



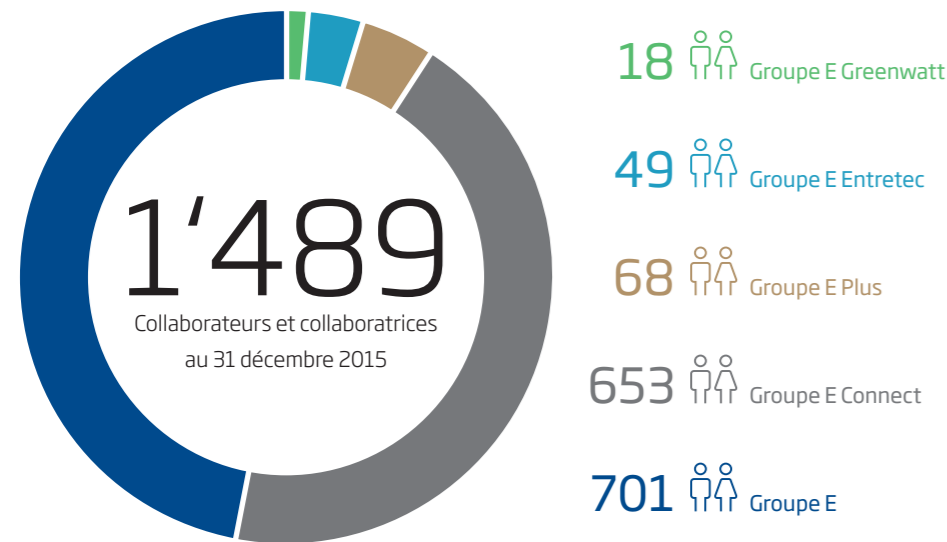
«Le groupe a démontré sa capacité à s'adapter et à présenter une offre en matière de produits énergétiques qui est variée, substantielle et adaptée aux besoins de ses clients. Conscient de ses forces, disposant d'une vision claire, Groupe E est à même d'avancer sereinement dans un contexte toujours exigeant.»

*Claude Lässer
Président du Conseil d'administration*

*Dominique Gachoud
Directeur général*

Chiffres clés 2015 Groupe E

Effectif de Groupe E et des sociétés du groupe (avec apprentis)



* Groupe E Celsius a été fondée le 1er décembre 2015. Ses collaborateurs ont officiellement intégré la société au 1er janvier 2016.

⚡ Production électrique (GWh)	2013	2014	2015
hydroélectrique	963.9	844.6	784.9
thermique	259.5	242.5	237.9
Nouvelles énergies renouvelables	4.3	9.3	17.9
Total	1'227.7	1'096.4	1'040.7

🔌 Distribution d'électricité (GWh)	2013	2014	2015
clients directs	2'292	2'245	2'260
revendeurs	851	806	815
Total	3'143	3'051	3'075

🛒 Ventes d'électricité (GWh)	2013	2014	2015
Total	2'821	2'558	2'537

🛒 Ventes de chaleur (GWh)	2013	2014	2015
Total	121	107	140

Age moyen



⚡ 1'040.7
Production totale électrique (GWh)

🔌 3'075
Distribution d'électricité (GWh)

Ancienneté moyenne



🛒 2'677
Vente d'énergie (GWh)

Sommaire

Produits d'exploitation en MCHF

2015	689
2014	645
2013	620



Résultat opérationnel en MCHF (EBIT)

2015	99
2014	(12)
2013	38



Résultat net de l'exercice en MCHF

2015	37
2014	(139)
2013	38



Bilan en MCHF

2015	2'265
2014	2'075
2013	2'202



Capitaux propres / Bilan en %

2015	73
2014	76
2013	79



Cash-flow en MCHF avant variation du fonds de roulement

2015	148
2014	128
2013	161



- 02 Message
- 06 Points forts
- 08 Gouvernance d'entreprise
- 20 Activités Marché
- 24 Activités Energie
- 30 Activités Réseaux
- 34 Activités Services
- 38 Gestion environnementale
- 42 Engagement envers la collectivité
- 46 Employeur attractif
- 50 Commentaires financiers
- 52 Comptes consolidés de Groupe E
- 78 Rapport du réviseur des comptes consolidés
- 80 Comptes annuels de Groupe E SA
- 89 Proposition du Conseil d'administration
- 90 Rapport de l'organe de révision
- 92 Impressum et contacts

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

«Celui qui ignore son passé ne peut véritablement inventer son avenir»: fort de cette pensée et mû par cette assertion, Groupe E a célébré ses dix ans d'existence et plus d'un siècle d'activité des sociétés qui furent à son origine. En effet, c'est la fusion des Entreprises Electriques Fribourgeoises, fondées en 1915, et d'Electricité Neuchâteloise, créée en 1907, qui a donné naissance à Groupe E en 2005. Plus encore que les autres années, 2015 offrit de multiples opportunités de prendre conscience de la riche histoire de notre entreprise, tout en interrogeant le monde de l'énergie dans ce qu'il sera vraisemblablement dans le futur.

Ainsi avons-nous partagé avec nos clients et partenaires nos réflexions sur les défis énergétiques à venir, notamment lors d'une conférence donnée par l'essayiste américain Jeremy Rifkin sur les tenants et aboutissants de la 3^e révolution industrielle. Aux jeunes, nous avons expliqué les enjeux du domaine de l'énergie grâce au RoadLab, ce bus laboratoire à deux étages qui fut récompensé par le Watt d'Or 2016, le prix suisse de l'énergie décerné par l'Office fédéral de l'énergie. Nous avons accru notre visibilité auprès d'un large public lors des journées portes ouvertes et renforcé notre dynamique interne lors d'une commémoration fêtée avec l'ensemble de nos collaborateurs.

La publication de l'ouvrage intitulé «Paysages sous tension. Electricité et politique en Suisse occidentale» a parachevé ces démarches. Il met en évidence l'impact progressif de l'électrification, à l'origine d'une profonde mutation, aussi bien sous l'angle environnemental que sociétal. Toutes ces occasions ont ainsi permis à l'entreprise de se rappeler d'où elle vient, de mieux se connaître et de se préparer pour l'avenir.

Vision et stratégie

L'avenir justement, Groupe E et ses sociétés s'y sont penchés. Désireux d'être un énergéticien de référence et de confiance, Groupe E entend jouer



Dominique Gachoud, Claude Lässer

un rôle moteur dans la mise en œuvre des nouvelles politiques énergétique et climatique. Notre entreprise a poursuivi la concrétisation de cette vision en 2015. Elle a franchi des étapes importantes qui élargissent et renforcent nos activités dans le domaine de l'énergie avec l'offre d'une gamme complète de solutions destinées à nos clients. Trois exemples le montrent à l'envi.

Moment fort de l'année: la création de Groupe E Celsius. Nouvelle entreprise regroupant les activités de fourniture de gaz naturel et de chaleur à distance, elle est le fruit d'un partenariat entre la Ville de Fribourg, Groupe E et Placad, société chargée du chauffage à distance du Plateau de Pérolles. En unissant leurs forces et en tirant profit de nouvelles synergies, les partenaires proposent désormais une offre multi-fluide unique en Suisse occidentale et développent un pôle fort de mise en œuvre des nouvelles politiques énergétique et climatique. Groupe E Celsius a officiellement été fondée en décembre 2015.

La création de Groupe E plus est aussi exemplaire. Dédiés par le passé uniquement à l'électroménager, tous les points de vente de l'entreprise proposent désormais à la clientèle résidentielle l'ensemble des produits et services énergétiques. Afin de marquer cette évolution, Groupe E Electroménager a été rebaptisé Groupe E plus. L'enseigne de Payerne a servi d'essai pilote, puis nous avons procédé à la généralisation de la démarche.

Spécialisé dans le développement des nouvelles énergies renouvelables, Groupe E Greenwatt inscrit désormais son action aussi dans le domaine de l'efficacité énergétique. En réunissant sous un même toit le développement de projets dans le domaine des nouvelles énergies renouvelables et les prestations en efficacité énergétique, Groupe E et Groupe E Greenwatt entendent renforcer l'évolution

réjouissante de ces activités. La mise en service du parc solaire de la Boverie à Payerne l'a démontré avec allant ; elle constitue l'une des étapes clés de SOLARPAYERNE, le plus grand projet suisse de production d'énergie solaire au sol. Cette installation constitue une contribution concrète et ambitieuse en faveur de la transition énergétique décidée au niveau national.

Valeurs

Avec les cadres de ses différentes entités, Groupe E a conduit un travail de fond sur les valeurs constitutives de la culture d'entreprise. En relisant les mythes et les rites qui ont jalonné notre histoire, nous avons identifié comme valeurs prioritaires l'ouverture, le respect et la durabilité. Leur pratique permettra à notre entreprise de s'ancrer solidement dans le présent, tout en lui assurant à l'avenir croissance maîtrisée, création de valeur, succès économique, sans que ces acquis se fassent au détriment de l'éthique et des aspects humains.

Résultats financiers

Le groupe a réalisé en 2015 un chiffre d'affaires consolidé de 655,3 MCHF, soit une hausse de plus de 6% par rapport à 2014. Le cash-flow hors variation du fonds de roulement atteint 148,4 MCHF. Ces résultats opérationnels probants sont toutefois négativement impactés par le résultat des sociétés associées, principalement celui du groupe Alpiq. Ce dernier reflète la situation tendue sur le marché de l'électricité où les prix restent à un niveau historiquement bas, inférieur aux coûts de production de la plupart de nos ouvrages. La concurrence acharnée dans un marché en stagnation, voire en baisse, réduit les marges.

Mais contrairement à l'année précédente, Groupe E a pu compenser ces pertes comptables et présente un résultat net consolidé de 36,8 MCHF. Le groupe a ainsi démontré sa capacité à s'adapter et à présenter

une offre en matière de produits énergétiques qui est variée, substantielle et adaptée aux besoins de ses clients. Conscient de ses forces, disposant d'une vision claire, Groupe E est à même d'avancer sereinement dans un contexte toujours exigeant.

Efficienc e et agilité

Ce contexte de marché difficile est amené à se prolonger. Dès lors, Groupe E se doit de mettre en place les meilleures pratiques. Ainsi, l'entreprise a déployé en 2015 un programme d'efficacité et d'agilité dont les premiers effets se font déjà sentir. Par l'augmentation notoire de sa participation au capital-actions des Forces Motrices de Conches (GKW), à hauteur de 71%, l'entreprise a amélioré les conditions économiques de son approvisionnement. Différentes mesures ont été introduites qui vont dans le même sens, comme la réorganisation des équipes affectées à l'exploitation hydraulique, la réduction des montants alloués au sponsoring ou l'augmentation des revenus dus aux ventes croisées. D'autres mesures seront progressivement mises en place.

Remerciements

Nous adressons nos remerciements à tous les directeurs, aux cadres, aux collaboratrices et collaborateurs du groupe pour leur contribution élevée et permanente. Nous tenons également à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur engagement et leur soutien ainsi que nos actionnaires pour leur confiance. Ensemble, nous avons relevé des défis souvent complexes et mis notre énergie au service de notre clientèle, elle qui, par sa fidélité, nous témoigne régulièrement sa satisfaction. Nous l'en remercions chaleureusement.

Nous abordons l'avenir avec confiance, persuadés que Groupe E, avec les sociétés du groupe, est à même d'avancer sur le chemin d'une croissance pérenne.



Claude Lässer
Président du Conseil d'administration



Dominique Gachoud
Directeur général



Portes ouvertes

Durant un week-end, le barrage de Schiffenen et le parc d'énergie à Guin accueillent de nombreux visiteurs.

Portes ouvertes

Groupe E ouvre les portes de la centrale de l'Oelberg et du barrage de la Maigrauge à Fribourg.

Meeting Point Energie

Près de 400 invités écoutent Jeremy Rifkin, essayiste américain, et Dominique Gachoud, directeur général, qui se sont exprimés sur les défis énergétiques actuels.

Portes ouvertes

Durant un week-end, les visiteurs peuvent découvrir le chemin des poubelles à l'usine de la SAIDEF et l'énergie qu'elles produisent.

Portes ouvertes

Groupe E invite les visiteurs à découvrir la centrale hydroélectrique de Saint-Sulpice et l'installation de biomasse AgriBioVal à Fleurier.



RoadLab

Fort de son succès auprès des jeunes et du corps enseignant, le RoadLab poursuivra son activité jusqu'en 2017.



RoadLab

Le bus aménagé en laboratoire mobile part à la rencontre des élèves du 3e cycle de l'école obligatoire de Fribourg, Neuchâtel et d'une partie du canton de Vaud.



Electrobroc

Le centre d'exposition de Broc est en grande partie rénové. Les visiteurs peuvent y découvrir un nouveau panorama des énergies.



Roues de l'Areuse

Situé à Saint-Sulpice, l'écomusée présente un nouveau film sur l'histoire industrielle du Val-de-Travers ainsi que les ouvrages de production d'électricité d'origine renouvelable.



Une riche histoire

Groupe E et la Société d'histoire du canton de Fribourg présentent l'ouvrage historique «Paysages sous tension. Electricité et politique en Suisse occidentale.»

Janvier

Février

Mars

Avril

Mai

Juin

Juillet

Août

Septembre

Octobre

Novembre

Décembre



Energie renouvelable

Groupe E Greenwatt et Nestlé posent la première pierre de l'installation de biogaz agricole à Valbroye.

Cornaux

Groupe E retire la demande de permis de construire pour la centrale énergétique de Cornaux en raison du contexte économique défavorable.



Production hydraulique

Groupe E augmente sa participation de 45 à 71% dans le capital-actions des Forces Motrices de Conches (GKW) en Valais et en devient l'actionnaire majoritaire.



MOVE

Le réseau de recharge public pour véhicules électriques accueille deux nouveaux partenaires: Romande Energie et le TCS.



CentrExBroye

Le nouveau centre d'exploitation à Payerne regroupe des équipes auparavant réparties sur plusieurs sites. La construction est un modèle en matière d'efficacité énergétique.



De la chaleur grâce à l'eau du lac

Innovant, le chauffage à distance à La Tour-de-Peilz produit ses premiers kilowattheures, en valorisant l'énergie de l'eau du lac Léman.

Caisse Pension Energie

Au terme d'une votation, la très grande majorité des collaborateurs (80%) a approuvé le passage de la primauté des prestations vers la primauté des cotisations.

Transfert d'activités

Groupe E Greenwatt renforce ses prestations en faveur de la transition énergétique en intégrant les activités d'efficacité énergétique.



La plus grande installation solaire de Suisse

Groupe E Greenwatt et la Ville de Payerne inaugurent le parc solaire de la Boverie à Payerne.



Groupe E Celsius

Frigaz se transforme en Groupe E Celsius et regroupe toutes les activités de fourniture de gaz naturel et de chaleur à distance.

Groupe E plus

Groupe E Electroménager devient Groupe E plus et étend son offre avec une gamme complète de services énergétiques dans les domaines du logement.



Visionnez le film
«Cent ans d'énergie - rétrospective»
<https://youtu.be/G3uSckNirqw>

En matière de gouvernance, Groupe E se réfère aux règles directrices du «Code suisse de bonnes pratiques pour le gouvernement d'entreprise».

Structure du groupe et actionnariat

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (cf. tableau actionnariat ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses Comités, ainsi que de l'Organe de révision.

Structure de l'actionnariat

L'actionnariat se présente ainsi:	Nombre d'actions	%
Etat de Fribourg	5'400'000	78.545
BKW	687'500	10.000
Groupe E (propres actions)	373'511	5.433
Viteos	175'375	2.551
Etat de Neuchâtel	123'550	1.797
Communes neuchâteloises	57'450	0.836
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0.364
Société électrique du Val-de-Travers	6'625	0.096
Personnel Groupe E	25'989	0.378
Total	6'875'000	100.000

Depuis 2006, le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres du Conseil d'administration peuvent acquérir des actions à un prix préférentiel.

Participations

Groupe E se caractérise par sa structure de société verticalement intégrée. Présente tout au long de la chaîne du produit électricité, de sa production à sa distribution et à sa commercialisation, l'entreprise, de façon directe ou indirecte via les sociétés du groupe, propose une gamme complète de produits et de services en matière d'énergie (électricité, chaleur, gaz). Cela concerne des domaines aussi variés que les installations et tableaux électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, la mobilité électrique, l'ingénierie, l'entretien d'installations techniques et l'électroménager.

(pour le détail des participations, voir à la page 73)



Essayiste américain, Jeremy Rifkin estime que notre époque verra l'apparition d'un réseau décentralisé de micro-installations de production géré à l'aide d'un «internet énergétique» intelligent. Il s'est exprimé lors du Meeting Point Energie, durant lequel Groupe E a réuni 400 invités à Neuchâtel.

Conseil d'administration (CA)

Les membres du Conseil d'administration sont tous élus ad personam par l'Assemblée générale (respectivement révoqués), les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires (cf. art. 762 CO), ni de droit de

représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de ses représentants.

Membres



Claude Lässer est président du CA, président du Comité stratégique et membre du Comité de nomination et rémunération • Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017

Conseiller d'Etat fribourgeois de 1997 à fin 2011, M. Lässer dirige d'abord les Travaux publics avant de reprendre la direction des finances cantonales à mi-2004 ; il a présidé le Conseil d'Etat en 2003 et en 2009. Licencié ès sciences économiques et

sociales de l'Université de Fribourg, il atteste d'une vaste expérience professionnelle. Il est vice-président du Conseil d'administration d'EOS Holding SA et membre du CA d'Alpiq Holding SA et de Groupe E Celsius SA.



Beat Vonlanthen est vice-président du CA et membre du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2017

Conseiller d'Etat fribourgeois depuis 2004 et Conseiller aux Etats depuis le 30.11.2015, M. Vonlanthen est Directeur de l'économie et de l'emploi. Docteur en droit de l'Université de Fribourg et Master of Laws de The London School of Economics and Political Science, il est particulièrement au fait des questions écono-

miques et politiques. Il est membre du Conseil d'administration des Forces Motrices Hongrin-Léman SA et du Conseil des pouvoirs publics EOS Holding SA. Il préside la Conférence des Directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK).



Pierre-Alain Egger est membre du CA et du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2017

Collaborateur de Groupe E, M. Egger est responsable du contrôle des installations BT. Il exerce la vice-présidence de la Commission paritaire de prévoyance Groupe E, est membre de la Commission du personnel

Groupe E et délégué des assurés auprès de la CPE Caisse Pension Energie. Monteur-électricien de formation, il se spécialise en réalisant un brevet fédéral de contrôleur-électricien.

Laurent Favre est membre du CA et du Comité stratégique • Membre du CA depuis juin 2015 • Echéance du mandat 2017

Conseiller d'Etat neuchâtelois depuis 2014, M. Favre exerce actuellement la fonction de Chef du département du développement territorial et de l'environnement. Conseiller national de 2007 à 2014, il a été membre de la Commission de l'énergie, aménagement

du territoire et environnement (CEATE). Ingénieur agronome de formation, il a également dirigé la Chambre neuchâteloise d'agriculture et de viticulture de 2000 à 2012 et présidé Swiss engineering de 2012 à 2014.



Jean-Noël Gendre est membre du CA et du Comité de contrôle • Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017

Vice-syndic de la commune de Neyruz et responsable des Finances depuis 2006, M. Gendre a toujours démontré un vif intérêt pour l'engagement public. Garde-forestier diplômé, Jean-Noël Gendre exerce

actuellement la fonction de chef d'entreprise de la corporation forestière Glâne-Farzin (district de la Glâne et des partenaires du canton de Vaud, région Villarzel, Valbroye, Henniez).



Georges Godel est membre du CA et président du Comité de nomination et rémunération • Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017

Conseiller d'Etat fribourgeois depuis 2007, M. Godel dirige depuis 2012 la Direction des finances cantonales. En tant que député au Grand Conseil de 1990 à 2005, Georges Godel a été membre de la Commission des finances et de gestion du canton de Fribourg. Avant

son élection au Conseil d'Etat, il a géré son entreprise agricole à Ecublens en tant que maître-agriculteur. Georges Godel est membre des Conseils d'administration de la Banque Cantonale de Fribourg, des Transports publics fribourgeois et des Salines du Rhin SA.





Jean-Charles Legrix est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2013 • Echéance du mandat 2017

Conseiller communal, directeur des Infrastructures et de l'Energie de la Ville de La Chaux-de-Fonds de 2010 à 2013, directeur du dicastère de la Sécurité, des Energies et du Tourisme dès 2014. De 2005 à ce jour, M. Legrix est député au Grand Conseil neuchâtois et membre de la Commission de gestion et des

finances. En tant que comptable avec brevet fédéral, il a été chef comptable dans les groupes Kodak, Cartier et Swatch Group. Il est également président du Conseil d'administration de Viteos SA, du SIVAMO et vice-président de Vadec SA.



