

RAPPORT DE GESTION
2013

Groupe E est un énergéticien suisse de référence et de confiance. L'entreprise fournit de l'électricité à de nombreux clients professionnels et à 400'000 habitants, principalement dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud et Berne. Son parc de production, en propre et en participation, comprend des centrales hydroélectriques et thermiques qui produisent près de 50 % des 3 TWh annuels vendus.

Avec ses filiales, Groupe E propose aussi une gamme complète de produits et de services énergétiques dans des domaines aussi variés que les installations électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, la mobilité électrique, l'ingénierie et l'électroménager.

Au travers d'une trentaine de réseaux de chauffage à distance, Groupe E fournit en outre plus de 120 GWh de chaleur par année.

Données financières

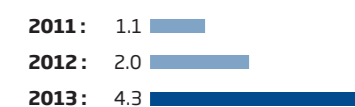
Données consolidées en kCHF

	2013	2012
Produits d'exploitation	620'365	646'591
Résultat opérationnel (EBIT)	37'738	50'630
Résultat net de l'exercice	37'824	-182'559
Bilan	2'201'995	2'176'536
Capitaux propres	1'744'738	1'724'754
Passifs	457'257	451'782
Capitaux propres / Bilan	79%	79%
Capital-actions	68'750	68'750
Emprunts	114'581	136'792

Production électrique des ouvrages en GWh

	2013	2012	2011
Production hydroélectrique	963.9	901.5	612.5
Production thermique	259.5	396.1	716.2
Nouvelles énergies renouvelables	4.3	2.0	1.1
Production totale	1'227.7	1'299.6	1'329.8

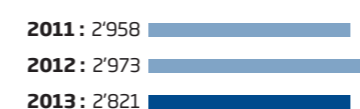
Production d'énergie renouvelable en GWh



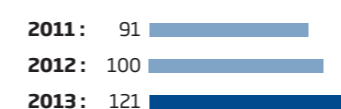
Distribution d'énergie en GWh

	2013	2012	2011
Clients directs	2292	2205	2200
Revendeurs	851	850	849
TOTAL	3'143	3'055	3'049

Les ventes d'électricité en GWh



Les ventes de chaleur en GWh



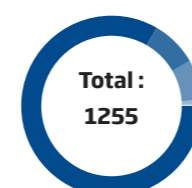
L'effectif de Groupe E au 31 décembre 2013 s'élevait à 1421 personnes, dont 699 dans ses filiales, soit 578 collaboratrices et collaborateurs de Groupe E Connect, 44 de Groupe E Entretec, 67 de Groupe E Electroménager et 10 de Groupe E Greenwatt.

Entreprise formatrice, Groupe E offre de nombreuses possibilités d'apprentissage et compte 166 apprentis.

Répartition des collaborateurs par canton

(sans les apprentis)

Fribourg	1047
Vaud	106
Neuchâtel	91
Genève	10
Valais	1



Sommaire du rapport annuel 2013

02	Message
06	Points forts
08	Gouvernance d'entreprise
20	Activités Marché
22	Activités Energie
28	Activités Réseaux
32	Activités Services
34	Gestion environnementale
38	Engagement envers la collectivité
42	Employeur attractif
46	Commentaires financiers
48	Comptes consolidés de Groupe E
72	Rapport du réviseur des comptes consolidés
74	Comptes annuels de Groupe E SA
81	Proposition du Conseil d'administration
82	Rapport de l'organe de révision
84	Impressum et contacts

Témoignage de nos clients

Les photos de notre rapport annuel ont pour fil rouge les économies d'énergie. Nous avons ainsi donné la parole à nos clients. Au travers de sa profession ou dans son milieu de vie, chacun manifeste son intérêt pour cette thématique et cherche la meilleure manière de consommer l'énergie. Aidés par nos spécialistes en économies d'énergie et grâce aux technologies actuelles, nos clients trouvent des solutions; ils mettent alors en place des mesures qui tendent à éviter tout gaspillage et à préserver les sources d'énergie à long terme.

Message du Président du Conseil d'administration et du Directeur général

Depuis plus de deux ans, des signes avant-coureurs, apparus dans le sillage de l'accident nucléaire de Fukushima, amplifiés par un climat général économique plutôt morose, laissent clairement entrevoir que l'entier du secteur de l'énergie entrainé de plein fouet dans une période de profonds chamboulements. L'année 2013 n'a fait que confirmer ces prévisions. Dans un contexte où la pression du marché est devenue très forte, Groupe E est néanmoins parvenu à bien tirer son épingle du jeu en réussissant une année de qualité sur plusieurs plans, notamment un bon résultat d'exploitation.

Temps de mutations et d'incertitudes

Au niveau mondial, une nouvelle donne en termes de capacités de production énergétique amène depuis peu les USA à reprendre un leadership qui leur avait échappé au profit des pays du Moyen-Orient et de la Russie. En particulier, grâce à l'extraction du gaz de schiste. L'impact de cette redistribution des cartes est encore peu visible à ce jour ; mais il est fort probable qu'elle affectera l'économie mondiale à moyen terme. Les économies occidentales, déjà touchées par une crise durable, sont devenues moins consommatrices d'énergie. A cette réalité s'est ajoutée une production d'électricité, solaire ou éolienne, subventionnée massivement, engendrant une forte distorsion de marché. Il est dès lors aisé de comprendre le phénomène paradoxal, et peu prévisible il y a quelques années encore, d'une surproduction d'électricité. Du courant disponible, à bon marché, qui charge les réseaux, mais qui ne trouve pas toujours acheteurs et consommateurs. Par voie de conséquence, les prix du marché de gros européens ont connu des plus bas historiques, amenant les entreprises à devoir, certains jours, vendre de l'électricité à perte. Ces changements radicaux de paradigme, dans un contexte concurrentiel tendu et difficile, amènent les sociétés d'électricité à redéfinir leur modèle d'affaires.



Dominique Gachoud, Claude Lässer

Stratégie énergétique du Conseil fédéral

Les orientations prises par le Conseil fédéral dans le cadre de sa stratégie 2050 ont l'avantage de tracer les perspectives du futur; par contre, à ce jour, l'absence bien naturelle de conditions cadres augmente encore le taux d'incertitude. Prônant la sortie du nucléaire, les économies d'énergie, la réduction de la consommation individuelle, cette stratégie promet aussi le développement des nouvelles énergies renouvelables. Mais dans quelles conditions? Avec quelles conséquences sur les prix, sur le marché, au moment même où son ouverture totale est quasi inéluctable? Les Commissions parlementaires se saisiront prochainement de ces thématiques clés; nous suivrons avec attention et vigilance la teneur de ces débats et les nouvelles conditions cadres qui sortiront de ces conclaves.

Stratégie de Groupe E

Manifestant la volonté de Groupe E d'anticiper les changements et de jouer un rôle moteur à l'avenir, son Conseil d'administration et sa Direction ont procédé à une réflexion de fond sur la mission de l'entreprise, sur le rôle qu'elle entend jouer au niveau régional et national, sur les objectifs à poursuivre et la priorisation de ceux-ci. La stratégie résultant de ces travaux positionne Groupe E comme un acteur œuvrant dans le sens des perspectives tracées par le Conseil fédéral.

Ainsi, les priorités suivantes ont été dégagées : Groupe E, avec ses filiales, a pour objectif de devenir un énergéticien de référence et de confiance en Suisse et l'un des leaders nationaux de la mise en œuvre de la politique énergétique et climatique. Sa mission est d'apporter les différents types d'énergie et de services énergétiques au cœur de la vie de ses clients. Satisfaction des clients, développement durable, incitations à consommer mieux et moins sont les facteurs-clés de succès pour demain.

Résultats

La pression sur les marges n'a pas empêché Groupe E de réussir un très bon résultat 2013, en ligne avec nos attentes.

Dans un contexte de concurrence accrue, le groupe a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 592 MCHF, soit une diminution de 4.2 % par rapport à l'exercice 2012. Le résultat net s'élève à 38 MCHF à mettre en perspective avec la perte de 183 MCHF de l'année précédente. Dans un marché marqué par le faible niveau des prix de l'électricité, il a été toutefois nécessaire de constituer une provision exceptionnelle sur une installation de production. Corrigé de cet effet extraordinaire, le bénéfice net aurait atteint 50 MCHF. Le cash flow hors variation du fonds de roulement s'élève à 161 MCHF contre 170 MCHF en 2012.

Sécurité d'approvisionnement et prix attractifs

Garantir un approvisionnement sûr et augmenter sa production propre pour répondre aux besoins de l'évolution démographique ne sont cependant pas des tâches aisées. Confrontés à de nombreux obstacles administratifs, des projets sont toujours en attente de décision : par exemple, la centrale à gaz de Cornaux, les projets éoliens du Schwyberg, de la Montagne de Buttes, de Montperreux et de La Joux-du-Plâne. Même la production d'origine hydraulique se voit parfois bridée par la demande récurrente d'augmentation des débits en aval. Ces obstacles démontrent à quel point il n'est pas simple de répondre aux besoins des clients en énergie, ainsi qu'aux attentes des Pouvoirs publics.

L'année 2013 a aussi vu se poursuivre nos efforts de rationalisation afin de garantir des prix attractifs.

Visibilité de l'entreprise

Groupe E a adopté une nouvelle identité visuelle. Dérivée des valeurs et de la vision de la société, elle permet de renforcer le positionnement de Groupe E et de ses sociétés filles. Avec le nouveau slogan «Par-

tageons plus que l'énergie», Groupe E et ses filiales montrent à leur clientèle leur volonté d'être également un partenaire multiservices : dans le domaine de la production d'énergie, de sa distribution, de sa commercialisation, mais aussi dans ceux de l'ingénierie, des installations électriques, du traitement de l'eau, de la fourniture de chaleur ou encore de la mobilité électrique.

Afin de comprendre au mieux les besoins des clients, de partager avec eux notre expérience et de gagner leur confiance, les collaborateurs du groupe ont participé à un programme de formation. Ils ont ainsi pu renforcer leur connaissance de l'entreprise, de ses produits et de ses prestations.

En conclusion, l'année 2013 a permis de démontrer la stabilité et l'efficacité de Groupe E. Son résultat financier est sain. Il est évident que l'approvisionnement en énergie sûr et à des prix attractifs sera un défi central de la société de demain. La compétitivité des entreprises ainsi que le maintien du niveau de vie actuel de la population en dépendent. L'ouverture totale du marché de l'électricité, la nouvelle politique énergétique nationale, les rapports à l'Union européenne, dont les contours ne sont pas encore précisés, et les mutations du marché de l'énergie sont autant de points d'interrogation auxquels il faudra apporter des réponses. Nos capacités d'adaptation, d'innovation et d'anticipation seront fortement sollicitées. Quel que soit le contexte de demain, Groupe E s'engage à demeurer une entreprise respectueuse de l'environnement, à l'écoute de sa clientèle et soucieuse de répondre à ses attentes par des services de qualité et de proximité.

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction, nous adressons nos remerciements aux cadres de l'entreprise ainsi qu'à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement soutenu tout au long de l'année 2013. Enfin, nous tenons à

remercier l'ensemble du Conseil d'administration pour sa contribution essentielle au pilotage stratégique de la société. Nos remerciements s'adressent aussi à nos actionnaires pour la confiance qu'ils nous témoignent.



Claude Lässer
Président du Conseil
d'administration



Dominique Gachoud
Directeur général

Groupe E en 2013

Gouvernance d'entreprise

Le Conseil d'administration de Groupe E Connect a nommé un nouveau directeur général. Michel Beaud est entré en fonction le 1^{er} octobre. Une nouvelle Direction a été mise en place afin de donner à l'entreprise une structure adaptée au développement de la société. En effet, en l'espace de 10 ans, Groupe E Connect a vu passer le nombre de ses collaborateurs de 250 à 530, apprentis compris.

Une nouvelle identité visuelle

Groupe E et ses filiales ont adopté une nouvelle identité visuelle afin de renforcer leur positionnement. Elle intègre un graphisme moderne et un nouveau slogan «Partageons plus que l'énergie». Elle démontre la volonté du groupe d'être un partenaire de référence et de confiance dans le domaine de l'énergie. Afin de comprendre au mieux les besoins des clients et d'être des partenaires de conseils, tous les collaborateurs ont participé à un programme de formation qui leur permet de renforcer leur connaissance de l'entreprise et de ses multiples produits.

Production

Atout important de l'entreprise, le parc de centrales hydroélectriques fait constamment l'objet de projets visant à maintenir sa fiabilité opérationnelle. Renforcement de l'évacuateur de crues du barrage de la Maigrauge, réalisation à la centrale de dotation au pied du barrage de Montsalvens ou encore remplacement du contrôle-commande d'un groupe à Hauterive : ces investissements visent à assurer la sécurité d'approvisionnement tout en préservant la compétitivité des ouvrages.

Réseaux

Sécurité et fiabilité sont les maîtres mots du travail incessant qui vise à entretenir et améliorer le réseau de distribution. Renouvellement de poste de transformation (dont Villarepos, un maillon

essentiel), travaux majeurs sur la ligne Travers - Le Locle en sont les exemples patents. De plus, après l'inauguration du Centre d'Exploitation Sud à Sâles, Groupe E a lancé la construction de son futur Centre d'Exploitation de Payerne. Objectif : regrouper les forces et optimiser la maintenance ainsi que l'extension des réseaux électriques.

Un partenariat innovant

Groupe E et la Société Electrique du Val-de-Travers (SEVT) ont établi un partenariat. La collaboration mise en place permet aux parties prenantes de réaliser des économies au bénéfice de leurs clients, tout en maintenant une activité profitable localement grâce à un modèle innovant, unique en Suisse.

Energie solaire : un projet d'envergure

La commune de Payerne et Groupe E Greenwatt ont lancé, à mi-juin 2013, le projet «SOLARPAYERNE» qui vise à assurer l'essentiel des besoins en électricité des 9'500 habitants de la commune. Des panneaux photovoltaïques seront installés sur les toits de bâtiments ainsi que sur un terrain de la zone industrielle. Payerne entreprend ainsi les démarches nécessaires afin d'obtenir le label «Cité de l'énergie».

Mobilité électrique

Groupe E développe son réseau de bornes de recharge afin que les utilisateurs de véhicules électriques disposent d'une grande liberté de mouvement. Ce réseau, baptisé MOVE, est accessible grâce à la carte MOVE ou par un système de SMS unique en Suisse. En 2013, Groupe E et CKW (Centralschweizerische Kraftwerke) ont regroupé leurs stations de recharge. Début 2014, le réseau MOVE a intégré les bornes installées dans les garages de Renault Suisse et devient, avec 58 stations, la plus grande infrastructure de recharge publique pour véhicules électriques en Suisse.

Chauffage à distance (CAD)

Groupe E compte une trentaine de réseaux de chauffage à distance, qui alimentent en chaleur l'équivalent de 20'000 ménages. Cette année, les installations de Grolley, des Diablerets, de Seedorf, de Noréaz, de Boudry, de Courtepin et de Neuchâtel ont rejoint le réseau de chauffage à distance de Groupe E.

Assainissement de l'éclairage public

Groupe E poursuit son soutien financier à l'assainissement des installations de l'éclairage des voies publiques. A fin 2013, 85 communes ont conclu un accord de partenariat avec Groupe E. L'ensemble de ces mesures permet actuellement d'économiser 7,5 millions de kilowattheures par année.

Culture d'entreprise

Groupe E a renforcé sa culture de la sécurité. Grâce à divers ateliers, à une charte sécurité, au rappel de la règle *des cinq doigts* ou encore aux *remontées de presque accidents* des collaborateurs, Groupe E souhaite réduire drastiquement le nombre d'accidents professionnels et non-professionnels de ses collaborateurs. Ces mesures ont été récompensées par le Prix SUVA 2013, qui salue l'effort exemplaire fourni par l'entreprise.

Poursuite du déploiement de la fibre optique

Après la fondation de ftth fr en novembre 2012, l'activité opérationnelle de la société a été lancée sous la conduite du nouveau directeur Frédéric Mauron, entré en fonction le 1^{er} mars. Rapidement, ftth fr a géré, en coopération avec Swisscom, une dizaine de chantiers de construction. La fibre optique a été déployée dans plusieurs quartiers de Fribourg, ainsi qu'à Marly, Estavannens, Ménières et Wallenried. Pas loin de 3'000 bâtiments sont désormais raccordés, ce qui représente environ 19'000 logements.

En matière de gouvernance, Groupe E se réfère aux règles directrices du «Code suisse de bonne pratique pour le gouvernement d'entreprise».

Structure du groupe et actionnariat

Groupe E est une société anonyme de droit privé au sens des articles 620 et suivants du Code des obligations, avec siège social à Granges-Paccot. Personne morale indépendante de droit privé, mais néanmoins très majoritairement en mains publiques (cf. tableau actionnariat ci-dessous), Groupe E est constitué de ses organes légaux, statutaires et réglementaires que sont l'Assemblée générale, le Conseil d'administration et ses Comités, ainsi que de l'Organe de révision.

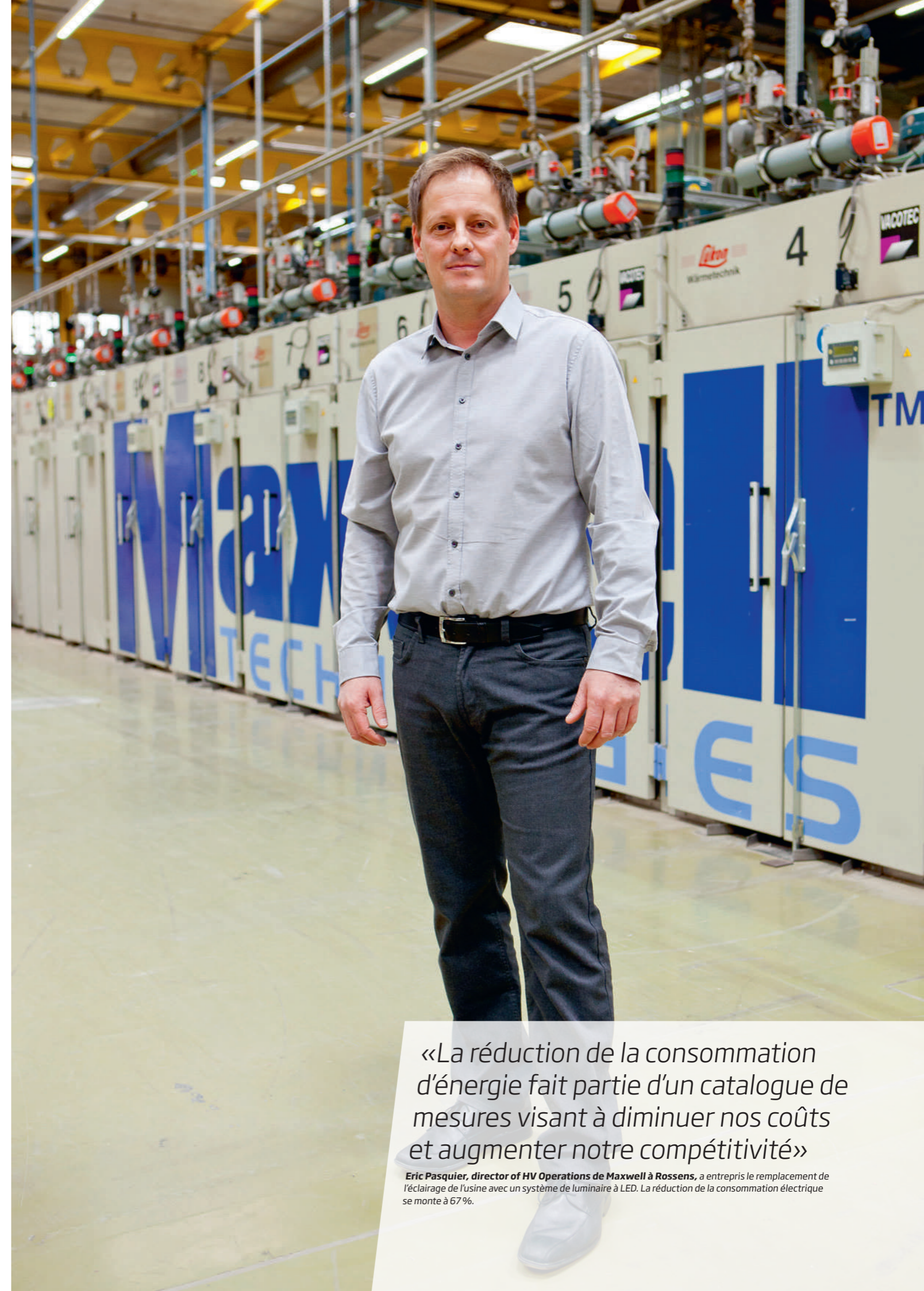
L'actionnariat se présente ainsi:	Nombre d'actions	%
Etat de Fribourg	5'400'000	78.545
BKW	687'500	10.000
Groupe E (propres actions)	377'051	5.484
Viteos	175'375	2.551
Etat de Neuchâtel	123'550	1.797
Communes neuchâtelaises	57'450	0.836
Banque Cantonale Neuchâtelaise	25'000	0.364
Société électrique du Val-de-Travers	6'625	0.096
Personnel Groupe E	22'449	0.327
TOTAL	6'875'000	100.00

Depuis 2006, le capital-actions de Groupe E est ouvert au personnel. Les collaboratrices et collaborateurs ainsi que les membres du Conseil d'administration peuvent acquérir des actions à un prix préférentiel.

Participations

De par sa structure de société verticalement intégrée, Groupe E est présent tout au long de la chaîne du produit *électricité*, de sa production à sa distribution et à sa commercialisation. De façon directe ou indirecte via ses filiales ou ses sociétés en participation, l'entreprise propose en outre une gamme complète de produits et de services dans des domaines aussi variés que les installations électriques, l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables, la mobilité électrique, l'ingénierie et l'électroménager.

(pour le détail des participations, voir à la page 77)



«La réduction de la consommation d'énergie fait partie d'un catalogue de mesures visant à diminuer nos coûts et augmenter notre compétitivité»

Eric Pasquier, directeur of HV Operations de Maxwell à Rossens, a entrepris le remplacement de l'éclairage de l'usine avec un système de luminaire à LED. La réduction de la consommation électrique se monte à 67%.

