontre et de découverte placé sous le signe de la convivialité.

Information et sensibilisation

Lancé dans le cadre du dixième anniversaire de Groupe E et du centenaire de l'électrification de sa zone de desserte, le dispositif pédagogique RoadLab a poursuivi sa route en 2016. Le bus laboratoire à deux étages a sillonné les routes des cantons de Fribourg, Neuchâtel et Vaud pour aller à la rencontre des élèves du 3^e cycle de l'école obligatoire. Tout au long de l'année, près de 6'500 élèves ont découvert le monde de l'énergie et ses défis au moyen d'ateliers pratiques. Dans le même esprit, le centre d'information Electrobroc, en Gruyère, continue de recevoir de nombreux visiteurs - ils étaient 15'200 en 2016 - et accueille des élèves de tout âge ainsi que toutes les personnes intéressées par le monde de l'énergie. Dans le cadre de la Nuit des musées en Gruyère, près de 500 visiteurs ont parcouru l'exposition. Enfin, les visites des principaux ouvrages de Groupe E - les barrages de Rossens, de la Maigrauge et de Schiffenen - rencontrent également un vif succès; près de 2'000 personnes ont profité de cette possibilité au cours de l'année.

Dialogue avec les parties prenantes

Groupe E communique de façon complète, claire et fiable avec ses actionnaires et clients tout comme il le fait avec le grand public, les médias et, à l'interne, avec ses collaborateurs. Les actionnaires reçoivent, en même temps que la convocation écrite à l'assemblée générale, les informations relatives à l'activité de l'entreprise. Les clients reçoivent deux fois par année le journal qui leur est spécifiquement dédié. Les collaborateurs sont informés grâce à divers canaux de communication interne et par des contacts réguliers avec la Direction.

Groupe E est également actif sur les réseaux sociaux - Facebook, Twitter, LinkedIn, YouTube - ainsi que sur son blog. En y proposant des informations vulgarisées sur l'énergie, des vidéos sur la formation des apprentis ou encore des concours attractifs, le groupe développe le dialogue avec le grand public.



Nouvelles valeurs pour la culture d'entreprise

Les quelque 1'500 collaborateurs de Groupe E constituent sa principale richesse. Par leurs compétences, leur motivation et leur engagement, ils permettent aux six sociétés du groupe d'évoluer avec succès dans des marchés toujours plus concurrentiels. En 2016, tous ont œuvré collectivement à l'application des valeurs d'entreprise.

Exemplarité à l'interne

Ouverture, respect et durabilité sont les trois valeurs constitutives de la culture d'entreprise du groupe. Afin de les ancrer dans le quotidien des collaborateurs, chaque unité s'est engagée à les mettre en application dans le cadre de ses propres missions. Groupe E Connect a par exemple organisé des matinées ludiques appelées Urban Gaming, permettant de s'approprier la stratégie et les valeurs de l'entreprise tout en favorisant la cohésion interne et une meilleure connaissance réciproque.

Parallèlement à ce type d'initiatives, Groupe E a poursuivi ses efforts pour assurer des conditions de travail agréables et des opportunités de développement professionnel à l'ensemble de ses collaborateurs en agissant sur plusieurs axes.

L'un d'eux favorise la formation, le perfectionnement et l'acquisition de compétences multiples. Groupe E tient à maintenir et à développer un niveau élevé de compétence: en 2016, l'entreprise a dispensé 4545 jours de formation (3,4 jours de formation par collaborateur en moyenne).

Groupe E érige également la sécurité des collaborateurs au rang de priorité. Il œuvre en continu pour l'ancrage d'une culture forte allant dans ce sens, et ce à tous les niveaux de l'entreprise.

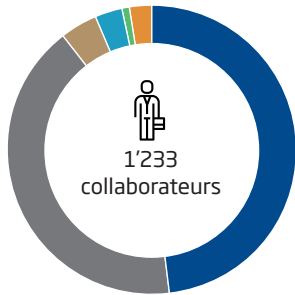
L'exemplarité que vise Groupe E se traduit aussi au travers de l'accompagnement des collaborateurs en fin de carrière, du soutien offert grâce à la collaboration

étroite avec les services sociaux inter-entreprises ou encore par l'attention portée à l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. Raison pour laquelle les collaborateurs peuvent, dans la mesure du possible, travailler à temps partiel - c'est le cas pour 11% d'entre eux - et faire du télétravail (11%). Enfin, Groupe E SA a obtenu en 2016 une certification attestant de l'équité salariale homme-femme au sein de l'entreprise.

Une entreprise citoyenne

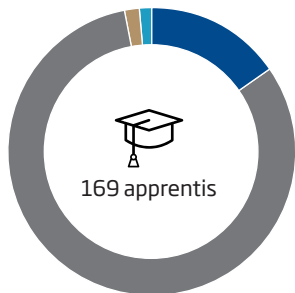
Offrir des places de travail attrayantes, sûres et bien rémunérées est le premier service que l'entreprise entend fournir à la communauté. La deuxième priorité est la création d'opportunités de formation pour la nouvelle génération. Proposant 169 places d'apprentissage dans les différents secteurs de l'entreprise, des possibilités de stage aux étudiants et des dispositifs de réinsertion professionnelle, Groupe E entend être à la hauteur de ces objectifs.

La Direction accorde une importance toute particulière aux relations avec les représentants du personnel, avec lesquels elle entretient un échange ouvert et régulier. C'est notamment le cas avec la commission du personnel et les autres commissions thématiques. Afin de défendre les intérêts des collaborateurs au plus haut niveau de l'entreprise, un de leurs représentants siège au Conseil d'administration. Cette volonté de dialogue social se reflète également dans la Convention collective de travail.



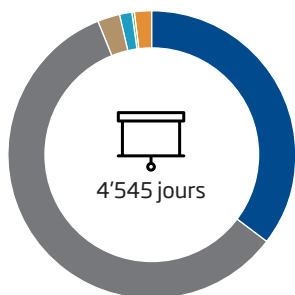
Collaborateurs ayant bénéficié d'une formation au cours de l'année

	2016
Groupe E	582
Groupe E Connect	497
Groupe E Plus	50
Groupe E Entretec	36
Groupe E Greenwatt	11
Groupe E Celsius	29
TOTAL	1'233



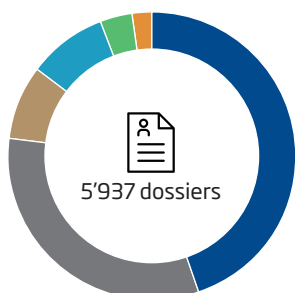
Effectif des apprentis

	2016
Groupe E	26
Groupe E Connect	138
Groupe E Plus	3
Groupe E Entretec	2
Groupe E Greenwatt	0
Groupe E Celsius	0
TOTAL	169



Jours de formation

	2016
Groupe E	1'612
Groupe E Connect	2'664
Groupe E Plus	110
Groupe E Entretec	68
Groupe E Greenwatt	7
Groupe E Celsius	84
TOTAL	4'545



Dossiers de candidature réceptionnés

	2016
Groupe E	2'659
Groupe E Connect	1'920
Groupe E Plus	500
Groupe E Entretec	525
Groupe E Greenwatt	208
Groupe E Celsius	125
TOTAL	5'937

Des collaborateurs engagés

A la suite de l'enquête menée en 2015 auprès des collaborateurs, laquelle a montré que le taux d'engagement et de satisfaction reste élevé, au-delà des valeurs de référence du marché, Groupe E a conduit en 2016 différentes actions au niveau de l'entreprise et des directions, actions dont la finalité est d'assurer un engagement élevé du personnel, de telle sorte qu'il soit à même de relever avec succès les défis à venir.