Michel Losey est membre du CA et président du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017

Maître-agriculteur et spécialiste en comptabilité financière et de gestion, M. Losey a repris le domaine agricole en 1991. Il siège au Grand Conseil fribourgeois depuis 1996. Michel Losey a été président de la Commission des finances et de gestion du canton de

Fribourg pendant plusieurs années. Il est membre du Conseil d'administration des Sucrieries Suisses SA et président du Conseil d'administration de ftth fr SA. Il est également directeur de Losey Gestion Sàrl.



Paul-Albert Nobs est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2017

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Nobs est Directeur général de Cremo SA depuis 1995. Il préside le Conseil d'administration de MBZ Produktions AG et est vice-président du Conseil d'administration du Restoroute Lully et du BOB GmbH (organisation sectorielle du beurre) et membre du Conseil d'administration du Restoroute de la Gruyère. Engagé dans différentes associations, fondations

et commissions, il est notamment membre du Conseil de fondation prévoyance collective Helvetia et de l'Hôpital J. Daler. En lien avec ses activités professionnelles, il est membre du Comité de l'interprofession du Vacherin Fribourgeois. Il préside la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn. Il est membre du Conseil d'administration d'EOS Holding SA et de Groupe E Celsius SA.



Kurt Rohrbach est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2003 • Echéance du mandat 2017

Ingénieur électricien dipl. EPF, M. Rohrbach a exercé diverses fonctions depuis 1980 chez BKW SA. Il a présidé la Direction de cette société de 2001 jusqu'à fin 2012. Aujourd'hui, il est vice-président du Conseil d'administration de cette entreprise. Il est également

président de l'Association des entreprises électriques suisses (AES) et membre du Comité d'Economiesuisse et d'Eurelectric. En mai 2015, Kurt Rohrbach a été nommé président de l'Union du Commerce et de l'Industrie du Canton de Berne.

Erika Schnyder est membre du CA et du Comité de nomination et rémunération

• Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2017

Licenciée en droit de l'Université de Fribourg, Mme Schnyder est syndique de Villars-sur-Glâne depuis 2006 après deux législatures en qualité de conseillère communale en charge des affaires sociales. Elle est députée au Grand Conseil fribourgeois depuis 2006 également. Pendant plus de trente ans auprès

de l'OFAS, dans le domaine Affaires Internationales et Prévoyance professionnelle, Erika Schnyder a exercé la fonction de responsable de la législation en qualité d'experte en prévoyance professionnelle et de spécialiste en matière de sécurité sociale internationale.



Urs Schwaller est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2017

M. Schwaller a été Conseiller d'Etat fribourgeois de 1991 à 2004. Docteur en droit, avocat, il a siégé au Conseil des Etats de 2003 à 2015. Il a présidé le Groupe parlementaire du PDC aux Chambres fédérales de 2005 à janvier 2014. Urs Schwaller siège dans de

nombreuses fondations d'utilité publique et dans quelques Conseils d'administration, notamment ceux de Imprimerie St-Paul, Liebherr Machines Bulle SA, JPF Holding SA, UCB Farchim SA, à cemsuisse et sitem-insel SA ainsi qu'au Groupe Mutuel.



Philippe Viridis est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2017

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Viridis a été directeur général de Groupe E de 2005 jusqu'à fin juin 2012. Il est président du Conseil d'administration de GKW, vice-président de Capital Risque Fribourg SA,

de Swiss Hydrogen SA, de Bluefactory Fribourg-Freiburg SA et de Viridis Holding SA. Il est également membre des Conseils d'administration de EW Goms Holding AG, de glass2energy sa et de Planair SA.



Béatrice Debély, Neuchâtel

Secrétaire hors conseil, assistante de direction

Composition du Conseil d'administration

L'Assemblée générale du 11 juin 2015 a élu Laurent Favre, Conseiller d'Etat neuchâtelois, comme nouveau membre du Conseil.

Organisation du Conseil d'administration

Conformément aux règles de gouvernance d'entreprise, le Conseil d'administration dispose de trois Comités: le Comité de nomination et rémunération, le Comité de contrôle et le Comité stratégique. L'auditeur interne est directement subordonné au président du Comité de contrôle.

Comité de nomination et rémunération

Il formule des propositions relatives à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction, ainsi que des cadres de l'entreprise. Il formule également des propositions relatives à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général, ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavis les modifications du règlement d'organisation et des règlements des Comités du Conseil.

Président: Georges Godel
Membres: Claude Lässer, Erika Schnyder
Invités permanents: Directeur général
Directeur Ressources Humaines
Secrétaire: Béatrice Debély

Comité de contrôle

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités de suivi en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines de tâches sont notamment placés sous sa surveillance:

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques*
3. Audit interne
4. Organe de révision

*Le Comité de contrôle évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) comprenant le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président: Michel Losey
Membres: Jean-Noël Gendre
Jean-Charles Legrix
Urs Schwaller
Invités permanents: Directeur général
Directeur Finances
Auditeur interne
Secrétaire: Aimie Poffet

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire et de formuler de manière approfondie à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale. Il veille à la cohérence de l'ensemble des démarches à caractère stratégique.

Président: Claude Lässer
Membres: Pierre-Alain Egger
Laurent Favre
Paul-Albert Nobs
Kurt Rohrbach
Philippe Viridis
Beat Vonlanthen
Invité permanent: Directeur général
Secrétaire: Martine Schmidt

Rémunération du Conseil d'administration

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2015 se monte à CHF 658'750.

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers, Lausanne
(exercices 2006-2015)

Réviseur des comptes consolidés

PricewaterhouseCoopers, Lausanne
(exercices 2006-2015)

Honoraires de l'organe de révision

Les honoraires versés à l'organe de révision durant l'exercice écoulé pour les prestations d'audit se sont élevés à CHF 110'000 (exercice précédent: CHF 115'000). En 2015, PricewaterhouseCoopers SA a en outre perçu CHF 26'000 pour d'autres prestations de services (exercice précédent: CHF 213'000).

Délégation de compétences par le Conseil d'administration

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration délègue la gestion de la société au directeur général.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente la société vis-à-vis de l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction. Dans cette activité, il tient compte des principes suivants: organisation par métiers, description des fonctions, délégation, fixation d'objectifs, subsidiarité, contrôle, coordination et recherche de synergies.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les Comités du conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, la clientèle et le grand public sont informés de manière complète et transparente sous sa responsabilité.

La Direction

La Direction se compose du directeur général et des six directeurs des différentes unités d'affaires. Ces derniers sont responsables de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par les autorités supérieures. Ils proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent.

La Direction se réunit au moins deux fois par mois. Toutes les décisions de la Direction sont prises avec l'assentiment du directeur général.

Direction d'entreprise

Membres de la Direction

Dominique Gachoud, directeur général • Membre de la Direction depuis 2000 (né en 1954)

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Gachoud a rejoint la société en 1982. Il est entré en fonction comme directeur général à partir du 1er juillet 2012. Il est également président de Groupe E Connect SA et de Groupe E Celsius SA (anciennement Frigaz SA), de SACAO SA et membre des Conseils d'administration

de Groupe E Greenwatt SA, de Gaznat SA et de BKW SA. Président de regioGrid, l'Association des distributeurs cantonaux et régionaux, il est depuis juillet 2013 vice-président de l'AES, l'Association des entreprises électriques suisses.

Urban Achermann, directeur Vente & Marketing • Membre de la Direction depuis 2009 (né en 1963)

M. Achermann est chargé de maintenir une position forte de Groupe E sur le marché de l'énergie et de garantir l'adéquation de son offre avec les besoins de la clientèle. Licencié en science Economie et politique, Urban Achermann a rejoint Groupe E en 2009. Il est président du Conseil d'administration de Groupe E plus SA, vice-président de cc energie SA et membre des Conseils

d'administration de Groupe E Connect SA, de Groupe E Greenwatt SA, d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et d'EW Jaun Energie AG. Il représente également Groupe E au Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie Fribourg, au Comité du Groupement industriel du canton de Fribourg et au Comité de Swissolar.

Yves Bovay, directeur Ressources humaines • Membre de la Direction depuis 2001 (né en 1960)

M. Bovay a pour mission de définir la stratégie et la politique RH de l'entreprise en vue d'attirer, fidéliser et développer le capital humain. Yves Bovay a rejoint la société en 1995. Il est membre du Conseil d'admini-

nistration de la Caisse Pension Energie (CPE) et préside le Comité de direction de la Caisse de compensation et d'allocations familiales des Centrales suisses d'électricité.

Claude Gremion, directeur Conseils & Stratégie, remplaçant du directeur général

• Membre de la Direction depuis 2008 (né en 1971)

M. Gremion conseille les Directions, propose et adapte la stratégie. Il dirige les unités des projets stratégiques, conseils juridiques et risques. Titulaire d'un brevet d'avocat et d'un EMBA d'HEC Paris, Claude Gremion a intégré Groupe E en 2004. Il est président des Conseils d'administration de SAIDEF SA et de Groupe E

Entretec SA, ainsi que du Comité de direction du CIG (Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg), administrateur-délégué de ftth fr SA, membre du Conseil d'administration de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA, de netplusFR SA, d'Erie Electroverre SA et de SOFRIPA SA.



De gauche à droite, debout: Urban Achermann, Yves Bovay, Jacques Mauron, Alain Sapin
De gauche à droite, assis: Willy Zeller, Dominique Gachoud, Claude Gremion

Jacques Mauron, directeur Distribution Energie • Membre de la Direction depuis 2012 (né en 1969)

M. Mauron assure la gestion et l'exploitation du réseau électrique ; l'optimisation des ressources et la sécurité de l'approvisionnement constituent ses missions premières. Il est aussi responsable de l'ingénierie, indispensable au maintien du savoir-faire des différents domaines d'activité. Ingénieur physicien EPF

avec un EMBA en utilities, Jacques Mauron a intégré Groupe E en 2004. Il est administrateur de cc energie SA, de Spontis SA, d'EW Jaun Energie AG, de ftth fr SA et administrateur-délégué de Groupe E Celsius SA.

Alain Sapin, directeur Energie • Membre de la Direction depuis 2002 (né en 1966)

M. Sapin est responsable de l'approvisionnement en électricité, des centrales de production et de la conduite des infrastructures de production et de distribution. Ingénieur électricien EPFL, Dr ès sciences techniques, Alain Sapin est entré chez Groupe E en 2001. Il est

président de Groupe E Greenwatt SA, de Sainte-Anne Energie SA, vice-président des Forces Motrices Hongrin-Léman SA, administrateur-délégué de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA et membre des Conseils d'administration de GKW et d'Electra-Massa SA.

Willy Zeller, directeur Finances • Membre de la Direction depuis 2009 (né en 1965)

M. Zeller garantit le financement des activités et la gestion du patrimoine financier tout en apportant conseils et capacités d'analyse dans les décisions de portée stratégique. Economiste HSG Saint-Gall,

Willy Zeller a intégré Groupe E en 2009. Il est administrateur de Groupe E Connect SA, Groupe E Greenwatt SA, CISEL Informatique SA, Vuilliamenet Electricité SA et de GKW.

Composition de la Direction

M. Christian Tinguely a quitté Groupe E au 30 septembre 2015.

Rémunération de la Direction

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2015 aux membres de la Direction se monte à CHF 2'933'936. Les 50% des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E sont versés à la société.

Gestion des risques

Les incertitudes font partie intégrante de la vie de toute entreprise. Sources de risques, elles sont susceptibles de détruire de la valeur ; elles peuvent cependant constituer des opportunités qu'il convient alors de saisir en vue de créer de la valeur.

Convaincu de la nécessité d'une gestion adéquate des risques, le groupe s'emploie à identifier, à évaluer et à traiter ceux qui sont inhérents à sa stratégie et à ses activités opérationnelles, afin de les maintenir dans les zones de tolérance définies.

Organisation

Le Conseil d'administration fixe la politique de gestion des risques.

Le Comité de contrôle s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance puis formule, à l'attention du Conseil d'administration, un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques.

Les risques opérationnels sont gérés par les différentes Directions, alors que la Direction Conseils & Stratégie assume, quant à elle, la responsabilité de la gestion des risques stratégiques et procède à l'agrégation des risques opérationnels au niveau du groupe ainsi qu'à l'élaboration de la cartographie des risques significatifs.

Les risques liés aux portefeuilles énergétiques sont suivis quotidiennement par le gestionnaire de risques énergie et font, trimestriellement, l'objet d'un rapport au Comité de coordination énergie et d'une synthèse au Conseil d'administration.

Typologie des risques

Le processus de gestion recouvre les risques de nature purement financière, comme l'évolution des volumes et des prix de l'énergie, des taux de change ou des taux

d'intérêt ainsi que la qualité des contreparties (clients et fournisseurs). Il concerne également les risques dépendant d'événements affectant aussi bien la sécurité des personnes et des biens, que la conformité légale, la qualité des biens et services, les technologies de l'information et des communications, le fonctionnement des processus en général.

Méthode de gestion

Les risques liés aux portefeuilles énergétiques sont principalement évalués à l'aide de limites VaR (value at risk). Leur suivi a pour but le contrôle du respect de la stratégie d'approvisionnement en vigueur.

La gestion des autres risques se traduit par la mise en œuvre de mesures visant à réduire la probabilité de leur occurrence ou leur impact potentiel.

Le respect des limites ainsi que la mise en œuvre des mesures de mitigation des risques (atténuation d'effets) font l'objet d'un suivi régulier.

Une offre multi-fluide

La Ville de Fribourg et Groupe E ont transformé Frigaz en Groupe E Celsius, une nouvelle entreprise regroupant toutes les activités de fourniture de gaz naturel et de chaleur à distance. Groupe E, qui fournit en électricité près d'un demi-million d'habitants et nombre de grands clients, élargit ainsi sa large palette de prestations. Il renforce son positionnement en tant qu'énergéticien de référence à même d'apporter à sa clientèle toute une gamme de solutions dans le domaine de l'énergie. La société Groupe E plus permet, quant à elle, de renforcer l'offre du groupe auprès de la clientèle privée.

La chaleur rejoint le gaz

Dans le contexte favorable créé par la Stratégie énergétique 2050 et les politiques énergétiques des cantons et des communes, Frigaz, Groupe E et Placad ont développé une offre commune gaz naturel, biogaz et chaleur à distance commercialisée par Groupe E Celsius. Officiellement fondée en 2015, cette société a débuté ses activités opérationnelles le 1er janvier 2016.

En poursuivant l'exploitation de réseaux de chauffage à distance et en développant de nouveaux projets, Groupe E Celsius favorisera une utilisation efficace de l'énergie et visera à réduire les émissions de CO₂ afin de préserver l'environnement. Le groupe consolide ainsi son assise, se positionne clairement en tant qu'énergéticien et se donne les moyens de proposer à sa clientèle une gamme variée de solutions pertinentes et actualisées dans le domaine de l'énergie.

Le Conseil d'administration de la nouvelle société a nommé M. Pascal Barras en tant que directeur. Ingénieur ETS de formation avec option en énergie électrique, Pascal Barras a ensuite suivi avec succès un Executive MBA. Il a été directeur des Services Industriels de la Ville de Fribourg et de Frigaz de 2013 à 2015.

Un marché de l'énergie électrique dynamique

Dans un contexte fortement compétitif et toujours sous pression des prix du marché, Groupe E a réussi à maintenir le nombre de ses clients dans sa zone historique de desserte et même à en gagner de nouveaux en dehors de celle-ci. L'acquisition de clients a été rendue possible grâce à une approche par branche d'activité et à des prestations multi-fluides et multi-services.

Les ventes totales de Groupe E aux clients finaux et aux partenaires revendeurs-distributeurs s'établissent à 2'537 GWh, en très légère baisse par rapport à l'an dernier (2'558 GWh). Cette évolution s'explique essentiellement par des températures exceptionnellement clémentes tout au long de l'année, ainsi que par un changement du mode d'approvisionnement sur le marché de l'électricité pour certains grands clients nationaux.

Quant aux ventes de gaz naturel, le volume est en net recul. Cette baisse s'explique par les températures clémentes du début et de la fin de l'année. La diminution du chiffre d'affaires a été compensée par la réduction des coûts des achats du fait de volumes moindres et de prix d'approvisionnement inférieurs à ceux budgétés. Les clients de Frigaz puis de Groupe E Celsius ont bénéficié d'une baisse de plus de 25% de leur tarif



Le Watt d'Or 2016 récompense Groupe E pour le RoadLab, le bus didactique qui sensibilise les jeunes au monde de l'énergie et ses défis. Encouragé par les échos favorables des élèves et des enseignants, Groupe E a choisi de prolonger le projet durant deux années supplémentaires.



A l'instar de ces jeunes à La Tour-de-Trême, 10'000 élèves du 3e cycle de l'école obligatoire ont découvert le RoadLab et sa quinzaine d'ateliers. Groupe E a développé ce laboratoire mobile dans le cadre de son jubilé 2015.

durant l'année 2015. Une comparaison effectuée entre gaziers suisses fait ressortir que les prix pratiqués par Groupe E Celsius sont concurrentiels.

La nouvelle enseigne Groupe E plus

Depuis le 1er octobre 2015, Groupe E Electroménager s'appelle Groupe E plus. Avec la transformation et le repositionnement de sa société, Groupe E vise une évolution de ses points de vente qui offrent désormais une gamme complète de solutions énergétiques pour la clientèle privée. En plus de présenter les produits phares du domaine de l'électroménager et de l'aménagement de cuisine, les magasins servent désormais de vitrine pour les produits et services du groupe,

notamment pour ceux visant à augmenter l'efficacité énergétique et le confort des logements.

Les conseillers de Groupe E plus répondent aux besoins des clients en fournissant des solutions personnalisées. Grâce à un écran interactif, ils sont en mesure d'établir en quelques minutes une première estimation budgétaire pour chaque projet. Les spécialistes des différentes sociétés du groupe prennent ensuite le relais afin de détailler l'offre puis, le cas échéant, de réaliser les prestations.

Le repositionnement de ses points de vente s'inscrit dans le cadre de la stratégie de Groupe E: le nouveau concept permettra à l'entreprise de renforcer sa relation de proximité avec les clients résidentiels et de les conseiller dans tous les domaines en lien avec l'énergie. Tel est précisément le rôle d'une entreprise qui se veut être un énergéticien de référence et de confiance. Pour mener à bien la transformation de Groupe E plus, le Conseil d'administration de la société a nommé M. Fabrice Bonvin en tant que directeur. Fabrice Bonvin dispose de 20 ans d'expérience dans le développement de produits et le marketing. Il est entré au sein de Groupe E en 2009.

L'espace client en ligne

Afin d'être facilement accessible, Groupe E dispose d'un site Internet dédié à sa clientèle privée. Développé en 2014, ce portail gratuit permet d'effectuer chez soi des opérations courantes, comme le traitement des factures ou le suivi de sa consommation d'électricité. Ce service est accessible sur my.groupe-e.ch.

Production électricité et chaleur

Groupe E poursuit le développement des nouvelles énergies renouvelables en accord avec la Stratégie énergétique de la Confédération. C'est dans ce contexte que le plus grand parc solaire de Suisse a été mis en service à Payerne. Par ailleurs, Groupe E a augmenté sa production hydraulique indigène grâce au rachat de la part d'Alpiq dans la société GKW.

Marché et production hydraulique

En 2015, le volume total d'énergie négocié par Groupe E sur les marchés de gros suisse et européen s'élève à 8'217 GWh, les achats représentant 4'678 GWh et les ventes 3'539 GWh.

La production indigène d'électricité par les ouvrages hydrauliques et thermiques en propre ainsi qu'en participation se monte à 1'041 GWh. Le volume total de cette production, dont 3/4 sont d'origine hydraulique, est en régression de 5,1% par rapport à 2014. En effet, l'année 2015 a été caractérisée par une hydraulicité moins généreuse (99,8% par rapport à la moyenne multi-annuelle).

La production indigène, les contrats à long terme, la production en provenance des nouvelles énergies renouvelables et les achats complémentaires sur les marchés permettent de couvrir la consommation totale des clients de Groupe E qui se monte à 2'537 GWh.