Conseil d'administration (CA)

Les membres du Conseil d'administration sont tous élus *ad personam* par l'Assemblée générale (respectivement révoqués), les statuts ne prévoyant pas de droit de délégation de membres en faveur des corporations publiques actionnaires (cf. art. 762 CO),

ni de droit de représentation pour certains actionnaires ou catégories d'actionnaires. Néanmoins, l'Assemblée générale tient compte d'une représentation du personnel de Groupe E en y nommant un de son représentant.

Membres



Claude Lässer est président du CA, président du Comité stratégique et membre du Comité de nomination et rémunération • Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2014

Conseiller d'Etat fribourgeois de 1997 à fin 2011, M. Lässer dirige d'abord les Travaux publics avant de reprendre les Finances cantonales à mi-2004; il a présidé le Conseil d'Etat en 2003 et en 2009. Licencié

ès sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg, il atteste d'une vaste expérience professionnelle. Il est membre du Conseil d'administration d'EOS Holding et d'Alpiq Holding SA, ainsi que de Frigaz SA.



Beat Vonlanthen est vice-président du CA, membre du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2014

Conseiller d'Etat fribourgeois depuis 2004, M. Vonlanthen est Directeur de l'Economie et de l'Emploi. Docteur en droit de l'Université de Fribourg et Master of Laws de The London School of Economics and Political Science, il est particulièrement au fait des questions économiques et politiques. Il est membre

du Conseil d'administration des Forces Motrices Hongrin-Léman SA, ainsi que de plusieurs conférences des Directeurs cantonaux. Il préside la Conférence des Directeurs cantonaux de l'énergie (EnDK) et la Conférence des gouvernements cantonaux de Suisse occidentale (CGSO).



Pierre-Alain Egger est membre du CA et du Comité stratégique • Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2014

Collaborateur de Groupe E, M. Egger est responsable du contrôle des installations BT. Il exerce la vice-présidence de la Commission paritaire de prévoyance Groupe E, est membre de la Commission du personnel

Groupe E et délégué des assurés auprès de la CPE Caisse Pension Energie à Zurich. Monteur-électricien de formation, il se spécialise en réalisant un brevet fédéral de contrôleur-électricien.

Jean-Noël Gendre est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2014

Vice-syndic de la commune de Neyruz et responsable des Finances depuis 2006, M. Gendre a toujours démontré un vif intérêt pour l'engagement public. Garde-forestier diplômé, il exerce actuellement la

fonction de forestier gestionnaire de la corporation forestière Glâne-Farzin (district de la Glâne et des partenaires du canton de Vaud, région Villarzel, Valbroye, Henniez).



Georges Godel est membre du CA et président du Comité de nomination et rémunération

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2014

Conseiller d'Etat fribourgeois depuis 2007, M. Godel dirige depuis 2012 la Direction des Finances cantonales. De 1990 à 2005, Georges Godel, en tant que député au Grand Conseil, a été membre de la Commission des finances et de gestion du canton de Fribourg.

Maître agriculteur, il a géré, avant son élection au Conseil d'Etat, son entreprise agricole à Ecublens. M. Godel est membre des Conseils d'administration de la Banque Cantonale de Fribourg, des Transports publics fribourgeois et des Salines du Rhin SA.



Jean-Charles Legrix est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2013 • Echéance du mandat 2014

Conseiller communal, directeur des Infrastructures et de l'Energie de la Ville de La Chaux-de-Fonds de 2010 à 2013, directeur de la Sécurité, des énergies et du tourisme dès 2014. De 2005 à ce jour, M. Legrix est député au Grand Conseil neuchâtelais et membre de

la Commission de gestion et des finances. En tant que comptable avec brevet fédéral, il a été chef comptable dans les groupes Kodak, Cartier et Swatch Group. Il est également président du Conseil d'administration de Viteos SA, du SIVAMO et vice-président de Vadec SA.





Michel Losey est membre du CA et président du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2014

Fort d'un profil d'agriculteur et de spécialiste en comptabilité financière, M. Losey a repris le domaine agricole familial en 1991. Il siège au Grand Conseil fribourgeois depuis 1996. Actuellement, M. Losey est président de la Commission des finances et de gestion

du canton de Fribourg. Il est membre du Conseil d'administration des Sucrieries Aarberg Frauenfeld SA et président du Conseil d'administration de ftth fr SA. Il est également Directeur de Losey Gestion Sàrl.



Paul-Albert Nobs est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2011 • Echéance du mandat 2014

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Nobs est Directeur général de CREMO depuis 1995. Il préside le Conseil d'administration de MBZ à Lyss et est vice-président du Conseil d'administration du Restoroute Lully et du BOB GmbH à Berne (organisation sectorielle du beurre) et membre du Conseil d'administration du Restoroute de la Gruyère. Engagé dans différentes associations,

fondations et commissions, il est notamment membre du Conseil de fondation prévoyance collective Helvetia à Bâle et de l'Hôpital J. Daler à Fribourg. En lien avec ses activités professionnelles, il est membre du Comité de l'interprofession du Vacherin Fribourgeois. Il préside la plateforme d'innovation suisse occidentale Platinn. Il est membre du Conseil d'administration d'EOS Holding,



Yvan Perrin est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2013 • Echéance du mandat 2014

Inspecteur de police, M. Perrin a participé à la fondation de la section UDC du canton de Neuchâtel, en 2001, avant d'être élu au Conseil national en octobre 2003, puis réélu en 2007 et 2011. En parallèle, il a siégé de 2000 à 2010 au Conseil communal de la Côte-

aux-Fées. Au printemps 2013, il accède au Conseil d'Etat neuchâtelois et remet son mandat fédéral. Il dirige le Département du développement territorial et de l'environnement.



Kurt Rohrbach est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2003 • Echéance du mandat 2014

Ingénieur électricien dipl. EPF, M. Rohrbach a exercé diverses fonctions depuis 1980 chez BKW. Il a présidé la Direction de cette société de 2001 jusqu'à fin 2012. Aujourd'hui, il est vice-président du Conseil d'administration de cette entreprise. Il siège dans plusieurs

conseils d'administration en lien avec ses compétences professionnelles (Kraftwerke Oberhasli AG et AEK Energie AG). Il est également président de l'Association des entreprises électriques suisses (AES).

Erika Schnyder est membre du CA et du Comité de nomination et rémunération

• Membre du CA depuis 2008 • Echéance du mandat 2014

Licenciée en droit de l'Université de Fribourg, Mme Schnyder est syndique de Villars-sur-Glâne depuis 2006 après deux législatures en qualité de conseillère communale en charge des affaires sociales. Elle est députée au Grand Conseil fribourgeois depuis 2006 également. Mme Schnyder a exercé, pendant

plus de trente ans auprès de l'OFAS, domaine Affaires Internationales et Prévoyance professionnelle, la fonction de responsable de la législation en qualité d'experte en prévoyance professionnelle et de spécialiste en matière de sécurité sociale internationale.



Urs Schwaller est membre du CA et du Comité de contrôle

• Membre du CA depuis 2002 • Echéance du mandat 2014

M. Schwaller a été Conseiller d'Etat fribourgeois de 1991 à 2004. Docteur en droit, avocat à Fribourg, il siège au Conseil des Etats depuis 2003. Il a présidé le Groupe parlementaire du PDC aux Chambres fédérales de 2005 à janvier 2014. M. Schwaller siège dans de

nombreuses fondations d'utilité publique et dans quelques conseils d'administration, notamment ceux de l'Imprimerie St-Paul et de Fiduconsult SA à Fribourg, Liebherr Machines Bulle SA et JPF Holding SA, Bulle.



Philippe Viridis est membre du CA et du Comité stratégique

• Membre du CA depuis 2012 • Echéance du mandat 2014

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Viridis a été Directeur général de Groupe E de 2005 jusqu'à fin juin 2012. Il est en outre président des Conseils d'administration de Groupe E Connect SA, des Forces Motrices de Conches SA, et vice-président des Forces

Motrices Hongrin-Léman SA, de Swiss Hydrogen Power SA (SHP) et de Capital Risque Fribourg SA. Il est également membre des Conseils d'administration de BKW AG, de Belenos Clean Power Holding SA, de EW Goms Holding AG et de glass2energy sa.



Béatrice Debély, Neuchâtel

Secrétaire hors conseil, assistante de direction

Rémunération du Conseil d'administration

Le total des indemnités versées aux membres du Conseil d'administration pour 2013 se monte à CHF 657'150.-.

Composition du Conseil d'administration

Au cours de l'exercice sous revue, MM. Claude Nicati et Pascal Sandoz ont quitté leur fonction de membre du Conseil. Lors de l'Assemblée générale, MM. Yvan Perrin et Jean-Charles Legrix ont été élus nouveaux membres du Conseil.

Organisation du Conseil d'administration

Conformément aux règles de gouvernance d'entreprise, le Conseil d'administration dispose de trois Comités : le Comité de nomination et rémunération, le Comité de contrôle et le Comité stratégique. L'auditeur interne est directement subordonné au président du Comité de contrôle.

Comité de nomination et rémunération

Il formule des propositions relatives à la nomination des administrateurs, du directeur général, des membres de la Direction ainsi que des cadres de l'entreprise.

Il formule également des propositions relatives à la rémunération des membres du Conseil d'administration et du directeur général ainsi qu'à la politique de rémunération au sein de la société. Il a également comme rôle permanent de proposer ou préavisier les modifications du règlement d'organisation et des règlements des Comités du Conseil.

Président : Georges Godel
Membres : Claude Lässer
Erika Schnyder
Invité permanent : Directeur général
Secrétaire : Béatrice Debély

Comité de contrôle

Il assiste le Conseil d'administration dans l'exercice de ses responsabilités de suivi en matière de contrôle au sens le plus large du terme. Il est chargé de l'élaboration d'un programme d'audit à long terme comprenant toutes les activités de la société. Quatre domaines de tâches sont notamment placés sous sa surveillance :

1. Reporting financier
2. Contrôle interne et gestion des risques*
3. Audit interne
4. Organe de révision

*Le Comité de contrôle évalue régulièrement la capacité de fonctionnement du système de contrôle interne (SCI) y compris le processus de gestion des risques et les aspects liés à la conformité. Le SCI remplit les attentes du management comme celles du législateur.

Président : Michel Losey
Membres : Jean-Noël Gendre
Jean-Charles Legrix
Urs Schwaller
Invités permanents : Directeur général
Directeur Finances
Auditeur interne
Secrétaire : Aimie Poffet

Comité stratégique

Il a pour rôle d'instruire de manière approfondie et de formuler à l'intention du Conseil d'administration des recommandations sur les grandes orientations stratégiques de la société, notamment en matière d'alliances et de coopération technologique, industrielle et commerciale, tout en veillant à leur cohérence avec le plan stratégique de la société.

Président : Claude Lässer
Membres : Pierre-Alain Egger
Paul-Albert Nobs
Yvan Perrin
Kurt Rohrbach
Philippe Virdis
Beat Vonlanthen
Invité permanent : Directeur général
Secrétaire : Martine Schmidt

Organe de révision

PricewaterhouseCoopers,
Lausanne (exercices 2006-2013)

Réviseur des comptes consolidés

PricewaterhouseCoopers,
Lausanne (exercices 2006-2013)

Délégation de compétences par le Conseil d'administration

Conformément à la loi, aux statuts et au règlement d'organisation, le Conseil d'administration délègue la gestion de la société à la Direction.

Le directeur général

Le directeur général est chargé de mettre en œuvre la mission de l'entreprise dans le cadre stratégique décidé par le Conseil d'administration. Il assure le bon déroulement de toutes les activités en lien avec la réalisation de cet objectif. De plus, il représente la société vis-à-vis de l'extérieur.

Le directeur général est également responsable de l'organisation et de l'exécution des tâches de la Direction. Dans cette activité, il tient compte des principes de l'organisation par métiers, de la description des fonctions, de leur délégation, des objectifs fixés, de la subsidiarité, du contrôle, de la coordination et de la recherche de synergies.

Il informe régulièrement le Conseil d'administration, respectivement les Comités du Conseil, sur la marche de la société. En outre, il prépare les dossiers à soumettre pour décision au Conseil d'administration et les accompagne de son préavis. Il est également en charge de la communication. Les collaborateurs, les clients et le grand public sont informés de manière complète et transparente par ses soins.

La Direction

La Direction se compose du directeur général et des sept directeurs des différentes unités d'affaires. Ces derniers sont responsables de la mise en œuvre de la stratégie et de la politique générale de l'entreprise définies par les autorités supérieures. Ils proposent, planifient et concrétisent les actions qui en résultent.

La Direction se réunit au moins deux fois par mois. Les directeurs proposent les points relatifs à leur unité d'affaires à soumettre au Conseil d'administration et préparent les objets à l'ordre du jour les concernant. Toutes les décisions de la Direction sont prises avec l'assentiment du directeur général.

Direction d'entreprise

Membres de la Direction

Dominique Gachoud, directeur général • Membre de la Direction depuis 2001 (né en 1954)

Ingénieur électricien dipl. EPFL, M. Gachoud a rejoint la société en 1982. Il est entré en fonction comme directeur général à partir du 1^{er} juillet 2012. Il est également président de Frigaz SA à Givisiez, de SACAO SA à Givisiez et membre des Conseils d'administration

de Groupe E Greenwatt SA à Granges-Paccot et Gaznat SA à Vevey. Président de regioGrid, l'Association des distributeurs cantonaux et régionaux, il est depuis juillet 2013 vice-président de l'AES, l'Association des entreprises électriques suisses.

Urban Achermann, directeur Vente & Marketing • Membre de la Direction depuis 2009 (né en 1963)

M. Achermann a pour rôle de maintenir une position forte face aux concurrents et de construire une relation durable avec ses clients basée sur la compétence et la confiance. Licencié en science politique, il a rejoint Groupe E en 2009. Il est vice-président de cc energie SA à Morat et membre des Conseils d'admini-

nistration d'EW Jaun Energie AG, d'Oléoduc du Jura Neuchâtelois SA et de Groupe E Electroménager SA à Fribourg. Il représente également Groupe E au Comité stratégique de la Chambre de commerce et d'industrie Fribourg et au Comité du Groupement industriel du canton de Fribourg.

Yves Bovay, directeur Ressources humaines • Membre de la Direction depuis 2001 (né en 1960)

M. Bovay a pour mission de définir la stratégie et la politique RH de l'entreprise en vue d'attirer, fidéliser et développer le capital humain. Il a rejoint la société en 1995. Il est membre du Conseil d'administration de la

Caisse de Pension Energie (CPE) et préside le Comité de direction de la Caisse de compensation et d'allocations familiales des Centrales suisses d'électricité.

Claude Gremion, directeur Conseils & Stratégie • Membre de la Direction depuis 2008 (né en 1971)

M. Gremion est le remplaçant du directeur général, il conseille les Directions, propose et adapte la stratégie. Il dirige les unités des projets stratégiques, conseils juridiques et risques. Titulaire d'un brevet d'avocat et d'un EMBA d'HEC Paris, il a intégré Groupe E en 2004. Il est président du Conseil d'administration de SAIDEF,

président du Comité de direction du CIG (Consortium de la nouvelle zone industrielle du Grand Fribourg), administrateur-délégué de ftth fr SA, membre du Conseil d'administration de la Société des Forces Motrices du Châtelot SA et de la société Erie Electroverre SA.

Jacques Mauron, directeur Distribution Energie, • Membre de la Direction depuis 2012 (né en 1969)

M. Mauron assure la gestion et l'exploitation du réseau ; la sécurité de l'approvisionnement est sa mission première. Ingénieur physicien EPF avec un EMBA en utilities, il a intégré Groupe E en 2004. Il est adminis-

trateur de Sainte-Anne Energie SA, de cc energie SA, de Spontis SA et d'EW Jaun Energie AG. Il est également directeur adjoint de Frigaz SA.



De gauche à droite : Christian Tinguely, Jacques Mauron, Urban Achermann, Willy Zeller, Alain Sapin, Claude Gremion, Yves Bovay, Dominique Gachoud

Alain Sapin, directeur Energie • Membre de la Direction depuis 2002 (né en 1966)

M. Sapin est responsable de l'approvisionnement en énergie des clients par la production des centrales et les achats sur le marché. Il assure la gestion et l'exploitation des infrastructures de production hydraulique et thermique, ainsi que le développement des installations de production à partir des nouvelles énergies renouvelables.

Ingénieur électricien EPFL, Dr ès sciences techniques, il est entré chez Groupe E en 2001. Il est président de Groupe E Greenwatt SA, PLACAD SA, Sainte-Anne Energie SA, Electra-Massa et membre du conseil d'administration de plusieurs sociétés de production dont Groupe E est actionnaire.

Christian Tinguely, directeur Services Energie • Membre de la Direction depuis 2001 (né en 1964)

M. Tinguely est responsable des services associés ou complémentaires à la fourniture d'électricité qui permettent de créer de la valeur ajoutée pour l'entreprise. Il maintient l'indispensable savoir-faire des différents domaines d'activité. Ingénieur électricien, Dr ès sciences techniques, il a intégré la société en

1995. Il est administrateur de Groupe E Connect SA, président de Groupe E Electroménager SA et de Groupe E Entretec SA, ainsi que membre de différents conseils d'administration de sociétés dans lesquelles Groupe E est actionnaire.

Willy Zeller, directeur Finances • Membre de la Direction depuis 2009 (né en 1965)

M. Zeller garantit le financement des activités et la gestion du patrimoine financier tout en apportant conseils et capacités d'analyse dans les décisions de portée stratégique. Economiste HSG Saint-Gall, il a intégré Groupe E en 2009. Il est administrateur

de Groupe E Connect SA, Groupe E Greenwatt SA et CISEL Informatique SA. Il est administrateur et vice-président de Groupe E Entretec SA et membre du conseil d'administration des Forces Motrices de Conches SA.

Rémunération de la Direction

Le total des rémunérations octroyées pour l'année 2013 aux membres de la Direction se monte à CHF 2'910'276.-. Les 50 % des indemnités provenant de mandats de représentation de Groupe E auprès de sociétés tierces sont versés à la société.

Gestion des risques

Les incertitudes font partie intrinsèque de la vie de toute entreprise; elles sont source de risques et donc, à ce titre, susceptibles de détruire de la valeur. Elles peuvent cependant être considérées positivement comme des opportunités à saisir en vue de créer de la valeur.

Convaincu de la nécessité d'une gestion adéquate des risques, Groupe E s'emploie à identifier, à évaluer et à traiter ceux qui sont inhérents à sa stratégie et à ses activités opérationnelles. L'entreprise s'efforce ainsi de les maintenir dans les zones de tolérance définies.

Organisation

Le Conseil d'administration fixe les principes de la politique de gestion des risques.

Le Comité de contrôle s'assure périodiquement que les principaux risques sont correctement identifiés, gérés et portés à sa connaissance puis formule, à l'intention du Conseil d'administration, un préavis sur le fonctionnement du processus de gestion des risques. Les risques opérationnels sont gérés par les différentes Directions, alors que la Direction Conseils & Stratégie assume la responsabilité de la gestion des risques stratégiques et procède à l'agrégation des risques opérationnels au niveau du groupe, ainsi qu'à l'élaboration de la cartographie des risques significatifs.

En ce qui concerne les risques liés aux portefeuilles énergétiques, un état est établi mensuellement et une synthèse est soumise trimestriellement au Conseil d'administration.

Typologie des risques

Le processus de gestion recouvre, d'une part, les risques de nature purement financière, comme l'évolution des prix de l'énergie, des taux de change ou des taux d'intérêt, ainsi que la qualité des contreparties (clients et fournisseurs) et, d'autre part, ceux

dépendant d'événements affectant des domaines comme la sécurité des personnes et des biens, la conformité légale, la qualité des biens et services, les technologies de l'information et des communications, le fonctionnement des processus en général.

Méthode de gestion

Les risques liés aux portefeuilles énergétiques sont principalement gérés à l'aide de limites VaR (value at risk).

La gestion des autres risques se traduit par la mise en œuvre de mesures visant à réduire la probabilité de leur occurrence ou leur impact potentiel.

Le respect des limites ainsi que la mise en œuvre des mesures de mitigation des risques font l'objet d'un suivi régulier.

Un marché en évolution

Après une timide ouverture du marché de l'électricité en 2009, le mouvement des grands consommateurs vers le marché s'est notablement accéléré en 2013. Des niveaux de prix historiquement bas sur les bourses européennes ont favorisé cette rapide évolution qui s'inscrit dans un contexte de faible demande et de surcapacité de production. Dans cet environnement difficile, les ventes totales de Groupe E aux clients finaux et aux partenaires revendeurs-distributeurs s'établissent à 2'821 GWh, en baisse de 5 % par rapport à l'année précédente. Cet écart s'explique principalement par un retrait de la fourniture sur le segment des revendeurs. Les ventes aux clients professionnels progressent quant à elles fortement, soutenues par le développement d'affaires hors de la zone historique. Au niveau des particuliers, la consommation s'inscrit en légère hausse par rapport à 2012, en raison de conditions météorologiques plus rigoureuses et de l'augmentation de la population dans la zone desservie par Groupe E.

Courant vert

Groupe E a également encouragé la promotion du courant vert auprès des clients professionnels et des particuliers, notamment le produit HYDRO. Le total des ventes de courant écologique progresse ainsi de 10 % par rapport à l'année précédente. www.groupe-e.ch/entreprises/courant-vert

Distribution de chaleur

En augmentation de 18 % par rapport à l'année précédente, les ventes de chaleur ont atteint 121 GWh. Ce résultat démontre que les clients sont attentifs à l'utilisation d'une énergie respectueuse de l'environnement, produite localement et de façon centralisée. www.groupe-e.ch/contracting

Synergies avec la SEVT

En 2013, Groupe E a collaboré étroitement avec la Société Electrique du Val-de-Travers (SEVT) afin de développer les synergies entre les deux entreprises.