Une prévoyance professionnelle aux bases solides

Conscient des incertitudes liées au vieillissement de la population et à l'affaiblissement des rendements des investissements, Groupe E a décidé en avril 2016 de faire passer son plan de prévoyance professionnelle d'un régime de primauté des prestations à celui de la primauté des cotisations. Les collaborateurs de Groupe E restent affiliés à la Caisse de Pension Energie. Cette modification, acceptée par les assurés, est accompagnée de diverses mesures, notamment d'un versement de la part de l'employeur d'un montant d'environ CHF 7 millions. A fin 2016, Groupe E a effectué un versement supplémentaire de CHF 10 millions en faveur de la Caisse de pension, la moitié sous forme de réserve de contribution de l'employeur. L'ensemble de l'opération permettra d'assurer à l'avenir des prestations de prévoyance attrayantes et fondées sur une base solide.

L'amélioration continue, moteur du management

Les efforts déployés depuis de nombreuses années dans les domaines de la qualité, de la protection de l'environnement et de la sécurité ont permis en 2016 de renouveler les certifications du système de management intégré de Groupe E. Celui-ci répond désormais aux exigences des normes ISO9001:2015, ISO14001:2015 et OHSAS18001:2007. Ces certifications garantissent aux clients une prise en compte optimale de leurs besoins, dans le respect des directives liées à la sécurité et de la durabilité des moyens utilisés. L'évaluation périodique des processus et des objectifs fixés génère annuellement la mise en œuvre de plans d'action d'amélioration continue, participant ainsi au renforcement de la performance de l'entreprise.

Rapport financier 2016

46	Commentaires financiers
48	Comptes consolidés de Groupe E
74	Rapport du réviseur des comptes consolidés
76	Comptes annuels de Groupe E SA
85	Proposition du Conseil d'administration
86	Rapport de l'organe de révision

Introduction

Le groupe clôture l'exercice 2016 sur un résultat opérationnel en croissance. Il bénéficie notamment de la présence dans le périmètre des activités de distribution du gaz naturel pour l'année entière, contre un seul trimestre lors de l'exercice précédent.

Le résultat net du groupe s'établit à 112,1 MCHF, contre 36,8 MCHF une année plus tôt. Les effets significatifs de la mise en équivalence de la participation dans la société EOS Holding sont à l'origine de ces fluctuations importantes.

Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires du groupe franchit en 2016 la barre des 700 millions de francs, grâce notamment à la diversification entre les activités de production et distribution d'énergie électrique, de gestion du réseau, de distribution de chaleur et de services énergétiques. La croissance de 48,2 MCHF du chiffre d'affaires est soutenue principalement par la consolidation de douze mois d'activité dans le domaine de la distribution de gaz naturel.

Les charges d'exploitation progressent de 522,8 MCHF à 551,8 MCHF en comparaison avec l'année précédente. L'approvisionnement en énergie représente la part principale des charges d'exploitation. Ainsi, les achats de gaz pour une année complète contribuent de manière significative à l'augmentation constatée. Par ailleurs, ce poste inclut une reprise partielle sur les provisions pour contrats déficitaires constituées en lien avec la détention d'une centrale à gaz en Autriche et l'excédent d'approvisionnement sur la base de contrats à long terme.

Les charges de personnel de 186,4 MCHF s'établissent au même niveau que l'an dernier. En date du 1er avril 2016, certaines sociétés du groupe ont concrétisé leur décision de changer de régime de prévoyance et de rejoindre un plan en primauté des cotisations.

La quote-part aux résultats des sociétés associées présente en 2016 une contribution positive au résultat de l'ordre de 21,1 MCHF, contre un effet défavorable de 54,5 MCHF en 2015. En effet, après plusieurs années de pertes conséquentes liées à des dépréciations de valeur exceptionnelles, le groupe Alpiq, détenu indirectement par Groupe E au travers de sa participation dans EOS Holding publie un bénéfice en 2016.

Bilan consolidé

Le bilan au 31 décembre 2016 présente un total des actifs de 2'309 MCHF, en croissance de 44 MCHF sur une année.

La progression continue des actifs immobilisés dénote la politique d'investissements diversifiés poursuivie par le groupe, qui soutient notamment le déploiement de nombreux réseaux de chauffage à distance et d'infrastructures de production d'énergie renouvelable.

Les capitaux propres de 1'696 MCHF, stables à 73% du bilan, témoignent de la solidité financière du groupe et permettent d'envisager avec confiance le déploiement stratégique en cours.

L'endettement net du groupe présente une augmentation temporaire liée au rachat auprès de BKW de 4,3% d'actions propres. Ces actions sont destinées à la revente durant l'exercice 2017.

Tableau des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie du groupe présentent une progression par rapport à l'exercice précédent, tant au niveau des activités d'exploitation que des flux de trésorerie librement disponibles.

Le groupe poursuit une politique d'investissement diversifiée, visant tant au maintien de l'infrastructure existante qu'à la croissance dans le domaine des nouvelles énergies renouvelables et de la distribution de chaleur.

Les dividendes perçus des sociétés associées atteignent progressivement leur plancher après quatre années consécutives de baisse. En 2016, ces dividendes apportent 5,6 MCHF dans les liquidités du groupe contre 15,0 MCHF une année plus tôt.

Proposition d'utilisation du bénéfice (comptes statutaires)

Un dividende de 4,10 CHF, en hausse de 0,85 CHF par rapport à l'exercice précédent, sera proposé par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale du 8 juin 2017.

Perspectives

Les bas prix de l'électricité sur la part libéralisée du marché sont appelés à durer. Le groupe s'efforce de compenser ces effets négatifs par le déploiement d'une stratégie de diversification et de réduction des coûts qui porte déjà ses fruits. Dans un secteur d'activités en profonde mutation, Groupe E s'adapte avec succès et offre une palette croissante de services énergétiques, concrétisant ainsi son ambition d'être un énergéticien de référence.

En 2017, Groupe E pourra à nouveau compter sur des sources de revenus variées et attend un résultat opérationnel en ligne à celui atteint en 2016.

Compte de résultat consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2016
48

en kCHF	Note	2016	2015
Chiffre d'affaires	3	703'562	655'327
Propres prestations activées	4	23'662	27'452
Autres produits d'exploitation	5	5'001	6'649
Total des produits d'exploitation		732'225	689'428
Achats et prestations de service	6	(326'203)	(307'655)
Charges de personnel	7	(186'427)	(186'518)
Autres charges d'exploitation	8	(39'166)	(28'644)
Total des charges d'exploitation		(551'796)	(522'817)
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		180'429	166'611
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	(64'640)	(60'264)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	(10'215)	(7'201)
Résultat opérationnel (EBIT)		105'574	99'146
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	21'067	(54'503)
Résultat financier	9	7'498	5'383
Résultat avant impôts		134'139	50'026
Impôts sur le bénéfice	10	(22'001)	(13'208)
Résultat net de l'exercice		112'138	36'818
Attribuable:			
- Aux actionnaires		107'389	35'383
- Aux intérêts minoritaires		4'749	1'435
		112'138	36'818