Nouvelles énergies renouvelables

Groupe E Greenwatt a mis en service le parc solaire de la Boverie à Payerne. D'une puissance installée de 6 MW, le parc est la plus puissante installation photovoltaïque de Suisse ; les panneaux solaires généreront chaque année 6 GWh. Installés sur une structure métallique légère, les modules photovoltaïques ont une emprise au sol très faible, ce qui permet d'utiliser le terrain pour des activités agricoles. Il sert ainsi de pâturage pour près de 80 moutons issus d'espèces rares qui assurent l'entretien de l'espace en mangeant l'herbe sous les panneaux solaires.

Ce parc solaire fait partie du portefeuille des projets industriels ; ce dernier s'étoffe grâce à de nouveaux partenariats établis avec des collectivités, des entreprises, des agriculteurs et des particuliers. En 2015, 23 centrales photovoltaïques ont été mises en exploitation sur les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud, Valais et Berne. Elles fournissent près de 12 GWh supplémentaires. La production totale d'électricité de Groupe E Greenwatt atteint 50 GWh. Elle est en grande partie vendue à Swissgrid, comme prévu par le modèle de subventionnement RPC.

Exploitation hydraulique

Groupe E a réorganisé son exploitation hydraulique en deux régions, à l'intérieur desquelles des groupes de spécialistes agissent sur la maintenance de l'ensemble des aménagements. Ce changement répond aux nouvelles conditions du marché, tant en termes de flexibilité que de baisse des coûts.

En parallèle, une nouvelle politique de maintenance et un renforcement de la gestion de projets permettent de garantir mieux encore l'optimum technico-économique. Dans ce contexte, l'un des groupes de la centrale de Montbovon a fait l'objet d'une révision ciblée sur ses composants les plus critiques. Des projets d'automation ont aussi été réalisés, comme la poursuite du remplacement des équipements de transmission des données et alarmes relatives à nos barrages.

Dans le cadre de la Loi fédérale sur la protection des eaux, diverses variantes d'assainissement concernant

l'ensemble des ouvrages de Groupe E sont en cours d'élaboration. Le projet de turbinage Schiffenen-Morat, dont les aspects environnementaux sont actuellement étudiés, s'inscrit comme solution potentielle à l'assainissement des éclusées.

Exploitation thermique

Présente sur le marché de l'énergie de réglage depuis 2010, la centrale à gaz de Cornaux I poursuit avec succès ses activités dans ce domaine au service de Swissgrid. Elle contribue ainsi au bon fonctionnement du réseau de transport suisse et à la sécurité d'approvisionnement des consommateurs.

La centrale à gaz à cycle combiné de Timelkam, en Autriche, a quant à elle mis sa capacité de production à disposition des gestionnaires de réseau de transport allemand et autrichien. Elle a produit 136 GWh. Cette centrale a été très peu engagée en raison du faible écart de prix entre le gaz et l'électricité. Le bas niveau des prix du charbon, de l'électricité et des certificats de CO₂ favorise les centrales à charbon de l'Europe du Nord qui tournent à plein régime, au détriment des centrales à gaz pourtant moins émettrices de CO₂. Ce contexte défavorable a poussé Groupe E à retirer la demande de permis de construire de la centrale énergétique de Cornaux II.

Les usines d'incinération et de traitement des boues de SAIDEF à Posieux ont incinéré plus de 89'093 tonnes d'ordures ménagères et près de 30'795 tonnes de boues de STEP. Elles ont produit 54,7 GWh d'électricité et plus de 60 GWh de chaleur pour le réseau de chauff-

fage à distance FRICAD. Les installations de Placad ont produit 6,7 GWh d'électricité et distribué 17,5 GWh de chaleur à ses clients du Plateau de Pérolles. La société a été intégrée dans Groupe E Celsius nouvellement créée.

Gestion des ouvrages en participation

Groupe E a racheté à Alpiq 26% de l'actionariat de GKW en Valais. Avec 71% du capital-actions, il en devient l'actionnaire majoritaire. La société exploite trois aménagements hydroélectriques qui ont produit 342 GWh en 2015, soit 118% de la moyenne multi-annuelle. Avec l'augmentation de sa participation, Groupe E améliore les conditions économiques de son approvisionnement et, de ce fait, sa compétitivité sur un marché de l'électricité de plus en plus concurrentiel. En devenant l'actionnaire majoritaire de la société, Groupe E peut également développer des synergies avec ses propres installations et profiter ainsi pleinement de la complémentarité des bassins versants pour réduire les risques dus à une hydraulicité plus faible.

Groupe E détient depuis 2012 une participation majoritaire dans le parc éolien des Grandes Chapelles, en France. Le parc a produit un volume de 29 GWh, ce qui représente 109% de la production normale attendue.

Centre de conduite

Le centre de conduite a démarré une mise à jour de son système. Celle-ci a pour buts l'intégration de nouvelles fonctionnalités, le remplacement de certains composants logiciels obsolètes, l'amélioration de la qualité



Spectacle impressionnant au barrage de Schiffenen, l'ouverture de la vanne de fond a ravi les visiteurs qui, le temps d'un week-end, ont pu pénétrer dans les entrailles du barrage et bénéficié des riches explications fournies par les guides.

de la gestion du réseau et la mise à disposition d'outils permettant de mieux répondre aux exigences et opportunités du marché.

Fort de son expérience sur le marché de réglage, le centre de conduite a fourni avec succès un nouveau service pour Swissgrid: le maintien du plan de tension du réseau de transport. Cette activité génère des revenus supplémentaires grâce à la flexibilité de nos ouvrages de production et de distribution.

Approvisionnement et Trading

Les opérations de négoce d'énergie sont réalisées sur le marché de gros en Allemagne, en Suisse et en Autriche. Elles permettent d'optimiser la production

des ouvrages et la fourniture de l'énergie aux clients finaux et à d'autres sociétés de distribution d'énergie. Sur le marché suisse à court terme, les prix sont restés très modérés en début d'année en raison des températures légèrement inférieures à la norme. En revanche, durant la période estivale, les prix ont grimpé suite aux températures élevées et aux faibles précipitations.

En fin d'année, un engagement accru des centrales hydroélectriques a permis de compenser la faible disponibilité des centrales nucléaires (Beznau I et II). Sur les marchés de gros européens, les prix sont passés de 34 à 28 € / MWh dans l'année 2015, en régression de presque 20%. Cette situation s'explique par les surcapacités de production, le subventionne-

ment des énergies renouvelables, les efforts conduits en matière d'efficacité énergétique et par une activité économique peu soutenue ; elle a été accentuée par la chute des prix de l'énergie primaire (pétrole, gaz, charbon).

Groupe E a continué à fournir à ses partenaires des prestations de gestion d'énergie et d'accès aux différents marchés d'électricité.

Production de chaleur

Groupe E a produit et distribué près de 140 GWh de chaleur grâce à une quarantaine d'installations de chauffage à distance. L'entreprise a poursuivi le développement des réseaux. Ainsi, des installations

ont été mises en service entre la fin de l'année 2014 et le début de 2015 à Cousset, Givisiez et Corminboeuf. De nouveaux projets de réseaux de chauffage ont été développés durant l'année à Caux, au Mouret et à Treyvaux.

L'augmentation du nombre d'installations et leur complexité croissante, due notamment à la mise en réseau de plusieurs d'entre elles, ont nécessité le recours à un outil d'aide à la gestion et à l'exploitation (CALPRO).

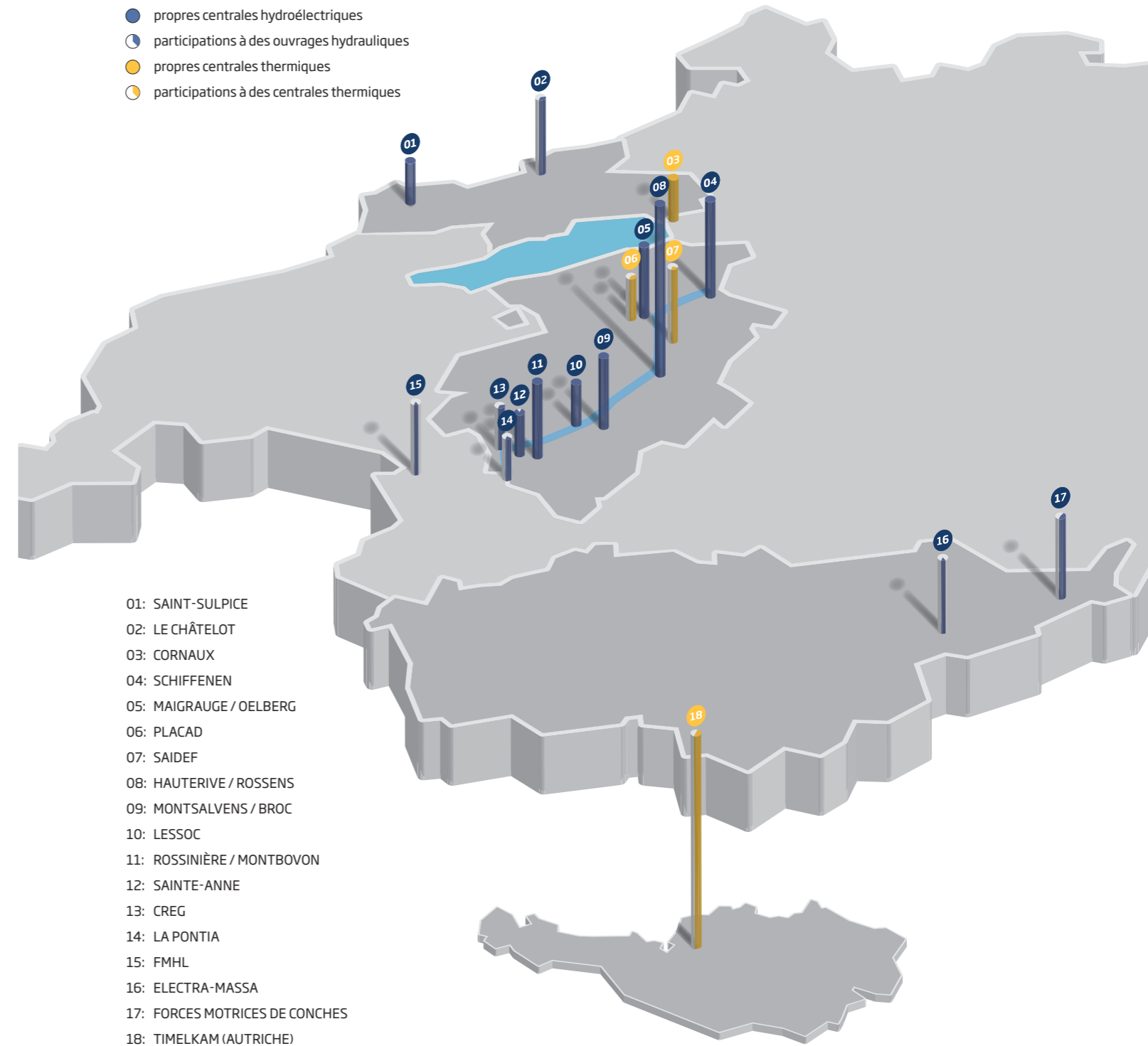
Bienvenue chez
Groupe E Celsius
<http://www.celsius.ch>



Production des ouvrages

Propres centrales hydroélectriques	Part à l'énergie	MWh électrique	MWh chaleur
Montbovon	100%	61'153	
Lessoc	100%	18'242	
Montsalvens	0%	0	
Broc	100%	53'787	
Rossens	100%	13'435	
Hauterive	100%	185'758	
Maigrauge	100%	3'905	
Oelberg	100%	42'075	
Schiffenen	100%	116'057	
St-Sulpice	100%	8'357	
FMHL-restitution	100%	15'010	
		517'779	0
Propres centrales thermiques			
Cornaux	100%	0	
Centrales pour Contracting (renouvelable)	100%		56'706
Centrales pour Contracting	100%		28'421
		0	85'126
Centrales hydrauliques en participation			
SFMC SA	38%	34'089	
Electra-Massa SA	10%	58'032	
Forces Motrices de Conches SA	45% / 71%	167'117	
Sainte-Anne Energie SA	100%	5'935	
CREG	100%	402	
La Pontia SA	100%	1'542	
		267'116	0
Nouvelles énergies renouvelables (hors-RPC)			
Eolien (Juvent)	5%	769	
Petite hydraulique	100%	0	
Solaire	100%	17'146	
Biomasse	100%	0	
		17'914	0
Centrales thermiques en participation			
SAIDEF SA / FRICAD	100%	54'727	60'258
Placad SA	100%	6'757	
Centrales nucléaires	-	176'406	
GuD Timelkam GmbH (Autriche)	30%	0	
		237'890	60'258
Production totale de Groupe E		1'040'699	145'384

Ouvrages de production Groupe E



En recherche constante d'efficacité

Combiner gestion efficace des ressources et continuité de l'acheminement électrique constitue la mission première du distributeur. L'année 2015 a été marquée par la mise en place de mesures concrètes du programme d'efficacité défini en 2014. Ce programme vise une utilisation optimale des ressources dans le domaine du réseau, afin de proposer des tarifs avantageux sans péjorer la qualité d'approvisionnement, qui reste excellente. Les premiers effets portent déjà leurs fruits et ont permis une baisse des prix de l'acheminement au bénéfice de tous les clients de Groupe E dès 2016. L'ensemble des collaborateurs est concerné et œuvre dans ce sens, positionnant Groupe E parmi les distributeurs les plus performants.

Assainissement des installations d'éclairage public

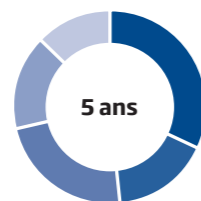
En 2010, Groupe E a lancé un programme de soutien aux communes souhaitant rénover leur éclairage public dans le but de réduire la consommation d'énergie. En 2015, 18 communes ont conclu un accord de partenariat, ce qui porte à un total de 168 le nombre de communes ayant participé à ce programme

d'assainissement. Près de 20'000 installations obsolètes ont ainsi été remplacées par de nouvelles sources lumineuses performantes de dernière génération. L'ensemble de ces mesures permet d'économiser de manière pérenne près de 13 GWh par année. Ce résultat dépasse déjà l'objectif initial de 10 GWh, notamment grâce aux technologies des diodes électroluminescentes (LED).

Programme d'assainissement d'éclairage public

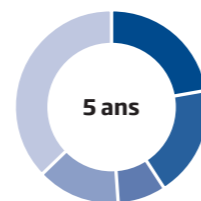
Investissement de Groupe E CHF

Total: 6'236'569
2015: 2'001'600
2014: 1'025'950
2013: 1'426'465
2012: 999'054
2011: 783'500



Economie de consommation réalisée kWh/an

Total: 12'773'996
2015: 2'845'111
2014: 2'374'466
2013: 1'026'110
2012: 1'785'051
2011: 4'743'258



Renouvellement de postes HT/MT

L'année 2015 marque la fin des travaux de renouvellement du poste de Villarepos (FR) et le démarrage de ceux du poste de Planchamps (NE).

Le poste de transformation de Villarepos (FR) est un point d'appui important pour assurer l'alimentation de la Broye et d'une grande partie du district du Lac, deux régions qui se sont beaucoup développées ces dernières années. Les équipements datant du milieu des années soixante n'offraient plus la sécurité et la fiabilité requises. Ils ont été remplacés par du matériel performant répondant aux normes de qualité actuelles. La totalité des systèmes de protection et de contrôle-commande ont été modernisés. Les travaux ont débuté en 2009. Une planification minutieuse des étapes a permis de garder le poste en permanence en service pendant les six ans de travaux. Une attention particulière a été portée à la protection de l'environnement. Des mesures constructives ont été notamment prises pour limiter le bruit. Les coûts de renouvellement de ce poste se montent à 14 MCHF et sont conformes au budget.

Le poste de Planchamps (NE) sur la commune de Boudry est une installation très importante pour l'alimentation de l'ouest neuchâtelois. Datant du milieu des années soixante, ses équipements sont vétustes et ne répondent plus aux normes de sécurité et de fiabilité actuelles. Les travaux sont planifiés par étapes sur cinq ans et vont se terminer en 2019 avec un coût budgété à 20 MCHF. Ils ont débuté par la construction d'un nouveau bâtiment. Tous les équipements 60 kV et 17 kV, de même que tous les systèmes de contrôle-commande vont être renouvelés. Les travaux sont effectués tout en gardant les équipements actuels en service.

Par ailleurs, deux nouveaux transformateurs HT/MT de 16 MVA ont été acquis pour remplacer les anciennes unités de 10 MVA dans le poste de Pierrabot, améliorant ainsi la sécurité d'approvisionnement de la région proche de Neuchâtel.

Projet pilote à Trey

En zone rurale, l'augmentation des installations de production décentralisées implique traditionnellement des redimensionnements importants et coûteux des réseaux de distribution. Après différentes études internes, Groupe E a voulu tester deux solutions innovantes et financièrement intéressantes aussi bien pour le réseau que pour les producteurs, à savoir l'installation d'un transformateur MT/BT à gradins réglables et la limitation ponctuelle de la production photovoltaïque. Ce transformateur particulier permet de compenser partiellement les variations de tension dues à la production stochastique grâce à un pilotage des gradins. Il est exploité depuis juillet 2015 et un algorithme testé apporte une réponse concrète et positive. La limitation ponctuelle de la production, opérée par le gestionnaire de réseau de distribution (GRD) en cas de situation de charge défavorable, complète les effets du transformateur réglable. Cette limitation pourra être testée en 2016. Ces solutions visent une utilisation rationnelle des infrastructures réseau en évitant un surdimensionnement et les coûts associés, tout en assurant un maximum d'accès au réseau pour le producteur.

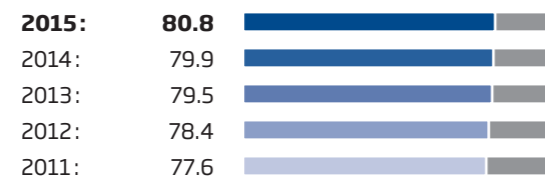
Centre d'exploitation à Payerne

C'est en mai dernier qu'un nouveau centre d'exploitation a été inauguré à Payerne. Ce bâtiment, baptisé CentrExBroye, réunit une cinquantaine de collaborateurs qui étaient répartis auparavant sur les sites de Courgevaux et Payerne. Ce regroupement permet une plus grande efficacité grâce à une simplification des relations de travail, contribue à une gestion du matériel plus rationnelle et réduit les frais liés aux locations de surfaces. Ce nouveau bâtiment, première implantation sur le site de l'Aéropôle II, se trouve à proximité de l'autoroute A1. Très bien desservi par le réseau routier, l'emplacement permet de se rendre rapidement sur les lieux d'intervention.

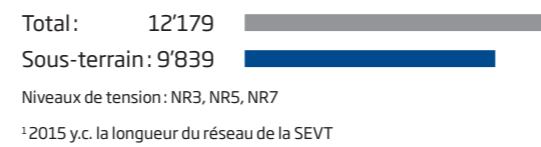
La nouvelle construction est un modèle en matière d'efficacité énergétique et respecte les normes du label Minergie. Le bâtiment est équipé d'une pompe à chaleur qui assure le chauffage du site et d'une centrale solaire de 365 m² pouvant produire annuellement plus de 55'000 kWh d'électricité. De plus, Groupe E encourage la mobilité douce en mettant à disposition des collaborateurs et des visiteurs des bornes de recharge pour véhicules électriques.

Groupe E dispose désormais de quatre sites pour l'exploitation du réseau contre neuf en 2007 ; ces sites se trouvent à Payerne, Sâles, Matran et Corcelles. Deux satellites sont maintenus: l'un à Tavel pour tenir compte des particularités linguistiques, l'autre à Château-d'Oex, afin de maintenir une capacité d'intervention efficace et une proximité géographique. Groupe E prévoit la construction d'un centre d'exploitation dans le canton de Neuchâtel pour remplacer celui de Corcelles en raison de sa vétusté. La recherche d'un terrain est en cours.