De ce fait, Groupe E reprend dès le 1^{er} janvier 2014 la gestion des clients et devient l'unique fournisseur d'énergie de toute la région du Val-de-Travers.

Efficacité énergétique

Avec l'entrée en vigueur en 2013 de la nouvelle loi sur le CO₂ et le renforcement du cadre légal dans les cantons, le marché de l'efficacité énergétique poursuit son développement en Suisse. Dans ce contexte favorable, Groupe E a pratiquement doublé ses résultats dans les services d'audits énergétiques et d'accompagnement. En outre, Groupe E a rejoint l'Agence de l'énergie pour l'économie (AEnEC) afin de proposer à ses clients une palette élargie de prestations en phase avec le cadre légal. Les synergies avec les filiales Groupe E Connect et Entretec se sont également fortement développées pour la mise en œuvre de ces prestations.

Mobilité électrique renforcée

La mobilité électrique constitue un autre axe de développement pour Groupe E. Avec le lancement en 2013 de la carte d'accès MOVE et le partenariat avec CKW, le réseau de bornes de recharge de Groupe E devient en effet l'un des plus importants de Suisse, permettant une mobilité électrique facilitée sur les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud, Lucerne et Schwyz. Renault Suisse SA a également choisi les stations de recharge de Groupe E pour équiper ses points de vente et de service en Suisse. Leur installation a été confiée à Groupe E Connect.

Service à la clientèle

Groupe E a poursuivi le développement de sa plateforme de gestion des clients particuliers (cc energie) en collaboration avec BKW SA. Efficacité, rapidité et maîtrise des coûts sont les maîtres mots de ces services, qui assurent des réponses de qualité aux sollicitations de notre clientèle.



«Notre hôtel est en pleine nature et nous sommes conscients de devoir préserver cet environnement»

Daniela Vogt, propriétaire et directrice du Grand Hôtel les Endroits à La Chaux-de-Fonds.
Cet hôtel ainsi que 51 autres établissements réunis sous l'égide de l'Association Romande des Hôteliers, ont bénéficié d'un audit énergétique

Production propre et achats d'énergie sur les marchés

La production totale d'électricité par les ouvrages de Groupe E se monte à 1'228 GWh, en légère régression par rapport à l'année précédente. Cette tendance est due au faible engagement de la centrale de Timelkam, résultant de prix de marché plutôt ternes. Cette production permet de répondre à un peu moins de la moitié de la consommation totale des clients de Groupe E, qui se monte à 2'821 GWh, le solde étant assuré par les contrats à long terme et les achats complémentaires sur les marchés de gros suisse et européen. La production indigène a très légèrement augmenté par rapport à 2012. Cette croissance est due notamment à la production des installations de Groupe E Greenwatt, dont les livraisons d'électricité d'origine renouvelable ont plus que doublé et à une forte hydrologie qui a atteint 123 % de la moyenne multi-annuelle.

Exploitation hydraulique

Atout important de l'entreprise, le parc des centrales hydroélectriques fait constamment l'objet de projets visant à maintenir sa fiabilité opérationnelle. Ainsi, cette année, l'évacuateur de crues du barrage de la Maigrauge a été renforcé ; le contrôle-commande d'un groupe d'Hauterive a été remplacé et les turbines de Lessoc ont été fiabilisées par des réparations. Dans le futur, plusieurs de nos installations nécessiteront des rénovations importantes incluant même le remplacement des équipements de production. En plus de la prévision des prix du marché, une planification judicieuse de ces investissements doit prendre en compte les résultats d'analyses de risques. Dans ce but, trois groupes de l'aménagement de Rossens-Hauterive ont été inspectés pour un bilan d'état, et une étude de risques détaillée a analysé la chaîne de production de Montbovon. En outre, nos centrales font l'objet de différentes investigations pour les adapter aux nouvelles exigences de réglage du réseau électrique THT (Swissgrid).

Pour soutenir la compétitivité de l'entreprise, la Direction Energie s'engage dans une optimisation de

son organisation, au sein de l'exploitation hydraulique et de la gestion des actifs. Plusieurs améliorations potentielles seront progressivement mises en place. Elles permettront d'adapter Groupe E à une libéralisation complète du marché.

Centre de conduite

Le centre de conduite pilote à distance les installations de production, ainsi que les équipements du réseau HT et MT au service de la distribution. En 2013, il a poursuivi l'optimisation de ses processus pour assurer ses services de base. À la suite du partenariat avec la Société Electrique du Val-de-Travers (SEVT), le centre de conduite a repris le pilotage de ses installations sur le réseau MT.

Fort de son expérience dans la fourniture de services-systèmes à Swissgrid, le centre de conduite cherche à étendre ses prestations dans le réglage secondaire, ainsi que dans le maintien du plan de tension par la livraison d'énergie réactive injectée par les groupes de production. Les études faites à ce sujet, en collaboration avec la Direction Distribution Energie, sont positives. Elles permettront une meilleure optimisation de l'engagement du parc de production, tout en respectant les différentes contraintes environnementales.

Nouvelles énergies renouvelables

En automne 2013, le Conseil fédéral a adopté le message relatif au premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050. L'objectif consiste à restructurer par étapes l'approvisionnement énergétique suisse d'ici à 2050, notamment en réduisant la consommation énergétique et en développant de manière économiquement viable et moderne les sources d'énergies renouvelables.

Depuis 2012, Groupe E détient une participation majoritaire dans le parc éolien des Grandes Chapelles en France. Pour sa première année d'exploitation complète, le parc a produit un volume de 26 GWh, ce qui

représente 104 % de la production normale attendue. Groupe E Greenwatt développe ainsi sa production des énergies renouvelables avec pour objectif une production supplémentaire de 10 GWh par an ; pour ce faire, la société poursuit ses partenariats avec des collectivités, des entreprises, des agriculteurs et des particuliers qui souhaitent développer un projet industriel. Les activités de l'année 2013 ont permis d'étoffer le portefeuille global des projets de Groupe E Greenwatt. Les projets réalisés en 2013 représentent une production de près de 12 GWh, ce qui porte la production de la totalité des installations en activités à près de 34 GWh d'électricité. Sur ce total, plus de 4 GWh sont livrés directement à Groupe E, le solde à d'autres partenaires ainsi qu'à Swissgrid dans le cadre du système de rémunération à prix coûtant (RPC). En 2013, 21 centrales photovoltaïques ont été mises en exploitation sur les cantons de Fribourg, Vaud, Valais et Neuchâtel. Deux nouvelles installations de biomasse ont vu le jour à Seedorf et à Seigneux. La nouvelle centrale mini-hydro de «La Tzintre» a été mise en service à Charmey.

Exploitation thermique

La centrale à gaz à cycle combiné de Timelkam, en Autriche, a produit 24 GWh pour Groupe E en 2013 (2012 : 162 GWh). Cette diminution fait suite aux prix très bas du marché. A moyen terme, les tendances du marché devraient permettre de mieux utiliser ce type de centrale, au moment où certains pays européens vont abandonner l'énergie nucléaire. La centrale produisant moins que prévu initialement, ses installations sont moins sollicitées. Groupe E a donc négocié avec son partenaire autrichien Energie AG une prolongation de sa participation de 5 ans pour la porter ainsi à 25 ans.

La demande de permis de construire de la centrale énergétique de Cornaux II est toujours en traitement auprès des autorités. Les négociations d'un contrat de compensation des émissions de CO₂ sont en cours.

Toutefois, les conditions cadres en Suisse sont encore défavorables par rapport aux règles en vigueur dans l'Union européenne, où un système d'échange de quotas d'émissions a été mis en place. Faisant suite à la décision de la Confédération de sortir à terme du nucléaire, ce genre de centrales sera indispensable pour contribuer à la sécurité d'approvisionnement.

L'exploitation de l'usine d'incinération et de traitement des boues de SAIDEF à Posieux a permis d'incinérer 93'260 tonnes d'ordures ménagères et 37'510 tonnes de boues de STEP en produisant de l'électricité, ainsi que de la chaleur à distance (FRICAD). Depuis début septembre 2013, Albert Bachmann est le nouveau directeur de la société SAIDEF. La volonté commune est de rechercher le maximum de synergies entre Groupe E et SAIDEF, afin de pouvoir exploiter les installations de manière efficiente et avec la plus grande disponibilité technique. La nouvelle fosse de réception des déchets ménagers offre plus de flexibilité dans la gestion des stocks, notamment pendant les révisions.

Approvisionnement et Trading

Des mouvements d'achat/vente sur le marché de gros (wholesales) sont réalisés en Allemagne, en Suisse et en Autriche afin d'optimiser l'approvisionnement des clients et la production des ouvrages, ainsi que dans le cadre de prestations d'accès au marché. Le total des achats s'est élevé à 4'569 GWh, les ventes sur le marché wholesales atteignant 3'977 GWh.

Les prix de la bourse horaire à court terme (Spot) ont été très réguliers au cours de l'année. En moyenne annuelle, ils s'inscrivaient en baisse de 9.67 % par rapport à 2012. Sur les marchés de gros européens, les prix de l'électricité pour les années suivantes (Forwards) sont passés dans le courant de 2013 de 43-44 €/MWh à 36 €/MWh environ, ce qui représente une baisse de presque 20 %. Ils se retrouvent aujourd'hui à leur plus bas niveau

historique. Cette évolution est due à la diminution du prix du charbon et du CO₂, conjuguée à l'influence du développement des énergies renouvelables.

Après une année 2012 relativement calme sur le marché du réglage, Groupe E a su profiter des conditions spécifiques de 2013 pour valoriser au mieux ses ouvrages hydrauliques et thermiques, et réaliser une excellente année en termes de rentabilité sur les services-systèmes. Le marché qui s'ouvre offre de nouvelles opportunités aux acteurs entrepreneurs. Par la recherche de collaboration, par le développement de ses compétences et par l'observation des évolutions du marché, Groupe E optimise ses structures d'approvisionnement et adapte ses équipements pour répondre aux besoins d'un marché en évolution constante.

Déterminé à rendre le marché de gros suisse plus liquide et plus transparent, Groupe E fournit des prestations d'hébergement de sous-groupes-bilan et d'accès aux marchés intra journalier, au comptant et à terme à des sociétés qui ne disposent pas des infrastructures ou de la taille critique nécessaire. Des produits sur mesure d'approvisionnement structuré complètent la palette d'offres à disposition des distributeurs et des clients finaux à forte consommation cherchant à optimiser leur portefeuille énergétique.

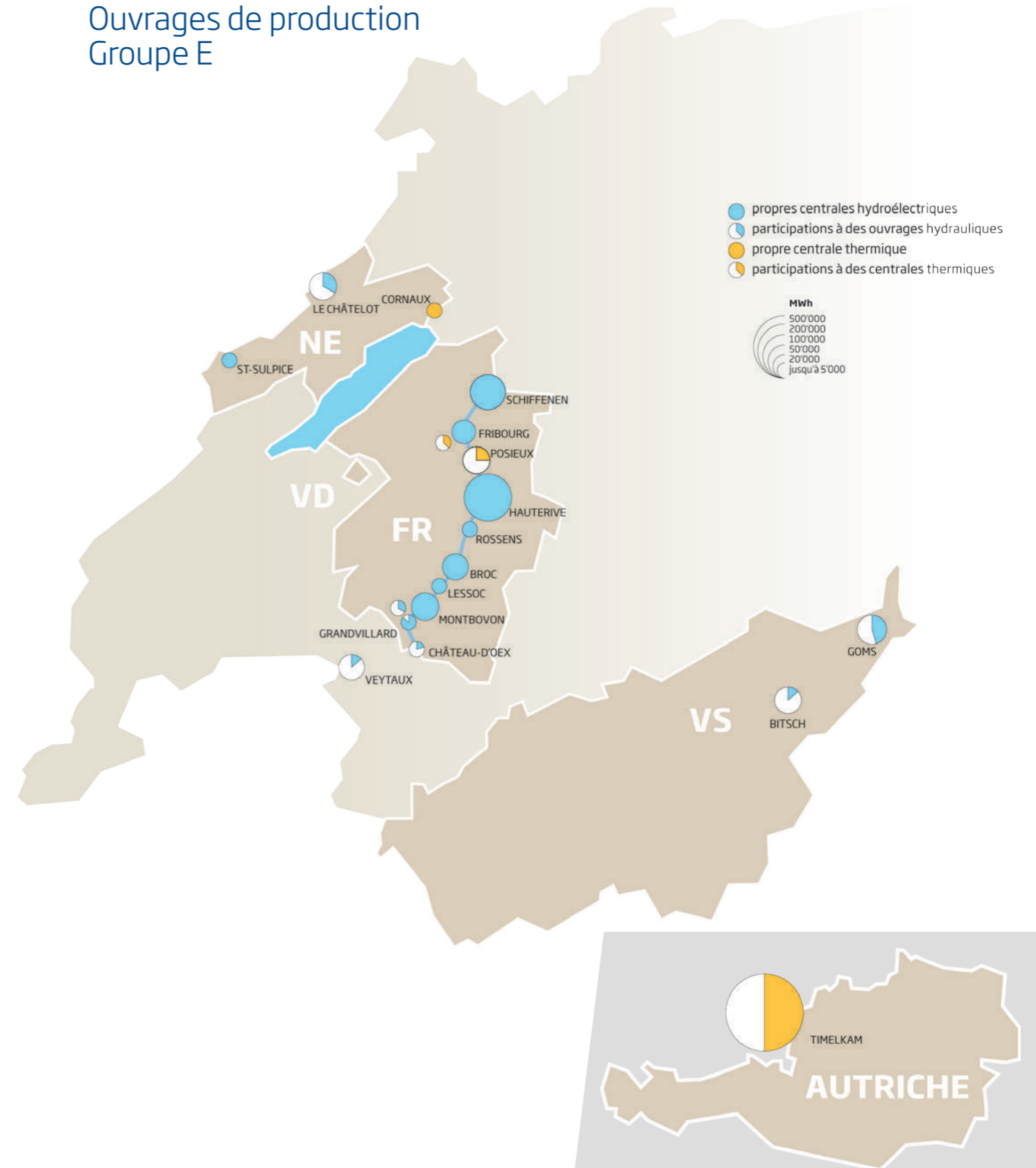


«Fabricant de vitrages à hautes performances isolantes, nous sommes naturellement attentifs aux économies d'énergie»

Chantal Robin, directrice administrative de Sofraver. L'efficacité des façades en verre du bâtiment et l'installation de nouvelles machines donnent une impulsion positive pour réaliser des économies d'énergie.

Production des ouvrages 2013	Part Groupe E à l'énergie	MWh électrique	MWh chaleur
Propres centrales hydroélectriques			
Montbovon	100 %	87'093	
Lessoc	100 %	24'693	
Broc	100 %	72'747	
Rossens	100 %	14'219	
Hauterive	100 %	256'510	
Maigrauge	100 %	3'944	
Oelberg	100 %	60'082	
Schiffenen	100 %	159'140	
St-Sulpice	100 %	11'260	
Forces Motrices Hongrin-Léman (FMHL) - restitution	100 %	15'010	
		704'697	0
Propres centrales thermiques			
Cornaux	100 %	754	
Centrales pour Contracting (renouvelable)	100 %		43'274
Centrales pour Contracting	100 %		20'931
		754	64'205
Centrales hydrauliques en participation			
Société des Forces Motrices du Châtelot	38 %	45'803	
Electra-Massa	10 %	64'343	
Forces Motrices de Conches	45 %	138'152	
Sainte-Anne	100 %	8'164	
CREG	100 %	449	
La Pontia	100 %	2'256	
		259'167	0
Nouvelles énergies renouvelables (hors RPC, Groupe E Greenwatt)			
Eolien (Juvent)	5 %	335	
Petite hydraulique	100 %	0	
Solaire	100 %	3'637	
Biomasse	100 %	296	
		4'268	0
Centrales thermiques en participation			
SAIDEF / FRICAD	100 %	53'449	65'323
Placad	100 %	8'800	
Centrales nucléaires	-	173'948	
GuD Timelkam GmbH (Autriche)	30 %	22'568	
		258'765	65'323
PRODUCTION TOTALE DE GROUPE E		1'227'651	129'528

Ouvrages de production Groupe E



Des partenariats pour une exploitation sûre et efficace

Sur sa zone de desserte, Groupe E a distribué 3'143 GWh en 2013, soit une augmentation de 2,9% par rapport à 2012. Cette hausse est essentiellement due aux températures particulièrement froides qui ont influencé la consommation des clients résidentiels.

Dans un objectif d'efficacité, Groupe E a toujours contribué à la genèse de partenariats. Certains ont été réalisés avec des acteurs de taille comparable, par exemple dans le cadre de la mise en œuvre d'une centrale commune d'achats et de logistique (Sponsitis) ou pour la création d'une société de gestion de la relation avec les clients «retail» (cc energie). Cette recherche constante de partenariats s'est étendue avec des distributeurs régionaux ou communaux. A ce titre, la collaboration avec la Société Electrique du Val-de-Travers (SEVT) mise en place en 2013 est exemplaire. Elle permet aux parties prenantes de réaliser des économies au bénéfice de leurs clients, tout en maintenant une activité profitable localement grâce à un modèle innovant, unique en Suisse. A l'avenir, Groupe E continuera à rechercher des modèles adaptés aux situations particulières, défendant l'intérêt de l'ensemble des partenaires et poursuivant l'objectif commun d'une exploitation sûre et efficace des réseaux électriques. La solidarité entre les sociétés électriques de distribution a aussi pu être vérifiée en 2013. Ainsi, lors de perturbations importantes, les distributeurs électriques se serrent les coudes pour assurer aussi vite que possible un approvisionnement sûr à leurs clients.

Partenariat avec la SEVT

Dès 2012, dans un contexte de fusion de communes et en constante recherche de synergies, la SEVT et Groupe E ont étudié les potentiels de collaboration dans le domaine de la distribution électrique. La démarche a abouti à une convention de partenariat ; ratifiée fin 2013, elle entre en vigueur au 1^{er} janvier 2014. Groupe E, qui était déjà actif au Val-de-Travers, est désormais l'unique Gestionnaire de Réseau de

Distribution de l'ensemble du vallon et renforce ainsi sa présence dans le canton de Neuchâtel. Au travers de ce partenariat, la SEVT reste propriétaire de son réseau électrique et se voit confier l'ensemble des activités régionales de construction et d'entretien des installations de distribution. Elle poursuit ses activités dans les domaines de la production d'énergie, la réalisation d'installations électriques intérieures et la vente d'électroménager.

Assurer un approvisionnement de qualité

Groupe E investit constamment dans son réseau de distribution afin d'assurer un approvisionnement en électricité sûr. En 2012 (dernier indice disponible), la durée moyenne d'une coupure de courant affectant un consommateur final sur la zone de desserte de Groupe E était de près de 23 minutes (SAIDI : durée moyenne des coupures planifiées et non planifiées). Ces coupures sont avant tout dues à des événements naturels extraordinaires et des dommages causés par des tiers. La fréquence moyenne des coupures, exprimée en termes de nombre de coupures par année et par client, est quant à elle de 0.44. Elle concerne essentiellement des coupures planifiées (SAIFI : fréquence moyenne des coupures planifiées et non planifiées). Grâce à son centre de conduite et à ses équipes, Groupe E s'efforce de limiter au maximum l'impact des coupures sur ses clients.

Coupures ≥ 3min, avec clients indirects

Indice	2012
SAIDI (minute)	22.53
Interruptions d'approvisionnement non planifiées	16.9
Interruptions d'approvisionnement planifiées	5.65
SAIFI (occurrence)	0.44
Interruptions d'approvisionnement non planifiées	0.38
Interruptions d'approvisionnement planifiées	0.06

- Méthode selon les directives de l'EICOM.
- Indices 2013 disponibles à l'automne 2014.
- La publication de l'EICOM est anonyme. Seul l'indice moyen suisse est annoncé (SAIDI 34 minutes, SAIFI 0.45 occurrences)



«Le véritable défi n'est pas dans l'économie d'énergie, mais dans l'acceptation de la société à consommer différemment»

Karim Hamdani, vice-syndic de Gletterens. Cette commune dispose d'un éclairage public entièrement à LED avec un programme d'abaissement de la puissance nocturne, ce qui permet une économie d'électricité de 69%.

Groupe E poursuit la mise en souterrain des lignes afin de diminuer l'impact du réseau électrique sur le paysage et la faune. Sur un réseau de 11'600km, 9'200 km sont actuellement en souterrain :

Taux d'enfouissement des lignes en %	2013	2012	2011
	79.5	78.4	77.6

Renouvellement du poste HT/MT de Villarepos

Le poste de transformation de Villarepos est un maillon essentiel de l'alimentation électrique du réseau de Groupe E. Afin d'assurer la sécurité et la fiabilité requises du site, Groupe E a modernisé l'installation datant des années 1966-67. Tous les équipements à 18 et 60 kV ainsi que la totalité des systèmes de protection et de contrôle-commande ont été remplacés par du matériel moderne et performant. La partie à 125 kV a été révisée et modernisée. Ces travaux se sont déroulés en gardant le poste en service, ce qui a nécessité une planification précise en plusieurs étapes étalées sur les cinq dernières années. Ces nouvelles installations renforcent la capacité de ce poste tout en augmentant la fiabilité d'alimentation de toute une région qui s'est fortement développée et industrialisée.

Ligne Travers - Technicum Le Locle

La ligne 60 kV reliant le poste de Travers à celui de Technicum Le Locle en passant par celui de Pont-Voisinage est en cours de complète reconstruction. Ces travaux se déroulent en trois étapes. Le tronçon se trouvant dans et proche de la zone urbanisée du Locle a été mise en souterrain, en partie en synergie avec Viteos. Lors de ce projet, une reconfiguration du réseau d'alimentation de la région a été effectuée. Groupe E a construit une

nouvelle liaison à 18 kV de bonne capacité reliant Mont-de-Travers à la Chatagne; celle-ci permet la suppression du poste de transformation de Pont-Voisinage qui devait être renouvelé à court terme.