Bilan consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2016
49

ACTIFS (en kCHF)	Note	31.12.2016	31.12.2015
Actifs circulants		346'540	381'927
Trésorerie et équivalents de trésorerie		108'706	118'027
Titres		49'358	59'395
Créances	15	157'390	153'924
Stocks et travaux en cours	14	19'541	37'623
Comptes de régularisation actifs		11'545	12'958
Actifs immobilisés		1'961'963	1'882'908
Immobilisations corporelles	11	1'240'851	1'197'760
Immobilisations incorporelles	12	41'122	35'404
Participations dans des sociétés associées	13	405'151	389'637
Immobilisations financières	13	274'839	260'107
TOTAL DES ACTIFS		2'308'503	2'264'835
PASSIFS (en kCHF)		31.12.2016	31.12.2015
Capitaux étrangers à court terme		249'699	206'810
Dettes financières à court terme	16	64'876	11'277
Autres dettes	19	115'700	114'236
Impôts courants à payer		340	2'428
Provisions	17	11'830	33'266
Comptes de régularisation passifs	21	56'953	45'603
Capitaux étrangers à long terme		362'411	394'709
Dettes financières à long terme	16	181'376	198'154
Provisions	17	82'761	111'411
Impôts différés passifs	18	98'274	85'144
Total des capitaux étrangers		612'110	601'519
Capitaux propres			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	22	(55'436)	(14'856)
Réserves provenant de primes		12'753	12'225
Réserves provenant de bénéfices		1'491'732	1'482'289
Résultat de l'exercice		107'389	35'383
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		1'625'188	1'583'791
Part des intérêts minoritaires		71'205	79'525
Total des capitaux propres		1'696'393	1'663'316
TOTAL DES PASSIFS		2'308'503	2'264'835

Mouvements des capitaux propres consolidés

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2016
50

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 01.01.2015	68'750	(14'199)	11'660	1'500'325	1'566'536	9'300	1'575'836
Variation des capitaux propres 2015 :							
Reclassements	0	0	0	27	27	(27)	0
Vente de propres actions	0	211	565	0	776	0	776
Achat de propres actions	0	(868)	0	0	(868)	0	(868)
Résultat de l'exercice	0	0	0	35'383	35'383	1'435	36'818
Variation du périmètre	0	0	0	18'067	18'067	71'655	89'722
Ecart de conversion	0	0	0	(14'463)	(14'463)	(59)	(14'522)
Dividendes	0	0	0	(21'144)	(21'144)	(2'789)	(23'933)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	36	36	10	46
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(559)	(559)	0	(559)
Solde au 31.12.2015	68'750	(14'856)	12'225	1'517'672	1'583'791	79'525	1'663'316
Variation des capitaux propres 2016 :							
Reclassements	0	0	0	(1'916)	(1'916)	(1'197)	(3'113)
Vente de propres actions	0	212	528	0	740	0	740
Achat de propres actions	0	(40'792)	0	0	(40'792)	0	(40'792)
Résultat de l'exercice	0	0	0	107'389	107'389	4'749	112'138
Variation du périmètre	0	0	0	(63)	(63)	(8'056)	(8'119)
Ecart de conversion	0	0	0	(1'892)	(1'892)	11	(1'881)
Dividendes	0	0	0	(21'147)	(21'147)	(3'831)	(24'978)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	73	73	4	77
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(995)	(995)	0	(995)
Solde au 31.12.2016	68'750	(55'436)	12'753	1'599'121	1'625'188	71'205	1'696'393

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 43'058 (kCHF 41'489 en 2015).

Au 31 décembre 2016, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section «Gouvernance d'entreprise» du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

Tableau des flux de trésorerie consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2016
51

En kCHF	Note	2016	2015
Résultat de l'exercice (avant impôts)		134'139	50'026
Ajustements pour:			
Amortissements	11/12	74'855	67'465
Résultat des participations mises en équivalence	13	(21'067)	54'503
Résultat des cessions d'immobilisations		(1'084)	(6'022)
Variation des provisions		(45'566)	(29'977)
Ecart d'acquisition négatif (badwill)		(7'767)	0
Intérêts nets versés	9	6'238	4'508
Impôts payés sur le bénéfice	10	(8'820)	(7'043)
Dividendes encaissés des participations mises en équivalence	13	5'573	14'989
Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement		136'501	148'449
Variation du fonds de roulement		23'236	(32'325)
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation		159'737	116'124
Investissements en immobilisations corporelles	11	(107'820)	(114'838)
Investissements en immobilisations incorporelles	12	(6'677)	(2'765)
Cessions d'immobilisations corporelles		1'641	4'866
Cessions d'immobilisations incorporelles		7	53
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		(2'473)	10'992
Investissements en immobilisations financières		(19'962)	(8'566)
Cessions d'immobilisations financières		415	5'655
Intérêts perçus	9	76	254
Flux de trésorerie relatifs aux investissements		(134'793)	(104'349)
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(21'147)	(21'144)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(3'838)	(2'789)
Ventes / Achats de propres actions		(40'051)	(92)
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		40	969
Variation des propres actions des sociétés consolidées		77	46
Augmentation des engagements financiers à long terme		271	6'228
Diminution des engagements financiers à long terme		(5'978)	(8'157)
Augmentation des engagements financiers à court terme		47'912	679
Diminution des engagements financiers à court terme		(5'235)	(1'903)
Intérêts versés	9	(6'314)	(4'762)
Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières		(34'263)	(30'925)
Liquidités - différence de change		(2)	(68)
Variation des liquidités		(9'321)	(19'218)
Liquidités au début de l'exercice		118'027	137'245
Liquidités à la fin de l'exercice		108'706	118'027

1. Principes de consolidation

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 30 mars 2017. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 8 juin 2017 d'approuver les comptes consolidés.

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2016, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse.

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50% des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Société, siège social	Date d'acquisition	Devise	Capital social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2016					
FRIGAZ SA ¹ , Fribourg (CH)	Prise de contrôle au 1.01.2016	CHF	200	64.78	G
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Hauterive (CH)	Acquisition au 1.01.2016	CHF	20	38.97	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 19.07.2016	CHF	100	35.00	ME
¹ Anciennement GEIMESA et Partenaires SA					
Variation 2015					
Groupe E Celsius SA ¹ , Fribourg (CH)	Prise de contrôle au 1.10.2015	CHF	8'288	64.78	G
Forces Motrices de Conches SA, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 1.08.2015	CHF	30'000	71.00	G
Verrivent SA, Les Verrières (CH)	Acquisition au 10.02.2015	CHF	100	50.00	ME
Technimat Sàrl, Morat (CH)	Acquisition au 12.05.2015	CHF	40	100.00	G
AEL SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 27.10.2014	CHF	100	30.00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch (CH)	Prise de contrôle au 1.08.2015	CHF	3'000	23.62	ME

¹ Changement de nom (Frigaz SA : 2014), fusion avec Placad SA et reprise des activités de chauffage à distance de Groupe E SA.

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés: EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultats. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change	2016	2015
Cours de change en fin d'année		
1 EUR	1.0722	1.0830
1 USD	1.0173	0.9931
Cours de change annuel moyen		
1 EUR	1.1020	1.0922
1 USD	0.9932	0.9705

2. Principes de comptabilisation et d'évaluation

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux ainsi qu'aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminées sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs

Installations de production:

- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20

Installations de distribution:

- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30

Eclairage public

40

Fibres optiques

15-40

Immeubles

20-50

Terrains

Pas d'amortissement

Autres immobilisations corporelles:

- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3

Immobilisations en cours

Pas d'amortissement

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés, et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
Droits immatériels:	
- Droit à 30% de production de la centrale Timelkam	20
Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
Goodwill	5
Software	3-10
Autres immobilisations incorporelles	0-10

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré dans le résultat de la période, au niveau des produits financiers.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants:

Engagements vis-à-vis des retraités : portant sur des obligations liées aux ponts AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

Engagements à l'égard de son personnel : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter ou d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de la Convention collective de travail (CCT).