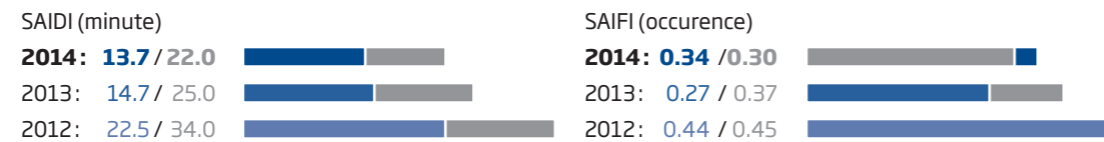
Taux d'enfouissement des lignes en %



Longueur des lignes¹ fin 2015 en km

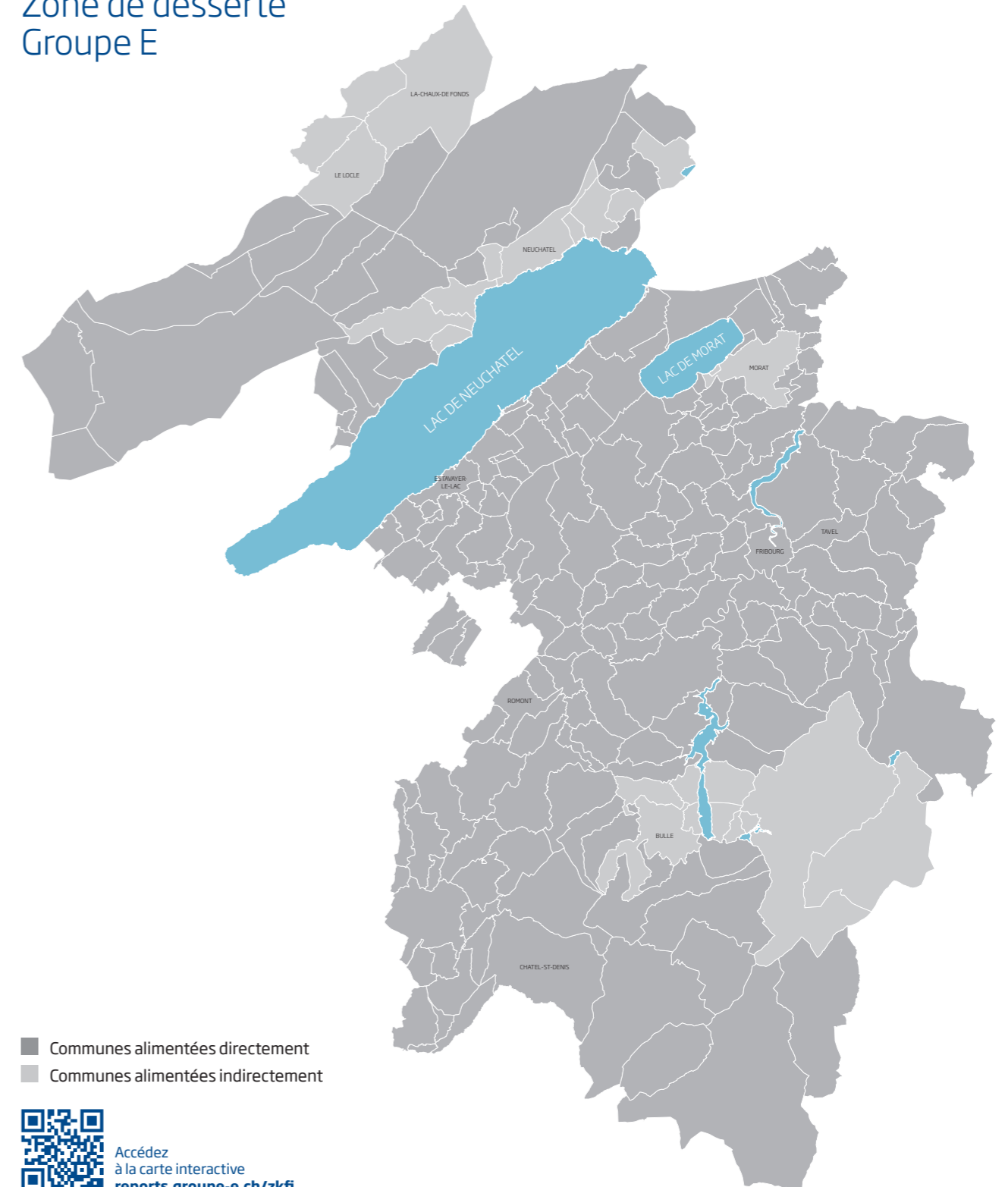


Coupures ≥ 3min, avec clients indirects - Indice Groupe E / Indice moyen suisse, annoncé par l'EiCom



- Méthode selon directives de l'EiCom
- Indices 2015 ne seront disponibles qu'en automne 2016
- La publication de l'EiCom est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé
- Ces indicateurs ne sont pas comparables avec tous les GRD suisses.
- Conditions pour comparaison: même nombre de clients, même densité de clients, même zone d'habitation
- Ces indicateurs sont fortement influencés par des causes externes non-maîtrisables de l'entreprise (provoqués par des tiers)

Zone de desserte Groupe E



Conseil et expertise

Par l'intermédiaire de ses sociétés, Groupe E propose une multitude de produits et services apportant à ses clients des solutions personnalisées, favorisant notamment une utilisation efficace de l'énergie. Grâce à ses compétences techniques et à sa palette de prestations particulièrement diversifiées, le groupe est parvenu à maintenir un développement réjouissant de ses activités.

Groupe E Greenwatt

Groupe E Greenwatt, actif dans la construction d'installations de production à partir des nouvelles énergies renouvelables, propose désormais une offre complète en efficacité énergétique. Avec le transfert de ce domaine d'activités de Groupe E à la société Groupe E Greenwatt en juillet 2015, cette dernière réunit ainsi dans une seule organisation deux instruments clés de la Stratégie énergétique 2050: la réalisation d'installations dans le domaine des nouvelles énergies renouvelables et l'efficacité énergétique. Elle se positionne comme un acteur majeur de la transition énergétique.

En collaboration avec BKW et les Services industriels de Genève, Groupe E soutient les entreprises dans leurs démarches visant à réduire leur consommation d'électricité. Les trois sociétés disposent d'une contribution de la Confédération de trois millions de francs qui sera au final distribuée aux entreprises. Dénommé «Swiss Energy Efficiency Auction», le programme est soutenu par ProKilowatt, instrument de l'Office fédéral de l'énergie visant à promouvoir l'efficacité énergétique.

Groupe E Greenwatt a par ailleurs remporté un appel d'offre public en fin d'année. Il portait sur un mandat dont le but est de soutenir les PME dans le domaine de l'efficacité énergétique et des énergies renouve-

lables. SuisseEnergie proposera ce programme dès 2017 en s'appuyant précisément sur les compétences de Groupe E Greenwatt qui dispose d'une année pour en assurer la mise en place. A cette fin, la société tire profit des compétences des sociétés du groupe ainsi que des connaissances en informatique de la société ELCA pour la gestion des données clients.

Groupe E Connect

Dans un secteur de la construction difficile et un marché du génie civil présentant, lui, des signaux positifs, Groupe E Connect a poursuivi son développement en proposant des produits innovants et des prestations de qualité. Cela concerne en particulier la gestion technique du bâtiment, la domotique ou encore les infrastructures routières et ferroviaires qui représentent des axes porteurs. Une nouvelle succursale a été ouverte dans le Chablais (Monthey), afin d'assurer une présence sur un marché jusque-là desservi depuis Châtel-St-Denis.

La compétence et l'attitude du personnel étant des facteurs clés de succès, Groupe E Connect poursuit son effort en matière de formation via la Connect Academy, afin de garder à jour les compétences de ses collaborateurs tout au long de leur carrière professionnelle.

Groupe E Entretec

Groupe E Entretec, actif dans l'entretien de chaufferies à bois, de réseaux de chauffage à distance, de grands centres commerciaux et bâtiments multifonctionnels, développe ses parts de marché. Le domaine du

traitement de l'eau progresse également de manière significative sur toute la Suisse romande.

Ingénierie

Grâce à ses compétences étendues dans le domaine de l'hydraulique, Groupe E a expertisé l'usine CFF de Châtelard, une installation de pompage-turbinage située dans le canton du Valais, ainsi que 27 aménagements à la demande de la société italienne Hydro Dolomiti Enel. Les spécialistes en ingénierie de Groupe E ont par ailleurs débuté les travaux pour la nouvelle centrale de Rhône-Oberwald, effectué la mise en service d'un nouveau groupe de production à la centrale de Verzasca au Tessin ainsi qu'à la centrale de Quitarasca au Pérou.

Fort de ses compétences et désireux de participer au développement de la puissance hydraulique en Suisse, Groupe E a mis en place une formation spécifique dans le domaine des aménagements hydroélectriques. Plus de 120 personnes, dont une vingtaine d'exploitants issus de la République démocratique du Congo, ont suivi le premier module de formation.

Assurer le contrôle et la commande des installations est un défi pour tout exploitant d'installation, qu'il soit industriel ou actif dans l'énergie. Plusieurs projets ont été réalisés dans le but de développer l'efficacité en gestion de la production et du transport d'électricité. Un nouveau concept de contrôle-commande, basé sur une technologie innovante, a été élaboré. Enfin, le réseau d'exploitation DELTA a été mis en service: il s'agit d'un système radio couvrant l'ensemble du réseau qui

permet d'assurer en tout temps la communication entre un organe directionnel et le personnel de terrain, mais particulièrement lors de crises.

Mobilité électrique

Dans le domaine de la mobilité électrique, le réseau MOVE a poursuivi son extension. Lancé par Groupe E en janvier 2013, ce réseau s'est fortement développé au cours des 3 dernières années. Groupe E et ses partenaires, qui visaient la création d'un réseau national de recharge accessible pour tous les usagers de véhicules électriques, ont ainsi atteint leur objectif. Avec 25 partenaires, plus de 700 clients et plus de 100 bornes de recharge réparties sur le territoire national, MOVE est aujourd'hui le plus grand réseau de recharge intelligent et public en Suisse.

Gruyère Energie, Romande Energie et le Touring Club Suisse (TCS) figurent parmi les nouveaux partenaires MOVE. En plus d'une ligne téléphonique d'urgence disponible 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24, le réseau MOVE propose à ses usagers un service d'assistance. Depuis le 1er janvier 2016, le TCS intervient en cas de panne. Ainsi, MOVE offre une prestation complète à ses clients. De plus, un système de facturation spécifique aux utilisateurs MOVE a été mis en place; quant aux partenaires et propriétaires de stations de recharge publiques, ils seront rétribués dès 2016.



Visionnez le film d'entreprise
de Groupe E Connect
<https://youtu.be/2qhQJMww6Ss>



Bienvenue sur
le site de la mobilité électrique
<http://www.move-net.ch>

ftth fr

De nombreux secteurs ont été raccordés au réseau cantonal de fibre optique en 2015. Il s'agit notamment de plusieurs quartiers des villes de Fribourg, Villars-sur-Glâne et Morat, ainsi que de certains villages des communes de Haut-Intyamon, Courlevon, La Brillaz, Marly et Vernay. Près de 8'000 bâtiments, soit plus de 37'000 logements, peuvent désormais bénéficier des avantages de la fibre optique: télévision et vidéo à la demande en ultra haute définition, connexion à Internet à très haut débit et téléphonie fixe. Le rythme de déploiement est conforme au planning prévu et se poursuit à raison d'environ 10'000 logements supplémentaires par année.

netplusFR

Avec le lancement de la gamme BLI BLA BLO, de nouveaux produits ont été mis sur le marché pour satisfaire au mieux les différents profils de clients. En plus des produits résidentiels grand public, netplusFR propose désormais une gamme de prestations conçues pour les indépendants, les petits commerces et les personnes travaillant à domicile.

Une nouvelle boutique située en ville de Fribourg permet en outre aux clients de découvrir les prestations offertes dans un univers chaleureux, composé d'un salon avec une télévision et un coin bureau équipé d'Internet et de la téléphonie.

Depuis 2000, le magazine économique BILANZ publie annuellement l'enquête «BILANZ Telekom Rating». Réalisée par un institut indépendant, elle analyse les différents opérateurs de télécommunication présents sur le marché suisse. En 2015, netplusFR s'est classé premier fournisseur Internet et deuxième fournisseur TV pour la clientèle privée.



Groupe E a revu les deux tiers de l'exposition d'Electrobroc. Point fort de la visite : le nouveau panorama des énergies qui comprend onze bornes visualisant chacune un agent énergétique, comme le pétrole, le solaire, la force hydraulique ou les déchets.

Développement durable

Groupe E a poursuivi ses efforts afin d'améliorer la connaissance et la maîtrise de ses aspects environnementaux significatifs. Les audits externes de suivi ont permis de démontrer que l'entreprise répondait aux exigences d'ISO14001 pour son système de management environnemental et à celles d'ISO14064 pour l'établissement du bilan carbone.

Gestion des déchets

2'093 tonnes de déchets issus de nos activités ont été recyclés, traités ou éliminés en 2015 selon les exigences en vigueur. Cela représente une augmentation de volume de 25% par rapport à l'exercice précédent. Deux postes sont principalement responsables de cette augmentation: l'élimination des déchets bois ainsi que le recyclage des métaux issus de nos chantiers de modernisation et d'extension des infrastructures.

Mobilité

Groupe E dispose d'une flotte de véhicules de tourisme et de chantier moderne, répondant aux plus hautes exigences en matière d'émission de CO₂. En 2015, la consommation totale de carburant de la flotte de véhicules d'entreprise s'est montée à près de 428'200 litres, soit une diminution de 2,8% par rapport à l'année précédente.

Les efforts pour diminuer le nombre de kilomètres professionnels parcourus avec des véhicules privés portent également leurs fruits. En effet, l'utilisation des véhicules privés pour des parcours professionnels a diminué de 35% par rapport à 2012. Groupe E mise également sur les véhicules électriques afin de réduire ses émissions de CO₂. Leur utilisation est restée stable durant cette année.

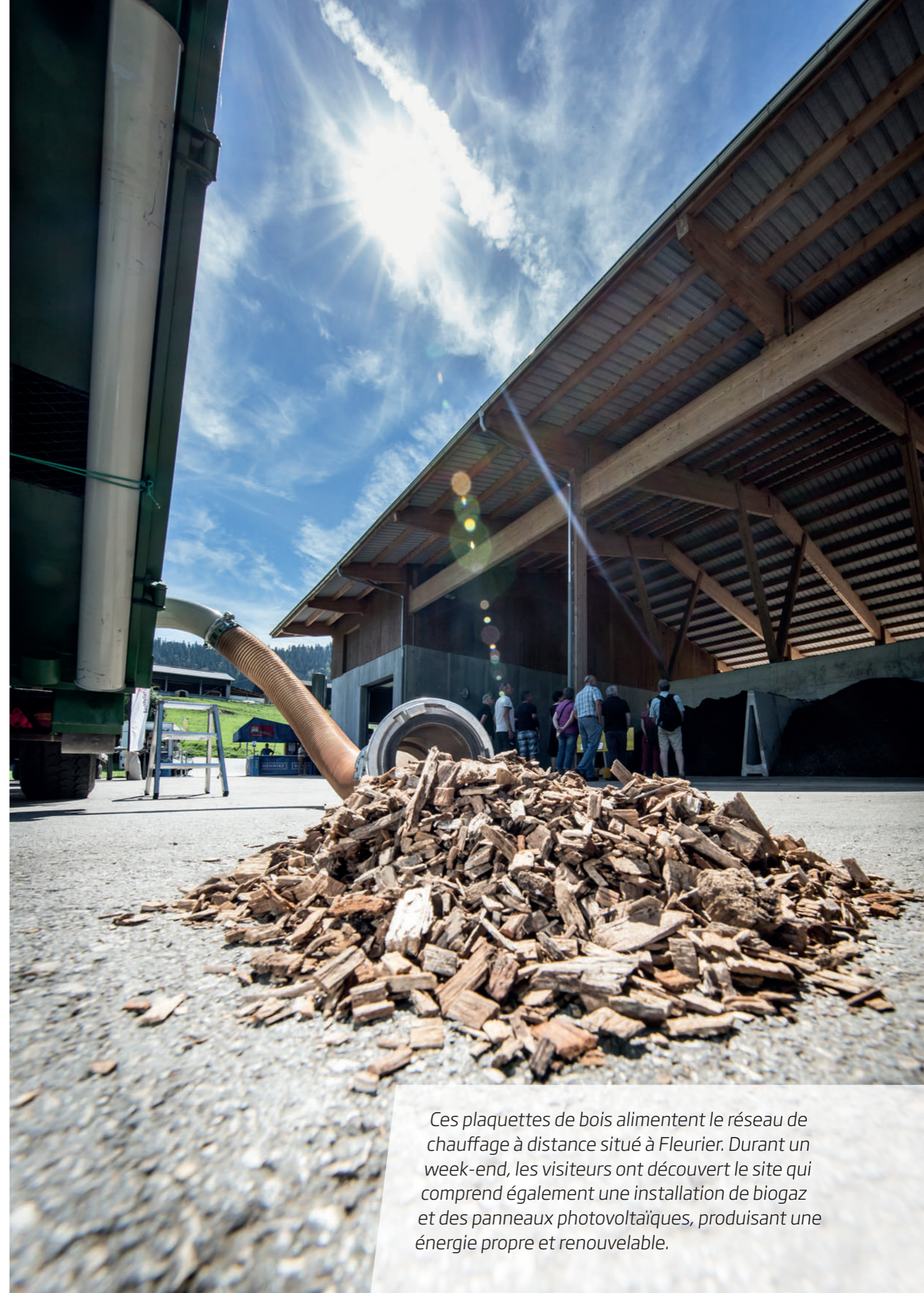
La société encourage l'utilisation des transports publics lorsque cela est possible.

Consommation d'énergie des bâtiments

La consommation globale des bâtiments de Groupe E s'est stabilisée cette année. Dans un souci de réduction de l'impact sur l'environnement, l'ensemble des nouvelles constructions est équipé d'installations de suivi automatisé des différents postes de consommation énergétique. L'étude de ces mesures, menée en collaboration avec des experts techniques, permet d'améliorer continuellement la performance énergétique des installations du groupe et de détecter rapidement toute anomalie. La production d'énergie issue des panneaux photovoltaïques installés sur les nouveaux bâtiments administratifs et d'exploitation couvre une partie de leurs besoins énergétiques, soit près de 90% pour les centres d'exploitation de Payerne et de Sâles et 9% de la consommation de Plexus.

Gestion des émissions

Concernant les émissions de substances appauvrissant la couche d'ozone, Groupe E est en possession fin 2015 de 10'921 kg de SF₆ (Hexafluorure de soufre) répartis entre les installations de réseaux et les stocks de réserve. 7 kg de SF₆, équivalents à environ 170 tonnes de CO₂, ont été émis dans l'atmosphère durant cette année suite à diverses pertes, soit une forte diminution par rapport à 2014 (49 kg)



Ces plaquettes de bois alimentent le réseau de chauffage à distance situé à Fleurier. Durant un week-end, les visiteurs ont découvert le site qui comprend également une installation de biogaz et des panneaux photovoltaïques, produisant une énergie propre et renouvelable.

Protection des eaux Assainissements hydrauliques

Dans le cadre de l'application de la Loi fédérale sur la protection des eaux (LEaux) de 2011, les cantons et les détenteurs de centrales hydroélectriques ont l'obligation de rechercher des solutions permettant d'atténuer les effets négatifs des éclusées (variation du débit d'un cours d'eau), de réactiver le régime de charriage dans la rivière (transit des sables et graviers) et d'assurer la libre migration de la faune piscicole.

Les cantons avaient jusqu'à fin 2014 pour remettre leurs rapports finaux de planification stratégique aux offices fédéraux. En 2015, des échanges ont eu lieu entre la Confédération et les cantons afin de valider ces rapports finaux. Groupe E est actuellement dans l'attente des décisions qui permettront de débiter les études sur les diverses variantes d'assainissement.

Concernant plus particulièrement l'ouvrage de la Maigrauge, Groupe E a demandé une décision anticipée afin de pouvoir lancer, dès début 2016, les études permettant la migration piscicole.

Du côté de l'ouvrage hydroélectrique de Montsalvens - Broc sur la Jogne, le projet de ruisseau de contournement a été mis à l'enquête en juillet 2015, conformément à la décision d'assainissement des débits résiduels rendue par le canton en 2011. Une demande de financement par Swissgrid est prévue dès l'obtention du permis de construire ; les travaux devraient débiter en automne 2016.

Situé sur le Doubs franco-suisse, l'ouvrage du Châtelot est exploité par Groupe E sur mandat de la Société des Forces Motrices du Châtelot (SFMC). Cet aménagement doit répondre aux législations suisse et française et comprend un volet environnemental. A cet effet, un groupe de travail binational, dirigé par les autorités franco-suisse et dans lequel a participé Groupe E, a élaboré un nouveau Règlement d'eau, approuvé par les

autorités concédantes. Appliqué depuis le 1er décembre 2014, il apporte une solution équilibrée permettant de répondre à la fois aux besoins en production d'énergie renouvelable ainsi qu'aux exigences en matière de protection de l'environnement. Dès 2015, un suivi de la reproduction de l'ombre et de la truite a été mis en place. Ce dernier doit s'inscrire dans un monitoring global du tronçon influencé par le régime des éclusées.