Construction du CentrExBroye à Payerne

Les travaux du futur Centre d'Exploitation de la Broye, appelé CentrExBroye, ont débuté en octobre 2013 à Payerne dans le périmètre de l'Aéropôle. Ce bâtiment regroupera une cinquantaine de collaborateurs actuellement répartis sur les sites de Payerne et Courgevaux. Il permettra d'optimiser la maintenance et la construction des réseaux électriques grâce à l'intensification de la collaboration entre les équipes et l'utilisation optimale des infrastructures. Le futur centre d'exploitation, répondant aux standards Minergie et disposant d'une centrale solaire installée sur son toit, sera achevé en 2015. Sa construction s'inscrit dans le projet stratégique de restructuration de l'organisation de la Direction Distribution Energie.

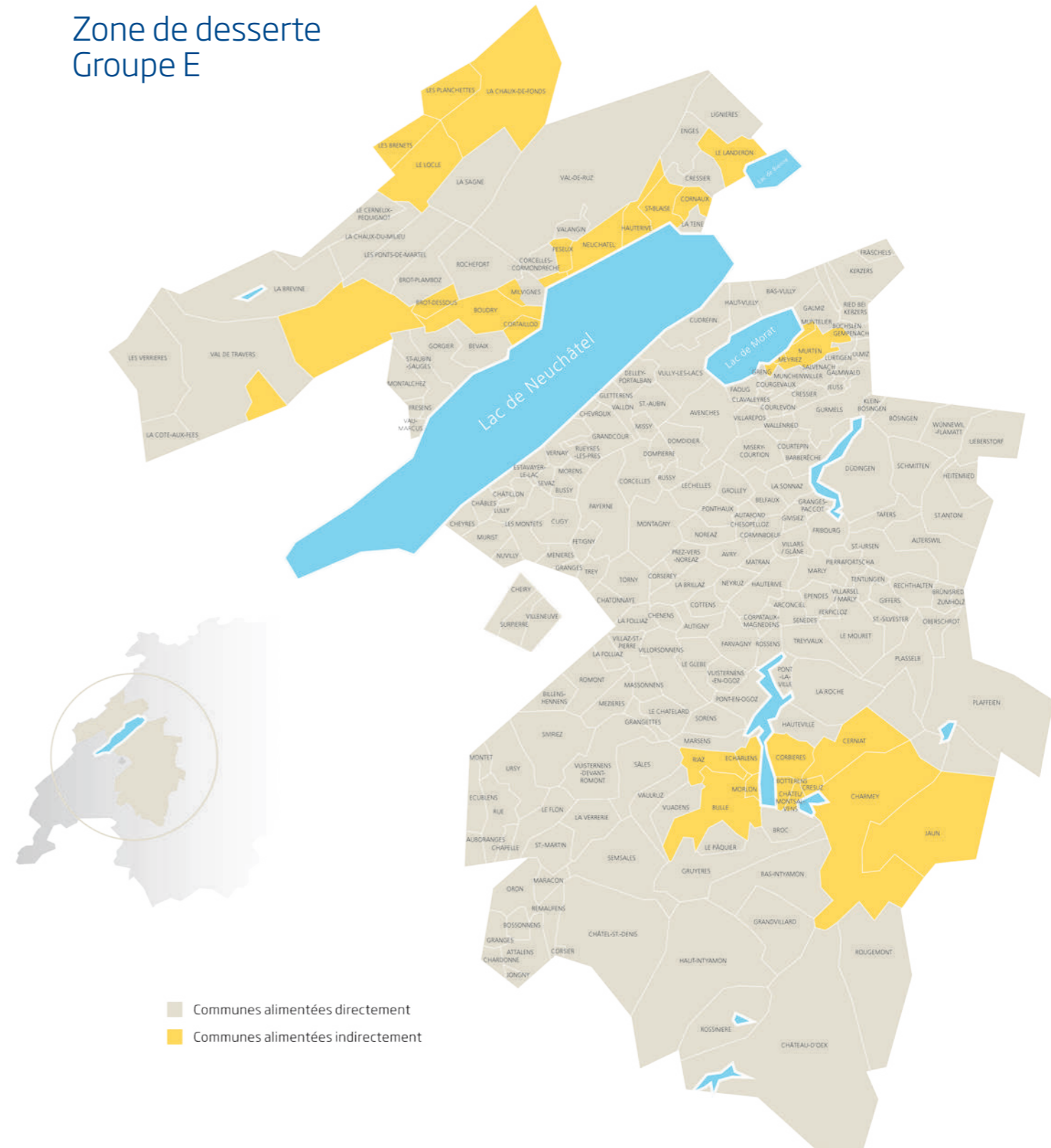
Assainissement de l'éclairage public

Lancée en 2011, la campagne de soutien financier à l'assainissement des installations de l'éclairage des voies publiques se poursuit et séduit de nombreuses communes de notre aire de desserte. A fin 2013, 114 d'entre elles ont conclu un accord de partenariat avec Groupe E. Près de 8'500 installations obsolètes ont ainsi été remplacées par de nouvelles sources lumineuses performantes de dernière génération. Quelque 8'800 points lumineux sont éteints ou voient leur puissance réduite durant une partie de la nuit. L'ensemble de ces mesures permet actuellement d'économiser 7,5 millions de kilowattheures par année.

Programme d'assainissement d'éclairage public

	Total (cumul)	2013	2012	2011
Investissement de Groupe E CHF	3'209'019	1'426'465	999'054	783'500
Economie de consommation réalisée kWh/an	7'554'420	1'026'110	1'785'051	4'743'258

Zone de desserte Groupe E



Des experts en énergie au service des clients

Les activités de services permettent à Groupe E de se différencier grâce à des services associés ou complémentaires à la production et fourniture d'électricité. Par ce biais, la Direction Services Energie assure une présence quotidienne auprès de ses clients et un développement de ses activités. Ses bureaux d'ingénieurs sont reconnus en Suisse et en Europe. Ainsi, le projet de Navizence (VS) et les nouvelles extensions de chauffage à distance sont des exemples qui témoignent de cette capacité d'innovation. Ce développement se concrétise également auprès des filiales; dans ce sens, il convient de relever avec satisfaction que Groupe E Connect a doublé ses effectifs en dix ans d'existence.

Ingénierie

Durant l'année 2013, les ingénieurs de Groupe E ont travaillé à de nombreux projets liés aux centrales hydroélectriques, au transport et à la distribution d'énergie ainsi qu'aux activités de contrôle-commande.

Dans le domaine de l'hydraulique, deux nouveaux projets ont été acquis. Par ce biais, les ingénieurs participeront à la réalisation de la nouvelle centrale à Oberwald (VS), ainsi qu'à celle située en aval de Zermatt. Les derniers travaux des projets de Navizence et des Moulinets à Orbe ont permis la mise en service des groupes de production. Au sein de Groupe E, différents travaux ont été réalisés pour la mise en service d'un nouveau pivot à Hauterive et pour la centrale de dotation au pied du barrage de Montsalvens.

Dans le but d'améliorer le réseau, des travaux ont eu lieu sur la ligne haute tension Le Locle-Travers, sur le réseau moyenne tension des Gorges de l'Areuse. Le renouvellement des lignes Botterens-Romont et Botterens-Monteynan a également été mis à l'enquête.

Dans le domaine du contrôle-commande, différents projets de renouvellement sont en cours de réalisation

à Hauterive, au Châtelot et à Château-d'Oex (la Pontia). De nouvelles activités s'ouvrent dans le domaine de la mini-hydraulique et des réseaux d'eau dans plusieurs communes. La collaboration avec Gruyère Energie est renforcée dans le but de renouveler le contrôle-commande de postes de transformation.

Fourniture de chaleur

Grâce à sa notoriété dans le domaine des installations de chauffage à distance, Groupe E poursuit son expansion par l'agrandissement d'installations existantes et surtout par de nouvelles installations qui permettent tout à la fois d'économiser de l'énergie et d'éviter le rejet de plusieurs centaines de tonnes de CO₂ :

Boudry, La Baconnière : la centrale de chauffe, construite dans un immeuble, livrera l'équivalent de 1'830 MWh/an à l'aide d'une chaudière à bois d'une puissance de 550 kW et d'une chaudière gaz (combustible d'appoint) de 750 kW. Avec un réseau de chauffage de 1200 m, la centrale alimentera 30 sous-stations situées dans des bâtiments privés. La construction est en cours et sera achevée en 2014.

Neuchâtel, Les Cadolles : la centrale de chauffe, construite dans un immeuble, livre l'équivalent de 1'020 MWh/an à l'aide d'une chaudière à pellets d'une puissance de 900 kW et d'une chaudière gaz (combustible d'appoint) de 750 kW. La centrale de chauffage à pellets/gaz avec réseau de chauffage à distance de 150 m en galerie alimente 3 sous-stations situées dans des immeubles.

FW Ernen (projet à tiers). Mandaté par la coopérative GHE (Genossenschaft Holzschneitzelheizung Ernen) et membre de celle-ci, Groupe E a œuvré en tant que bureau d'ingénieur pour l'étude, la réalisation et la mise en service de la centrale de chauffe et de son réseau sur la commune d'Ernen dans le Haut-Valais. Pas moins de 55 bâtiments qui sont reliés, via un réseau de 1700 m, à une centrale de chauffe constituée d'une chau-

dière à bois de 650 kW et d'une récupération de chaleur de 160 kW. Un grand accumulateur de 27 m³ permet un lissage des courbes de fonctionnement et un secours en cas de panne. A terme et grâce à sa deuxième chaudière bois, l'installation sera à même de livrer quelques 2 GWh par année provenant à 100 % du bois.

Nouvelle organisation

Les activités de l'informatique de gestion, du centre de conduite, des *télécommunications* et de la téléphonie sont réunies au sein d'une Unité appelée *Technologies information et communication* (TIC). Cela induit une nouvelle vision des TIC au sein de Groupe E. A cet effet, un plan directeur informatique a été réalisé pour la période 2014 - 2017. La mission de cette nouvelle unité consiste à soutenir l'entreprise dans l'optimisation des processus de gestion et dans la relation avec ses clients : apport de solutions innovantes et éprouvées, mise en place d'un service de proximité, tout en assurant la maîtrise des systèmes d'information et de leurs coûts.

Filiales et partenaires

Groupe E Connect

Actif dans le domaine des installations électriques et implanté presque partout en Suisse romande, Groupe E Connect, en dix ans d'activités, a doublé son effectif et atteint un chiffre d'affaires supérieur à MCHF 100. L'année 2013 a été marquée par l'acquisition du capital-actions de la société Tableaux Electriques, basée à Chêne-Bourg (GE), ce qui permet de développer les activités en Suisse romande. L'ensemble des collaborateurs de Tableaux Electriques a été réengagé dans la succursale nouvellement créée à Plan-les-Ouates. Autre fait marquant : la nomination par le Conseil d'administration de Groupe E Connect de Michel Beaud en tant que directeur général avec entrée en fonction le 1er octobre 2013. Composée d'Alain Brodard, Philippe Curty et Hans Koehli, une nouvelle équipe de Direction l'épaula.

Groupe E Entretec

Groupe E Entretec s'occupe de maintenance de système de chauffage et de traitement de l'eau. Ses parts de marché dans l'entretien de chaufferies à bois, de réseaux de chauffage à distance, de grands centres commerciaux et bâtiments multifonctionnels sont en plein développement. Le domaine du traitement de l'eau progresse également de manière significative dans toute la Suisse romande.

Groupe E Electroménager

Actif dans le domaine de la vente d'appareils électroménagers, Groupe E Electroménager a poursuivi, dans un contexte économique de la branche difficile, son développement sur le marché romand. Le service après-vente s'est fortement développé dans un marché immobilier qui recherche quotidiennement le meilleur équilibre entre la réparation utile et le renouvellement des installations.

ftth fr

Fruit d'un partenariat entre l'Etat de Fribourg et les distributeurs d'électricité du canton de Fribourg, la société ftth fr poursuit l'implantation de la fibre optique sur tout le territoire cantonal. Plusieurs quartiers de Fribourg ainsi que Marly, Estavannens, Ménières et Wallenried ont été raccordés. Pas loin de 3'000 bâtiments sont désormais connectés, ce qui représente environ 19'000 logements. Un plan de zones a été défini pour les deux prochaines années.

NetplusFR

Née d'un partenariat entre Groupe E, Gruyère Energie et IB-Murten, NetplusFR clôture une première année d'exploitation ayant permis une pénétration du marché enviable grâce à l'engagement de ses collaborateurs et à des moyens financiers significatifs.

Le développement durable au cœur des activités de Groupe E

Groupe E se veut être une entreprise responsable, soucieuse de préserver un équilibre entre rentabilité, respect de l'environnement et attitude exemplaire envers la société. Elle privilégie depuis plusieurs années les économies d'énergies ainsi que le développement des énergies renouvelables et place le développement durable au cœur de son action. Dans ce contexte, Groupe E a initié une démarche de présentation du rapport de gestion en tenant compte des indications du Global Report initiative (GRI). La Commission développement durable a spécifié les indicateurs pertinents pour l'entreprise dans une démarche évolutive, notamment en renforçant la transparence et le dialogue sur la performance de l'entreprise, dans le but d'identifier les problèmes potentiels et les opportunités d'amélioration.

Management environnemental

Groupe E a poursuivi le développement du management environnemental, afin de maîtriser mieux encore les impacts liés aux activités de l'entreprise sur l'environnement.

Reconnaissance

Dans le cadre de l'approche certifiée ISO14001, Groupe E a poursuivi le processus d'amélioration qui vise à maîtriser mieux encore les impacts environnementaux de son activité. L'audit de suivi des certifications obtenues a confirmé le respect des exigences en vigueur. La mesure des valeurs d'exposition aux rayonnements non-ionisants sur les sites de production a également démontré le respect des exigences légales.

Déchets

De nouvelles modalités de prise en charge de l'ensemble des déchets de l'entreprise ont été élaborées. Entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2014, elles permettent une harmonisation de la prise en charge et du traitement des déchets sur l'ensemble des sites de l'entreprise, tout en diminuant l'impact environnemental lié à leur transport et leur élimination.



«Sans perte de confort, nous pouvons diminuer notre impact sur l'environnement en vivant dans une maison optimisée du point de vue énergétique»

Laurent Ducrest, avec sa famille, a construit à Rossens une maison Minergie équipée de panneaux solaires thermiques et photovoltaïques.

Consommation des énergies

En 2013, Groupe E a mis en place de nouveaux tableaux de bord permettant le suivi de la consommation/production des bâtiments de l'entreprise. Les plans de monitoring mis en vigueur sur les nouveaux sites de Granges-Paccot et Sâles ont fourni des informations pertinentes. Celles-ci ont permis d'optimiser des paramètres de fonctionnement pour le chauffage, la ventilation et la consommation d'eau. Grâce aux mesures prises, d'importantes économies d'énergie ont été réalisées. Ces valeurs ont permis de déterminer la signature énergétique des bâtiments afin d'en assurer le suivi et d'identifier rapidement toute anomalie.

Mobilité

Groupe E a poursuivi ses efforts afin de diminuer la consommation des énergies fossiles et les valeurs d'émission de polluants des véhicules d'entreprise. La flotte des véhicules doit répondre aux exigences environnementales les plus sévères; sa gestion effectuée en externe a été améliorée. Ces efforts ont permis de diminuer d'environ 5,5 % la consommation totale de carburant des véhicules par rapport à 2012. Groupe E a remplacé des véhicules thermiques par des véhicules électriques. Plus de 23'400 km électriques ont été parcourus en 2013.

Rationalisation des bâtiments

Groupe E a poursuivi sa politique de rationalisation des constructions. Après avoir inauguré le nouveau Centre d'Exploitation de Sâles en 2012, les travaux de construction du futur centre de la Broye ont débuté en fin d'année 2013 à Payerne. Comme celui de Sâles, ce nouveau bâtiment doit permettre de regrouper les activités sur un site moderne et performant et de réduire la consommation énergétique.

Gestion des émissions

Concernant les émissions de substances appauvrissant la couche d'ozone, Groupe E est

en possession, à fin 2013, de 10'052 kg de SF6 (Hexafluorure de soufre). Ils sont répartis entre les installations pouvant être fermées hermétiquement et les stocks de réserve. 14,6 kg ont été émis dans l'atmosphère en 2013 suite à diverses avaries.

Projets d'investissement environnementaux

Plusieurs projets ont été menés à bien dans le courant de l'année 2013. Le plus important concerne la diminution des risques de pollution par les huiles des transformateurs dans les stations MT/BT et postes HT. En outre, en respect de l'Ordonnance sur la protection contre le rayonnement non ionisant (ORNI), les installations de transformation et les postes situés à proximité ont été contrôlés.

Assainissements hydrauliques

Une installation de restitution de l'eau à la Jogne, dotée d'un équipement de turbinage, est en cours de mise en service en aval du barrage de Montsalvens. La turbine permettra de valoriser les 500 l/s restitués à la rivière selon les normes imposées par l'Etat de Fribourg. La mise en service est prévue en 2014, même si les premiers essais ont eu lieu en décembre 2013. Dans le cadre de l'assainissement du débit résiduel du barrage de Montsalvens, des déversements de graviers sont également réalisés en aval des gorges de la Jogne. En effet, depuis 2011, 500 m³ de gravier ont été mis en place dans le cours d'eau afin de recréer des zones favorables au frai des poissons et de diversifier la structure du lit. Un projet de ruisseau de contournement est aussi en cours et sera mis en œuvre ces prochaines années. Il doit créer une voie de migration bidirectionnelle non soumise aux éclusées entre le lac de la Gruyères et l'amont de la restitution de l'usine hydroélectrique. Ce ruisseau, qui transitera par la zone alluviale d'importance nationale, a également pour objectif de créer de nouveaux habitats pour la faune piscicole. Il permettra, dans une certaine mesure, de lutter contre la prolifération des moustiques observée dans cette zone.

Diminution des effets des éclusées

Dans le cadre de l'application de la Loi fédérale sur la protection des eaux (LEaux) du 1^{er} janvier 2011, les cantons et les détenteurs de centrales hydroélectriques ont l'obligation de rechercher des solutions permettant d'atténuer les effets négatifs des éclusées (variation quotidienne du débit d'un cours d'eau), de réactiver le régime de charriage dans la rivière et d'assurer la libre migration de la faune piscicole. Un portefeuille important d'études de faisabilité, d'analyses de variantes et de projets de modification des installations complètent ainsi les projets usuels. Il s'agit notamment de variantes d'assainissement des

éclusées et de la migration piscicole du barrage de Schiffenen. L'objectif est de prioriser les mesures d'assainissement de manière à revaloriser les milieux à fort potentiel écologique. Des projets sont également réalisés dans le cadre du fonds *naturemade star*.

Protection des eaux et du paysage

Groupe E recherche des solutions pragmatiques présentant un maximum de synergies, par exemple en conciliant la préservation de la faune aquatique, l'exploitation souple d'une source d'énergie renouvelable, la protection contre les crues, tout en tenant compte des aspects touristiques.

Consommation d'énergie en kWh	2013	2012
Bâtiment Plexus	908'714	1'015'206
Bâtiment Sâles	93'215	-
Autres bâtiments administratifs et techniques	1'285'427	1'355'809
Sites de production	2'998'425	2'912'735

Mobilité	2013	2012	2011
km prof. parcourus avec des véhicules privés	634'592	735'801	776'961
km prof. parcourus avec des véhicules d'entreprise électriques ¹	23'476	-	-
Litres de carburant utilisés pour la flotte de véhicules d'entreprise	433'219	458'344	472'162

¹ Données non disponibles pour 2012 et 2011

Programme environnemental	2013	2012	2011
Projets réalisés	13	21	20
Projets prévus	22	29	28
Taux de réalisation en %	59.1	72.4	71.4

Responsabilité sociétale

Groupe E entretient un dialogue régulier avec ses interlocuteurs. L'entreprise s'engage tout particulièrement en faveur de la collectivité locale et de la formation tant de ses collaborateurs et de ses apprentis que du grand public en matière d'énergie. Il lui tient à cœur de promouvoir une énergie respectueuse de l'environnement qui soit consommée de façon efficiente.

Soutenir le tissu associatif local

Groupe E s'implique activement dans la vie sociale, associative et éducative en soutenant financièrement des projets dans des domaines aussi variés que le sport, la culture, les loisirs et les activités sociales à vocation écologique. A côté du sponsoring de clubs phares comme Fribourg Gottéron, Fribourg Olympic, HC La Chaux-de-Fonds ou Union Neuchâtel, Groupe E s'engage en faveur de plus de 600 manifestations par année. Dans le domaine culturel, l'entreprise apporte son soutien notamment au Murten Classics et au Festival d'Opéra d'Avenches; dans le domaine associatif, elle a par exemple soutenu le Téléthon. Ces engagements, qui démontrent l'ancrage régional de Groupe E, se sont élevés à CHF 2.9 millions en 2013, soit un montant correspondant à celui de l'année précédente.

Informier et dialoguer

Groupe E informe ses actionnaires, ses collaborateurs, ses clients et le grand public de manière complète et transparente. L'entreprise communique régulièrement aux médias les événements importants concernant ses activités. Au moins une fois par an, elle organise une conférence de presse présentant son bilan financier et ses activités. Les communiqués de presse et le rapport de gestion sont publiés sur Internet. Afin d'informer au mieux ses collaborateurs, l'entreprise dispose d'un intranet, de panneaux d'affichage ou encore d'un journal interne paraissant quatre fois par année. Deux fois l'an, l'entreprise organise des séances d'information auxquelles sont conviés tous les collaborateurs. Les membres de la Direction y présentent les thèmes d'actualité et répondent aux questions des participants.

Découvertes ludiques

Les enjeux énergétiques sont au cœur de l'actualité. Groupe E participe activement à la diffusion d'informations de qualité et souhaite susciter le dialogue avec un large public en Suisse occidentale. Le centre d'information sur l'énergie Electrobroc en Gruyère a accueilli 14'660 visiteurs en 2013 (+2%). Ecoliers, familles et professionnels ont ainsi découvert les différents moyens de production d'énergie; ce faisant, ils sont invités à adopter les meilleurs gestes pour utiliser parcimonieusement l'électricité au quotidien. Dans le canton de Neuchâtel, l'Écomusée des Roues de l'Areuse met en valeur l'histoire industrielle du Val-de-Travers, ainsi que les ressources en énergies renouvelables de la région. Sa fréquentation a connu une belle progression, passant à 987 visiteurs en 2013 (+57%). Par ailleurs, Groupe E a soutenu la création du Riggli Weg, un sentier didactique dédié aux énergies renouvelables; situé au Lac Noir dans le canton de Fribourg, ce parcours didactique est destiné aux familles.