Contrats onéreux : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

Efficacité énergétique : des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différents plans de prévoyance, principalement gérés par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies. Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Groupe E utilise un taux moyen forfaitaire uniforme pour le groupe pour la détermination des impôts différés.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont provisionnés.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires ayant possédé durant l'année plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et BKW AG, et d'autre part, des sociétés du groupe qui correspondent aux sociétés intégrées par mise en équivalence.

Les parties liées sont, par exemple, approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. L'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. Les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Les transactions avec des parties liées sont identifiées dans les notes ci-après.

3. Chiffre d'affaires par activité

2016 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	11'469	-	4'461	-	15'930
Produits réalisés avec des sociétés associées	1'031	962	8'372	-	10'365
Produits réalisés avec des tiers	289'164	198'040	188'684	1'379	677'267
Total	301'664	199'002	201'517	1'379	703'562

2015 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	3'505	3'060	1'611	-	8'176
Produits réalisés avec des sociétés associées	240	209	8'017	-	34'610
Produits réalisés avec des tiers	247'797	193'478	196'622	788	612'541
Total	251'542	196'747	206'250	788	655'327

4. Propres prestations activées

En kCHF	2016	2015
Propres prestations activées	23'662	27'452

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. Autres produits d'exploitation

En kCHF	2016	2015
Produits des locations d'immeubles et de terrains	1'658	1'441
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	1'112	3'342
Autres produits	2'231	1'866
Total	5'001	6'649

6. Achats et prestations de service

En kCHF	2016	2015
Achats d'énergie aux actionnaires	(44'384)	(24'331)
Achats d'énergie aux sociétés associées	(10'408)	(39'302)
Achats d'énergie à des tiers	(116'274)	(107'313)
Provision pour risque sur contrats d'approvisionnement d'énergie	10'000	16'000
Charges de partenaires	(44'870)	(35'593)
Achats de matériel à des sociétés associées	(20'684)	(28'141)
Achats de matériel à des tiers	(55'105)	(49'903)
Prestations de service des actionnaires	(1'709)	(259)
Prestations de service de sociétés associées	(17'735)	(25'043)
Prestations de service de tiers	(25'034)	(13'770)
Total	(326'203)	(307'655)

Groupe E assure son approvisionnement notamment par le biais de contrats à long terme. En raison des évolutions sur le marché de l'électricité, notamment au niveau des prix et de la structure du marché, une provision pour contrats déficitaires relatifs à cet approvisionnement à long terme a été constituée durant l'exercice 2014 pour kCHF 54'000. La variation de la provision durant l'année 2016 concerne la reprise de la provision pour la part de l'exercice ainsi que le paiement d'une indemnité pour la rupture d'un contrat d'approvisionnement. La provision présente un solde de kCHF 14'000 au 31.12.2016.

7. Charges de personnel

En kCHF	2016	2015
Salaires et charges sociales	(168'645)	(162'080)
Personnel temporaire	(11'665)	(11'738)
Autres charges de personnel	(4'301)	(5'502)
Charges liées au changement d'institution de prévoyance	0	(7'198)
Régularisation délimitation heures supplémentaires et vacances	3'184	0
Versement bénévole à l'institution de prévoyance	(5'000)	0
Total	(186'427)	(186'518)

8. Autres charges d'exploitation

En kCHF	2016	2015
Redevances, taxes et émoluments	(19'423)	(17'159)
Conseils et révisions	(3'298)	(2'588)
Assurances	(2'759)	(2'730)
Frais de bureau et administratifs	(5'260)	(5'938)
Indemnités et débours	(5'421)	(5'672)
Frais commerciaux, leasing, locations et divers	(11'005)	(3'376)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	8'000	8'819
Total	(39'166)	(28'644)

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a pu être abaissée d'un montant de kCHF 8'000 (2015: kCHF 8'819). Le risque résiduel est estimé à kCHF 20'000.

9. Résultats financiers

En kCHF	2016	2015
Produits financiers		
Produits d'intérêts	76	254
Produits des participations	10'908	10'921
Gains de change réalisés ¹	3'485	8'948
Ecart d'acquisition négatif (badwill)	7'767	0
Autres produits financiers	368	5'450
Total produits financiers	22'604	25'573
Charges financières		
Charges d'intérêts	(6'314)	(4'762)
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	(3'771)	(2'244)
Correction de valeur sur la participation GuD Timelkam GmbH	275	1'266
Pertes de change réalisées ¹	(4'852)	(10'948)
Autres charges financières	(444)	(3'502)
Total charges financières	(15'106)	(20'190)
Résultat financier	7'498	5'383

¹ Les produits financiers réalisés sont impactés en 2016 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 3'485 (kCHF 8'948 en 2015), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 4'852 (kCHF 10'948 en 2015), soit une perte nette de kCHF 1'367 (perte nette de kCHF 2'000 en 2015).

10. Impôts sur le bénéfice

En kCHF	2016	2015
Impôts courants sur le bénéfice	(8'871)	(7'043)
Impôts différés sur le bénéfice	(13'130)	(6'165)
Total	(22'001)	(13'208)

Au 31 décembre 2016, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales pour un montant total de kCHF 13'579 (2015 : kCHF 12'818) qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables.

Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé. Le montant des avoirs fiscaux découlant des pertes reportées que le groupe n'a pas porté au bilan s'élève à kCHF 2'587 (2015 : kCHF 2'410).

11. Evolution des immobilisations corporelles

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition:									
Solde au 01.01.2015	566'128	1'881'229	23'074	36'027	138'352	8'473	144'752	45'876	2'843'911
Transferts d'immobilisations	36'578	66'714	0	232	10'051	0	(94'305)	(42'804)	(23'534)
Variation du périmètre de consolidation	301'124	115'155	0	0	4'110	1'519	3'600	9'583	435'091
Variation de change	(2'361)	0	0	0	0	0	0	0	(2'361)
Investissements	19'073	15'456	547	7'171	4'022	2'991	16'150	49'428	114'838
Sorties	(1'440)	(3'763)	0	0	(4'300)	(1'010)	(2'260)	0	(12'773)
Solde au 31.12.2015	919'102	2'074'791	23'621	43'430	152'235	11'973	67'937	62'083	3'355'172
Transferts d'immobilisations	5'003	49'161	0	6'456	3'016	377	(1'195)	(43'672)	19'146
Variation de change	(214)	0	0	0	0	0	0	0	(214)
Investissements	18'561	36'955	500	8'758	2'214	261	5'083	35'488	107'820
Sorties	(3)	0	0	0	(712)	0	(4'002)	0	(4'717)
Solde au 31.12.2016	942'449	2'160'907	24'121	58'644	156'753	12'611	67'823	53'899	3'477'207
Amortissements cumulés:									
Solde au 01.01.2015	380'443	1'375'747	15'070	19'925	36'050	0	80'510	0	1'907'745
Transfert d'immobilisations	8'104	11'788	0	0	0	0	(41'719)	0	(21'827)
Variation du périmètre de consolidation	172'986	85'882	0	0	4'032	0	(41'755)	0	221'145
Variation de change	(697)	0	0	0	0	0	0	0	(697)
Amortissements planifiés	15'551	30'362	297	1'273	3'614	0	7'314	0	58'411
Amortissements non planifiés	1'853	0	0	0	0	0	0	0	1'853
Sorties	(550)	(3'653)	0	0	(3'076)	0	(1'939)	0	(9'218)
Solde au 31.12.2015	577'690	1'500'126	15'367	21'198	40'620	0	2'411	0	2'157'412
Transferts d'immobilisations	(1'972)	(22'422)	0	(100)	0	0	43'036	0	18'542
Variation de change	(103)	0	0	0	0	0	0	0	(103)
Amortissements planifiés	18'163	35'222	311	1'183	3'825	0	5'936	0	64'640
Sorties	(1)	0	0	0	(360)	0	(3'774)	0	(4'135)
Solde au 31.12.2016	593'777	1'512'926	15'678	22'281	44'085	0	47'609	0	2'236'356
Valeur comptable nette:									
Au 31.12.2015	341'412	574'665	8'254	22'232	111'615	11'973	65'526	62'083	1'197'760
Au 31.12.2016	348'672	647'981	8'443	36'363	112'668	12'611	20'214	53'899	1'240'851

Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

Aucun amortissement non planifié n'a été enregistré à charge du résultat 2016. Durant l'exercice 2015, des infrastructures de production d'électricité ont fait l'objet d'amortissements non planifiés à hauteur de kCHF 1'853 suite à une analyse technique de ces biens.

12. Evolution des immobilisations incorporelles

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition:					
Solde au 01.01.2015	73'188	27'049	196	4'231	104'664
Transfert	0	0	25'482	0	25'482
Variation du périmètre de consolidation	0	31'592	0	0	31'592
Variation de change	0	(444)	0	0	(444)
Investissements	0	0	1'594	1'171	2'765
Sorties	0	0	0	(53)	(53)
Solde au 31.12.2015	73'188	58'197	27'272	5'349	164'006
Transfert	0	0	1'600	7'681	9'281
Variation du périmètre de consolidation	0	403	0	0	403
Variation de change	0	(40)	0	0	(40)
Investissements	0	0	3'133	3'544	6'677
Sorties	0	0	0	(7)	(7)
Solde au 31.12.2016	73'188	58'560	32'005	16'567	180'320
Amortissements cumulés:					
Solde au 01.01.2015	73'188	23'051	106	1'494	97'839
Transfert	0	0	23'775	0	23'775
Variation du périmètre de consolidation	0	(207)	0	0	(207)
Variation de change	0	5'163	880	1'158	7'201
Investissements	0	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	(6)	(6)
Solde au 31.12.2015	73'188	28'007	24'761	2'646	128'602
Transfert	0	0	0	430	430
Variation de change	0	(48)	0	0	(48)
Amortissements planifiés	0	7'053	1'535	932	9'520
Amortissements non planifiés	0	0	522	173	695
Sorties	0	0	0	(1)	(1)
Solde au 31.12.2016	73'188	35'012	26'818	4'180	139'198
Valeur comptable nette:					
Au 31.12.2015	0	30'190	2'511	2'703	35'404
Au 31.12.2016	0	23'548	5'187	12'387	41'122

Corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles

Les corrections de valeur non planifiées enregistrées en 2016 sur les immobilisations incorporelles concernent un logiciel ainsi que des frais relatifs à un projet de développement abandonné.

13. Evolution des immobilisations financières et des participations dans des entreprises associées

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Participations croisées	Sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2015	959	4'178	73'907	163'830	524'836	6'227	4'115	88	778'140
Investissements	20	200	282	0	1'320	7'110	850	0	9'782
Sorties	0	(4)	0	0	0	0	(635)	(1)	(640)
Amortissements/réévaluations	(10)	0	(120)	0	1'278	0	(1'850)	0	(702)
Variation du périmètre de consolidation	0	111	850	0	(53'346)	0	0	0	(52'385)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	0	(54'503)	0	0	0	(54'503)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(559)	0	0	0	(559)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	0	(14'989)	0	0	0	(14'989)
Ecarts de conversion des sociétés associées	0	0	0	0	(14'400)	0	0	0	(14'400)
Valeur comptable au 31.12.2015	969	4'485	74'919	163'830	389'637	13'337	2'480	87	649'744
Investissements	17	5'533	6'906	0	1'365	430	6'908	44	21'203
Sorties	(13)	0	0	0	0	0	(1'087)	(4)	(1'104)
Amortissements/réévaluations	(661)	0	(3'100)	0	275	0	0	0	(3'486)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	(324)	0	1'402	0	0	0	1'078
Résultat des sociétés associées	0	0	0	0	21'067	0	0	0	21'067
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(995)	0	0	0	(995)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	0	(5'573)	0	0	0	(5'573)
Ecarts de conversion des sociétés associées	0	0	0	0	(1'943)	0	(1)	0	(1'944)
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	164'058	(163'830)	(83)	(145)	0	0	0
Valeur comptable au 31.12.2016	312	10'018	242'459	0	405'152	13'622	8'300	127	679'990

14. Stocks et travaux en cours

En kCHF	2016	2015
Matières premières	1'317	1'229
Marchandises commerciales	3'466	4'360
Travaux en cours	17'755	34'396
Stocks et travaux en cours (valeur brute)	22'538	39'985
Corrections de valeur	(2'997)	(2'362)
Stocks et travaux en cours (valeur nette)	19'541	37'623

15. Créances

En kCHF	2016	2015
Créances financières	158	87
Créances envers des actionnaires	1'458	1'303
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	659	844
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	154'783	145'830
Garanties et corrections de valeur	(3'659)	(3'626)
Autres créances	3'991	9'486
Total	157'390	153'924

16. Structure d'échéance des dettes financières

2016 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	617	0	0	617	
Emprunts bancaires	0	30'010	45'000	75'010	
Emprunts auprès des actionnaires	55'528	34'090	70'965	160'583	
Emprunts auprès de tiers	8'731	1'311	0	10'042	
Total	64'876	65'411	115'965	246'252	0.0% - 4.1%

2015 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	99	0	0	99	
Emprunts bancaires	6'178	63'580	82'678	152'436	
Emprunts hypothécaires	0	475	425	900	
Emprunts auprès des actionnaires	5'000	0	50'000	55'000	
Emprunts auprès de tiers	0	0	996	996	
Total	11'277	64'055	134'099	209'431	0.0% - 4.1%

17. Provisions

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités			Engagements à l'égard du personnel			Autres engagements				Total
	Réserve mathématique sur ancien régime de rentes	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Changement institution de prévoyance	Efficacité énergétique	Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	
Valeur comptable au 01.01.2015	4'631	1'605	10'183	4'590	837	0	4'142	97'172	28'605	23'442	175'207
Constitution	250	90	1'506	350	215	7'198	0	0	4'322	2'257	16'188
Utilisation	(720)	(192)	(703)	(404)	(272)	0	(1'419)	(25'087)	(9'585)	(1'040)	(39'422)
Dissolution	(20)	(62)	0	(173)	(56)	0	0	0	(5'638)	(1'707)	(7'656)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	395	395
Reclassement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(35)	(35)
Valeur comptable au 31.12.2015	4'141	1'441	10'986	4'363	724	7'198	2'723	72'085	17'704	23'312	144'677
Provisions à court terme	685	185	1'000	550	495	7'198	1'300	8'634	11'576	1'643	33'266
Provisions à long terme	3'456	1'256	9'986	3'813	229	0	1'423	63'451	6'128	21'669	111'411
Constitution	0	80	1'291	350	620	0	0	0	5'554	2'196	10'091
Utilisation	(4'141)	(179)	(1'031)	(363)	(463)	(6'813)	(933)	(31'999)	(7'139)	(3'562)	(56'623)
Dissolution	0	(37)	0	(250)	0	(85)	0	0	(1'969)	(1'210)	(3'551)
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3)	(3)
Valeur comptable au 31.12.2016	0	1'305	11'246	4'100	881	300	1'790	40'086	14'150	20'733	94'591
Provisions à court terme	0	170	900	411	648	0	1'000	3'722	4'710	269	11'830
Provisions à long terme	0	1'135	10'346	3'689	233	300	790	36'364	9'440	20'464	82'761

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux de 6.5%.