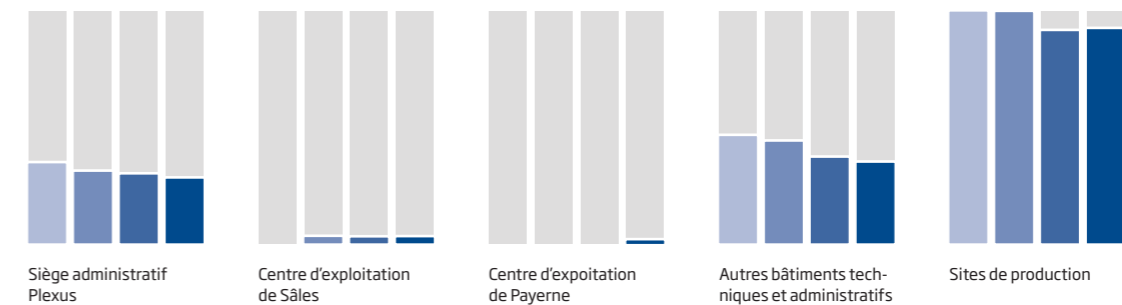
Fonds d'amélioration écologique

Alimenté par une contribution de 0,1 centime par kWh, le fonds d'amélioration écologique permet de financer les réalisations définies par un organe composé de représentants de diverses organisations environnementales, des Services de l'Etat et de Groupe E. Cet organe fixe les mesures écologiques à prendre et contrôle leur exécution.

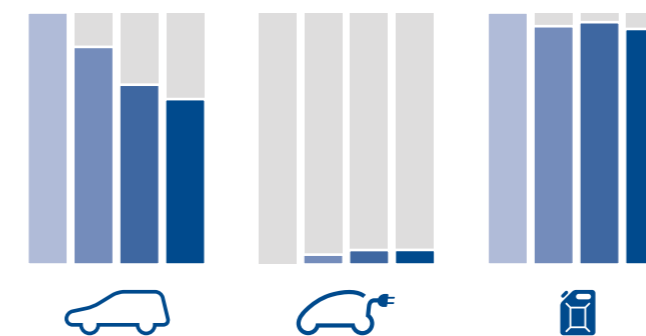
Ainsi avait-il été décidé de réaliser des déversements de graviers dans la Sarine, près de Montbovon, tel que cela avait été effectué en 2013 et 2014. Les crues importantes qui ont eu lieu en mai 2015 ont toutefois emporté ces graviers, ce qui justifie la reconduite de cette mesure en 2016.

Un projet est actuellement en cours d'étude pour la mise en place de diverses structures dans le lit de la Sarine en ville de Fribourg.

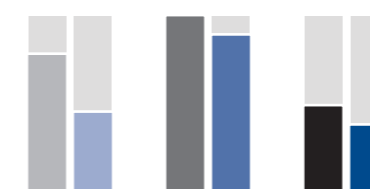
En ce qui concerne le Châtelot, le fonds d'amélioration écologique a mandaté une étude sur le potentiel d'amélioration du tronçon situé entre l'usine du Châtelot et la retenue de Biaufond, l'objectif étant, d'une part, de définir quelles mesures permettraient d'améliorer la qualité structurelle et, d'autre part, de pallier les déficits morphologiques de ce tronçon.



Consommation d'énergie en kWh	2012	2013	2014	2015
Siège administratif Plexus	1'015'206	908'714	874'635	823'440
Centre d'exploitation de Sâles	-	93'215	87'075	89'410
Centre d'exploitation de Payerne (mai - déc. 2015)	-	-	-	51'234
Autres bâtiments techniques et administratifs	1'355'809	1'285'427	1'084'267	1'022'043
Sites de production	2'912'735	2'998'425	2'667'982	2'693'083



Mobilité	2012	2013	2014	2015
Km prof. parcourus avec des véhicules privés	735'801	634'592	523'366	481'024
Km prof. parcourus avec des véhicules d'entreprise électriques	-	23'476	37'048	37'333
Litres de carburant utilisés pour la flotte de véhicules d'entreprise	458'344	433'219	440'590	428'192



Programme environnemental	2013	2014	2015
Projets prévus	22	28	14
Projets réalisés	13	25	11

Une année riche en célébrations

En 2015, Groupe E a célébré ses 10 ans d'existence et plus d'un siècle d'activité dans le domaine de l'énergie, l'entreprise ayant été créée en 2005, lors de la fusion des Entreprises Electriques Fribourgeoises et d'Electricité Neuchâteloise SA. Tout au long de l'année, Groupe E a mis en évidence son histoire, mais aussi expliqué les enjeux actuels et les défis à venir. Bus didactique, conférences, rénovation des centres d'information, journées portes ouvertes, parution d'un ouvrage historique et fête du personnel: tels ont été les points forts de ce jubilé.

Un bus didactique dans les écoles

De janvier à décembre, plus de 10'000 élèves du 3e cycle de l'école obligatoire des cantons de Fribourg et Neuchâtel, de la Broye vaudoise ainsi que du Pays-d'Enhaut ont pu découvrir le RoadLab, un bus didactique permettant de mieux appréhender les enjeux actuels dans le domaine de l'énergie. Lors des visites de classes, un animateur a exploré avec eux les ateliers choisis par l'enseignant, tels que la consommation d'une ampoule LED, le fonctionnement d'un barrage d'accumulation, ou encore le moyen le plus efficace pour faire bouillir de l'eau.

Encouragé par les échos favorables des élèves et des enseignants, Groupe E a décidé de prolonger le RoadLab durant deux années supplémentaires. Le soutien financier de la Confédération, par le biais de Suisse-Energie, ainsi que du canton de Fribourg a favorisé cette décision. Le RoadLab témoigne de l'engagement sociétal de Groupe E et de ses partenaires en faveur de la formation et de la jeunesse. Reconnaisant la qualité et l'originalité de ce projet, l'Office fédéral de l'énergie lui a décerné le Watt d'Or 2016, le prix suisse de l'énergie, dans la catégorie société.

Le futur de l'énergie

Ce jubilé a aussi été l'occasion de renforcer les liens avec les décideurs politiques et économiques ainsi que les grands clients. Groupe E a organisé à Neuchâtel

une soirée conférence-débat sur le futur de l'énergie. Invité prestigieux, l'essayiste américain Jeremy Rifkin, auteur de «La 3e révolution industrielle» et de «La nouvelle société du coût marginal zéro», y a développé ses thèses. Avant lui, le directeur général Dominique Gachoud a présenté l'entreprise, ses points forts, son histoire et sa capacité à faire face aux défis futurs.

Des visites pour le grand public

Groupe E a également ouvert les portes de plusieurs ouvrages de production durant quatre week-ends entre mai et septembre afin de faire découvrir à un large public les coulisses de la production d'électricité.

Les aménagements hydroélectriques de Schiffenen, Saint-Sulpice et la Maigrauge-Oelberg à Fribourg, les centrales à biomasse AgriBioVal à Fleurier et Energiepark Düdingen à Guin ainsi que SAIDEF, l'installation de valorisation des déchets et de production de chaleur située à Posieux, ont accueilli près de 6'000 visiteurs.

Toujours à l'attention du grand public, Groupe E a partiellement rénové le centre d'information d'Electrobroc et l'écomusée des Roues de l'Areuse. Electrobroc propose désormais un panorama des énergies présentant divers agents énergétiques, comme le pétrole, le solaire, la force hydraulique, la biomasse ou les déchets. Un guide fournit des explications complémentaires sur les enjeux liés

à l'utilisation de ces ressources. Un nouveau film retrace l'histoire de la production d'électricité dans le canton de Fribourg et met en évidence l'importance de cette source d'énergie locale et renouvelable.

Quant à l'écomusée des Roues de l'Areuse, il présente le développement industriel de la région et propose une balade en plein air qui emmène le visiteur à la source de l'Areuse tout en lui faisant découvrir des vestiges industriels. Un film retraçant ce riche passé est désormais disponible en ligne.

En 2015, plus de 16'000 personnes ont visité ces deux sites.

La 1re histoire environnementale de l'électricité

En fin d'année, Groupe E et la Société d'histoire du canton de Fribourg ont présenté l'ouvrage historique «Paysages sous tension. Electricité et politique en Suisse occidentale.» L'œuvre s'appuie sur les archives d'Electricité Neuchâteloise SA (ENSA), des Entreprises Electriques Fribourgeoises (EEF) et de Groupe E. Ses auteurs, François Walter, professeur honoraire de l'Université de Genève, Jean Steinauer, journaliste et historien, et Lorenzo Planzi, docteur en histoire contemporaine, mettent en évidence l'émergence progressive de la sensibilité environnementale au travers de la construction des ouvrages de production et de distribution de l'électricité, en évoquant le contexte socio-économique, les réactions de la population et les liens entre l'électrification, l'économie et la politique.

Soutien à la collectivité

Outre les actions menées dans le cadre de ce jubilé, Groupe E a poursuivi son engagement dans le domaine du sport, de la culture, des loisirs et des activités sociales. Le groupe soutient ainsi de nombreuses manifestations et activités, tout en accroissant sa notoriété en Suisse. Cette année, avec la Banque Cantonale de Fribourg, l'ECAB et les Transports

publics fribourgeois, Groupe E a soutenu l'équipage Fribourg Freiburg Challenge qui a participé à la Gordon Bennett, la Coupe du monde aéronautique de ballons à gaz, et y a obtenu un flatteur 3e rang.

Groupe E est «sponsor argent» d'Estavayer2016, la Fête de lutte suisse et des jeux alpestres. L'entreprise soutient exceptionnellement deux lutteurs en vue de cette fête: Michael Nydegger et Benjamin Gapany. Cette manifestation favorisera la visibilité de Groupe E sur un certain nombre de médias en Suisse et permettra d'accroître sa présence sur les réseaux sociaux.

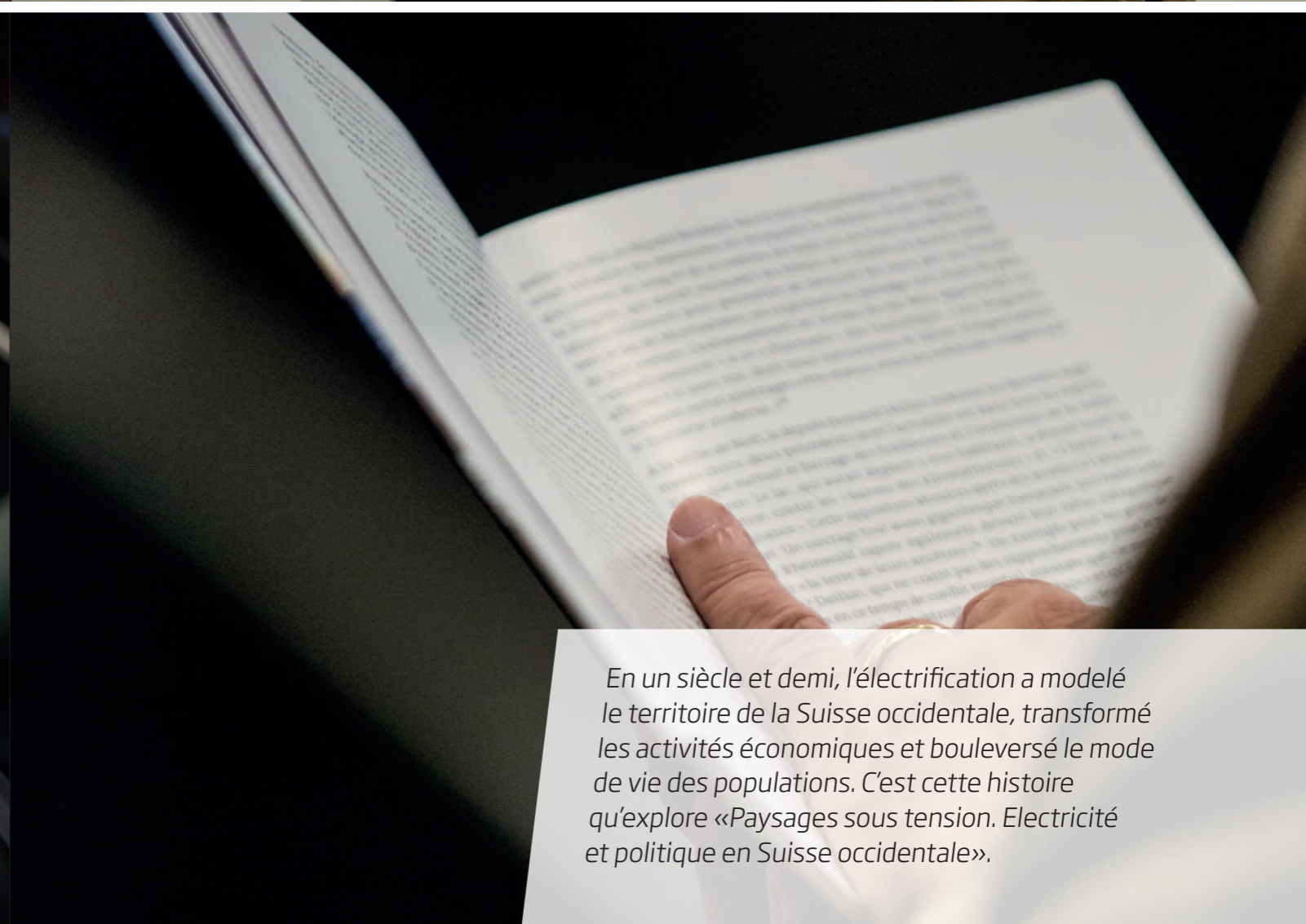
Groupe E a également soutenu plusieurs manifestations de lutte suisse: la Fête cantonale fribourgeoise, la Fête alpestre du Lac-Noir par le biais de Groupe E Greenwatt ainsi que la Fête cantonale neuchâteloise.

Si Groupe E entend poursuivre son soutien envers la collectivité, le contexte économique difficile l'incite néanmoins à réaliser un vaste programme d'économies.

Celui-ci prévoit notamment une réduction progressive du budget de sponsoring qui sera abaissé de 30% d'ici à 2018, pour atteindre un montant annuel de 1,8 MCHF.

Dialogue

Groupe E entretient une culture d'entreprise ouverte, axée sur la communication avec ses différents partenaires, qu'il s'agisse de la clientèle, des fournisseurs, des ONG ou des responsables politiques et, à l'interne, de ses collaborateurs. Afin de renforcer cet esprit d'ouverture et développer un échange interactif avec le grand public, le groupe mise sur les réseaux sociaux tels que Facebook, Youtube, Twitter et LinkedIn.



En un siècle et demi, l'électrification a modelé le territoire de la Suisse occidentale, transformé les activités économiques et bouleversé le mode de vie des populations. C'est cette histoire qu'explore «Paysages sous tension. Electricité et politique en Suisse occidentale».

Employeur attractif

La notion d'employeur exemplaire représente l'un des cinq engagements de Groupe E dans le cadre de sa politique de développement durable. Les 1'489 collaborateurs du groupe, dont 186 apprentis, constituent la principale force de l'entreprise. Leur formation continue, leur développement personnel et leur santé sont au cœur des préoccupations de l'entreprise. Il est particulièrement réjouissant de constater que l'enquête de satisfaction conduite auprès du personnel en 2015 a confirmé un taux de satisfaction professionnelle élevé parmi nos collaborateurs.

Cette année, Groupe E a poursuivi ses actions dans le domaine de la sécurité. Ainsi, l'absentéisme lié aux accidents est en forte diminution et près de 140 remontées de presque accidents ont permis de corriger de nombreuses situations à risques. Le nombre d'accidents professionnels est en net recul par rapport à ces dernières années et aucun accident grave n'est à déplorer en 2015.

Formation

L'entreprise consacre un budget important à la formation continue de son personnel ; elle a investi plus de 1,3 MCHF en 2015, pour une moyenne de 3,3 jours de formation par collaborateur. Les questions liées à la formation continue et au développement professionnel sont abordées lors d'un entretien annuel avec chacun des employés, y compris les collaborateurs de 60 ans et plus.

En 2015, Groupe E a permis à 186 jeunes de suivre une formation grâce à une offre variée de places d'apprentissage dans différents secteurs de l'entreprise. 38 ont achevé leur formation avec succès et 65% de ces nouveaux diplômés ont reçu une proposition d'emploi au sein du groupe. De plus, diverses actions ont été déployées afin de mieux faire connaître les métiers liés à l'électricité auprès de la jeunesse, notamment par le biais du RoadLab, de la participation à la journée Futur en tous genres ainsi qu'au Forum des métiers

Start. Dans le même sens, Groupe E offre chaque année des possibilités de stages à des étudiants des hautes écoles. L'entreprise s'engage également en faveur de la réinsertion professionnelle en collaboration avec l'AI, en accueillant des stagiaires afin de faciliter leur réintégration dans le monde professionnel.

Employeur exemplaire

Tous les collaborateurs de Groupe E bénéficient d'une convention collective de travail. Le partenariat social s'exerce notamment par le biais de la Commission du personnel, de la Commission hygiène et sécurité, de la Commission de prévoyance professionnelle et par la présence d'un représentant du personnel au sein du Conseil d'administration.

Par sa politique salariale transparente et non discriminante, Groupe E reconnaît la performance collective et individuelle, et la récompense en conséquence. L'égalité salariale hommes-femmes a été validée par un institut externe comme répondant aux directives fédérales en la matière. L'intégrité et la motivation des collaborateurs guident en priorité la politique salariale qui se base notamment sur l'équité interne, la description de chaque poste, l'appréciation des performances individuelles et la détermination de fourchettes de salaire. Le système d'intéressement permet de mobiliser l'ensemble du personnel, y compris les apprentis, en faveur des résultats de l'entreprise. Outre des salaires

équitable, Groupe E offre des conditions sociales avantageuses à ses collaborateurs.

En 2015, le personnel a accepté à une très large majorité un changement de plan de pension, en passant d'un plan basé sur la primauté des prestations à un plan basé sur celle des cotisations, tout en restant affilié auprès de la Caisse Pension Energie (CPE).

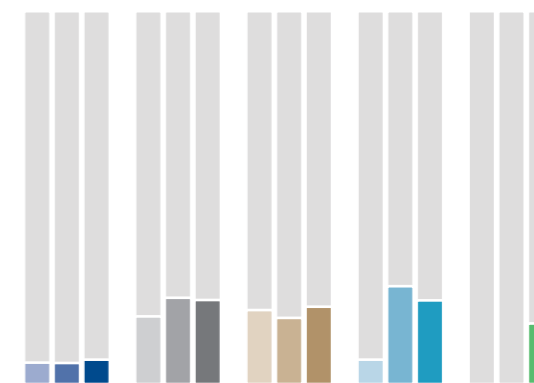
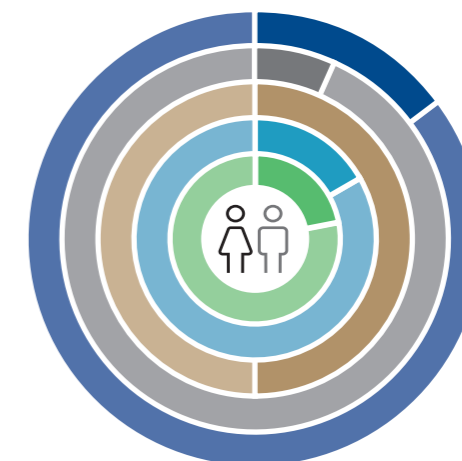
Gestion des compétences

Groupe E passe en revue une fois par an les compétences de son personnel et des actions spécifiques sont déployées dans ce domaine. Ainsi, tous les cadres supérieurs ont bénéficié durant l'année 2015 d'une formation liée à la manière de construire et d'animer une présentation. Un outil d'évaluation de la personnalité innovant permet d'évaluer les compétences et le potentiel individuel de collaborateurs dans le cadre de la sélection, du développement, de la relève ou de la fidélisation. Celui-ci a été largement utilisé durant l'année 2015.