Engagement auprès des écoles

Sur le plan pédagogique, Groupe E intervient dans son domaine d'expertise lors de formations, tant au niveau supérieur que dans les écoles primaires et secondaires. La société a une nouvelle fois participé au projet «Zeitung in der Schule» («journal à l'école») du quotidien Freiburger Nachrichten. Des collaborateurs de Groupe E ont présenté le barrage de Schiffenen, le projet éolien du Schwyberg, ainsi que le siège de l'entreprise à des élèves qui ont ensuite rédigé des articles sur ces sujets.

Toujours dans le domaine de la formation, un partenariat lie Groupe E et l'IIMT (international institute of management in technology) de l'Université de Fribourg depuis plusieurs années. Son but est de soutenir financièrement la formation continue dans le domaine du management des technologies de l'information et de la communication ainsi que de l'électricité, du gaz et de l'eau. De plus, Groupe E offre chaque année des



«On ne peut plus gaspiller l'eau et l'électricité, il faut le dire aux enfants»

Marie Vial, enseignante d'école enfantine à Bossonnens. Elle aborde des thèmes en lien avec l'environnement et donne des exemples concrets afin que les enfants adoptent le bon réflexe et le gardent aussi pour plus tard.

possibilités de stages à plus d'une dizaine d'étudiants des Hautes Ecoles. Dans le cadre de son soutien au sport d'élite, Groupe E a conclu un partenariat avec le mouvement juniors du HC Fribourg-Gottéron, afin d'offrir des places d'apprentissage à des juniors élites. En outre, Groupe E s'engage également en faveur de la réinsertion professionnelle. En collaboration avec l'AI, l'entreprise offre des stages destinés à faciliter la réintégration dans le monde professionnel aux personnes souffrant d'un handicap ou atteintes dans leur santé.

A la rencontre du public

A l'occasion des foires régionales dans les cantons de Fribourg et Neuchâtel, Groupe E a nouvellement intégré dans son stand des écrans tactiles regroupant de multiples informations sur le domaine de l'énergie. Les visiteurs ont par exemple découvert les ouvrages de production locaux et participé à des jeux ayant pour thème les grandes questions énergétiques. Lors du Comptoir gruérien, une exposition phare a été réalisée conjointement avec Gruyère Energie, présentant les avantages durables de la production locale d'hydroélectricité.

Groupe E dispose également de deux publications qui diffusent au fil de l'année des informations sur ses domaines d'activité. Energy Forum s'adresse au grand public; il est distribué trois fois par année à l'ensemble des ménages de la zone de desserte. Quant aux entreprises et collectivités publiques, elles reçoivent deux fois par an Vision Energie. Ce magazine aborde les thèmes d'actualité qui les concernent directement, par exemple les nouvelles dispositions légales en matière d'efficacité énergétique.

Pour Groupe E, l'électricité est une source d'énergie précieuse qu'il convient de consommer au mieux. L'entreprise s'est ainsi associée à la campagne OFF de sensibilisation de l'Etat de Fribourg en faveur des économies d'électricité. Groupe E propose depuis plusieurs années déjà des mesures allant dans ce sens, notam-

ment l'assainissement de l'éclairage public ainsi que des conseils personnalisés afin d'optimiser la consommation d'énergie des entreprises et des particuliers.

Ecouter les clients

Groupe E réalise chaque année une enquête de satisfaction auprès de sa clientèle. Celle de 2013, consacrée à la clientèle privée, montre que Groupe E bénéficie d'une bonne image générale. Les clients interrogés estiment que l'entreprise est innovante, proche d'eux, dynamique et performante. Ils lui reconnaissent un véritable professionnalisme en tant que distributeur. Groupe E est également jugé positivement sur sa communication, la transparence de sa tarification et son engagement sur les problématiques environnementales. La clarté de l'offre d'électricité présente toutefois un potentiel d'amélioration aux yeux de certains clients.



«La fermeture de Mühleberg m'interpelle et me pousse à chercher des solutions pour économiser l'énergie»

Pierre Aufranc est directeur du home de Jeuss qui accueille 49 résidents. Pour faire des économies d'énergie, il cherche constamment des solutions en analysant tous les secteurs de son établissement qui consomment de l'énergie.

Le personnel au cœur des préoccupations

Groupe E et ses filiales emploient plus de 1400 collaborateurs dont 166 apprentis. Le personnel de la société constitue sa principale force. La formation continue, le développement personnel et la santé de ses employés sont au cœur des préoccupations de l'entreprise.

Vivre au quotidien la sécurité

«Aucune de nos activités ne peut justifier la mise en danger des personnes. Stop en cas de danger - Sécuriser - Reprendre le travail». Ces propos tirés de la politique de sécurité de l'entreprise sont connus de tous les collaborateurs et vécus au quotidien. En 2013, Groupe E a obtenu le Prix Suva de la Sécurité. Cette distinction récompense les actions déployées au niveau de la prévention des accidents, qui se sont traduites par une baisse sensible de la fréquence/gravité des accidents professionnels durant ces cinq dernières années.

En 2013, Groupe E a atteint la plupart des objectifs fixés dans le domaine de la sécurité. Ainsi, l'absentéisme lié aux accidents a diminué de plus de 20 % ; plus de 150 remontées de *presqu'accidents* ont permis de corriger de nombreuses situations à risque et de sensibiliser le personnel. L'absentéisme global est également en diminution. Pour atteindre de tels résultats, l'entreprise a déployé neuf actions concrètes dans le domaine de la prévention des accidents, dont les plus marquantes ont été :

- l'établissement d'une charte sécurité
- le déploiement du programme 250 vies de la Suva auprès de plus de 550 collaborateurs
- des ateliers de sensibilisation pour l'ensemble des cadres
- des ateliers de sensibilisation à la prévention des accidents non-professionnels pour l'ensemble du personnel

Gestion des compétences

Groupe E passe en revue, une fois par an, les compétences de son personnel. Des actions spécifiques sont déployées dans ce domaine : tous les cadres supérieurs, par exemple, ont bénéficié d'une formation relative à la gouvernance d'entreprise durant l'année 2013. Un outil innovant permet ainsi d'évaluer les compétences et le potentiel individuel des collaborateurs dans le cadre de la sélection, du développement, de la relève ou de la fidélisation à l'entreprise.

Formation

L'entreprise consacre un budget important à la formation continue de son personnel ; elle a investi plus d'un million de francs en 2013, pour une moyenne de 2.87 jours de formation par collaborateur. Les questions liées à la formation continue et au développement professionnel sont abordées lors d'un entretien annuel avec chacun des employés, y compris les collaborateurs de 60 ans et plus.

Afin d'augmenter la cohésion au sein de l'ensemble des Directions et filiales de Groupe E, en transmettant une image commune et cohérente en lien avec le slogan «Partageons plus que l'énergie», des ateliers de formation «ClientsPlus» ont été mis sur pied dans toute l'entreprise. Animés par des formateurs internes, ils ont pour but de :

- faire connaître aux collaborateurs la diversité des produits de Groupe E et leur permettre d'orienter le client vers le bon interlocuteur,
- reconnaître et identifier les besoins des clients, de mieux en saisir leurs attentes et d'adapter en conséquence l'attitude à avoir,
- positionner Groupe E et ses filiales en tant qu'énergéticien de référence.

En 2013, Groupe E et ses filiales ont permis à 166 jeunes d'effectuer leur formation grâce à une offre variée de places d'apprentissage dans différents secteurs de l'entreprise. Trente-six ont achevé leur formation avec succès et 75 % de ces nouveaux diplômés ont reçu une proposition d'emploi au sein des différentes sociétés de Groupe E. De plus, diverses actions ont été déployées afin de mieux faire connaître le métier d'électricien de réseau auprès des adolescents de la scolarité obligatoire.

Employeur exemplaire

Tous les collaborateurs du groupe sont au bénéfice d'une convention collective de travail. Le partenariat social n'est pas un vain mot, mais bien une réalité vécue au quotidien. Il s'exerce notamment par le biais de la commission du personnel, de la commission hygiène et sécurité, de la commission de prévoyance professionnelle et par la présence d'un représentant du personnel au sein du Conseil d'administration.

Par sa politique salariale transparente et non discriminante, le groupe reconnaît et valorise les performances individuelle et collective, et les récompense en conséquence. L'intégrité et la motivation des collaborateurs guident en priorité la politique salariale, qui se base notamment sur l'équité interne, la description de poste, l'appréciation des performances individuelles et la détermination de fourchettes de salaire. Le système d'intéressement permet de mobiliser l'ensemble du personnel, y compris les apprentis, en vue de l'atteinte des résultats de l'entreprise. Outre des salaires équitables, Groupe E et ses filiales offrent des conditions sociales avantageuses à ses collaborateurs.

Satisfaction du personnel

Groupe E procède à intervalles réguliers à des enquêtes de satisfaction du personnel qui sont systématiquement suivies de plans d'action. En 2013, un concept de gestion du stress a été validé et sera mis en œuvre. Il comprendra des ateliers destinés à tous les cadres et d'autres ateliers spécifiques pour les collaborateurs sur des thèmes tels que l'organisation et la gestion des priorités, la relaxation, l'affirmation de soi ou l'équilibre vie privée - vie professionnelle.

Equilibre vie privée - vie professionnelle

Groupe E apporte un soutien à ses collaborateurs afin de favoriser un bon équilibre entre vie privée et vie professionnelle, notamment grâce au temps partiel et au télétravail. Tout le personnel bénéficie d'un horaire annualisé, lui permettant d'adapter son temps de travail de manière souple. La majorité des postes de travail dans les domaines technico-administratifs sont proposés à un taux d'activité flexible entre 80 et 100 %. Une offre de garde d'enfants est proposée, en collaboration avec la crèche «Le mille-pattes» de la commune de Granges-Paccot. En cas de maladie soudaine d'un enfant et afin que le parent puisse se rendre au travail, les collaborateurs peuvent faire appel sans frais au service «Chaperon Rouge» de la Croix-Rouge, qui met à disposition une garde d'enfant expérimentée à domicile. La société accorde aussi une attention particulière à la fin de l'activité professionnelle de ses collaborateurs qui bénéficient, dès l'âge de 60 ans, de diverses mesures d'accompagnement et de sensibilisation pour préparer leur retraite.

Comparaison des chiffres sur trois ans (consolidé Groupe E)

Emplois		2013	2012	2011
Effectif (sans apprentis)	personnes	1255	1184	1168
Apprentis	personnes	166	159	142
Taux de rotation	% de l'effectif moyen	10.91	11.19	10.28
Emplois à temps partiel	personnes	135	125	120
Démographie (sans apprentis)				
Age moyen	années	41.31	41.56	41.82
Ancienneté moyenne	années	11.85	12.71	12.77
Diversité (sans apprentis)				
Hommes	personnes	1077	1021	1006
Femmes	personnes	178	163	162
Nationalités étrangères	%	11.30	10.69	10.50
Femmes à la direction du groupe	%	0	0	0
Femmes au Conseil d'administration	%	7.7	7.7	7.7
Femmes parmi les cadres	%	7.19	7.69	8.89
Hommes parmi les cadres	%	92.81	92.31	91.11
Gestion de la santé (avec apprentis)				
Absentéisme	%	3.47	3.52	3.87
Accidents professionnels	nombre	108	104	115
Absences dues aux accidents professionnels	jours	1'080	1'330	1'424
Formation (sans apprentis)				
Formation	jours par employé	2.87	2.29	2.50

Rapport financier 2013

46 Commentaires financiers

48 Comptes consolidés de Groupe E

72 Rapport du réviseur des comptes consolidés

74 Comptes annuels de Groupe E SA

81 Proposition du Conseil d'administration

82 Rapport de l'organe de révision

L'activité opérationnelle du groupe présente une performance solide pour l'exercice 2013. Acteur sur le marché de l'énergie, le groupe subit cependant les conséquences d'un niveau des prix de l'électricité historiquement et durablement bas. Cette situation s'est traduite au cours des dernières années par d'importantes corrections de valeur sur les participations financières et les investissements dans une centrale à cycle combiné au gaz.

Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé de kCHF 591'818 présente un recul de kCHF 25'686 par rapport à l'exercice précédent. La pression sur les prix dans le segment des clients ayant libre accès au marché explique cette baisse.

Les charges d'exploitation de kCHF 522'408 se rapportent essentiellement à l'activité de fourniture et d'acheminement d'énergie de la maison-mère. Les exercices 2013 et 2012 ont été marqués par la constitution d'une provision pour contrat défavorable de respectivement kCHF 15'000 et 21'819.

La quote-part aux résultats des sociétés associées s'établit à kCHF 4'047 en 2013, contre une perte de kCHF 127'598 en 2012. L'exercice précédent avait été marqué par d'importantes corrections de valeur en raison des difficultés rencontrées par le groupe Alpiq, dont Groupe E est indirectement actionnaire.

Le résultat financier comporte d'une part les produits financiers, se composant de dividendes perçus de sociétés non consolidées et de gains de change, pour un montant total de kCHF 18'698. Les charges financières de kCHF 11'177 correspondent aux intérêts servis sur le financement externe du groupe et aux impacts de change. Au niveau de cette rubrique, le groupe avait enregistré en 2012 une importante dépréciation de kCHF 130'000 sur sa participation dans le groupe BKW ainsi que de kCHF 13'218 sur la société GuD Timelkam GmbH.

Après un exercice 2012 marqué par les effets exceptionnels relatifs à la perte de valeur de la participation BKW et à la dévaluation du Groupe Alpiq, l'exercice 2013 présente un résultat net solide de kCHF 37'824, contre une perte de kCHF 182'559 en 2012.

Bilan consolidé

Les actifs immobilisés corporels du bilan consolidé sont constitués essentiellement du parc de production d'électricité et des infrastructures de distribution de l'énergie. Les immobilisations financières et les participations dans des sociétés associées représentent l'autre moitié des actifs non courants. Le groupe détient des participations dans des sociétés de la branche, dont notamment une participation dans le capital de la société EOS Holding, elle-même actionnaire du groupe Alpiq.

Après l'enregistrement d'une perte de valeur de kCHF 130'000 sur la participation BKW lors de l'exercice précédent, les immobilisations financières ne présentent pas de variation significative en 2013.

Les actifs circulants évoluent à la hausse, en raison notamment des fluctuations des créances clients et à la croissance de la trésorerie et des placements. Le dynamisme du domaine des nouvelles énergies renouvelables explique par ailleurs la progression des travaux en cours.

Avec des fonds propres représentant 79 % du total du bilan, la situation patrimoniale du groupe est solide. Le remboursement anticipé du solde d'un emprunt pour près de kCHF 21'000 fait baisser l'endettement financier du groupe.

Outre des dettes à court terme pour un montant de kCHF 150'182 et des dettes financières totales de kCHF 114'581, les engagements du groupe sont constitués des impôts différés passifs sur le revenu ainsi que des provisions visant à couvrir les obligations du groupe, notamment dans son rôle de gestionnaire de réseau de distribution. Les provisions incluent également une provision pour contrat déficitaire de kCHF 36'819, constituée dans le contexte d'un contrat à long terme liant Groupe E à la centrale à gaz exploitée par la société GuD Timelkam GmbH.

Tableau des flux de trésorerie

Les investissements du groupe de l'ordre de kCHF 72'976 sont autofinancés par un cash-flow d'exploitation de kCHF 127'553. L'excédent de liquidités a ensuite permis le remboursement anticipé d'une partie des engagements financiers.

Les fortes pressions sur les prix de l'électricité se matérialisent cependant par une baisse substantielle des dividendes encaissés des sociétés associées, passant de kCHF 47'383 en 2012 à kCHF 40'120 en 2013.

Proposition d'utilisation du bénéfice (comptes statutaires)

Le versement d'un dividende de CHF 3.25 par action, soit un total de kCHF 22'344 est proposé à l'Assemblée générale. Le Conseil d'administration propose également à l'Assemblée générale de ne pas verser le dividende sur actions propres.

Perspectives

La surcapacité de production en Europe ainsi que le subventionnement massif des énergies renouvelables maintiennent les prix de l'électricité à un niveau très bas. Ces conditions incitent les grands clients à passer d'un approvisionnement régulé vers le marché ouvert. Les marges sur la fourniture d'électricité subissent ainsi une très forte pression, ce qui influe sur la rentabilité du secteur.

Compte de résultat consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2013
48

en kCHF	Note	2013	2012
Chiffre d'affaires	3	591'818	617'504
Propres prestations activées	4	23'391	14'799
Autres produits d'exploitation	5	5'156	14'288
Total des produits d'exploitation		620'365	646'591
Achats et prestations de service	6	-318'084	-333'237
Charges de personnel	7	-152'614	-145'546
Autres charges d'exploitation	8	-51'710	-56'732
Total des charges d'exploitation		-522'408	-535'515
Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)		97'957	111'076
Amortissements sur immobilisations corporelles	11	-55'042	-50'040
Amortissements sur immobilisations incorporelles	12	-5'177	-10'406
Résultat opérationnel (EBIT)		37'738	50'630
Quote-part au résultat des sociétés associées	13	4'047	-127'598
Résultat financier	9	7'521	-141'253
Résultat avant impôts		49'306	-218'221
Impôts sur le bénéfice	10	-11'482	35'662
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE		37'824	-182'559
Attribuable:			
- Aux actionnaires		38'551	-182'506
- Aux intérêts minoritaires		-727	-53
		37'824	-182'559

Bilan consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2013
49

ACTIFS (en kCHF)	Note	31.12.2013	%	31.12.2012	%
Actifs immobilisés		1'861'146	85%	1'884'166	87%
Immobilisations corporelles	11	905'511		890'324	
Immobilisations incorporelles	12	10'617		13'847	
Participations dans des sociétés associées	13	692'725		716'977	
Immobilisations financières	13	252'293		263'018	
Actifs circulants		340'849	15%	292'370	13%
Stocks et travaux en cours	14	15'260		11'805	
Créances	15	143'691		132'256	
Comptes de régularisation actifs		5'185		3'133	
Titres		48'443		29'542	
Trésorerie et équivalents de trésorerie		128'270		115'634	
TOTAL DES ACTIFS		2'201'995	100%	2'176'536	100%

PASSIFS (en kCHF)	31.12.2013	%	31.12.2012	%
Capitaux propres				
Capital-actions	68'750		68'750	
Propres actions	-13'749		-13'216	
Réserves provenant de primes	10'803		10'803	
Réserves provenant de bénéfices	1'631'836		1'835'192	
Résultat de l'exercice	38'551		-182'506	
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société mère	1'736'191	79%	1'719'023	79%
Part des intérêts minoritaires	8'547	0%	5'731	0%
Total des capitaux propres	1'744'738	79%	1'724'754	79%
Fonds étrangers à long terme	299'616	14%	278'457	13%
Dettes financières à long terme	16	107'122	115'212	
Provisions	17	113'250	89'752	
Impôts différés passifs	18	79'244	73'493	
Fonds étrangers à court terme	157'641	7%	173'325	8%
Dettes financières à court terme	16	7'459	21'580	
Autres dettes	19	93'661	89'051	
Impôts courants à payer		2'253	1'203	
Provisions	17	15'508	22'450	
Comptes de régularisation passifs	21	38'760	39'041	
Total des fonds étrangers	457'257	21%	451'782	21%
TOTAL DES PASSIFS	2'201'995	100%	2'176'536	100%

Mouvements des capitaux propres consolidés

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2013
50

En kCHF	Capital	Propres actions	Réserves provenant de primes	Réserves provenant de bénéfices	Total (sans les minoritaires)	Parts des minoritaires	Total (y compris les minoritaires)
Solde au 01.01. 2012	68'750	-12'662	10'305	1'853'422	1'919'815	1'666	1'921'481
Variation des capitaux propres 2012 :							
Vente de propres actions	0	222	498	0	720	0	720
Achat de propres actions	0	-776	0	0	-776	0	-776
Résultat de l'exercice	0	0	0	-182'506	-182'506	-53	-182'559
Ecart de conversion	0	0	0	-900	-900	-9	-909
Dividendes	0	0	0	-19'829	-19'829	-76	-19'905
Retraitement	0	0	0	2'499	2'499	4'203	6'702
Solde au 31.12.2012	68'750	-13'216	10'803	1'652'686	1'719'023	5'731	1'724'754
Variation des capitaux propres 2013 :							
Reclassements	0	0	0	-1'333	-1'333	4	-1'329
Variation du capital	0	0	0	0	0	3'600	3'600
Vente de propres actions	0	212	0	0	212	0	212
Achat de propres actions	0	-745	0	0	-745	0	-745
Résultat de l'exercice	0	0	0	38'551	38'551	-727	37'824
Variation des participations mises en équivalence	0	0	0	2'828	2'828	-9	2'819
Ecart de conversion	0	0	0	2'825	2'825	19	2'844
Dividendes	0	0	0	-33'160	-33'160	-67	-33'227
Variation propres actions stés filles & réserves générales	0	0	0	-70	-70	-4	-74
Résultat des participations mises en équivalence enregistré en fonds propres	0	0	0	8'060	8'060	0	8'060
Solde au 31.12.2013	68'750	-13'749	10'803	1'670'387	1'736'191	8'547	1'744'738

En 2012, les retraitements des autres réserves sont composés des reclassements d'écart de conversion pour kCHF 16'817.

Les autres ajustements correspondent à la correction des intérêts minoritaires 2011 enregistrés directement en augmentation du bénéfice accumulé pour kCHF 2'087. Le retraitement de kCHF 3'990 des intérêts minoritaires provient d'un changement de méthode d'intégration.

Par ailleurs, la position «Retraitement» dans les variations 2012 prend en compte l'intégration rétroactive d'une filiale, avec pour impact kCHF 412 dans les réserves provenant de bénéfices et kCHF 213 dans la part des minoritaires.