18. Impôts différés passifs

En kCHF	2016	2015
Provision pour impôts différés à l'ouverture	85'144	69'394
Variation de l'exercice	13'130	6'165
Variation du périmètre de consolidation	0	9'585
Total	98'274	85'144

Le groupe applique un taux d'impôts uniforme pour la détermination des impôts différés. Le taux utilisé au 31 décembre 2016 s'élève à 19.05% (2015: 18.80%).

19. Autres dettes

En kCHF	2016	2015
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	9'370	11'216
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	4'351	3'731
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	80'681	73'746
Autres dettes	21'298	25'543
Total	115'700	114'236

20. Instruments financiers dérivés

En kCHF	Objectif	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative	Montant comptabilisé à l'actif	Montant comptabilisé au passif
Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	93	(757)	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	769	(3'960)	0	38
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	(490)	0	0
Total au 31.12.2016		862	(5'207)	0	38

Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	488	(2'907)	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	717	(8'191)	0	265
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	(4'420)	0	0
Total au 31.12.2015		1'205	(15'518)	0	265

21. Comptes de régularisation passifs

En kCHF	2016	2015
Prestations facturées d'avance	13'695	14'520
Droits d'utilisation différés	16'925	73
Redevances hydrauliques	4'714	5'661
Charges des ouvrages partenaires	1'037	2'373
Intéressement	8'563	8'213
Vacances et heures supplémentaires	5'925	7'676
Autres	6'094	7'087
Total	56'953	45'603

22. Information relative aux propres actions

	2016		2015	
	Nbre d'actions	kCHF	Nbre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	373'511	14'856	374'869	14'199
Achats	300'277	40'792	5'498	868
Ventes	(6'925)	(212)	(6'856)	(211)
Etat au 31 décembre	666'863	55'436	373'511	14'856

23. Périmètre de consolidation

Sociétés du groupe et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe d'intégration
		en milliers	en %	en %	
		2016	2016	2015	2016
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100.00	100.00	Mère
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100.00	100.00	G
Technimat Sàrl, Morat	CHF	40	100.00	100.00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100.00	100.00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100.00	100.00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100.00	100.00	G
Westelec SA, Aubonne	CHF	100	100.00	81.00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	96.00	71.00	G
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	95.00	95.00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	95.00	95.00	G
Dexa SA, Lausanne	CHF	200	95.00	95.00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	95.00	95.00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	80	95.00	95.00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	87.51	87.51	G
Vuilliamenet Electricité S.A., Neuchâtel	CHF	500	86.60	81.60	G
Jordan Electricité SA, Neuchâtel	CHF	100	86.60	81.60	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	50	86.60	81.60	G
Elexa SA, Neuchâtel	CHF	100	86.60	81.60	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80.00	80.00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75.74	75.74	G
Schwylberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72.00	72.00	G
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren	CHF	800	72.00	72.00	G
BioEnergie Düdingen AG, Düdingen	CHF	1'000	68.40	68.40	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66.00	66.00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66.00	66.00	G
Groupe E Celsius SA, Granges-Paccot (anciennement FRIGAZ SA)	CHF	8'288	64.78	64.78	G
FRIGAZ SA, Fribourg (anciennement GEIMESA et Partenaires SA)	CHF	200	64.78	64.78	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50.00	50.00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50.00	50.00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'000	49.00	49.00	ME
Vanils Energie SA, Grandvillard	CHF	1'440	45.71	45.71	G
CISEL Informatique SA, Matran	CHF	1'200	45.00	36.00	ME
SWISS HYDROGEN SA, Fribourg	CHF	5'380	40.26	40.26	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	40.00	40.00	ME
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers	CHF	800	39.00	39.00	ME
Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl, Hauterive	CHF	20	38.97	0.00	ME
Geofortec SA, Vuadens	CHF	100	38.00	38.00	ME
EW JAUN ENERGIE AG, Jaun	CHF	400	38.00	38.00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz	CHF	500	36.00	36.00	ME
Sarine Engineering SA, Granges-Paccot	CHF	100	35.00	0.00	ME

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe
		en milliers	en %	en %	d'intégration
		2016	2016	2015	2016
Cinelec SA, Matran	CHF	100	34.00	34.00	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33.33	33.33	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	6'020	32.29	17.84	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	32.00	32.00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32.00	32.00	ME
Cuachet Energies SA, Valbroye	CHF	400	32.00	32.00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	31.94	23.62	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz	CHF	100	31.20	31.20	ME
Ael SA, Granges-Paccot	CHF	100	30.00	30.00	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30.00	30.00	ME
Spontis SA, Avenches	CHF	2'650	30.00	30.00	ME
BestPellet Wärme AG, Düdingen	CHF	800	29.20	29.20	ME
Belgaz SA, Bas-Vully	CHF	600	28.00	28.00	ME
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charney	CHF	1200	27.20	27.20	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25.19	25.19	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25.00	25.00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23.09	23.09	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz	CHF	1'200	20.00	20.00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20.00	20.00	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20.00	20.00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	100'000	13.14	13.14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10.00	10.00	ME

Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes:

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe
		en milliers	en %	en %	d'intégration
		2016	2016	2015	2016
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10.00	10.00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6.07	6.07	NC

G : Intégration globale - ME : Mise en équivalence - NC : Non consolidé

Variation du périmètre de consolidation

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2016 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan (acquisitions 2016)	FRIGAZ SA
Trésorerie	134
Capitaux propres	(134)
Total du bilan	134

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2016 sont Sabbadini Contrôles Electriques Sàrl et Sarine Engineering SA.

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2015 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan (acquisitions 2015)	Groupe E Celsius SA	Forces Motrices de Conches S.A.	Technimat Sàrl
Trésorerie	14'442	9'076	357
Créances à court terme	9'059	3'782	134
Stocks	2'790	0	112
Comptes de régularisation actifs	2'909	110	5
Immobilisations financières	1'020	1'119	0
Immobilisations corporelles	37'769	131'799	53
Dettes sur achat et prestations reçus	(9'195)	(1'304)	(24)
Autres dettes à court terme	(5)	(286)	(12)
Provisions à court terme	0	(5)	0
Comptes de régularisation passifs	(2'019)	(7'939)	(43)
Dettes à long terme portant intérêts	0	(105'000)	0
Provisions à long terme	(7'141)	(282)	(107)
Capitaux propres	(49'629)	(31'070)	(475)
Total du bilan	67'989	145'886	661

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2015 sont Ael SA, Verrivent SA et Kraftwerk Wysswasser SA.

24. Autres indications

Garanties en faveur de tiers

En kCHF	2016	2015
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	76'222	79'433
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	22'562	13'855
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	1'555	975
Total	100'339	94'263

Participation à des consortiums

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Engagements à long terme

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E.

Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

Engagements de leasing non portés au bilan

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit:

En kCHF	2016	2015
Engagements à moins de 1 an	987	953
Engagements entre 1 et 5 ans	2'132	1'692
Total	3'119	2'645

Engagements de prévoyance

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE) En kCHF	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution/Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
	31.12.16	31.12.16	31.12.16	2016	2016	31.12.15	2016	2015
Institutions de prévoyance	10'018	0	10'018	5'533	0	4'485	0	0
Total	10'018	0	10'018	5'533	0	4'485	0	0

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance En kCHF	Excédent de couverture/découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
	31.12.16	31.12.16	31.12.15	2016	2016	2016	2015
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	13'892	18'992	20'353
Total	0	0	0	0	13'892	18'992	20'353

Le degré de couverture de l'institution de prévoyance de l'énergie (CPE), gérée selon le principe de la primauté des cotisations s'élève à 106.5% au 31 décembre 2016 (100% au 31 décembre 2015). Le taux d'intérêt technique utilisé est de 2.5% (idem en 2015). Les tables de mortalité retenues sont les bases LPP 2010 avec tables périodiques (idem 2015).



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Groupe E SA

Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau des fonds propres et l'annexe (pages 52 à 77 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. Jaquet', written over a horizontal line.

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'E. Martínez', written over a horizontal line.

Esther Martínez
Expert-réviseur

Lausanne, le 30 mars 2017

Annexe:

- Comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau des fonds propres et annexe)

Compte de résultat

Comptes annuels de Groupe ESA
Rapport de gestion 2016
76

En kCHF	2016	2015
Chiffre d'affaires	445'406	464'690
Propres prestations activées	14'861	13'866
Autres produits d'exploitation	9'181	6'663
Variation des prestations non facturées	(811)	(75)
Total des produits d'exploitation	468'637	485'144
Achats d'énergie	(192'972)	(217'455)
Matériel	(13'003)	(14'668)
Prestations de service	(27'372)	(28'333)
Charges de personnel	(94'989)	(96'019)
Autres charges d'exploitation	(42'118)	(27'072)
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(49'421)	(77'499)
Total des charges d'exploitation	(419'875)	(461'046)
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)	48'762	24'098
Produits financiers	30'632	46'136
Charges financières	(7'640)	(18'216)
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	71'754	52'018
Produits exceptionnels	0	0
Charges exceptionnelles	(24'825)	0
Résultat avant impôts	46'929	52'018
Impôts sur le bénéfice	(5'096)	(4'859)
Résultat net de l'exercice	41'833	47'159

ACTIFS (en kCHF)	31.12.2016	31.12.2015
Actifs circulants	236'329	309'912
Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	103'002	139'763
Créances sur ventes et prestations	100'721	113'083
- envers des sociétés du groupe	7'760	12'998
- envers des actionnaires	386	1'302
- envers des tiers	92'575	98'783
Autres créances à court terme	24'581	46'064
- envers des sociétés du groupe	11'387	37'718
- envers des tiers	13'194	8'346
Stocks et prestations de services non facturées	4'139	4'814
Comptes de régularisation actifs	3'886	6'188
- envers des sociétés du groupe	2'109	2'123
- envers des tiers	1'777	4'065
Actifs immobilisés	1'213'947	1'136'167
Immobilisations financières	107'512	43'606
- envers des sociétés du groupe	99'777	41'008
- envers des tiers	7'735	2'598
Participations	392'670	390'023
Immobilisations corporelles	700'125	692'316
Immobilisations incorporelles	13'640	10'222
TOTAL DES ACTIFS	1'450'276	1'446'079

PASSIFS (en kCHF)	31.12.2016	31.12.2015
Capitaux étrangers à court terme	161'339	161'847
Dettes sur achats et prestations reçues	67'302	79'538
- envers des sociétés du groupe	10'170	22'158
- envers des actionnaires	7'708	11'216
- envers des tiers	49'424	46'164
Dettes à court terme portant intérêt	50'000	9'000
- envers des sociétés du groupe	0	0
- envers des actionnaires	44'000	5'000
- envers des tiers	6'000	4'000
Autres dettes à court terme	13'567	14'641
Provisions à court terme	13'722	34'826
Passifs de régularisation à court terme	16'748	23'842
- envers des sociétés du groupe	3'124	2'460
- envers des actionnaires	42	1'506
- envers des tiers	13'582	19'876
Capitaux étrangers à long terme	941'907	917'309
Passifs de régularisation à long terme	11'344	10'011
- envers des sociétés du groupe	9'747	8'285
- envers des actionnaires	679	721
- envers des tiers	918	1'005
Dettes financières à long terme portant intérêt	52'000	56'000
- envers des actionnaires	52'000	40'000
- envers des tiers	0	16'000
Provisions à long terme	878'563	851'298
Total des capitaux étrangers	1'103'246	1'079'156
Capitaux propres	347'030	366'923
Capital-actions	68'750	68'750
Réserve légale issue du bénéfice	34'375	34'375
<i>Réserve légale générale issue du bénéfice</i>	34'375	34'375
Réserve facultative issue du bénéfice	299'341	278'654
<i>Réserve spéciale</i>	0	161'923
<i>Bénéfice reporté</i>	257'508	69'572
<i>Bénéfice de l'exercice</i>	41'833	47'159
Propres actions	(55'436)	(14'856)
TOTAL DES PASSIFS	1'450'276	1'446'079

1. Principes d'évaluation et de comptabilisation dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations. Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après.

1.1 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux ainsi qu'aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminées sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

1.2 Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours de bourse au jour de la clôture. La société renonce à la constitution d'une réserve de fluctuation de valeur.

1.3 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

1.4 Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO).

Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

1.5 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

1.6 Actions propres

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

1.7 Principaux cours de change

Cours de change	2016	2015
Cours de change en fin d'année		
1 EUR	1.0722	1.0830
1 USD	1.0173	0.9931
Cours de change annuel moyen		
1 EUR	1.1020	1.0922
1 USD	0.9932	0.9705

1.8 Renonciation à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie

Etant donné que la société établit des comptes consolidés selon une norme reconnue (Swiss GAAP RPC), Groupe E SA a renoncé, en accord avec les prescriptions légales, à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie.

2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

2.1 Raison sociale, forme juridique et siège de l'entreprise

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom «Groupe E SA», avec siège à Granges-Paccot.

2.2 Déclaration sur la moyenne annuelle des emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

2.3 Ventilation de certaines positions du bilan

Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse	2016	2015
Liquidités	24'887	51'119
Placement à terme de moins de 3 mois	29'536	30'036
Actifs cotés en bourse	48'579	58'608
Total	103'002	139'763

Créances sur ventes et prestations	2016	2015
Créances sur ventes et prestations	53'553	71'354
Energie et timbre à facturer	51'753	47'130
Corrections de valeur	(4'585)	(5'401)
Total	100'721	113'083

Immobilisations financières	2016	2015
Prêts et avances à des sociétés du groupe	102'091	43'590
Prêts et avances à des tiers	10'909	5'100
Autres immobilisations financières	5'030	5'080
Corrections de valeur	(9'753)	(10'164)
Total	108'277	43'606