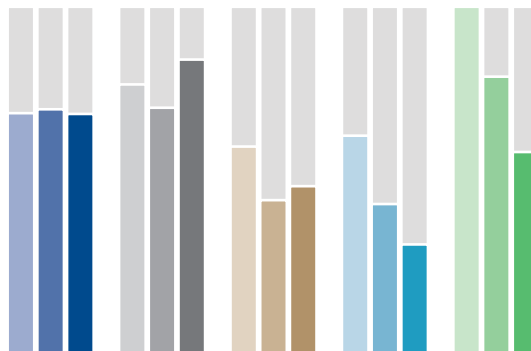
Satisfaction du personnel

Groupe E procède à intervalles réguliers à des enquêtes de satisfaction du personnel et déploie ensuite systématiquement des plans d'action. Comme indiqué ci-dessus, l'enquête effectuée en 2015 a recueilli un taux de participation élevé ainsi qu'un niveau de satisfaction tout à fait réjouissant. Les résultats sont toutefois légèrement inférieurs à ceux mesurés en 2012. Ils mettent en évidence une préoccupation importante du personnel face aux conséquences potentielles des turbulences qui touchent actuellement le domaine de l'énergie. Les résultats présentent des écarts parfois importants entre certaines organisations. Divers plans d'action seront déployés en 2016 afin d'apporter des améliorations ciblées. Heureux constat: le concept de gestion du stress déployé sous la forme de divers ateliers a permis de réduire le niveau de stress ressenti au sein du personnel.

% Personnel féminin	2013	2014	2015
Groupe E	14.6	14.6	14.8
Groupe E Connect	8.5	6.8	6.8
Groupe E Plus	50.8	50.0	50.0
Groupe E Entretec	11.6	13.3	16.7
Groupe E Greenwatt	22.2	30.0	22.2



% Nationalités étrangères	2013	2014	2015
Groupe E	6.2	6.1	7.0
Groupe E Connect	18.6	23.6	23.0
Groupe E Plus	20.3	18.2	21.2
Groupe E Entretec	7.0	26.7	22.9
Groupe E Greenwatt	0.0	0.0	16.7



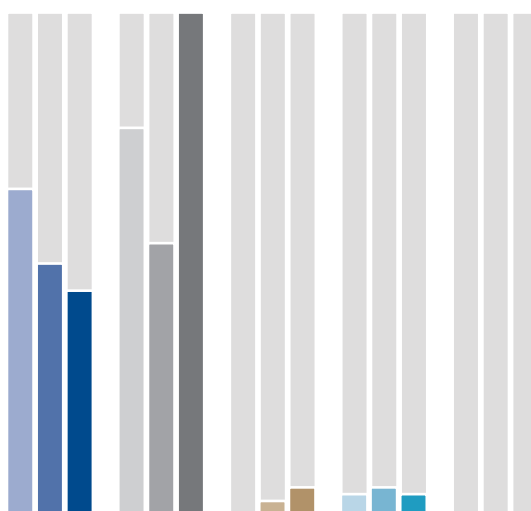
% Taux d'absentéisme	2013	2014	2015
Groupe E	3.10	3.15	3.09
Groupe E Connect	3.47	3.17	3.79
Groupe E Plus	2.67	1.98	2.16
Groupe E Entretec	2.81	1.93	1.41
Groupe E Greenwatt	4.47	3.57	2.60

Equilibre vie privée - vie professionnelle

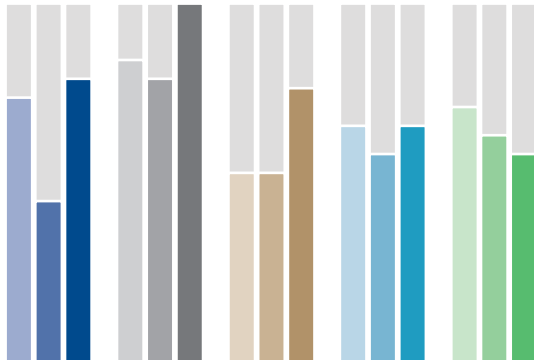
Groupe E apporte un soutien à ses collaborateurs afin de favoriser un bon équilibre entre vie privée et vie professionnelle. Ainsi, 11% du personnel travaille à temps partiel et 8% effectue du télétravail. Le personnel bénéficie d'un horaire annualisé, lui permettant d'adapter son temps de travail de manière souple. La majorité des postes de travail dans les domaines technico-administratifs sont proposés à un taux d'activité flexible entre 80 et 100%.

Une offre de garde d'enfants est proposée en collaboration avec la crèche «Le mille-pattes» de la commune de Granges-Paccot. En cas de maladie soudaine d'un enfant, pour permettre aux parents de se rendre au travail, les collaborateurs peuvent faire appel sans frais au service «Chaperon Rouge» de la Croix-Rouge, qui met à disposition une garde d'enfant expérimentée à domicile. La société accorde une attention toute particulière à la fin de l'activité professionnelle de ses collaborateurs qui bénéficient, dès l'âge de 60 ans, de diverses mesures d'accompagnement et de sensibilisation qui leur permettront de préparer leur retraite.

* Groupe E Celsius a été fondée le 1er décembre 2015. Ses collaborateurs ont officiellement intégré la société au 1er janvier 2016.

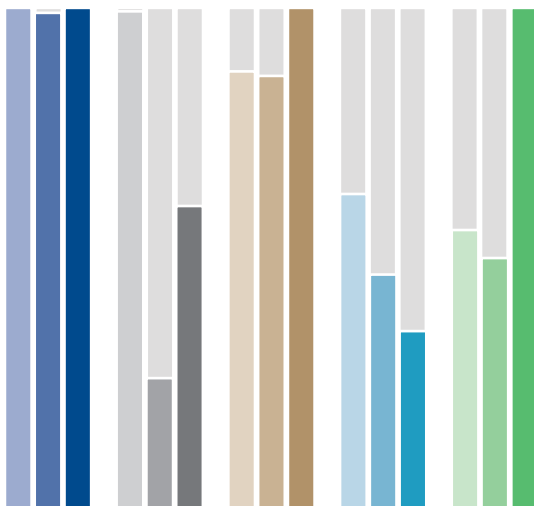


Nombre d'accidents prof.	2013	2014	2015
Groupe E	48	37	33
Groupe E Connect	57	40	74
Groupe E Plus	0	2	4
Groupe E Entretec	3	4	3
Groupe E Greenwatt	0	0	0



**Jours de formation
par collaborateur**

	2013	2014	2015
Groupe E	2.8	1.7	3.0
Groupe E Connect	3.2	3.0	3.8
Groupe E Plus	2.0	2.0	2.9
Groupe E Entretec	2.5	2.2	2.5
Groupe E Greenwatt	2.7	2.4	2.2



% Personnel formé

	2013	2014	2015
Groupe E	100.0	99.0	100.0
Groupe E Connect	99.3	26.0	60.4
Groupe E Plus	87.3	86.4	100.0
Groupe E Entretec	62.8	46.7	35.4
Groupe E Greenwatt	55.6	50.0	100.0

Rapport financier 2015

- 50 Commentaires financiers
- 52 Comptes consolidés de Groupe E
- 78 Rapport du réviseur des comptes consolidés
- 80 Comptes annuels de Groupe E SA
- 89 Proposition du Conseil d'administration
- 90 Rapport de l'organe de révision

Introduction

La situation sur le marché de l'énergie reste tendue. Malgré ce contexte difficile, le groupe améliore ses résultats en 2015 de manière réjouissante.

L'ouverture en 2009 du marché pour les clients consommant plus de 100'000 kWh par année s'est traduite jusqu'en 2014 par une détérioration marquée de la rentabilité des activités de production et de commercialisation d'électricité. L'année écoulée marque la fin du phénomène d'érosion lié à la migration des clients vers des conditions de marché. Ainsi, le résultat opérationnel du groupe s'est stabilisé, voire même amélioré en 2015.

La situation opérationnelle satisfaisante est toutefois contrebalancée par la part au résultat net des sociétés associées, qui présente un résultat négatif de 54,5 MCHF en raison des pertes annoncées par le groupe Alpiq, détenu indirectement par Groupe E au travers de sa participation dans EOS Holding SA.

Compte de résultat consolidé

Les domaines d'activités historiques de production et distribution d'électricité présentent des produits d'exploitation stables. La croissance du chiffre d'affaires de 39,2 MCHF provient notamment de l'intégration dans les comptes de groupe de la société Groupe E Celsius SA et de la croissance du segment des services.

Les charges d'exploitation reculent de 596,5 MCHF à 522,8 MCHF. Cette baisse de 73,7 MCHF s'explique en grande partie par les effets de la provision liée aux contrats d'approvisionnement déficitaire constituée à l'an dernier et réajustée en fin de période.

Les charges de personnel présentent une hausse de l'ordre de 8%, dont une part importante provient de la constitution d'une provision pour changement de régime de prévoyance.

Dans le difficile contexte de la production d'électricité et de sa commercialisation sur le marché de gros, Alpiq présente à nouveau en 2015 un résultat fortement déficitaire. Cette contre-performance est reflétée par la mise en équivalence dans les comptes de groupe, avec un impact négatif de 60,0 MCHF sur la quote-part aux résultats des sociétés associées.

Bilan consolidé

A la date de clôture du 31 décembre 2015, le total du bilan s'élève à 2'265 MCHF, contre 2'075 MCHF une année plus tôt. L'intégration dans le périmètre de consolidation de Groupe E Celsius SA et des Forces Motrices de Conches SA explique cette progression du bilan. Les sociétés nouvellement intégrées aux comptes consolidés contribuent essentiellement à la croissance des immobilisations corporelles, dont la valeur nette augmente de 28%.

Ces variations de périmètre ont également généré la reconnaissance d'actifs intangibles sous forme de goodwill, portant ainsi la valeur nette des immobilisations incorporelles de 6,8 MCHF à 35,4 MCHF.

Les immobilisations financières et participations reculent de 128,4 MCHF en raison notamment des effets exceptionnels provoqués par le groupe Alpiq et reflétés au travers de la participation EOS Holding. Le passage de mise en équivalence à intégration globale de certaines entités du périmètre de consolidation participe également à la réduction des actifs financiers à long terme.

La proportion des fonds propres par rapport au total du bilan s'abaisse de 75% à 73%. Malgré ce repli consécutif aux effets exceptionnels enregistrés en 2015, la situation patrimoniale du groupe demeure solide.

L'endettement net du groupe se détériore assez significativement, par l'intégration dans le périmètre de consolidation de sociétés fortement endettées, comme les Forces Motrices de Conches (GKW). D'une situation de liquidités excédentaires de 27,7 MCHF, le groupe passe à un endettement net de l'ordre de 32,0 MCHF.

Tableau des flux de trésorerie

Les flux de trésorerie du groupe présentent un tassement par rapport à l'exercice précédent, tant au niveau des activités d'exploitation que des flux de trésorerie librement disponibles.

Cependant, les flux de trésorerie dégagés par l'activité du groupe permettent de poursuivre une politique d'investissement soutenue dans le domaine du réseau électrique et des installations de chauffage à distance.

L'érosion des dividendes perçus des sociétés associées se poursuit. Cette contribution aux liquidités du groupe chute de 29,5 MCHF en 2014 à 14,9 MCHF en 2015.

Proposition d'utilisation du bénéfice (comptes statutaires)

Le versement d'un dividende de CHF 3,25 par action, soit un total de 22,3 MCHF, est proposé à l'Assemblée générale. Le Conseil d'administration propose également à l'Assemblée générale de ne pas verser le dividende sur actions propres.

Perspectives

Le contexte de marché difficile est amené à se prolonger. Dès lors, Groupe E poursuivra ses efforts d'adaptation, notamment en présentant une palette variée de produits énergétiques et en déployant avec rigueur les axes principaux de sa stratégie, orientée vers les meilleures pratiques et la mise en œuvre des nouvelles politiques énergétique et climatique.

Compte de résultat consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2015
52

en kCHF	Note	2015	2014
Chiffre d'affaires	3	655'327	616'172
Propres prestations activées	4	27'452	22'312
Autres produits d'exploitation	5	6'649	6'678
Total des produits d'exploitation		689'428	645'162
Achats et prestations de service	6	(307'655)	(375'143)
Charges de personnel	7	(186'518)	(172'381)
Autres charges d'exploitation	8	(28'644)	(48'966)
Total des charges d'exploitation		(522'817)	(596'490)
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		166'611	48'672
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	(60'264)	(56'116)
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	(7'201)	(4'957)
Résultat opérationnel (EBIT)		99'146	(12'401)
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	(54'503)	(138'976)
Résultat financier	9	5'383	8'486
Résultat avant impôts		50'026	(142'891)
Impôts sur le bénéfice	10	(13'208)	3'490
Résultat net de l'exercice		36'818	(139'401)
Attribuable:			
- Aux actionnaires		35'383	(139'349)
- Aux intérêts minoritaires		1'435	(52)
		36'818	(139'401)

ACTIFS (en kCHF)	Note	31.12.2015	31.12.2014
Actifs circulants		381'927	353'804
Trésorerie et équivalents de trésorerie		118'027	137'245
Titres		59'395	35'748
Créances	15	153'924	136'275
Stocks et travaux en cours	14	37'623	34'388
Comptes de régularisation actifs		12'958	10'148
Actifs immobilisés		1'882'908	1'721'131
Immobilisations corporelles	11	1'197'760	936'166
Immobilisations incorporelles	12	35'404	6'825
Participations dans des sociétés associées	13	389'637	524'836
Immobilisations financières	13	260'107	253'304
TOTAL DES ACTIFS		2'264'835	2'074'935
PASSIFS (en kCHF)		31.12.2015	31.12.2014
Capitaux étrangers à court terme		206'810	176'447
Dettes financières à court terme	16	11'277	10'818
Autres dettes	19	114'236	99'013
Impôts courants à payer		2'428	1'182
Provisions	17	33'266	20'630
Comptes de régularisation passifs	21	45'603	44'804
Capitaux étrangers à long terme		394'709	322'652
Dettes financières à long terme	16	198'154	98'681
Provisions	17	111'411	154'577
Impôts différés passifs	18	85'144	69'394
Total des capitaux étrangers		601'519	499'099
Capitaux propres			
Capital-actions		68'750	68'750
Propres actions	22	(14'856)	(14'199)
Réserves provenant de primes		12'225	11'660
Réserves provenant de bénéfices		1'482'289	1'639'674
Résultat de l'exercice		35'383	(139'349)
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère		1'583'791	1'566'536
Part des intérêts minoritaires		79'525	9'300
Total des capitaux propres		1'663'316	1'575'836
TOTAL DES PASSIFS		2'264'835	2'074'935

Mouvements des capitaux propres consolidés

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2015
54

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 1.01.2014	68'750	(13'749)	10'803	1'670'387	1'736'191	8'547	1'744'738
Variation des capitaux propres 2014 :							
Reclassements	0	0	400	(406)	(6)	6	0
Variation du capital	0	0	0	0	0	301	301
Vente de propres actions	0	215	457	0	672	0	672
Achat de propres actions	0	(665)	0	0	(665)	0	(665)
Résultat de l'exercice	0	0	0	(139'349)	(139'349)	(52)	(139'401)
Variation du périmètre	0	0	0	159	159	587	746
Ecart de conversion	0	0	0	(2'927)	(2'927)	(5)	(2'932)
Dividendes	0	0	0	(21'139)	(21'139)	(82)	(21'221)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	(23)	(23)	(2)	(25)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(6'377)	(6'377)	0	(6'377)
Solde au 31.12.2014	68'750	(14'199)	11'660	1'500'325	1'566'536	9'300	1'575'836
Variation des capitaux propres 2015 :							
Reclassements	0	0	0	27	27	(27)	0
Vente de propres actions	0	211	565	0	776	0	776
Achat de propres actions	0	(868)	0	0	(868)	0	(868)
Résultat de l'exercice	0	0	0	35'383	35'383	1'435	36'818
Variation du périmètre	0	0	0	18'067	18'067	71'655	89'722
Ecart de conversion	0	0	0	(14'463)	(14'463)	(59)	(14'522)
Dividendes	0	0	0	(21'144)	(21'144)	(2'789)	(23'933)
Variation propres actions des sociétés filles et réserves générales	0	0	0	36	36	10	46
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	(559)	(559)	0	(559)
Solde au 31.12.2015	68'750	(14'856)	12'225	1'517'672	1'583'791	79'525	1'663'316

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 41'489 (kCHF 37'534 en 2014).

Au 31 décembre 2015, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune. La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section «Gouvernance d'entreprise» du rapport de gestion. Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

Tableau des flux de trésorerie consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2015
55

En kCHF	Note	2015	2014
Résultat de l'exercice (avant impôts)		50'026	(142'891)
Ajustements pour:			
Amortissements	11/12	67'465	61'073
Résultat des participations mises en équivalence	13	54'503	138'976
Résultat des cessions d'immobilisations		(6'022)	(174)
Variation des provisions		(29'977)	45'859
Intérêts nets versés	9	4'508	2'942
Variation du fonds de roulement		(32'325)	7'624
Impôts payés sur le bénéfice	10	(7'043)	(6'870)
Dividendes encaissés des participations mises en équivalence	13	14'989	29'511
Flux de trésorerie relatifs à l'exploitation		116'124	136'050
Investissements en immobilisations corporelles	11	(114'838)	(84'670)
Investissements en immobilisations incorporelles	12	(2'765)	(247)
Cessions d'immobilisations corporelles		4'866	289
Cessions d'immobilisations incorporelles		53	105
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		10'992	(3'920)
Investissements en immobilisations financières		(8'566)	(11'164)
Cessions d'immobilisations financières		5'655	1'292
Intérêts perçus	9	254	576
Flux de trésorerie relatifs aux investissements		(104'349)	(97'739)
Distribution de bénéfices aux actionnaires		(21'144)	(21'139)
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires de filiales		(2'789)	(82)
Ventes / Achats de propres actions		(92)	8
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		969	301
Variation des propres actions des sociétés consolidées		46	(25)
Augmentation des engagements financiers à long terme		6'228	840
Diminution des engagements financiers à long terme		(8'157)	(219)
Augmentation des engagements financiers à court terme		679	979
Diminution des engagements financiers à court terme		(1'903)	(6'466)
Intérêts versés	9	(4'762)	(3'518)
Flux de trésorerie relatifs aux opérations financières		(30'925)	(29'321)
Liquidités - différence de change		(68)	(15)
Variation des liquidités		(19'218)	8'975
Liquidités au début de l'exercice		137'245	128'270
Liquidités à la fin de l'exercice		118'027	137'245

1. Principes de consolidation

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 29 mars 2016. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 9 juin 2016 d'approuver les comptes consolidés.

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2015, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse (dispositions sur la comptabilité commerciale du Code des obligations en vigueur depuis le 1er janvier 2013).

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50% des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 50% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Société, siège social	Date d'acquisition	Devise	Capital social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2015					
Groupe E Celsius SA ¹ , Fribourg (CH)	Prise de contrôle au 1.10.2015	CHF	8'288	64.78	G
Forces Motrices de Conches SA, Ernen (CH)	Prise de contrôle au 1.08.2015	CHF	30'000	71.00	G
Verrivent SA, Les Verrières (CH)	Acquisition au 10.02.2015	CHF	100	50.00	ME
Technimat Sàrl, Morat (CH)	Acquisition au 12.05.2015	CHF	40	100.00	G
AEL SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation au 27.10.2014	CHF	100	30.00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch (CH)	Prise de contrôle au 1.08.2015	CHF	3'000	33.27	ME
<small>¹ Changement de nom (FRIGAZ : 2014) et fusion avec Placad SA et reprise des activités de chauffage à distance de Groupe E SA</small>					
Variation 2014					
Entreprise Robert Gasser SA, Fribourg (CH)	Acquisition au 01.05.2014	CHF	50	100.00	G
SOFRIPA SA, Fribourg (CH)	Fondation au 17.09.2014	CHF	750	50.00	ME
Vanils Energie SA, Grandvillard (CH)	Fondation au 04.11.2014	CHF	1400	45.71	G
Entegra Wasserkraft AG, St-Gall (CH)	Acquisition au 03.11.2014	CHF	4120	19.92	ME
Vuilliomenet Electricité SA, Neuchâtel (CH)	Prise de contrôle	CHF	500	73.60	G
Jordan Electricité SA, Neuchâtel (CH)	Prise de contrôle	CHF	100	73.60	G
Gaschen SA, La Neuveville (CH)	Prise de contrôle	CHF	50	73.60	G
Elexa SA, Neuchâtel (CH)	Prise de contrôle	CHF	100	73.60	G

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés: EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change	2015	2014
Cours de change en fin d'année		
1 EUR	1.0830	1.2026
1 USD	0.9931	0.9894
Cours de change annuel moyen		
1 EUR	1.0922	1.2294
1 USD	0.9705	0.9163

2. Principes de comptabilisation et d'évaluation

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment). Les durées de vie des immobilisations soumises à des concessions hydroélectriques sont plafonnées par la date d'échéance des concessions.

Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs

Installations de production:	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
Installations de distribution:	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes et conduites	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-30
Eclairage public	40
Fibres optiques	20
Immeubles	20-50
Terrains	Pas d'amortissement
Autres immobilisations corporelles:	
- Equipements en contracting	15
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-10
- Véhicules	4-6
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3
Immobilisations en cours	Pas d'amortissement

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés, et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

	Durée d'amortissement (en années)
Droits immatériels:	
- Droit à 30% de production de la centrale Timelkam	20
Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
Goodwill	5
Software	3-5
Autres immobilisations incorporelles	0-10

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré directement dans les fonds propres.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel.

Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants:

Engagements vis-à-vis des retraités : portant sur des obligations liées aux pont AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.

Engagements à l'égard de son personnel : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter ou d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de la Convention collective de travail (CCT).

Contrats onéreux : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.

Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD) : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.

Efficacité énergétique : Des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différents plans de prévoyance, principalement gérés par la CPE Caisse de pension Energie société coopérative (primauté des prestations) et par la CPE Fondation de Prévoyance Energie (primauté des cotisations).

Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies.

Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période. En cas de renonciation à l'utilisation, l'actif résultant de la réserve de cotisations d'employeur fait l'objet d'une correction de valeur.

Instrument financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe.

Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement.

Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés.

Groupe E utilise un taux moyen forfaitaire uniforme pour le groupe pour la détermination des impôts différés.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont provisionnés.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires possédant plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et BKW AG, et d'autre part, des sociétés du groupe qui correspondent aux sociétés intégrées par mise en équivalence.

Les parties liées sont, par exemple, approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. L'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. Les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Si les transactions significatives sont détaillées dans les notes qui suivent, elles peuvent toutefois être représentées en synthèse ainsi:

Ventes aux parties liées en kCHF	2015	2014
Actionnaires	8'176	6'402
Sociétés associées	34'611	27'446
Total	42'787	33'848

Achats aux parties liées en kCHF	2015	2014
Actionnaires	24'590	(12'356)
Sociétés associées	99'938	(66'010)
Total	124'528	(78'366)

Montants dus par les parties liées en kCHF	2015	2014
Actionnaires	1'303	2'896
Sociétés associées	844	619
Total	2'147	3'515

Montants dus aux parties liées en kCHF	2015	2014
Actionnaires	11'216	12'142
Sociétés associées	3'731	5'161
Total	14'947	17'303

3. Chiffre d'affaires par activité

2015 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	3'505	3'060	1'611	0	8'176
Produits réalisés avec des sociétés associées	14'199	12'394	8'017	0	34'610
Produits réalisés avec des tiers	221'653	193'478	196'622	788	612'541
Total	239'357	208'932	206'250	788	655'327

2014 - En kCHF	Energie	Réseau	Services	Corporate	Total
Produits réalisés avec des actionnaires	1'721	1'522	3'159	0	6'402
Produits réalisés avec des sociétés associées	9'467	8'375	9'604	0	27'446
Produits réalisés avec des tiers	211'913	187'479	182'201	731	582'324
Total	223'101	197'376	194'964	731	616'172

4. Propres prestations activées

En kCHF	2015	2014
Propres prestations activées	27'452	22'312

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. Autres produits d'exploitation

En kCHF	2015	2014
Produits des locations d'immeubles et de terrains	1'441	1'529
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	3'342	200
Autres produits	1'866	4'949
Total	6'649	6'678

6. Achats et prestations de service

En kCHF	2015	2014
Achats d'énergie aux sociétés associées	(39'302)	(19'029)
Achats d'énergie aux actionnaires	(24'331)	(12'197)
Achats d'énergie à des tiers	(107'313)	(144'417)
Provision pour risque sur contrats d'approvisionnement d'énergie	16'000	(54'000)
Charges de partenaires	(35'593)	(31'389)
Matériel	(78'044)	(78'562)
Prestations de service de sociétés associées	(25'043)	(15'592)
Prestations de service des actionnaires	(259)	(159)
Prestations de service de tiers	(13'770)	(19'798)
Total	(307'655)	(375'143)

Groupe E assure son approvisionnement notamment par le biais de contrat à long terme. En raison des évolutions sur le marché de l'électricité, notamment au niveau des prix et de la structure du marché, une provision pour contrats déficitaires relatifs à l'approvisionnement à long terme a été dissoute pour un montant de kCHF 16'000.

7. Charges de personnel

En kCHF	2015	2014
Salaires et charges sociales	(162'080)	(158'342)
Personnel temporaire	(11'738)	(9'127)
Autres charges de personnel	(5'502)	(4'912)
Provision pour changement d'institution de prévoyance	(7'198)	0
Total	(186'518)	(172'381)

8. Autres charges d'exploitation

En kCHF	2015	2014
Redevances, taxes et émoluments	(17'159)	(19'615)
Conseils et révisions	(2'588)	(2'721)
Assurances	(2'730)	(2'256)
Frais de bureau et administratifs	(5'938)	(5'545)
Indemnités et débours	(5'672)	(5'098)
Frais commerciaux, leasing, locations et divers	(3'376)	(13'731)
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	8'819	0
Total	(28'644)	(48'966)

Suite à la réévaluation annuelle des résultats escomptés jusqu'à l'échéance du contrat liant le groupe à la centrale de Timelkam, la provision pour contrat déficitaire a pu être abaissée d'un montant de kCHF 8'819. Le risque résiduel est estimé à kCHF 28'000.

9. Résultats financiers

En kCHF	2015	2014
Produits financiers		
Produits d'intérêts	254	576
Produits des participations	10'921	8'743
Gains de change réalisés ¹	8'948	2'516
Autres produits financiers	5'450	1'073
Total produits financiers	25'573	12'908
Charges financières		
Charges d'intérêts	(4'762)	(3'518)
Amortissements/révaluations d'immobilisations financières	(2'244)	(28)
Correction de valeur sur la participation GuD Timelkam GmbH	1'266	282
Pertes de change réalisées ¹	(10'948)	(1'559)
Autres charges financières	(3'502)	401
Total charges financières	(20'190)	(4'422)
Résultat financier	5'383	8'486

¹ Les produits financiers réalisés sont impactés en 2015 par l'effet de la couverture des variations de l'Euro pour kCHF 8'948 (kCHF 2'516 en 2014), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 10'948 (kCHF 1'559 en 2014), soit une perte nette de kCHF 2'000, (produit net kCHF 957 en 2014).

10. Impôts sur le bénéfice

En kCHF	2015	2014
Impôts courants sur le bénéfice	(7'043)	(6'870)
Impôts différés sur le bénéfice	(6'165)	10'360
Total	(13'208)	3'490

Au 31 décembre 2015, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales pour un montant total de kCHF 12'818 (2014: kCHF 10'966) qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables.

Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé. Le montant des avoirs fiscaux découlant des pertes reportées que le groupe n'a pas porté au bilan s'élève à kCHF 2'410 (2014: kCHF 2'062).

11. Evolution des immobilisations corporelles

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition:									
Solde au 01.01.2014	553'070	1'833'989	22'556	30'630	136'074	8'458	124'685	47'579	2'757'041
Transferts d'immobilisations	2'040	26'631	0	5'323	432	0	4'726	(39'164)	(12)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	1'603	0	2'984	0	4'587
Variation de change	(484)	0	0	0	0	0	0	0	(484)
Investissements	11'502	20'642	518	74	243	15	14'215	37'461	84'670
Sorties	0	(33)	0	0	0	0	(1'858)	0	(1'891)
Solde au 31.12.2014	566'128	1'881'229	23'074	36'027	138'352	8'473	144'752	45'876	2'843'911
Transferts d'immobilisations	36'578	66'714	0	232	10'051	0	(94'305)	(42'804)	(23'534)
Variation du périmètre de consolidation	301'124	115'155	0	0	4'110	1'519	3'600	9'583	435'091
Variation de change	(2'361)	0	0	0	0	0	0	0	(2'361)
Investissements	19'073	15'456	547	7'171	4'022	2'991	16'150	49'428	114'838
Sorties	(1'440)	(3'763)	0	0	(4'300)	(1'010)	(2'260)	0	(12'773)
Solde au 31.12.2015	919'102	2'074'791	23'621	43'430	152'235	11'973	67'937	62'083	3'355'172
Amortissements cumulés:									
Solde au 01.01.2014	368'378	1'347'419	14'785	18'833	32'812	0	69'303	0	1'851'530
Transfert d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	2'019	0	2'019
Variation de change	(144)	0	0	0	0	0	0	0	(144)
Amortissements planifiés	12'209	28'347	285	1'092	3'238	0	10'499	0	55'670
Amortissements non planifiés	0	0	0	0	0	0	446	0	446
Sorties	0	(19)	0	0	0	0	(1'757)	0	(1'776)
Solde au 31.12.2014	380'443	1'375'747	15'070	19'925	36'050	0	80'510	0	1'907'745
Transferts d'immobilisations	8'104	11'788	0	0	0	0	(41'719)	0	(21'827)
Variation du périmètre de consolidation	172'986	85'882	0	0	4'032	0	(41'755)	0	221'145
Variation de change	(697)	0	0	0	0	0	0	0	(697)
Amortissements planifiés	15'551	30'362	297	1'273	3'614	0	7'314	0	58'411
Amortissements non planifiés	1'853	0	0	0	0	0	0	0	1'853
Sorties	(550)	(3'653)	0	0	(3'076)	0	(1'939)	0	(9'218)
Solde au 31.12.2015	577'690	1'500'126	15'367	21'198	40'620	0	2'411	0	2'157'412
Valeur comptable nette:									
Au 31.12.2014	185'685	505'482	8'004	16'102	102'302	8'473	64'242	45'876	936'166
Au 31.12.2015	341'412	574'665	8'254	22'232	111'615	11'973	65'526	62'083	1'197'760

Corrections de valeur sur les immobilisations corporelles

Durant l'exercice 2015, des infrastructures de production d'électricité ont fait l'objet d'amortissements non planifiés à hauteur de kCHF 1'853 suite à une analyse technique de ces biens. En 2014, la charge d'amortissement non planifiée concernait une infrastructure informatique pour kCHF 446.

12. Evolution des immobilisations incorporelles

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill	Software	Autres immobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition:					
Solde au 01.01.2014	73'188	26'081	170	4'103	103'542
Retraitement	0	0	0	12	12
Variation du périmètre de consolidation	0	1'059	0	0	1'059
Variation de change	0	(91)	0	0	(91)
Investissements	0	0	26	221	247
Sorties	0	0	0	(105)	(105)
Solde au 31.12.2014	73'188	27'049	196	4'231	104'664
Transfert	0	0	25'482	0	25'482
Variation du périmètre de consolidation	0	31'592	0	0	31'592
Variation de change	0	(444)	0	0	(444)
Investissements	0	0	1'594	1'171	2'765
Sorties	0	0	0	(53)	(53)
Solde au 31.12.2015	73'188	58'197	27'272	5'349	164'006
Amortissements cumulés:					
Solde au 01.01.2014	73'188	18'741	47	949	92'925
Variation de change	0	(43)	0	0	(43)
Amortissements planifiés	0	4'353	59	545	4'957
Amortissements non planifiés	0	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	0	0
Solde au 31.12.2014	73'188	23'051	106	1'494	97'839
Transfert	0	0	23'775	0	23'775
Variation de change	0	(207)	0	0	(207)
Amortissements planifiés	0	5'163	880	1'158	7'201
Amortissements non planifiés	0	0	0	0	0
Sorties	0	0	0	(6)	(6)
Solde au 31.12.2015	73'188	28'007	24'761	2'646	128'602
Valeur comptable nette:					
Au 31.12.2014	0	3'998	90	2'737	6'825
Au 31.12.2015	0	30'190	2'511	2'703	35'404

13. Evolution des immobilisation financières et des participations dans des entreprises associées

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Participations croisées	Sociétés mises en équivalence	Prêts financiers à des sociétés associées	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2014	830	4'068	73'511	163'830	692'725	7'274	2'717	63	945'018
Investissements	129	47	114	0	10'530	0	1'754	25	12'599
Sorties	0	0	0	0	0	(1'000)	(61)	0	(1'061)
Amortissements/réévaluations	0	0	0	0	282	0	0	0	282
Variation du périmètre de consolidation	0	63	0	0	(941)	0	0	0	(878)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	0	(138'976)	0	0	0	(138'976)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(6'377)	0	0	0	(6'377)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	0	(29'511)	0	0	0	(29'511)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	0	(2'908)	0	0	0	(2'908)
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	282	0	12	(47)	(295)	0	(48)
Valeur comptable au 31.12.2014	959	4'178	73'907	163'830	524'836	6'227	4'115	88	778'140
Investissements	20	200	282	0	1'320	7'110	850	0	9'782
Sorties	0	(4)	0	0	0	0	(635)	(1)	(640)
Amortissements/réévaluations	(10)	0	(120)	0	1'278	0	(1'850)	0	(702)
Variation du périmètre de consolidation	0	111	850	0	(53'346)	0	0	0	(52'385)
Résultat des sociétés associées	0	0	0	0	(54'503)	0	0	0	(54'503)
Résultat des sociétés associées enregistré en fonds propres	0	0	0	0	(559)	0	0	0	(559)
Dividendes reçus des sociétés associées	0	0	0	0	(14'989)	0	0	0	(14'989)
Ecart de conversion des sociétés associées	0	0	0	0	(14'400)	0	0	0	(14'400)
Valeur comptable au 31.12.2015	969	4'485	74'919	163'830	389'637	13'337	2'480	87	649'744

14. Stocks et travaux en cours

En kCHF	2015	2014
Matières premières	1'229	1'253
Marchandises commerciales	4'360	2'897
Travaux en cours	34'396	31'927
Stocks et travaux en cours (valeur brute)	39'985	36'077
Corrections de valeur	(2'362)	(1'689)
Stocks et travaux en cours (valeur nette)	37'623	34'388

15. Créances

En kCHF	2015	2014
Créances financières	87	16
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés associées	844	619
Créances envers des actionnaires	1'303	2'896
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	145'830	132'396
Garanties et corrections de valeur	(3'626)	(2'811)
Autres créances	9'486	3'159
Total	153'924	136'275

16. Structure d'échéance des dettes financières

2015 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	99	0	0	99	
Emprunts bancaires	6'178	63'580	82'678	152'436	
Emprunts hypothécaires	0	475	425	900	
Emprunts auprès des actionnaires	5'000	0	50'000	55'000	
Emprunts auprès de tiers	0	0	996	996	
Total	11'277	64'055	134'099	209'431	0.0% - 4.1%

2014 - En kCHF	Échéance à moins de 1 an	Échéance entre 1 et 5 ans	Échéance au-delà de 5 ans	Total	Taux d'intérêts en %
Comptes courants bancaires	380	0	0	380	
Emprunts bancaires	6'406	24'372	17'611	48'389	
Emprunts hypothécaires	300	175	425	900	
Emprunts auprès des actionnaires	3'500	5'000	50'000	58'500	
Emprunts auprès de tiers	232	0	1'098	1'330	
Total	10'818	29'547	69'134	109'499	0.0% - 4.1%

17. Provisions

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités			Engagements à l'égard du personnel			Autres engagements				Total
	Réserve mathématique sur ancien régime de rentes	Assurance maladie	Ponts AVS	Prime de fidélité	Restructuration	Changement institution de prévoyance	Efficacité énergétique	Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	
Valeur comptable au 01.01.2014	5'211	1'801	10'687	4'523	578	0	5'406	43'253	39'117	18'182	128'758
Constitution	205	12	1'335	479	41	0	0	54'182	2'474	7'206	65'934
Utilisation	(785)	(208)	(1'839)	(412)	(250)	0	(1'264)	(263)	(9'197)	(335)	(14'553)
Dissolution	0	0	0	0	(8)	0	0	0	(3'789)	(1'195)	(4'992)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60	60
Reclassement	0	0	0	0	476	0	0	0	0	(476)	0
Valeur comptable au 31.12.2014	4'631	1'605	10'183	4'590	837	0	4'142	97'172	28'605	23'442	175'207
Provisions à court terme	760	200	1'000	621	379	0	1'000	261	13'790	2'619	20'630
Provisions à long terme	3'871	1'405	9'183	3'969	458	0	3'142	96'911	14'815	20'823	154'577
Constitution	250	90	1'506	350	215	7'198	0	0	4'322	2'257	16'188
Utilisation	(720)	(192)	(703)	(404)	(272)	0	(1'419)	(25'087)	(9'585)	(1'040)	(39'422)
Dissolution	(20)	(62)	0	(173)	(56)	0	0	0	(5'638)	(1'707)	(7'656)
Variation du périmètre de consolidation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	395	395
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(35)	(35)
Valeur comptable au 31.12.2015	4'141	1'441	10'986	4'363	724	7'198	2'723	72'085	17'704	23'312	144'677
Provisions à court terme	685	185	1'000	550	495	7'198	1'300	8'634	11'576	1'643	33'266
Provisions à long terme	3'456	1'256	9'986	3'813	229	0	1'423	63'451	6'128	21'669	111'411

Dans les cas où la valeur temps est significative, les provisions sont escomptées au taux de 6.5%.

18. Impôts différés passifs

En kCHF	2015	2014
Provision pour impôts différés à l'ouverture	69'394	79'244
Variation de l'exercice	6'165	(10'360)
Variation du périmètre de consolidation	9'585	510
Total	85'144	69'394

Le groupe applique un taux d'impôts uniforme pour la détermination des impôts différés. Le taux utilisé au 31 décembre 2015 s'élève à 18.8% (2014: 18.8%).