Le montant des réserves non distribuables s'élève à kCHF 37'334 (kCHF 37'621 en 2012).

Au 31 décembre 2013, le capital-actions émis était constitué de 6'875'000 actions d'une valeur nominale de CHF 10.- chacune.

La structure de l'actionariat de Groupe E SA se trouve dans la section «Gouvernance d'entreprise» du rapport de gestion.

Le montant prévu pour la distribution de dividendes se base sur le montant des fonds propres disponibles de la société mère Groupe E SA. Il est déterminé conformément aux prescriptions du Code suisse des obligations.

Tableau des flux de trésorerie consolidé

Comptes consolidés de Groupe E
Rapport de gestion 2013
51

En kCHF	Note	2013	2012
Résultat de l'exercice (avant impôts)		49'306	-218'221
Ajustements pour:			
Amortissements	11/12	60'219	60'446
Résultat des participations mises en équivalence	13	-4'047	127'598
Résultat des cessions d'immobilisations		-3'237	-10'175
Variation des provisions		21'359	165'887
Intérêts nets versés	9	3'088	2'526
Variation du fonds de roulement		-33'524	9'726
Impôts payés sur le bénéfice	10	-5'731	-5'539
Dividendes encaissés des participations mises en équivalence		40'120	47'383
Flux de fonds relatifs à l'exploitation		127'553	179'631
Investissements en immobilisations corporelles	11	-72'976	-78'410
Investissements en immobilisations incorporelles	12	-1'911	-1'042
Cessions d'immobilisations corporelles		3'287	13'209
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe		-12	-4'303
Cession de sociétés du groupe		284	0
Investissements en immobilisations financières à long et court terme		-4'600	-27'136
Cessions d'immobilisations financières à long et court terme		14'555	12'389
Intérêts perçus	9	624	456
Flux de fonds relatifs aux investissements		-60'749	-84'837
Dividendes versés		-33'227	-19'905
Ventes / Achats de propres actions		-134	-103
Versements ou remboursements en capital des actionnaires minoritaires de filiales		5'400	3'432
Variation des propres actions des sociétés consolidées		-74	-373
Augmentation des engagements financiers à long terme		18'820	4'650
Diminution des engagements financiers à long terme		-21'415	-16'364
Augmentation des engagements financiers à court terme		1'490	1'178
Diminution des engagements financiers à court terme		-21'312	-2'019
Intérêts versés	9	-3'713	-2'982
Flux de fonds relatifs aux opérations financières		-54'165	-32'486
Liquidités - différence de change		-3	9
Variation des liquidités		12'636	62'317
Liquidités au début de l'exercice		115'634	53'317
Liquidités à la fin de l'exercice		128'270	115'634

1. Principes de consolidation

Approbation des comptes consolidés

Le Conseil d'administration de Groupe E a approuvé la publication des présents comptes consolidés lors de sa séance du 3 avril 2014. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 5 juin 2014 d'approuver les comptes consolidés.

Principes d'établissement des comptes consolidés

Les états financiers consolidés sont établis sur la base des comptes annuels révisés des sociétés du groupe au 31 décembre 2013, ces derniers étant établis selon des principes d'évaluation et de présentation uniformes.

Les comptes de groupe sont établis en conformité avec l'intégralité des recommandations sur la présentation et l'établissement des comptes (Swiss GAAP RPC) et les dispositions de la loi suisse (dispositions du Code des obligations antérieures aux modifications intervenues le 1er janvier 2013, en conformité avec les dispositions transitoires du nouveau droit comptable).

Changement dans la présentation des comptes consolidés

Les ventes d'énergie sur la bourse sont dorénavant distinguées en deux catégories, engendrant une présentation différente. Les opérations de couverture liées à l'optimisation de l'approvisionnement sont compensées avec les achats d'énergie. Seules sont maintenues en chiffre d'affaires les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales. Il en résulte un reclassement entre les rubriques «Chiffre d'affaires» et «Achats et prestations de services» de kCHF 259'054 pour l'année 2013 et de kCHF 190'999 pour 2012.

Durant la période sous revue, Groupe E a comparé la présentation de ses comptes avec celle de ses concurrents suisses et étrangers. Sur la base des résultats obtenus, Groupe E classifie, depuis l'exercice 2013, la «quote-part au résultat des sociétés associées» en dehors des résultats opérationnels dans les postes financiers (auparavant partie intégrante du total des produits d'exploitation et des charges liées à l'énergie). Sur la base de la même analyse, Groupe E définit désormais le «Résultat avant impôts» comme point de départ de son tableau de flux de trésorerie.

La présentation des comptes 2012 a été retraitée au regard des situations présentées ci-dessus pour conserver la comparabilité des exercices, ceci sans impact sur le résultat ni les fonds propres.

Retraitement dans les comptes consolidés

Les comptes consolidés 2012 ont été retraités pour prendre en compte l'intégration rétroactive d'une filiale indirecte, acquise en 2012. En raison de leur faible importance, les effets sur l'exercice 2012 sont répercutés directement dans les fonds propres, sans impact sur le compte de résultat 2012, pour un montant net de kCHF 625. La note 23 présente les positions principales du bilan de la société intégrée.

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent les comptes annuels de Groupe E SA, ainsi que les sociétés du groupe, dont le capital est directement ou indirectement contrôlé par Groupe E à plus de 50% des droits de vote.

Les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière (normalement entre 20% et 49% des droits de vote), sans pour autant en avoir le contrôle, sont consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence. Les ouvrages de production partenaires sont intégrés selon la même méthode, indépendamment du pourcentage de détention.

Les participations minoritaires de moins de 20% sont présentées à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements économiquement nécessaires.

Variation du périmètre de consolidation

Société, siège social	Date d'acquisition	Devise	Capital social en milliers	Quote-part en %	Principe d'intégration
Variation 2013					
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates (CH)	Acquisition au 1er mars 2013	CHF	100	95.00	G
Variation 2012					
Champéole SAS, Paris (F)	Acquisition au 12 juin 2012	EUR	455	66.00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	Acquisition au 12 juin 2012	EUR	108	66.00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot (CH)	Fondation durant l'exercice	CHF	47'000	75.74	G
NetPlus FR SA, Bulle (CH)	Fondation durant l'exercice	CHF	4'000	49.00	ME

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence

Méthode de consolidation

Les nouvelles sociétés acquises durant l'exercice sont intégrées dans les comptes consolidés dès la date de la prise de contrôle. Les actifs nets acquis sont évalués à la valeur vénale et intégrés selon la méthode de l'achat (purchase method). Si une différence entre le prix d'achat et la part des capitaux propres (Goodwill) persiste, elle sera activée et amortie sur 5 à 20 ans.

Toutes les transactions internes du groupe, les dettes et créances ouvertes avec les sociétés consolidées ainsi que les dividendes reçus des filiales consolidées ont été éliminés.

La clôture des exercices sociaux intervient au 31 décembre pour les sociétés retenues dans la consolidation, hormis les sociétés: Société anonyme pour le chauffage à distance du Plateau de Pérolles SA (PLACAD), EW JAUN ENERGIE AG et GuD Timelkam GmbH, dont l'exercice annuel se termine au 30 septembre.

Transactions en monnaies étrangères

Les comptes de groupe sont présentés en francs suisses (CHF). Les transactions en monnaies étrangères sont effectuées au cours de change valable le jour de l'opération. Lors du bouclage, les actifs et passifs monétaires en monnaies étrangères sont évalués au cours de clôture. Les différences de change sont comptabilisées dans le compte de résultat. Afin de se prémunir du risque de change, le Groupe souscrit à des contrats de change à terme.

Toutes les filiales du groupe présentent leurs comptes en CHF, hormis GuD Timelkam GmbH, Champéole SAS et Eolienne des Grandes Chapelles SAS qui tiennent leurs comptes en EUR. L'écart de change résultant des transactions internes à caractère de capital propre est enregistré dans les capitaux propres.

Principaux cours de change	2013	2012
Cours de change en fin d'année		
1 EUR	1.2271	1.2074
1 USD	0.8910	0.9153
Cours de change annuel moyen		
1 EUR	1.2414	1.2196
1 USD	0.9391	0.9181

2. Principes de comptabilisation et d'évaluation

Des principes d'évaluation uniformes ont été appliqués pour l'établissement des comptes consolidés.

Reconnaissance du chiffre d'affaires

Principes généraux

Les ventes d'énergie et de biens et services aux clients finaux et aux partenaires de distribution sont considérées comme réalisées et sont comptabilisées dans le chiffre d'affaires dès lors que les livraisons correspondantes ont eu lieu.

Ventes d'énergie aux clients finaux

Les livraisons d'énergie aux clients finaux sont en majorité déterminées par le relevé périodique des compteurs individuels. Pour une partie de la clientèle, la quantité d'énergie consommée est relevée sur les instruments de mesure une seule fois par année. Les produits comprennent les estimations concernant l'énergie consommée et pas encore facturée entre la date du dernier relevé de compteur et la date de clôture, déterminée sur la base de valeurs statistiques.

Activité de négoce d'énergie sur le marché de gros

Les opérations de couverture conclues sur les marchés de gros résultent d'activités élargies de gestion de portefeuille d'approvisionnement. Les achats et ventes d'énergie sur le marché de gros intervenant dans ce contexte sont présentés au net. Seules les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales sont présentées dans le chiffre d'affaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements cumulés. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie estimée. L'adéquation de la valeur des immobilisations corporelles est examinée annuellement. Si des indications de diminution de valeur significative ou des modifications de la durée d'utilisation sont constatées, le plan d'amortissement résiduel est modifié ou un amortissement non planifié est enregistré (impairment).

	Durée d'amortissement (en années) sur la base d'objets neufs
Installations de production:	
- Bâtiments et accès	40
- Entretien des bâtiments et accès	15
- Barrages	80
- Entretien des barrages	40
- Groupes production hydraulique	30
- Révision mécanique des groupes production hydraulique	15
- Equipements électromécaniques auxiliaires	20
- Centre de conduite, automatisation, gestion hydraulique, contrôle-commande	10
- Groupes production photovoltaïque	25
- Groupes production thermique	20
Installations de distribution:	
- Postes de transformation	35
- Stations MT/BT	25-35
- Equipements de commandes à distance	15
- Lignes	25-60
- Equipements de comptage et de tarification	10-25
Eclairage public	40
Fibres optiques	20
Immeubles	20-50
Terrains	Pas d'amortissement

Autres immobilisations corporelles:

- Equipements en contracting	15
- Equipements de chauffage à distance	20
- Centraux téléphoniques et autres équipements télécom	4-6
- Véhicules	5-10
- Aménagements et agencements, machines, outillage, divers	6
- Machines et mobilier de bureau	5
- Equipements informatiques	3
Immobilisations en cours	Pas d'amortissement

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont activées au bilan à leur valeur d'acquisition, diminuée des amortissements cumulés, et sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité. La valeur des immobilisations incorporelles fait l'objet d'un examen portant sur l'adéquation de la valeur comptable par rapport à la valeur de réalisation. Le groupe estime la valeur d'utilité sur les futurs flux de trésorerie actualisés et le cas échéant se positionne sur une éventuelle dépréciation.

Dans le cas d'acquisitions d'entreprises, l'excédent entre le prix d'achat et la valeur des éléments identifiables de l'actif net acquis est inscrit au bilan en tant qu'écart d'acquisition (goodwill). Le goodwill est amorti sur une durée de généralement 5 ans et, dans des cas justifiés, jusqu'à 20 ans.

Droits immatériels:

	Durée d'amortissement (en années)
- Droit à 30% de production de la centrale Timelkam	20
Fondation Site St-Léonard (SSSL)	10
Goodwill	5
Autres immobilisations incorporelles	0-10

Participations dans des sociétés associées

Les participations mises en équivalence sont comptabilisées initialement à leur coût d'acquisition, puis à la quote-part des fonds propres. Un éventuel goodwill est activé et classifié séparément dans les immobilisations incorporelles. Les pertes des sociétés associées qui excèdent la part du groupe dans ces sociétés ne sont pas reconnues. Un éventuel badwill est enregistré directement dans les fonds propres.

Le groupe enregistre sa part des écarts de conversion des sociétés mises en équivalence dans le tableau des mouvements des capitaux propres consolidés et l'indique séparément.

Immobilisations financières

Les participations non consolidées et les prêts financiers sont évalués à leur coût d'acquisition, après déduction des amortissements nécessaires.

Corrections de valeurs (Impairment)

L'existence d'indices de pertes de valeur des actifs est appréciée au moins à chaque bouclage annuel. Si des indications de diminutions de valeurs apparaissent, un test est effectué. Si la valeur réalisable est durablement inférieure à la valeur comptable, un amortissement exceptionnel (impairment) avec effet sur le résultat est enregistré dans les comptes. La valeur réalisable est le montant le plus élevé entre la valeur du marché, déduction faite des frais de ventes, et la valeur d'usage (calculée sur la base des flux de trésorerie escomptés).

Stocks et travaux en cours

Les stocks et les travaux en cours sont valorisés selon le principe de la valeur la plus basse, au prix de revient ou au prix convenu pour la part de travaux effectués. Une provision pour dépréciation est constituée pour tout écart entre le prix de revient et la valeur nette de réalisation des travaux. Les mouvements de stocks sont comptabilisés selon la méthode « premier entré, premier sorti » (FIFO). Les rabais et escomptes sont traités en diminution du coût d'acquisition.

Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale, en tenant compte des corrections de valeur économiquement nécessaires, déterminées sur la base des risques effectifs connus et du taux de pertes historique sur les créances.

Titres

Les titres disposant d'une valeur de marché sont évalués au cours du jour, tandis que les titres sans cotation sont maintenus au coût d'acquisition diminué des corrections de valeur nécessaires. La rubrique contient également des placements monétaires d'une durée initiale supérieure à 90 jours.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les avoirs en espèces et les avoirs à vue auprès des banques et d'autres établissements financiers ainsi que les moyens financiers à court terme extrêmement liquides qui peuvent être convertis à tout moment en liquidités et qui sont soumis à des fluctuations de valeur négligeables (placements à terme).

Provisions

Les provisions sont portées au bilan lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé, lorsqu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et lorsque le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Le calcul de la provision intervient à la date de clôture sur la base de la meilleure estimation possible des coûts nécessaires pour éteindre l'obligation. Lorsqu'une sortie de ressources n'est pas probable ou ne peut pas être estimée de manière fiable, l'obligation n'est pas portée au bilan mais est présentée dans l'annexe aux comptes comme passif éventuel. Lorsque l'effet est significatif, les flux de trésorerie attendus pour éteindre l'obligation sont escomptés. La provision est actualisée au taux du marché majoré, le cas échéant, d'un taux reflétant les risques spécifiques du passif.

Les provisions sont regroupées par type de risques ou d'engagements principaux, qui sont les suivants:

- **Engagements vis-à-vis des retraités** : portant sur des obligations liées aux pont AVS et à la participation volontaire du groupe à l'assurance maladie des retraités.
- **Engagements à l'égard de son personnel** : dans cette catégorie, les provisions peuvent résulter ou d'obligations légales ou d'engagements suite à des décisions prises par le Conseil d'administration à l'égard de ses collaborateurs découlant, par exemple, de l'application de la Convention collective de travail (CCT).
- **Contrats onéreux** : une estimation annuelle est réalisée pour déterminer les pertes attendues en relation avec des contrats d'achats ou de livraisons conclus à des conditions défavorables par rapport aux prix du marché.
- **Obligations légales touchant le gestionnaire du réseau de distribution (GRD)** : afin de respecter le cadre légal et les dernières dispositions en la matière, des provisions sont constituées afin de mettre en conformité le réseau de distribution et les ajustements pluriannuels des tarifs.
- **Efficacité énergétique** : Des provisions ont été créées pour assainir l'éclairage public et soutenir l'investissement photovoltaïque.

Prévoyance professionnelle

Les sociétés du groupe sont affiliées à différents plans de prévoyance, principalement gérés par la Caisse de pension Energie (CPE), société coopérative (primauté des prestations) et par la Caisse de pension Energie (CPE), fondation (primauté des cotisations). Les plans de prévoyance sont financés par les employés et les employeurs.

L'impact économique des plans de prévoyance existants est évalué à chaque clôture. Un avantage économique est reconnu s'il est licite et envisagé d'utiliser un excédent de couverture pour réduire les coûts futurs de la prévoyance professionnelle. Un engagement économique est reconnu si les conditions nécessaires à la constitution d'une provision sont remplies. Les réserves de cotisations d'employeur sont enregistrées comme actifs à long terme. La variation des réserves de cotisations d'employeur par rapport à la période précédente est enregistrée dans la rubrique frais de personnel dans le résultat de la période.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de négoce sont évalués à leur juste valeur et leurs variations sont comptabilisées dans le compte de résultat au niveau du chiffre d'affaires. Ils sont présentés au bilan dans une rubrique spécifique à l'actif comme au passif.

Les instruments financiers dérivés destinés à des fins de couverture sont évalués selon les mêmes principes que ceux utilisés pour l'opération couverte. Lorsque l'opération couverte n'a pas encore d'effet au bilan (couverture de flux de trésorerie futurs), l'instrument de couverture n'est pas comptabilisé et sa juste valeur ainsi que toute variation de valeur sont présentées en annexe. Les contrats à terme ainsi que les options sur devises sont utilisés afin de prémunir le groupe contre un risque de change trop important dans le cadre de son négoce d'énergie ainsi que d'autres activités à l'étranger.

Les engagements pris sur les instruments de change permettent de couvrir les achats d'énergie en monnaies étrangères. La valeur de remplacement négative est à mettre en regard avec les gains de change attendus sur les achats de marchandises à venir, et dus à la baisse de l'euro.

Les produits dérivés liés au contrat de swap de gaz sont destinés à protéger le groupe d'une fluctuation trop importante de cette ressource. Les contrats de swap de gaz ont été effectués simultanément à des opérations de ventes d'électricité, assurant le résultat par différence entre les coûts de production et les recettes d'énergie.

Impôts différés

Les impôts différés sont comptabilisés sur les différences temporaires qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés. Ces impôts sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement. Les éventuels actifs d'impôts différés sur les différences temporaires et sur les pertes fiscales reportées ne sont portés au bilan que s'il est probable qu'ils pourront être réalisés dans le futur par l'existence de bénéfices imposables suffisants. Les reports de pertes non-inscrits au bilan sont publiés. Groupe E utilise un taux moyen forfaitaire uniforme pour la détermination des impôts différés du groupe.

Impôts sur le bénéfice

Les impôts relatifs aux exercices clos, taxés ou non à la date du bilan mais qui deviennent exigibles au cours des exercices suivants, sont provisionnés.

Parties liées

Les parties liées sont composées, d'une part, des actionnaires possédant plus de 5% du capital-actions de Groupe E, soit l'Etat de Fribourg et BKW AG, et d'autre part, des sociétés du groupe qui correspondent aux sociétés intégrées par mise en équivalence.

Les parties liées sont, par exemple, approvisionnées en énergie à des conditions comparables à celles des clients qui satisfont les mêmes critères. L'Etat de Fribourg perçoit des redevances sur les concessions en liaison avec l'utilisation des eaux. Les taxes et les impôts versés à cette institution ont été exclus de l'information relative aux parties liées.

Si les transactions significatives sont détaillées dans les notes qui suivent, elles peuvent toutefois être représentées en synthèse ainsi:

En kCHF	Sociétés associées		Actionnaires	
	2013	2012	2013	2012
Ventes aux parties liées	23'550	19'288	2'004	2'225
Achats aux parties liées	-72'794	-139'186	-20'441	-18'577
Montants dus par les parties liées	1'628	1'235	2'822	1'479
Montants dus aux parties liées	14'548	23'501	2'519	9'704

3. Chiffre d'affaires par activité

En kCHF	2013	2012
Ventes d'énergie aux actionnaires	0	211
Ventes d'énergie aux sociétés partenaires non consolidées	13'086	8'600
Ventes d'énergie aux tiers	415'670	448'765
Ventes et prestations diverses aux actionnaires	2'004	2'014
Ventes et prestations diverses aux sociétés partenaires non consolidées	10'464	10'688
Ventes et prestations diverses aux tiers	150'594	147'226
Total	591'818	617'504

4. Propres prestations activées

En kCHF	2013	2012
Propres prestations activées	23'391	14'799

Il s'agit de prestations du personnel effectuées au travers de commandes internes d'investissement, imputées à des travaux de construction figurant à l'actif du bilan.

5. Autres produits d'exploitation

En kCHF	2013	2012
Produits des locations d'immeubles et de terrains	1'454	1'656
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles aux actionnaires	0	10'073
Bénéfice sur ventes d'immobilisations corporelles	2'638	362
Autres produits	1'064	2'197
Total	5'156	14'288

6. Achats et prestations de service

En kCHF	2013	2012
Achats d'énergie aux actionnaires	-20'168	-18'055
Achats d'énergie à des sociétés partenaires non consolidées	-26'634	-56'901
Achats d'énergie à des tiers	-134'753	-93'139
Charges de partenaires	-32'246	-66'785
Matériel	-69'514	-62'269
Prestations de service aux actionnaires	-273	-522
Prestations de service de sociétés partenaires non consolidées	-13'914	-15'500
Prestations de service de tiers	-20'582	-20'066
Total	-318'084	-333'237

7. Charges de personnel

En kCHF	2013	2012
Salaires et charges sociales	-138'316	-135'906
Personnel temporaire	-5'485	-6'342
Autres charges de personnel	-8'813	-3'298
Total	-152'614	-145'546

8. Autres charges d'exploitation

En kCHF	2013	2012
Redevances, taxes et émoluments	-12'659	-12'285
Conseils et révisions	-3'749	-2'161
Assurances	-2'038	-2'422
Frais de bureau et administratifs	-5'225	-4'731
Indemnités et débours	-5'261	-5'018
Frais commerciaux, leasing, locations et divers	-7'778	-8'296
Provision pour risques associés à la centrale de Timelkam	-15'000	-21'819
Total	-51'710	-56'732

Durant l'exercice 2013, le contrat liant Groupe E SA à la centrale de Timelkam a été prolongé de 5 ans. L'évaluation de la provision pour risques associés à ce contrat est basée sur l'estimation des résultats escomptés jusqu'à son échéance. Les effets positifs de cette prolongation de contrat sont compensés par la dégradation d'autres facteurs. L'évolution attendue du Clean Spark Spread nécessite d'augmenter la provision pour contrat déficitaire de kCHF 15'000.