2.4 Participations essentielles

Participations directes	Devise	Siège au 31.12.2016	Capital social en milliers	Quote-part 2016 en %	Quote-part 2015 en %
Groupe E Entretec SA	CHF	Matran	600	100.00	100.00
Groupe E Plus SA	CHF	Matran	1'000	100.00	100.00
Forces Motrices de Conches SA	CHF	Ernen	30'000	96.00	71.00
Groupe E Connect SA	CHF	Granges-Paccot	2'000	95.00	95.00
Vuilliomenet Electricité SA	CHF	Neuchâtel	500	86.60	81.60
Groupe E Greenwatt SA	CHF	Granges-Paccot	30'000	80.00	80.00
ftth fr SA	CHF	Granges-Paccot	47'000	75.74	75.74
Champéole SAS	EUR	Paris (F)	455	66.00	66.00
Groupe E Celsius SA (anciennement FRIGAZ SA)	CHF	Fribourg	8'288	64.78	64.78
GuD Timelkam GmbH	EUR	Linz (A)	150	50.00	50.00
netplus FR SA	CHF	Bulle	3'000	49.00	49.00
cc energie sa	CHF	Morat	1'002	33.33	33.33
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	CHF	La Chaux-de-Fonds	6'000	30.00	30.00
SAIDEF SA	CHF	Hauterive FR	27'000	25.19	25.19
EOS HOLDING SA	CHF	Lausanne	324'000	23.09	23.09
Forces Motrices Hongrin-Léman SA	CHF	Château-d'Oex	100'000	13.13	13.13
Electra-Massa AG	CHF	Naters	20'000	10.00	10.00
BKW AG	CHF	Berne	132'000	10.00	10.00
Romande Energie Holding SA	CHF	Morges	28'500	6.07	6.07

Au travers de ses participations, Groupe E SA détient également de nombreuses participations indirectes. Le périmètre de consolidation est disponible à la note 23 des états financiers consolidés.

2.5 Propres actions

	2016		2015	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	373'511	14'856	374'869	14'199
Achats	300'277	40'792	5'498	868
Ventes	(6'925)	(212)	(6'856)	(211)
Etat au 31 décembre	666'863	55'436	373'511	14'856

2.6 Dettes envers des institutions de prévoyance

En kCHF	2016	2015
Dettes courantes liées à la prévoyance professionnelle	761	-
Dettes envers des institutions de prévoyance	761	-

2.7 Droits de participations accordés à des parties liées

	Valeur nominale CHF	2016	2015
Accordés au Conseil d'administration / Comité de Direction	10	1'186	1'160
Accordés aux collaborateurs	10	5'739	5'696
Droits de participation accordés à des parties liées		6'925	6'856

2.8 Honoraires de l'organe de révision

En kCHF	2016	2015
Prestations d'audit	115	110
Autres prestations de services	17	26
Montant des honoraires versés à l'organe de révision	132	136

2.9 Dettes portant intérêt

En kCHF	2016		2015	
	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Emprunt Etat de Fribourg (2013-2016)	0	0	0	5'000
Emprunt Banque Cantonale de Fribourg (2010-2020)	12'000	4'000	16'000	4'000
Emprunt Banque Cantonale de Fribourg (2016-2017)	0	40'000	0	0
Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg	0	6'000	0	0
Total dettes portant intérêt, jusqu'à 5 ans	12'000	50'000	16'000	9'000
Emprunt Etat de Fribourg (2001 - indéterminé)	40'000	0	40'000	0
Total dettes portant intérêt, plus de 5 ans	40'000	0	40'000	0
Total dettes portant intérêt	52'000	50'000	56'000	9'000

2.10 Charges exceptionnelles

Groupe E a enregistré des charges exceptionnelles en lien avec la constitution de provisions pour les risques liés à l'ouverture du marché.

2.11 Participation à des consortiums

Groupe E est partie prenante dans des consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets matériels.

2.12 Garanties en faveur de tiers

En kCHF	2016	2015
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	76'222	79'433
Engagement résultant de capital social non libéré	25'454	25'454
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par Groupe E SA	44	54
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	1'595	975
Total	103'315	105'916

2.13 Engagements de la société

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2016 une valeur de remplacement positive de kCHF 862 (2015 : kCHF 1'205) et une valeur de remplacement négative de kCHF 4'679 (2015: kCHF 10'815).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

2.14 Information selon la LFUS - Transfert de patrimoine

Durant l'exercice 2015, Groupe E SA a transféré son activité de chauffage à distance à la société FRIGAZ SA, renommée ensuite Groupe E Celsius SA. Ce transfert a été effectué conformément à la LFUS.

But et conséquences du transfert

Le transfert a été réalisé dans le cadre de la mise à jour de la stratégie au niveau des activités de fourniture de chaleur. Le transfert de patrimoine permet le regroupement d'activités complémentaires au sein d'une société appartenant au groupe.

Contrat de transfert

L'opération de regroupement a été formalisée dans un contrat daté du 1er décembre 2015, avec effet rétroactif au 1er octobre 2015. Les valeurs transférées ont été déterminées sur la base de la clôture au 30 septembre 2015.

Contre-prestation

En contrepartie des actifs nets transférés, Groupe E a reçu des actions de la société FRIGAZ SA, nouvellement émises dans le cadre d'une augmentation de capital.

Répercussions

Le personnel rattaché à l'activité transférée a été intégralement repris par Groupe E Celsius SA. L'opération n'a pas nécessité la mise sur pied d'un plan social.

2.15 Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement important pour l'appréciation des comptes de la société ne s'est produit entre la date de bouclage au 31 décembre 2016 et l'approbation des comptes lors de la séance du Conseil d'administration du 30 mars 2017.

Utilisation du bénéfice au bilan

en kCHF	2016 Proposition du Conseil d'administration	2015 Décision de l'Assemblée générale
Report de l'exercice précédent	225'365	37'427
Dividende non versé sur propres actions*	1'197	1'200
Total du report de l'exercice précédent	226'562	38'627
Bénéfice net de l'exercice	41'833	47'159
Dissolution de la réserve spéciale	0	161'923
Affectation à la réserve pour actions propres	(40'256)	0
Montant à disposition de l'Assemblée générale	228'139	247'709
Dividende ordinaire de CHF 3.50 par action (CHF 2.60 en 2015)*	24'063	17'875
Dividende extraordinaire de CHF 0.60 par action (CHF 0.65 en 2015)*	4'125	4'469
Total des dividendes	28'188	22'344
Report à nouveau	199'951	225'365
Utilisation du bénéfice au bilan	228'139	247'709

*Conformément aux dispositions légales, le droit au dividende sur les actions propres est suspendu.

Au nom du Conseil d'administration :



Le Président
Claude Lässer



La Secrétaire
Béatrice Debély



Rapport de l'organe de révision à l'Assemblée générale de Groupe E SA

Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe (pages 80 à 88 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S. Jaquet', written over a horizontal line.

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'E. Martinez', written over a horizontal line.

Esther Martinez
Expert-réviseur

Lausanne, le 30 mars 2017

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2016 est publié en français (320 exemplaires) et en allemand (80 exemplaires). Il est disponible, de même que les éditions précédentes, sur internet à l'adresse reports.groupe-e.ch. Le texte original français fait foi. Groupe E a suivi les directives du Global Reporting Initiative (GRI) pour son élaboration.

Contact

Groupe E SA
Communication et affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
T +41 26 352 52 52
F +41 26 352 51 99
communication@groupe-e.ch

Conception et textes

Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

Graphisme

Abel Savoy, Experientiel Sàrl, Bulle

Photos

Sven de Almeida, Neuchâtel
Pierre-Yves Massot, Fribourg
Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Fribourg

Impression

Imprimerie MTL SA, Villars-sur-Glâne

Photo de couverture :

En rejoignant Connect Academy, la structure de formation de Groupe E Connect, Nathan Girard a pu œuvrer à la rénovation du bateau de la CGN «Italie», à Lausanne. Une expérience enrichissante pour l'avenir professionnel du jeune apprenti automatique.