19. Autres dettes

En kCHF	2015	2014
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	11'216	12'142
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés associées	3'731	5'161
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	73'746	55'451
Autres dettes	25'543	26'259
Total	114'236	99'013

20. Instruments financiers dérivés

En kCHF	Objectif	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative	Montant comptabilisé à l'actif	Montant comptabilisé au passif
Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	348	(422)	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	603	(1'576)	0	0
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	(39)	0	0
Total au 31.12.2014		951	(2'037)	0	0
Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	488	(2'907)	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	717	(8'191)	0	265
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	(4'420)	0	0
Total au 31.12.2015		1'205	(15'518)	0	265

21. Comptes de régularisation passifs

En kCHF	2015	2014
Prestations facturées d'avance	14'593	12'951
Redevances hydrauliques	5'661	8'336
Charges des ouvrages partenaires	2'373	11
Intéressement	8'213	7'377
Vacances et heures supplémentaires	7'676	7'636
Autres	7'087	8'493
Total	45'603	44'804

22. Information relative aux propres actions

	2015		2014	
	Nbre d'actions	kCHF	Nbre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	374'869	14'199	377'051	13'749
Achats	5'498	868	4'826	665
Ventes	(6'856)	(211)	(7'008)	(215)
Etat au 31 décembre	373'511	14'856	374'869	14'199

23. Périmètre de consolidation

Sociétés du groupe et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe d'intégration
		en milliers 2015	en % 2015	en % 2014	
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100.00	100.00	Mère
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100.00	100.00	G
Technimat Sàrl, Morat	CHF	40	100.00	0.00	G
Groupe E Plus SA, Matran	CHF	1'000	100.00	100.00	G
Entreprise Robert Gasser S.A., Fribourg	CHF	50	100.00	100.00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100.00	100.00	G
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	95.00	95.00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	95.00	95.00	G
Dexa SA, Lausanne	CHF	200	95.00	95.00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	95.00	95.00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	100	95.00	95.00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	87.51	87.50	G
Vuilliamenet Electricité S.A., Neuchâtel	CHF	500	81.60	73.60	G
Jordan Electricité SA, Neuchâtel	CHF	100	81.60	73.60	G
Gaschen SA, La Neuveville	CHF	50	81.60	73.60	G
Elexa SA, Neuchâtel	CHF	100	81.60	73.60	G
Westelec SA, Aubonne	CHF	100	81.00	81.00	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80.00	80.00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75.74	75.74	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72.00	72.00	G
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren	CHF	800	72.00	72.00	G
Forces Motrices de Conches S.A., Ernen	CHF	30'000	71.00	45.00	G
BioEnergie Düdingen AG, Düdingen	CHF	1'000	68.40	68.40	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66.00	66.00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66.00	66.00	G
Groupe E Celsius SA, Granges-Paccot (anciennement FRIGAZ SA)	CHF	8'288	64.78	44.79	G
FRIGAZ SA, Fribourg (anciennement GEIMESA et Partenaires S.A.)	CHF	100	64.78	0.00	NC
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50.00	50.00	ME
SOFRIPA SA, Fribourg	CHF	750	50.00	50.00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'000	49.00	49.00	ME
Vanils Energie SA, Grandvillard	CHF	1'400	45.71	45.71	G
SWISS HYDROGEN SA, Fribourg	CHF	5'380	40.26	40.00	ME
Verrivent SA, Les Verrières	CHF	100	40.00	0.00	ME
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers	CHF	800	39.00	39.00	ME
Geofortec SA, Vuadens	CHF	100	38.00	38.00	ME
EW JAUN ENERGIE AG, Jaun	CHF	400	38.00	38.00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz	CHF	500	36.00	36.00	ME
CISEL Informatique SA, Matran	CHF	1'200	36.00	36.00	ME

Société, siège social	Devise	Capital social en milliers 2015	Quote-part en % 2015	Quote-part en % 2014	Principe d'intégration 2015
Cinelec SA, Matran	CHF	100	34.00	34.00	ME
Kraftwerk Wysswasser AG, Fiesch	CHF	3'000	33.27	0.00	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	32.00	32.00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32.00	32.00	ME
Cuachet Energies SA, Valbroye	CHF	400	32.00	32.00	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz	CHF	100	31.20	31.20	ME
cc energie sa, Morat	CHF	1'002	33.33	31.00	ME
Ael SA, Granges-Paccot	CHF	100	30.00	0.00	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30.00	30.00	ME
Spontis SA, Granges-Paccot	CHF	100	30.00	30.00	ME
BestPellet Wärme AG, Düdingen	CHF	800	29.20	29.20	ME
Belgaz SA, Bas-Vully	CHF	600	28.00	28.00	ME
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charney	CHF	1200	27.20	27.20	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25.19	25.19	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25.00	25.00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23.09	23.09	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz	CHF	1'200	20.00	20.00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20.00	20.00	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20.00	20.00	ME
Entegra Wasserkraft AG, Saint-Gall	CHF	4'620	17.84	19.92	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	30'000	13.14	13.14	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10.00	10.00	ME

Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes:

Société, siège social	Devise	Capital social en milliers 2015	Quote-part en % 2015	Quote-part en % 2014	Principe d'intégration 2015
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10.00	10.00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6.07	6.07	NC
Belenos Clean Power Holding SA, Bienne	CHF	63'000	0.00	10.00	NC

G : Intégration globale - ME : Mise en équivalence - NC : Non consolidé

Variation du périmètre de consolidation

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2015 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan (acquisitions 2015)	Groupe E Celsius SA	Forces Motrices de Conches S.A.	Technimat Sàrl
Trésorerie	14'442	9'076	357
Créances à court terme	9'059	3'782	134
Stocks	2'790	0	112
Comptes de régularisation actifs	2'909	110	5
Immobilisations financières	1'020	1'119	0
Immobilisations corporelles	37'769	131'799	53
Dettes sur achat et prestations reçus	(9'195)	(1'304)	(24)
Dettes à court terme portant intérêts	0	0	0
Autres dettes à court terme	(5)	(286)	(12)
Provisions à court terme	0	(5)	0
Comptes de régularisation passifs	(2'019)	(7'939)	(43)
Dettes à long terme portant intérêts	0	(105'000)	0
Provisions à long terme	(7'141)	(282)	(107)
Capitaux propres	(49'629)	(31'070)	(475)
Total du bilan	67'989	145'886	661

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2015 sont Ael SA, Verrivent SA et Kraftwerk Wysswasser SA.

Les sociétés acquises et consolidées par intégration globale par Groupe E en 2014 présentaient les positions principales suivantes dans leur bilan au moment de leur acquisition.

Rubriques du bilan (acquisitions 2014)	Vanils Energie SA	Vuilliomonet Electricité SA	Jordan Electricité SA	Gaschen SA	Elexa SA	Entreprise Robert Gasser S.A.
Trésorerie	1'400	186	10	59	166	1'275
Créances à court terme	0	1'095	739	293	1'174	635
Stocks	0	2'743	300	122	491	0
Comptes de régularisation actifs	0	30	0	0	54	25
Immobilisations financières	0	230	0	10	180	0
Immobilisations corporelles	0	1'976	78	72	435	7
Dettes sur achat et prestations reçus	0	(2'736)	(430)	(245)	(433)	(43)
Dettes à court terme portant intérêts	0	(90)	0	(11)	(20)	0
Autres dettes à court terme	0	(138)	(340)	(39)	(110)	0
Provisions à court terme	0	0	0	0	0	(8)
Comptes de régularisation passifs	0	(208)	(29)	(43)	(487)	(113)
Dettes à long terme portant intérêts	0	(900)	0	0	(220)	0
Provisions à long terme	0	(318)	(50)	(24)	(178)	0
Capitaux propres	(1'400)	(1'870)	(278)	(194)	(1'052)	(1'778)
Total du bilan	1'400	6'260	1'127	556	2'500	1'942

Les sociétés mises en équivalence acquises par Groupe E en 2014 sont SOFRIPA SA et Entegra Wasserkraft AG.

24. Autres indications

Garanties en faveur de tiers

En kCHF	2015	2014
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	79'433	84'564
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par les sociétés du groupe	13'855	11'089
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	975	1'082
Total	94'263	96'735

Participation à des consortiums

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Engagements à long terme

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E.

Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

Engagements de leasing non portés au bilan

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit:

En kCHF	2015	2014
Engagements à moins de 1 an	953	850
Engagements entre 1 et 5 ans	1'692	1'583
Engagements à plus de 5 ans	0	0
Total	2'645	2'433

Engagements de prévoyance

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE) En kCHF	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution/Utilisation	Variation de périmètre	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
	31.12.15	31.12.15	31.12.15	2015	2015	31.12.14	2015	2014
Institutions de prévoyance	4'485	0	4'485	196	111	4'178	0	0
Total	4'485	0	4'485	196	111	4'178	0	0

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance En kCHF	Excédent de couverture/découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
	31.12.15	31.12.15	31.12.14	2015	2015	2015	2014
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert		0	0	0	0	20'353	13'510
Total		0	0	0	0	20'353	13'510



Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale de
Groupe E SA
Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau des fonds propres et l'annexe (pages 52 à 77 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A blue ink signature of Stéphane Jaquet, written in a cursive style.

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A blue ink signature of Esther Martinez, written in a cursive style.

Esther Martinez
Expert-réviseur

Lausanne, le 29 mars 2016

Compte de résultat

Comptes annuels de Groupe ESA
Rapport de gestion 2015
80

En kCHF	2015	2014
Chiffre d'affaires	464'690	454'141
Propres prestations activées	13'866	12'802
Autres produits d'exploitation	6'663	6'244
Variation des prestations non facturées	(75)	3'384
Total des produits d'exploitation	485'144	476'571
Achats d'énergie	(217'455)	(265'232)
Matériel	(14'668)	(15'480)
Prestations de service	(28'333)	(28'925)
Charges de personnel	(96'019)	(92'756)
Autres charges d'exploitation	(27'072)	(38'979)
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	(77'499)	(60'687)
Total des charges d'exploitation	(461'046)	(502'059)
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)	24'098	(25'488)
Produits financiers	46'136	45'071
Charges financières	(18'216)	(3'407)
Résultat d'exploitation avant impôts (EBT)	52'018	16'176
Produits exceptionnels	0	47'000
Résultat avant impôts	52'018	63'176
Impôts sur le bénéfice	(4'859)	(5'822)
Résultat net de l'exercice	47'159	57'354

ACTIFS (en kCHF)	31.12.2015	31.12.2014
Actifs circulants	309'912	284'982
Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse détenus à court terme	139'763	148'216
Créances sur ventes et prestations	113'083	101'052
- envers des sociétés du groupe	12'998	5'277
- envers des actionnaires	1'302	2'895
- envers des tiers	98'783	92'880
Autres créances à court terme	46'064	24'464
- envers des sociétés du groupe	37'718	22'106
- envers des tiers	8'346	2'358
Stocks et prestations de services non facturées	4'814	4'702
Comptes de régularisation actifs	6'188	6'548
- envers des sociétés du groupe	2'123	3'523
- envers des tiers	4'065	3'025
Actifs immobilisés	1'136'167	1'118'773
Immobilisations financières	43'606	40'371
- envers des sociétés du groupe	41'008	36'634
- envers des tiers	2'598	3'737
Participations	390'023	325'984
Immobilisations corporelles	692'316	750'867
Immobilisations incorporelles	10'222	1'551
TOTAL DES ACTIFS	1'446'079	1'403'755

PASSIFS (en kCHF)	31.12.2015	31.12.2014
Capitaux étrangers à court terme	161'847	135'591
Dettes sur achats et prestations reçues	79'538	64'596
- envers des sociétés du groupe	22'158	17'414
- envers des actionnaires	11'216	12'141
- envers des tiers	46'164	35'041
Dettes à court terme portant intérêt	9'000	7'500
- envers des actionnaires	5'000	3'500
- envers des tiers	4'000	4'000
Autres dettes à court terme	14'641	14'070
Provisions à court terme	34'826	20'598
Passifs de régularisation à court terme	23'842	28'827
- envers des sociétés du groupe	2'460	2'392
- envers des actionnaires	1'506	1'501
- envers des tiers	19'876	24'934
Capitaux étrangers à long terme	917'309	926'599
Passifs de régularisation à long terme	10'011	1'856
- envers des sociétés du groupe	8'285	0
- envers des actionnaires	721	764
- envers des tiers	1'005	1'092
Dettes financières à long terme portant intérêt	56'000	65'000
- envers des actionnaires	40'000	45'000
- envers des tiers	16'000	20'000
Provisions à long terme	851'298	859'743
Total des capitaux étrangers	1'079'156	1'062'190
Capitaux propres	366'923	341'565
Capital-actions	68'750	68'750
Réserve légale issue du bénéfice	34'375	34'375
<i>Réserve légale générale issue du bénéfice</i>	34'375	34'375
Réserve facultative issue du bénéfice	278'654	252'639
<i>Réserve spéciale</i>	161'923	161'149
<i>Bénéfice reporté</i>	69'572	34'136
<i>Bénéfice de l'exercice</i>	47'159	57'354
Propres actions	(14'856)	(14'199)
TOTAL DES PASSIFS	1'446'079	1'403'755

1. Principes d'évaluation et de comptabilisation dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b, en vigueur depuis le 1er janvier 2013). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. La présentation des comptes 2014 a été ajustée selon les principes du nouveau droit comptable pour conserver la comparabilité des exercices, sans impact sur le résultat ni les fonds propres.

1.1 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

1.2 Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours de bourse au jour de la clôture. La société renonce à la constitution d'une réserve de fluctuation de valeur.

1.3 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

1.4 Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode «premier entré, premier sorti» (FIFO).

Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

1.5 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

1.6 Actions propres

Les actions propres sont comptabilisées à la date d'achat au coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. En cas de revente ultérieure, le bénéfice ou la perte est comptabilisé dans le compte de résultat en tant que produit financier ou charge financière.

1.7 Principaux cours de change

Cours de change	2015	2014
Cours de change en fin d'année		
1 EUR	1.0830	1.2026
1 USD	0.9931	0.9894
Cours de change annuel moyen		
1 EUR	1.0922	1.2294
1 USD	0.9705	0.9163

1.8 Renonciation à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie

Etant donné que la société établit des comptes consolidés selon une norme reconnue (Swiss GAAP FER), Groupe E SA a renoncé, en accord avec les prescriptions légales, à la présentation d'un tableau de flux de trésorerie.

2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

2.1 Raison sociale, forme juridique et siège de l'entreprise

La société est inscrite au registre du commerce sous le nom «Groupe E SA», avec siège à Granges-Paccot.

2.2 Déclaration sur la moyenne annuelle des emplois à plein temps

A l'instar de l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était supérieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

2.3 Ventilation de certaines positions du bilan

Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs cotés en bourse	2015	2014
Liquidités	51'119	73'318
Placement à terme de moins de 3 mois	30'036	40'024
Actifs cotés en bourse	58'608	34'874
Total	139'763	148'216

Créances sur ventes et prestations	2015	2014
Créances sur ventes et prestations	71'354	58'093
Energie et timbre à facturer	47'130	48'631
Corrections de valeur	(5'401)	(5'672)
Total	113'083	101'052

Immobilisations financières	2015	2014
Prêts et avances à des sociétés du groupe	43'590	36'634
Prêts et avances à des tiers	5'100	4'389
Autres immobilisations financières	5'080	5'071
Corrections de valeur	(10'164)	(5'723)
Total	43'606	40'371

2.4 Participations essentielles

Participations directes	Devise	Siège au 31.12.2015	Capital social en milliers	Quote-part 2015 en %	Quote-part 2014 en %
Groupe E Entretec SA	CHF	Matran	600	100.00	100.00
Groupe E Plus SA	CHF	Matran	1'000	100.00	100.00
Groupe E Connect SA	CHF	Granges-Paccot	2'000	95.00	95.00
Vuilliamenet Electricité SA	CHF	Neuchâtel	500	81.60	73.60
Groupe E Greenwatt SA	CHF	Granges-Paccot	30'000	80.00	80.00
ftth fr SA	CHF	Granges-Paccot	47'000	75.74	75.74
Forces Motrices de Conches SA	CHF	Ernen	30'000	71.00	45.00
Champéole SAS	EUR	Paris (F)	455	66.00	66.00
Groupe E Celsius SA (anciennement FRIGAZ SA)	CHF	Fribourg	8'288	64.78	44.79
GuD Timelkam GmbH	EUR	Linz (A)	150	50.00	50.00
netplus FR SA	CHF	Bulle	3'000	49.00	49.00
cc energie sa	CHF	Morat	1'002	33.33	31.00
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	CHF	La Chaux-de-Fonds	6'000	30.00	30.00
SAIDEF SA	CHF	Hauterive FR	27'000	25.19	25.19
EOS HOLDING SA	CHF	Lausanne	324'000	23.09	23.09
Forces Motrices Hongrin-Léman SA	CHF	Château-d'Oex	100'000	13.13	13.13
Electra-Massa AG	CHF	Naters	20'000	10.00	10.00
BKW AG	CHF	Berne	132'000	10.00	10.00
Romande Energie Holding SA	CHF	Morges	28'500	6.07	6.07
Belenos Clean Power Holding SA	CHF	Bienne	63'000	0.00	10.00

Au travers de ses participations, Groupe E SA détient également de nombreuses participations indirectes. Le périmètre de consolidation est disponible à la note 23 des états financiers consolidés.

2.5 Propres actions

	2015		2014	
	Nombre d'actions	kCHF	Nombre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	374'869	14'199	377'051	13'749
Achats	5'498	868	4'826	665
Ventes	(6'856)	(211)	(7'008)	(215)
Etat au 31 décembre	373'511	14'856	374'869	14'199

2.6 Droits de participations et options accordés à des parties liées

	Valeur nominale CHF	2015	2014
Accordés au Conseil d'administration / Comité de Direction	10	1'160	1'270
Accordés aux collaborateurs	10	5'696	5'738
Total		6'856	7'008

2.7 Honoraires de l'organe de révision

En kCHF	2015	2014
Prestations d'audit	110	115
Autres prestations de services	26	213
Total	136	328

2.8 Dettes portant intérêt

En kCHF	2015		2014	
	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Emprunt Etat de Fribourg (2013-2016)	0	5'000	5'000	3'500
Emprunt Banque Cantonale de Fribourg (2010-2020)	16'000	4'000	20'000	4'000
Total dettes portant intérêt, jusqu'à 5 ans	16'000	9'000	25'000	7'500
Emprunt Etat de Fribourg (2001 - indéterminé)	40'000	0	40'000	0
Total dettes portant intérêt, plus de 5 ans	40'000	0	40'000	0
Total	56'000	9'000	65'000	7'500

2.9 Participation à des consortiums

Groupe E est partie prenante dans des consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets matériels.

2.10 Garanties en faveur de tiers

En kCHF	2015	2014
Déclarations de patronage en faveur de GuD Timelkam GmbH	79'433	84'564
Engagement résultant de capital social non libéré	25'454	28'478
Garanties en faveur de clients dans le cadre de travaux réalisés par Groupe E SA	54	89
Garanties en faveur de clients dans le cadre de la fourniture d'énergie	975	1'082
Total	105'916	114'213

2.11 Engagements de la société

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les engagements hors bilan liés aux instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2015 une valeur de remplacement positive de kCHF 1'205 (2014 : kCHF 951) et une valeur de remplacement négative de kCHF 10'815 (2014: kCHF 1'998).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

2.12 Dissolution des réserves latentes

En kCHF	2015	2014
Dissolution des réserves latentes durant l'exercice	0	37'780

2.13 Information selon la LFus - Transfert de patrimoine

Durant l'exercice 2015, Groupe E SA a transféré son activité de chauffage à distance à la société FRIGAZ SA, renommée ensuite Groupe E Celsius SA. Ce transfert a été effectué conformément à la LFus.

But et conséquences du transfert

Le transfert a été réalisé dans le cadre de la mise à jour de la stratégie au niveau des activités de fourniture de chaleur. Le transfert de patrimoine permet le regroupement d'activités complémentaires au sein d'une société appartenant au groupe.

Contrat de transfert

L'opération de regroupement a été formalisée dans un contrat daté du 1er décembre 2015, avec effet rétroactif au 1er octobre 2015. Les valeurs transférées ont été déterminées sur la base de la clôture au 30 septembre 2015.

Contre-prestation

En contrepartie des actifs nets transférés, Groupe E a reçu des actions de la société FRIGAZ SA, nouvellement émises dans le cadre d'une augmentation de capital.

Répercussions

Le personnel rattaché à l'activité transférée a été intégralement repris par Groupe E Celsius SA. L'opération n'a pas nécessité la mise sur pied d'un plan social.

2.14 Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement important pour l'appréciation des comptes de la société ne s'est produit entre la date de bouclage au 31 décembre 2015 et l'approbation des comptes lors de la séance du Conseil d'administration du 29 mars 2016.

Utilisation du bénéfice au bilan

en kCHF	2015 Proposition du Conseil d'administration	2014 Décision de l'Assemblée générale
Report de l'exercice précédent	37'427	2'212
Dividende non versé sur propres actions **)	1'200	1'205
Total du report de l'exercice précédent	38'627	3'417
Bénéfice net de l'exercice	47'159	57'354
Dissolution de la réserve spéciale	161'923	0
Montant à disposition de l'Assemblée générale	247'709	60'771
1) Dividende ordinaire de CHF 2.60 par action *)	17'875	17'875
2) Dividende extraordinaire CHF 0.65 par action *)	4'469	4'469
Total des dividendes	22'344	22'344
3) Affectation à la réserve spéciale	0	1'000
Report à nouveau	225'365	37'427
Utilisation du bénéfice au bilan	247'709	60'771

*) Il est prévu de renoncer au versement du dividende sur les propres actions détenues par Groupe E.

***) Conformément à la décision de l'Assemblée générale du 11 juin 2015, le dividende sur les propres actions n'a pas été versé.

Au nom du Conseil d'administration :



Le Président
Claude Lässer



La Secrétaire
Béatrice Debély



Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale de
Groupe E SA
Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe (pages 80 à 88 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2015 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

A blue ink signature of Stéphane Jaquet, written in a cursive style.

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur
Réviseur responsable

A blue ink signature of Esther Martinez, written in a cursive style.

Esther Martinez
Expert-réviseur

Lausanne, le 29 mars 2016

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2015 est publié en français (800 exemplaires) et en allemand (200 exemplaires). Il est disponible sur Internet à l'adresse reports.groupe-e.ch. Le texte original français fait foi. Groupe E a suivi les directives du Global Reporting Initiative (GRI) pour son élaboration.

Contact

Groupe E SA
Communication et affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
T +41 26 352 52 52
F +41 26 352 51 99
communication@groupe-e.ch

Conception

Groupe E, Communication et affaires publiques, Granges-Paccot

Graphisme

Abel Savoy, Experientiel Sàrl, Bulle

Photos

Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Givisiez

Textes

Groupe E, Communication et affaires publiques, Granges-Paccot

Impression

Imprimerie St-Paul, Fribourg

Photo de couverture :

Collaborateur de Groupe E, Jean-Pierre Rumo transmet son vaste savoir aux visiteurs, petits et grands, lors des journées portes ouvertes dans les centrales de production.