Durant l'exercice 2012, une provision initiale pour contrat déficitaire de kCHF 21'819 avait été constituée. D'autres charges exceptionnelles concernant Timelkam ont été comptabilisées, kCHF 13'218 en diminution des participations consolidées et kCHF 5'614 en tant qu'amortissements d'immobilisations incorporelles.

9. Résultats financiers

En kCHF	2013	2012
Produits financiers		
Produits d'intérêts	624	456
Produits des participations	8'562	6'862
Gains de change réalisés ¹	7'351	2'575
Autres produits financiers	2'161	3'165
Total produits financiers	18'698	13'058
Charges financières		
Charges d'intérêts	-3'712	-2'982
Amortissements/réévaluations d'immobilisations financières	-3'491	-2'612
Correction de valeur sur la participation BKW AG	0	-130'000
Correction de valeur sur la participation GuD Timelkam GmbH	-194	-13'218
Pertes de change réalisées ¹	-2'565	-4'485
Autres charges financières	-1'215	-1'014
Total charges financières	-11'177	-154'311
Résultats financiers	7'521	-141'253

¹ Les produits financiers réalisés sont impactés en 2013 par l'effet de la couverture des variations de l'euro pour kCHF 7'351 (kCHF 2'575 en 2012), à mettre en regard avec les charges financières qui ont enregistré des pertes de change réalisées pour kCHF 2'565 (kCHF 4'485 en 2012), soit un produit net de kCHF 4'786 (charges nettes kCHF 1'910 en 2012).

10. Impôts sur le bénéfice

En kCHF	2013	2012
Impôts courants sur le bénéfice	-5'731	-5'539
Impôts différés sur le bénéfice	-5'751	41'201
Total	-11'482	35'662

Au 31 décembre 2013, certaines filiales disposent de reports de pertes fiscales pour un montant total de kCHF 7'963 (2012: kCHF 6'526) qu'elles peuvent compenser au cours de prochaines périodes par des bénéfices imposables.

Des impôts différés actifs en lien avec ces reports de pertes ne sont inscrits au bilan que si l'utilisation de ces dernières paraît réalisable dans le délai fiscal autorisé. Le montant des avoirs fiscaux découlant des pertes reportées que le groupe n'a pas porté au bilan s'élève à kCHF 1'497 (2012: kCHF 1'201).

11. Evolution des immobilisations corporelles

En kCHF	Installations de production	Installations de distribution	Eclairage public	Fibres optiques	Terrains et constructions	Terrains non bâtis	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours	Total
Coûts d'acquisition:									
Solde au 01.01.2012	487'273	1'783'331	21'786	25'383	130'378	10'906	104'749	48'651	2'612'457
Transferts d'immobilisations	12'177	11'138	0	172	1'680	-2'290	5'047	-27'924	0
Retraitements	24'191	0	0	0	0	0	116	0	24'307
Investissements	14'099	9'243	432	299	8'719	66	10'008	35'544	78'410
Cessions	-230	0	0	0	-11'791	-487	-13'329	-235	-26'072
Solde au 31.12.2012	537'510	1'803'712	22'218	25'854	128'986	8'195	106'591	56'036	2'689'102
Transferts d'immobilisations	1'865	21'074	0	23	5'104	788	10'249	-39'103	0
Retraitements	0	0	0	0	0	0	0	-2'076	-2'076
Investissements	13'695	9'203	338	4'753	1'984	0	10'281	32'722	72'976
Cessions	0	0	0	0	0	-525	-2'436	0	-2'961
Solde au 31.12.2013	553'070	1'833'989	22'556	30'630	136'074	8'458	124'685	47'579	2'757'041
Amortissements cumulés:									
Solde au 01.01.2012	343'067	1'289'925	14'246	17'086	36'860	1'116	65'425	0	1'767'725
Transfert d'immobilisations	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Retraitements	5'099	0	0	0	0	-1'116	115	0	4'098
Amortissements planifiés	8'904	28'666	264	816	2'732	0	8'658	0	50'040
Amortissements non planifiés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cessions	-138	0	0	0	-10'147	0	-12'800	0	-23'085
Solde au 31.12.2012	356'932	1'318'591	14'510	17'902	29'445	0	61'398	0	1'798'778
Transferts d'immobilisations	-129	0	0	0	151	0	-22	0	0
Retraitements	0	0	0	0	0	0	-15	0	-15
Amortissements planifiés	11'575	28'828	275	931	3'216	0	10'122	0	54'947
Amortissements non planifiés	0	0	0	0	0	0	95	0	95
Cessions	0	0	0	0	0	0	-2'275	0	-2'275
Solde au 31.12.2013	368'378	1'347'419	14'785	18'833	32'812	0	69'303	0	1'851'530
Valeur comptable nette:									
Au 31.12.2012	180'578	485'121	7'708	7'952	99'541	8'195	45'193	56'036	890'324
Au 31.12.2013	184'692	486'570	7'771	11'797	103'262	8'458	55'382	47'579	905'511

Valeurs assurées

En kCHF	2013	2012
Bâtiments	409'854	343'272
Autres immobilisations corporelles (sans les barrages et le réseau de distribution de Groupe E SA)	968'211	989'939

12. Evolution des immobilisations incorporelles

En kCHF	Droit à 30% production de la centrale de Timelkam	Goodwill	Autres immobilisations incorporelles	Total
Coûts d'acquisition:				
Solde au 01.01.2012	72'396	21'522	2'101	96'019
Retraitement	0	0	0	0
Changement dans le périmètre de consolidation	0	4'552	0	4'552
Variation de change	0	-11	0	-11
Investissements	792	0	250	1'042
Cessions	0	0	0	0
Solde au 31.12.2012	73'188	26'063	2'351	101'602
Retraitements	0	0	11	11
Changement dans le périmètre de consolidation	0	0	0	0
Variation de change	0	18	0	18
Investissements	0	0	1'911	1'911
Cessions	0	0	0	0
Solde au 31.12.2013	73'188	26'081	4'273	103'542
Amortissements cumulés:				
Solde au 01.01.2012	67'517	9'603	229	77'349
Reclassements	0	0	0	0
Variation de change	0	0	0	0
Amortissements planifiés	57	4'534	201	4'792
Amortissements non planifiés	5'614	0	0	5'614
Cessions	0	0	0	0
Solde au 31.12.2012	73'188	14'137	430	87'755
Reclassements	0	0	0	0
Variation de change	0	-7	0	-7
Amortissements planifiés	0	4'611	566	5'177
Amortissements non planifiés	0	0	0	0
Cessions	0	0	0	0
Solde au 31.12.2013	73'188	18'741	996	92'925
Valeur comptable nette:				
Au 31.12.2012	0	11'926	1'921	13'847
Au 31.12.2013	0	7'340	3'277	10'617

13. Evolution des immobilisations financières et des participations dans des entreprises associées

En kCHF	Titres de placement	Actifs provenant de la réserve de cotisations employeur	Sociétés non consolidées	Participations croisées	Sociétés mises en équivalence	Prêts financiers à des sociétés du groupe	Prêts financiers à des sociétés tierces	Autres immobilisations financières	Total
Valeur comptable au 01.01.2012	620	2'947	75'654	293'830	901'929	818	13'937	0	1'289'735
Investissements	60	72	7'370	0	4'271	15'234	0	0	27'007
Cessions	0	0	0	0	0	-8'374	-242	-66	-8'682
Amortissements/réévaluations	0	0	-3'174	0	0	562	0	0	-2'612
Résultat des stés mises en équivalence ¹	0	0	0	0	35'241	0	0	0	35'241
Dividendes encaissés des participations ME	0	0	0	0	-47'383	0	0	0	-47'383
Ecarts de conversion des stés mises en équivalence	0	0	-54	0	-873	0	0	0	-927
Variation du périmètre de consolidation	0	0	-6'257	0	-204	0	0	0	-6'461
Autres mouvements	0	0	0	0	53	0	0	0	53
Impact résultat exceptionnel 2012 EOSH ¹	0	0	0	0	-290'789	0	0	0	-290'789
Neutralisation par reprise sur abattement EOSH ¹	0	0	0	0	127'950	0	0	0	127'950
Correction de valeur de la participation Timelkam	0	0	0	0	-13'218	0	0	0	-13'218
Correction de valeur de la participation BKW	0	0	0	-130'000	0	0	0	0	-130'000
Reclassement d'immobilisations financières	150	0	0	0	0	-188	0	119	81
Valeur comptable au 31.12.2012	830	3'019	73'539	163'830	716'977	8'052	13'695	53	979'995
Investissements	0	1'049	3'050	0	19'540	0	441	10	24'090
Cessions	0	0	0	0	0	-778	-10'978	0	-11'756
Amortissements/réévaluations	0	0	-3'100	0	-194	0	-441	0	-3'735
Résultat des stés mises en équivalence	0	0	0	0	4'047	0	0	0	4'047
Résultat des stés mises en équivalence enregistré en fonds propres	0	0	0	0	8'060	0	0	0	8'060
Dividendes reçus des participations mises en équivalence	0	0	0	0	-56'742	0	0	0	-56'742
Ecarts de conversion des stés mises en équivalence	0	0	87	0	0	0	0	0	87
Réduction de capital	0	0	0	0	-1'800	0	0	0	-1'800
Variation de change	0	0	0	0	2'772	0	0	0	2'772
Reclassement d'immobilisations financières	0	0	-65	0	65	0	0	0	0
Valeur comptable au 31.12.2013	830	4'068	73'511	163'830	692'725	7'274	2'717	63	945'018

¹ Total du résultat des sociétés mises en équivalence kCHF 127'598

14. Stocks et travaux en cours

En kCHF	2013	2012
Matières premières	1'053	979
Marchandises commerciales	2'435	2'384
Travaux en cours	13'253	8'804
Stocks et travaux en cours (valeur brute)	16'741	12'167
Corrections de valeur	-1'481	-362
Stocks et travaux en cours (valeur nette)	15'260	11'805

15. Créances

En kCHF	2013	2012
Créances financières	0	2'800
Créances sur ventes et prestations envers des sociétés partenaires non consolidées	1'628	1'235
Créances envers des actionnaires	2'822	1'479
Créances sur ventes et prestations envers des tiers	138'184	128'225
Garanties et corrections de valeur	-2'309	-2'914
Autres créances	3'366	1'431
Total	143'691	132'256

16. Dettes financières

En kCHF	Société	Créancier	Taux	Durée	Échéance	2013		2012	
						Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
Autres emprunts									
	Groupe E SA	Canton de Fribourg	4.00%	2001-indéterminée	40'000	0	40'000	0	
	Groupe E SA	Canton de Fribourg	0.15%	2013-2016	8'500	1'490	0	0	
	ftth fr SA	Canton de Fribourg	0.00%	2013-indéterminée	10'000	0	0	0	
	Baud SA	Autres emprunts	0.00%	indéterminée	0	0	387	0	
	Sainte-Anne Energie SA	Autres emprunts	0.875%	2011-2015	251	0	280	0	
	Champéole SAS	Autres emprunts	3.00%	2012-2022	960	0	901	0	
	Total des autres emprunts				59'711	1'490	41'568	0	
Dettes bancaires									
	Groupe E SA	Banque Cantonale Neuchâteloise	Base Libor	2010-2015	11.10.15	0	0	21'000	12'000
	Groupe E SA	Banque Cantonale de Fribourg	1.900%	2010-2020	11.10.20	24'000	4'000	28'000	4'000
	Groupe E Greenwatt SA	Banque Cantonale de Fribourg	2.560%	2009-2019	15.10.19	295	20	315	20
	Groupe E Greenwatt SA	Banque Cantonale de Fribourg	3.380%	2009-2019	15.10.19	295	20	315	20
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.390%	2010-2017	15.11.17	320	0	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.520%	2010-2018	15.11.18	320	0	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.620%	2010-2019	15.11.19	320	0	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.720%	2010-2020	15.11.20	320	0	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.300%	2010-2016	30.11.16	320	0	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	1.600%	2011-2013	15.06.13	0	0	0	320
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	1.900%	2011-2014	15.06.14	0	320	320	0
	BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.520%	2011-2015	15.04.15	320	0	320	0

En kCHF					2013		2012	
Société	Créancier	Taux	Durée	Échéance	Long terme	Court terme	Long terme	Court terme
BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.330%	2011-2021	12.12.21	320	0	320	0
BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.350%	2013-2022	15.06.22	160	0	0	0
BioEnergie Diessbach AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.450%	2013-2023	15.06.23	160	0	0	0
BioEnergie Düdingen AG	Banque Cantonale de Fribourg	2.450%	2012-2032	20.12.32	4'417	233	4'650	0
Eolienne des Grandes Chapelles SAS	CIC	Euribor 3M + 200bps	2009-2027	15.06.27	15'844	971	16'804	952
Total des dettes bancaires					47'411	5'564	73'644	17'312
Dettes hypothécaires								
Groupe E Connect SA	Banque Cantonale de Fribourg		2009-2013		0	0	0	4'000
Total des dettes hypothécaires					0	0	0	4'000
Divers comptes courants					0	405	0	268
Total des dettes financières					107'122	7'459	115'212	21'580

17. Provisions

En kCHF	Engagements vis-à-vis des retraités			Engagements à l'égard du personnel		Efficacité énergétique	Contrats onéreux	Obligations légales touchant le GRD	Autres provisions	Total
	Réserve mathématique sur ancien régime de rentes	Assurance maladie	Ponts AJS	Restructuration	Prime de fidélité					
Valeur comptable au 01.01.2012	6'637	2'105	8'747	942	4'846	8'054	6'174	31'577	21'875	90'957
Constitution	459	57	0	88	295	738	22'285	14'320	9'123	47'365
Utilisation	-1'266	-226	-1'625	-324	-518	-999	-275	-10'578	-6'862	-22'673
Dissolution	0	0	-665	0	0	0	0	-1'141	-1'954	-3'760
Retraitements	0	0	0	0	0	0	0	0	313	313
Valeur comptable au 31.12.2012	5'830	1'936	6'457	706	4'623	7'793	28'184	34'178	22'495	112'202
Provisions à court terme	900	212	1'071	142	465	1'738	375	9'500	8'047	22'450
Provisions à long terme	4'930	1'724	5'386	564	4'158	6'055	27'809	24'678	14'448	89'752
Valeur comptable au 01.01.2013	5'830	1'936	6'457	706	4'623	7'793	28'184	34'178	22'495	112'202
Constitution	237	82	5'219	0	208	0	15'330	12'600	3'288	36'964
Utilisation	-856	-217	-989	-128	-308	-2'387	-261	-7'661	-5'032	-17'839
Dissolution	0	0	0	0	0	0	0	0	-2'569	-2'569
Retraitements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valeur comptable au 31.12.2013	5'211	1'801	10'687	578	4'523	5'406	43'253	39'117	18'182	128'758
Provisions à court terme	815	210	1'375	19	483	1'000	260	9'701	1'645	15'508
Provisions à long terme	4'396	1'591	9'312	559	4'040	4'406	42'993	29'416	16'537	113'250

18. Impôts différés passifs

En kCHF	2013	2012
Provision pour impôts différés à l'ouverture	73'493	114'694
Variation de l'exercice	5'751	-41'201
Provision pour impôts différés à la clôture	79'244	73'493

Le Groupe applique un taux d'impôts uniforme pour la détermination des impôts différés. Le taux utilisé au 31 décembre 2013 s'élève à 18.8% (2012: 18.4%).

La variation 2012 comporte un montant de kCHF 19'090 résultant de l'adaptation à la baisse du taux d'impôts, reflétant les baisses attendues des impôts cantonaux et communaux. Le solde de la variation résulte de l'évolution des bases de calculs.

19. Autres dettes

En kCHF	2013	2012
Dettes sur achats et prestations reçues des actionnaires	2'519	9'704
Dettes sur achats et prestations reçues des sociétés partenaires non consolidées	14'548	23'501
Dettes sur achats et prestations reçues de tiers	63'970	46'134
Autres dettes	12'624	9'712
Total	93'661	89'051

20. Instruments financiers dérivés

En kCHF	Objectif	Valeur de remplacement positive	Valeur de remplacement négative	Montant comptabilisé à l'actif	Montant comptabilisé au passif
Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	89	-189	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	4'867	-927	0	0
Instruments de matières premières					
Contrats de swap de gaz	Couverture	0	-33	0	0
Contrats de forward d'électricité	Négoce	0	0	0	0
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	-356	0	0
Total au 31.12.2012		4'956	-1'505	0	0
Instruments de change					
Options sur devises	Couverture	432	-50	0	0
Contrats à terme de devises	Couverture	3'033	-374	0	0
Instruments de matières premières					
Contrats de swap de gaz	Couverture	0	0	0	0
Contrats de forward d'électricité	Négoce	0	0	0	0
Instruments de taux d'intérêt					
Contrats de swap d'intérêt	Couverture	0	149	0	0
Total au 31.12.2013		3'465	-275	0	0

21. Comptes de régularisation passifs

En kCHF	2013	2012
Prestations facturées d'avance	13'585	16'082
Intéressement	7'063	6'858
Vacances et heures supplémentaires	7'875	7'741
Autres	10'237	8'360
Total	38'760	39'041

22. Information relative aux propres actions

	2013		2012	
	Nbre d'actions	kCHF	Nbre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	378'009	13'216	379'359	12'662
Achats	5'160	745	5'067	776
Ventes	-6'118	-212	-6'417	-222
Etat au 31 décembre	377'051	13'749	378'009	13'216

23. Périmètre de consolidation

Sociétés du groupe et sociétés associées

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe
		kCHF	en %	en %	d'intégration
		2013	2013	2012	2013
Groupe E SA, Granges-Paccot	CHF	68'750	100.00	100.00	Mère
Groupe E Entretec SA, Matran	CHF	600	100.00	100.00	G
Groupe E Electroménager SA, Matran	CHF	100	100.00	100.00	G
EEF SA, Granges-Paccot	CHF	100	100.00	100.00	G
Groupe E Connect SA, Granges-Paccot	CHF	2'000	95.00	95.00	G
Polytab SA, Boudry	CHF	92	95.00	95.00	G
Dexa SA, Lausanne	CHF	200	95.00	95.00	G
Baud SA, Sion	CHF	100	95.00	95.00	G
Tableaux Electriques SA, Plan-les-Ouates	CHF	100	95.00	0.00	G
Sainte-Anne Energie SA, Grandvillard	CHF	455	87.49	87.49	G
Groupe E Greenwatt SA, Granges-Paccot	CHF	30'000	80.00	80.00	G
ftth fr SA, Granges-Paccot	CHF	47'000	75.74	75.74	G
Schwyberg Energie AG, Plasselb	CHF	100	72.00	72.00	G
BioEnergie Diessbach AG, Diessbach bei Büren	CHF	800	72.00	72.00	G
BioEnergie Düringen AG, Düringen	CHF	1'000	68.40	68.40	G
Champéole SAS, Paris (F)	EUR	455	66.00	66.00	G
Eolienne des Grandes Chapelles SAS, Paris (F)	EUR	108	66.00	66.00	G
GuD Timelkam GmbH, Linz (A)	EUR	150	50.00	50.00	ME
netplusFR SA, Bulle	CHF	3'000	49.00	49.00	ME
Vuilliamonet Electricité SA, Neuchâtel	CHF	500	47.80	47.80	ME

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe d'intégration
		kCHF	en %	en %	
		2013	2013	2012	2013
Forces Motrices de Conches S.A., Emen	CHF	30'000	45.00	45.00	ME
FRIGAZ SA, Givisiez	CHF	4'950	44.79	44.79	ME
SWISS HYDROGEN POWER SHP SA, Fribourg	CHF	6'300	40.00	40.00	ME
Agri Bio Val SA, Val-de-Travers	CHF	800	39.00	39.00	ME
Geofortec SA, Vuadens	CHF	100	38.00	38.00	ME
EW JAUN ENERGIE AG, Jaun	CHF	400	38.00	38.00	ME
Société anonyme pour le chauffage à distance du Plateau de Pérolles Placad SA, Fribourg	CHF	1'500	37.00	37.00	ME
Agreenergie SA, Val-de-Ruz	CHF	500	36.00	36.00	ME
CISEL Informatique SA, Matran	CHF	1'200	36.00	40.00	ME
Cinelec SA, Matran	CHF	100	34.00	28.00	ME
Westelec SA, Aubonne	CHF	100	34.00	34.00	ME
Chabloz Energie SA, Haut-Intyamon	CHF	100	32.00	32.00	ME
COMBA Energies SA, Arbaz	CHF	100	32.00	32.00	ME
Cuachet Energies SA, Valbroye	CHF	400	32.00	0.00	ME
AgroGaz Haute Sarine SA, Ferpicloz	CHF	100	31.20	31.20	ME
cc energie sa, Murten	CHF	1'000	31.00	31.00	ME
Société des Forces Motrices du Châtelot SA, La Chaux-de-Fonds	CHF	6'000	30.00	30.00	ME
Spontis SA, Granges-Paccot	CHF	100	30.00	30.00	ME
BestPellet Wärme AG, Düringen	CHF	800	29.20	29.20	ME
Belgaz SA, Bas-Vully	CHF	600	28.00	28.00	ME
La Tzintre Energie SA, Val-de-Charmey	CHF	1'200	27.20	27.20	ME
SAIDEF SA, Hauterive (FR)	CHF	27'000	25.19	25.19	ME
Sacao SA, Givisiez	CHF	100	25.00	25.00	ME
EOS HOLDING SA, Lausanne	CHF	324'000	23.09	22.324	ME
Seedorf Energies SA Noréaz, Noréaz	CHF	1'200	20.00	20.00	ME
Oléoduc du Jura Neuchâtelois S.A., Cornaux	CHF	1'000	20.00	20.00	ME
La Pontia S.A., Château-d'Oex	CHF	500	20.00	20.00	ME
Forces Motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL), Château-d'Oex	CHF	30'000	13.13	13.13	ME
Electra-Massa AG, Naters	CHF	20'000	10.00	10.00	ME

Participations financières

Les autres participations essentielles à l'appréciation du patrimoine et des résultats du groupe qui n'ont pas été prises en compte dans la consolidation sont les suivantes:

Société, siège social	Devise	Capital social	Quote-part	Quote-part	Principe d'intégration
		kCHF	en %	en %	
		2013	2013	2012	2013
BKW AG, Berne	CHF	132'000	10.00	10.00	NC
Belenos Clean Power Holding AG, Bienne	CHF	63'000	10.00	10.00	NC
Romande Energie Holding SA, Morges	CHF	28'500	6.07	6.07	NC

G: Intégration globale - ME: Mise en équivalence - NC: Non consolidée

Autres remarques relatives aux variations

La société acquise par Groupe E en 2013 présentait les positions principales suivantes dans son bilan au moment de l'acquisition.

Rubriques du bilan	Tableaux Electriques SA 2013
Créances	107
Stocks	65
Comptes de régularisation actifs	3
Dettes	-74
Autres dettes	-6
Comptes de régularisation passifs	-96
Emprunt à court terme	-33
Capitaux propres	34
Total du bilan	175

Les positions principales du bilan des sociétés acquises et intégrées au périmètre de consolidation en 2012 sont présentées ci-dessous. La société Eolienne des Grandes Chapelles SAS a fait l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés 2013.

Rubriques du bilan	Champéole 2012	Eolienne des Grandes Chapelles 2012
Trésorerie	63	488
Titres	0	2'020
Autres créances	1'081	0
Immobilisations corporelles	0	19'504
Immobilisations financières	5'316	0
Autres dettes	-47	-1'632
Dettes financières	-3'732	-17'756
Capitaux propres	-2'681	-2'624
Total du bilan	6'460	22'012

24. Autres indications du Groupe

Garanties en faveur de tiers

S'agissant de la société GuD Timelkam, des déclarations de patronage ont été conclues en 2008 à hauteur de kCHF 117'698 qui s'élevaient à kCHF 87'744 au 31.12.2013 (2012: kCHF 92'978). Les garanties en faveur des clients, dans le cadre de créances liées à des travaux réalisés par les sociétés du groupe, s'élevaient à kCHF 10'802 (2012: kCHF 9'460) et dans le cadre de fourniture d'énergie à kCHF 1'196 (2012: kCHF 1'207).

Participation à des consortiums

Le groupe est partie prenante dans différents consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets significatifs.

Engagements à long terme

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire.

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

Engagements de leasing non portés au bilan

A la date de clôture du bilan, les engagements relatifs aux contrats de leasing non portés au bilan se répartissent comme suit:

En kCHF	2013	2012
Engagements à moins de 1 an	776	682
Engagements entre 1 et 5 ans	1'297	1'479
Engagements à plus de 5 ans	0	0
Total	2'073	2'161

Engagements de prévoyance

Réserves de cotisations de l'employeur (RCE)	Valeur nominale	Renonciation à l'utilisation	Bilan	Constitution durant l'exercice	Bilan	Résultat de la RCE dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.13	31.12.13	31.12.13		31.12.12	2013	2012
Institutions de prévoyance	4'068	0	4'068	1'032	3'019	0	0
Total	4'068	0	4'068	1'032	3'019	0	0

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance	Excédent de couverture/découvert	Part économique de l'entité		Variation par rapport à l'exercice précédent et incidence sur le résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
En kCHF	31.12.13	31.12.13	31.12.12			2013	2012
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	0	8'625	10'067
Total	0	0	0	0	0	8'625	10'067

Evaluation des risques

La politique en matière de gestion des risques est définie par le Conseil d'administration. Une fois l'an, le Comité de contrôle examine le bon fonctionnement du système de gestion des risques mis en place par la Direction générale.

Une attention particulière est portée à l'identification et à l'évaluation des risques.

Le groupe est conscient du fait que toute activité économique est exposée à divers risques. Le management en surveillance régulièrement l'évolution, en particulier en ce qui concerne les:

- risques liés au prix de l'énergie
- risques de taux d'intérêts
- risques de change
- risques de contrepartie

Risques liés au prix de l'énergie

Pour la part qu'il ne produit pas lui-même, le groupe est exposé aux risques découlant des variations de prix sur le marché de l'électricité.

Les besoins actuels et futurs de nos clients font l'objet d'une stratégie de couverture dont la mise en œuvre est régulièrement suivie par le Comité Stratégique Energie.

L'activité de négoce d'énergie, supervisée par le Comité Stratégique Energie, est soumise à des limites d'exposition approuvées par le Conseil d'administration. Le respect de ces limites fait l'objet d'un suivi journalier au travers du processus de gestion du risque énergie.

Risques de taux d'intérêts

La production et le transport d'électricité nécessitent d'importants investissements.

Afin de limiter l'impact des fluctuations des taux d'intérêt sur ses résultats, Groupe E recourt à un financement à taux variable pour les besoins à court terme, et à un financement à taux fixe pour les investissements à moyen et long terme, portant sur des échéances échelonnées dans le temps.

Les liquidités sont placées auprès d'établissements de première qualité.

Risques de change

Le négoce d'énergie sur les marchés européens se traitant essentiellement en EUR, les fluctuations des taux de change ont un impact sur les états financiers du groupe présentés en CHF.

Pour réduire son exposition, le groupe applique une politique de couverture de ses besoins en devises, notamment par des opérations à terme.

Risques de contrepartie

Ce risque se matérialise lorsqu'une contrepartie se révèle dans l'incapacité d'honorer ses engagements ou se refuse à le faire.

Le groupe procède à une vérification régulière des créances ouvertes ainsi que de la valeur de remplacement des positions ouvertes envers ses partenaires commerciaux.



Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale de
Groupe E SA
Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau des fonds propres et l'annexe (pages 48 à 71 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Felix Roth
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur

Lausanne, le 3 avril 2014

Annexe:

- Comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie, tableau des fonds propres et annexe)

En kCHF	2013	2012	Variation
Chiffre d'affaires	465'804	495'935	
Propres prestations activées	11'665	13'210	
Autres produits d'exploitation	5'185	14'266	
Total des produits d'exploitation	482'654	523'411	-7.8%
Achats d'énergie	-215'955	-236'276	
Matériel	-15'237	-13'196	
Prestations de service	-28'389	-33'141	
Charges de personnel	-91'446	-88'326	
Amortissements	-45'399	-43'105	
Autres charges d'exploitation	-42'794	-67'643	
Total des charges d'exploitation	-439'220	-481'687	+8.8%
Résultat opérationnel (EBIT)	43'434	41'724	+4.1%
Produits financiers	77'431	62'750	
Charges financières	-9'668	-142'328	
Résultat d'exploitation	111'197	-37'854	+393.8%
Produits exceptionnels	0	77'423	
Charges exceptionnelles	-84'353	0	
Résultat avant impôts	26'844	39'569	-32.2%
Impôts sur le bénéfice	-4'500	-4'500	
Résultat de l'exercice	22'344	35'069	-36.3%

ACTIFS (en kCHF)	31.12.2013	%	31.12.2012	%
Actifs immobilisés	1'106'715	80%	1'088'306	82%
Immobilisations corporelles	729'919		724'160	
Immobilisations incorporelles	1'627		1'883	
Propres actions	13'749		13'216	
Participations	331'547		301'031	
Autres immobilisations financières	29'873		48'016	
Actifs circulants	284'588	20%	231'397	18%
Stocks	197		199	
Travaux en cours	5'380		5'114	
Créances financières	1'024		3'024	
Créances sur ventes et prestations	121'052		102'588	
Autres créances	2'704		1'385	
Comptes de régularisation actifs	2'578		1'844	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	151'653		117'243	
TOTAL DES ACTIFS	1'391'303	100%	1'319'703	100%

PASSIFS (en kCHF)	31.12.2013	%	31.12.2012	%
Capitaux propres	293'993		292'993	
Capital-actions	68'750		68'750	
Réserve générale	34'375		34'375	
Réserve spéciale	160'275		159'547	
Réserve pour propres actions	30'593		30'321	
Bénéfice au bilan	25'556		37'372	
Bénéfice reporté	3'212		2'303	
Résultat de l'exercice	22'344		35'069	
Total des capitaux propres	319'549	23%	330'365	25%
Fonds étrangers à long terme	938'079	67%	846'661	64%
Dettes financières	72'500		89'000	
Provisions	865'579		757'661	
Fonds étrangers à court terme	133'675	10%	142'677	11%
Dettes financières	5'490		16'000	
Dettes sur achats et prestations reçues	71'619		70'271	
Impôts courants à payer	1'597		547	
Autres dettes	10'063		5'797	
Provisions	16'068		23'116	
Comptes de régularisation passifs	28'838		26'946	
Total des fonds étrangers	1'071'754	77%	989'338	75%
TOTAL DES PASSIFS	1'391'303	100%	1'319'703	100%

1. Changements dans la présentation des comptes

Les ventes d'énergie sur la bourse sont dorénavant distinguées en deux catégories, engendrant une présentation différente. Les opérations de couverture liées à l'optimisation de l'approvisionnement sont compensées avec les achats d'énergie. Seules sont maintenues en chiffre d'affaires les opérations d'énergie conclues à des fins commerciales. Il en résulte un reclassement entre les rubriques «Chiffre d'affaires» et «Achats d'énergie» de kCHF 259'054 pour l'année 2013 et de kCHF 190'999 pour 2012.

La présentation des comptes 2012 a été retraitée au regard de la situation présentée ci-dessus pour conserver la comparabilité des exercices, ceci sans impact sur le résultat ni les fonds propres.

2. Ventilation détaillée de certaines rubriques du bilan

Rubriques du bilan En kCHF	Stés du Groupe ¹		Actionnaires		Tiers		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
ACTIFS								
Participations	126'365	95'776	163'830	163'830	41'352	41'425	331'547	301'031
Autres immobilisations financières	27'122	45'299	0	0	2'751	2'717	29'873	48'016
Créances financières	1'024	3'024	0	0	0	0	1'024	3'024
Créances sur ventes et prestations	5'199	984	2'822	1'479	113'031	100'125	121'052	102'588
Comptes de régularisation actifs	1'154	1'047	0	0	1'424	797	2'578	1'844
PASSIFS								
Dettes financières	0	0	49'990	40'000	28'000	65'000	77'990	105'000
Dettes sur achats et prestations reçues	21'933	23'785	2'519	9'704	47'167	36'782	71'619	70'271
Comptes de régularisation passifs	8'975	2'604	1'820	2'544	18'043	21'798	28'838	26'946

¹ Dans ce contexte, les participations mentionnées ici font partie du périmètre de consolidation.

3. Participations essentielles

Participations dans des sociétés du Groupe ¹ et sociétés associées	Siège au 31.12.2013	Quote-part en %	Capital-actions en kCHF
Groupe E Connect SA	Granges-Paccot	95.00	2'000
Groupe E Greenwatt SA	Granges-Paccot	80.00	30'000
ftth fr SA	Granges-Paccot	75.74	47'000
Netplus FR SA	Bulle	49.00	3'000
FRIGAZ SA	Givisiez	44.79	4'950
cc energie sa	Morat	31.00	1'000
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	La Chaux-de-Fonds	30.00	6'000
SAIDEF SA	Hauterive FR	25.19	27'000
EOS HOLDING SA	Lausanne	23.09	324'000
Forces Motrices Hongrin-Léman SA	Château-d'Oex	13.13	30'000
Forces Motrices de Conches SA	Ernen	45.00	30'000
Electra-Massa AG	Naters	10.00	20'000

Participations dans des sociétés du Groupe à l'étranger ¹	Siège au 31.12.2013	Quote-part en %	Capital-actions en kEUR
Champéole SAS	Paris (F)	66.00	455
GuD Timelkam GmbH	Linz (A)	50.00	150

Participations dans des sociétés tierces et participations croisées	Siège au 31.12.2013	Quote-part en %	Capital-actions en kCHF
BKW AG	Berne	10.00	132'000
Romande Energie Holding SA	Morges	6.07	28'500
Belenos Clean Power Holding AG	Bienne	10.00	63'000

Participations dans des sociétés du Groupe ¹ et sociétés associées	Valeur comp- table brute au 31.12.13	Provisions	Valeur comp- table nette au 31.12.13	Valeur comp- table nette au 31.12.12
Groupe E Connect SA	1'900	1'050	850	850
Groupe E Greenwatt SA	24'000	5'400	18'600	4'200
ftth fr SA	7'120	0	7'120	7'120
Netplus FR SA	1'470	735	735	1'470
FRIGAZ SA	2'217	1'109	1'108	1'108
cc energie sa	5'530	0	5'530	4'194
Société des Forces Motrices du Châtelot SA	1'800	1'800	0	1'800
SAIDEF SA	6'800	3'400	3'400	3'400
EOS HOLDING SA	88'951	21'699	67'252	50'631
Forces Motrices Hongrin-Léman SA	3'940	1'970	1'970	1'970
Forces Motrices de Conches SA	28'580	14'290	14'290	14'290
Electra-Massa AG	2'000	2'000	0	0

Participations dans des sociétés du Groupe à l'étranger ¹	Valeur comp- table brute au 31.12.13	Provisions	Valeur comp- table nette au 31.12.13	Valeur comp- table nette au 31.12.12
Champéole SAS	3'087	0	3'087	3'087
GuD Timelkam GmbH	17'389	17'389	0	0

Participations dans des sociétés tierces et participations croisées	Valeur comp- table brute au 31.12.13	Provisions	Valeur comp- table nette au 31.12.13	Valeur comp- table nette au 31.12.12
BKW AG	293'830	130'000	163'830	163'830
Romande Energie Holding SA	37'878	0	37'878	37'878
Belenos Clean Power Holding AG	6'326	6'326	0	0

¹ Dans ce contexte, les participations mentionnées ici font partie du périmètre de consolidation.

4. Structure de l'actionariat

L'actionariat se présente ainsi:

	Nombre d'actions	%
Etat de Fribourg	5'400'000	78.545
BKW AG	687'500	10.000
Groupe E (propres actions)	377'051	5.484
Viteos SA	175'375	2.551
Etat de Neuchâtel	123'550	1.797
Communes neuchâteloises	57'450	0.836
Banque Cantonale Neuchâteloise	25'000	0.364
Copropriétaires SEVT	6'625	0.096
Personnel Groupe E	22'449	0.327
TOTAL	6'875'000	100.00

5. Propres actions

	2013		2012	
	Nbre d'actions	kCHF	Nbre d'actions	kCHF
Etat au 1er janvier	378'009	13'216	379'359	12'662
Achats	5'160	745	5'067	776
Ventes	-6'118	-212	-6'417	-222
Etat au 31 décembre	377'051	13'749	378'009	13'216
Réserve pour propres actions		30'593		30'321

6. Assurance incendie

	2013 kCHF	2012 kCHF
Bâtiments	391'597	328'996
Autres immobilisations corporelles (sans les barrages et le réseau de transport et de distribution)	933'482	966'384

7. Bénéfice sur vente d'immobilisations

	2013 kCHF	2012 kCHF
Bénéfice réalisé sur la vente d'immobilisations	2'611	10'435

8. Participation à des consortiums

Groupe E est partie prenante dans des consortiums et est, par conséquent, solidairement responsable des dettes. Celles-ci n'ont toutefois pas d'effets matériels.

9. Garanties en faveur de tiers

S'agissant de la société GuD Timelkam, des déclarations de patronage ont été conclues en 2008 à hauteur de kCHF 117'698. Au 31.12.2013, celles-ci s'élevaient à kCHF 87'744 (2012: kCHF 92'978). Les garanties en faveur des clients dans le cadre de créances liées à des travaux réalisés par Groupe E s'élevaient à kCHF 89 (2012: kCHF 73) et dans le cadre de fourniture d'énergie à kCHF 1'196 en 2013, contre kCHF 1'207 l'année précédente.

10. Engagements de la société

Divers contrats à long terme ont été conclus pour l'approvisionnement et la vente d'énergie de Groupe E. Leur valorisation fait l'objet d'un suivi permanent et de provisions au bilan, si nécessaire. De même, Groupe E SA couvre ces engagements au niveau des taux de change par des opérations à terme. Les engagements hors bilan liés aux instruments financiers dérivés présentent au 31 décembre 2013 une valeur de remplacement positive de kCHF 3'465 (2012: kCHF 4'956) et une valeur de remplacement négative de kCHF 275 (2012: kCHF 1'505).

Groupe E est partie prenante dans différents litiges résultant de son activité. Selon la direction, l'issue de ces litiges n'aura pas d'effets matériels contraires sur la position financière de la société.

11. Dissolution de réserves latentes

	2013 kCHF	2012 kCHF
Dissolution de réserves latentes durant l'exercice	0	77'423

12. Evaluation des risques

La politique en matière de gestion des risques est définie par le Conseil d'administration. Une fois par an, le Comité de contrôle examine le bon fonctionnement du système de gestion des risques mis en place par la Direction générale.

Une attention particulière est portée à l'identification et à l'évaluation des risques.

Groupe E est conscient que toute activité économique est exposée à divers risques. Le management en surveille régulièrement l'évolution, en particulier en ce qui concerne les:

- risques liés au prix de l'énergie
- risques de taux d'intérêts
- risques de change
- risques de contrepartie

12.1 Risques liés au prix de l'énergie

Pour la part qu'il ne produit pas lui-même, Groupe E est exposé aux risques découlant des variations de prix sur le marché de l'électricité.

Les besoins actuels et futurs de nos clients font l'objet d'une stratégie de couverture dont la mise en œuvre est régulièrement suivie par le Comité Stratégique Energie.

L'activité de négoce d'énergie, supervisée par le Comité Stratégique Energie, est soumise à des limites d'exposition approuvées par le Conseil d'administration. Le respect de ces limites fait l'objet d'un suivi journalier au travers du processus de gestion du risque énergie.

12.2 Risques de taux d'intérêts

La production et le transport d'électricité nécessitent d'importants investissements.

Afin de limiter l'impact des fluctuations des taux d'intérêt sur ses résultats, Groupe E recourt à un financement à taux variable pour les besoins à court terme, et à un financement à taux fixe pour les investissements à moyen et long terme, portant sur des échéances échelonnées dans le temps.

Les liquidités sont placées auprès d'établissements de première qualité.

12.3 Risques de change

Le négoce d'énergie sur les marchés européens se traitant essentiellement en EUR, les fluctuations des taux de change ont un impact sur les états financiers de Groupe E présentés en CHF.

Pour réduire son exposition, Groupe E applique une politique de couverture de ses besoins en devises, notamment par des opérations à terme.

12.4 Risques de contrepartie

Ce risque se matérialise lorsqu'une contrepartie se révèle dans l'incapacité d'honorer ses engagements ou se refuse à le faire.

Groupe E procède à un contrôle permanent des créances ouvertes ainsi que de la valeur de remplacement des positions ouvertes envers ses partenaires commerciaux.

13. Autres informations

Les présents comptes annuels ont été établis sur la base des règles de comptabilisation et de présentation du Code suisse des obligations en vigueur jusqu'au 31 décembre 2012, conformément aux dispositions transitoires du nouveau droit comptable.

Utilisation du bénéfice au bilan

	2013 kCHF	2012 kCHF
Report de l'exercice précédent	1'309	1'162
Dividende non versé sur propres actions **)	1'903	1'141
Total du report de l'exercice précédent	3'212	2'303
Bénéfice net de l'exercice	22'344	35'069
MONTANT À DISPOSITION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE	25'556	37'372
Le Conseil d'administration propose que le bénéfice soit affecté comme suit:		
1) Dividendes ordinaires de CHF 2.60 par action *)	17'875	17'875
2) Dividendes extraordinaires CHF 0.65 par action *)	4'469	4'469
3) Superdividendes de CHF 0.00 / CHF 1.85 par action *)	-	12'719
TOTAL DES DIVIDENDES	22'344	35'063
4) Affectation à la réserve spéciale	1'000	1'000
Report à nouveau	2'212	1'309

*) Il est prévu de renoncer au versement du dividende sur les propres actions détenues par Groupe E

***) Conformément à la décision de l'Assemblée Générale du 6 juin 2013, le dividende sur les propres actions n'a pas été versé

Au nom du Conseil d'administration:



Le Président
Claude Lässer



La Secrétaire
Béatrice Debély



Rapport de l'organe de révision
à l'Assemblée générale de
Groupe E SA
Granges-Paccot

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Groupe E SA, comprenant le bilan, le compte de profits et pertes et l'annexe (pages 74 à 80 du rapport de gestion) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, www.pwc.ch

PricewaterhouseCoopers SA est membre d'un réseau mondial de sociétés juridiquement autonomes et indépendantes les unes des autres.



Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Felix Roth
Expert-réviseur
Réviseur responsable

Stéphane Jaquet
Expert-réviseur

Lausanne, le 3 avril 2014

Annexes:

- Comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe)
- Proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan

Groupe E remercie les personnes qui ont collaboré à l'élaboration de ce document. Le rapport de gestion 2013 est publié en français (1'300 exemplaires) et en allemand (400 exemplaires). Il est disponible sur Internet à l'adresse groupe-e.ch. Le texte original français fait foi. Groupe E a suivi les directives du Global Reporting Initiative (GRI) pour son élaboration.

Contact

Groupe E SA
Communication et affaires publiques
Route de Morat 135
1763 Granges-Paccot
T +41 26 352 52 52
F +41 26 352 51 99
communication@groupe-e.ch

Conception

Groupe E, Communication, Granges-Paccot

Graphisme

Abel Savoy, Adesigners, Fribourg

Photos

Nicolas Repond

Textes et traduction

Groupe E, Communication

Impression

Imprimerie St-Paul, Fribourg

Photo de couverture :

Situé en Basse-Ville de Fribourg, le lac artificiel de Pérolles a été créé en 1872 lors de la construction du barrage de la Maigrauge. Depuis 1983, le site est une réserve naturelle d'importance nationale.

emplacement logo FSC et autres