

# RAPPORT DE GESTION 2018



---

*En 2018, Groupe E Greenwatt a renforcé ses activités en efficacité énergétique et s'est adapté à la nouvelle réglementation en matière d'énergies renouvelables.*

---

# SOMMAIRE

02		Message
04		Organes de la société
05		Rapport du conseil d'administration
06		Nouvelles énergies renouvelables
08		Efficacité énergétique
09		Personnel
10		Impressum et contacts



## MESSAGE

*En 2018, Groupe E Greenwatt a renforcé ses activités en efficacité énergétique et s'est adapté à la nouvelle réglementation en matière d'énergies renouvelables. Notre société apporte ainsi ses compétences à l'édification de la transition énergétique.*

Malgré le nouvel élan donné par l'acceptation de la stratégie énergétique ainsi qu'un contexte national et international marqué par une demande populaire croissante en faveur de solutions énergétiques renouvelables, la demande en énergie continue de progresser. Pour inverser cette tendance, un changement est nécessaire, autant dans les têtes que dans les habitudes.

Notre expérience montre que, au cœur des grands projets énergé-

que les juges, dans leur pesée d'intérêts, ont estimé qu'il fallait privilégier la production d'énergie, ce qui va dans le sens de la Stratégie énergétique 2050.

Dans le même esprit, le Conseil d'Etat neuchâtelois a levé, début mai, les cinq oppositions au Plan d'Affectation Cantonal (PAC). Une décision qui permet à Groupe E Greenwatt d'aller de l'avant avec le projet éolien de la Montagne de Buttes, projet développé en collaboration avec les SIG.

**Notre équipe d'ingénieurs s'est renforcée en 2018. Elle est prête à relever de nouveaux défis, telle la géothermie profonde et les projets de planification énergétique à grande échelle.**

tiques, il faut se mettre souvent et longtemps autour d'une table pour expliquer, rétablir certaines vérités et finalement convaincre. Ces efforts soutenus portent leurs fruits.

Ainsi, Groupe E Greenwatt se réjouit des dernières décisions relatives au développement de parcs éoliens en Suisse. En février, le Tribunal fédéral (TF) a rejeté les demandes d'effet suspensif déposées par plusieurs associations qui avaient recouru contre la construction de six éoliennes sur les hauts du village de Sainte-Croix (VD). Le TF a estimé, tout comme la Cour de droit administratif du canton de Vaud, que les risques irréversibles pour l'avifaune invoqués par les recourants n'étaient pas concrets. Cette décision démontre

Ce parc prévoit l'installation de 19 éoliennes qui couvriront, avec une production de quelque 100 millions de KWh/an, 10% de la consommation électrique du canton de Neuchâtel. Une contribution décisive à l'objectif annoncé de réduire de 60% les émissions de CO<sub>2</sub> à l'horizon 2035 et d'augmenter la production d'électricité en utilisant les énergies renouvelables du canton.

Quant à la promotion de l'efficacité énergétique, nos mandats liés à cette activité se sont multipliés pendant l'exercice sous revue. Les communes nous chargent de l'élaboration de leur plan des énergies, tandis que l'Office fédéral de l'énergie nous fait toujours confiance pour le programme PEIK (plateforme de l'efficacité énergétique

pour les PME) ainsi que pour trois programmes ProKilowatt destinés aux entreprises.

Notre équipe d'ingénieurs s'est renforcée en 2018. Elle est prête à relever de nouveaux défis, tels la géothermie profonde et les projets de planification énergétique à grande échelle.

Nous adressons nos remerciements les plus chaleureux à tous les cadres, collaboratrices et collaborateurs



de Groupe E Greenwatt pour leur important engagement durant l'année 2018. Grâce à leur implication soutenue, la société développe ses activités dans les meilleures conditions. Nous tenons également à remercier les membres du Conseil d'administration pour leur contribution précieuse ainsi que nos actionnaires pour leur confiance. Un merci tout particulier à Alain Sapin qui a présidé efficacement le Conseil d'administration de la création de la société à juin 2018.

**DOMINIQUE GACHOUD**

Président du Conseil d'administration

**JEAN-MICHEL BONVIN**

Directeur



# ORGANES DE LA SOCIÉTÉ

Les organes de la société sont :

- › l'Assemblée générale des actionnaires
- › le Conseil d'administration
- › l'Organe de révision

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration se compose de :



**DOMINIQUE GACHOUD**  
**Président du Conseil d'administration**  
Directeur de Groupe E SA



**PHILIPPE VARONE**  
**Administrateur**  
Président de la Ville de Sion



**THIERRY GROSJEAN**  
**Vice-président du Conseil d'administration**  
Ancien Conseiller d'Etat



**WILLY ZELLER**  
**Administrateur**  
Directeur Finances et informatique de Groupe E SA



**JACQUES-ANDRÉ MAIRE**  
**Administrateur**  
Conseiller national



**ISABELLE WEBER**  
**Secrétaire hors conseil**



**ALBERT MICHEL**  
**Administrateur**  
Président du Conseil d'administration de la Banque Cantonale de Fribourg



**PIERRE OBERSON**  
**Administrateur**  
Secrétaire général de Groupe E SA

Tous les administrateurs sont nommés pour une durée d'une année. Les membres du Conseil sont rééligibles en tout temps.

*Participant :*



**ALAIN SAPIN**  
**Administrateur**  
Directeur énergie électrique de Groupe E SA



**JEAN-MICHEL BONVIN**  
Directeur de Groupe E Greenwatt SA

## L'ORGANE DE RÉVISION

La succursale fribourgeoise de la fiduciaire BDO SA a assumé ce mandat pour l'exercice 2018.



# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## GÉNÉRALITÉS

Les activités de l'année 2018 ont permis d'étoffer et de faire évoluer le portefeuille global des projets de Groupe E Greenwatt. Groupe E Greenwatt poursuit ses partenariats avec des collectivités, des entreprises, des agriculteurs et des particuliers qui souhaitent développer un projet industriel.

Du côté de l'Efficacité Energétique (EFFEN), Groupe E Greenwatt a poursuivi l'accompagnement de clients (entreprises, collectivités) répartis sur le territoire suisse dans l'optimisation énergétique de leurs infrastructures.

## ADMINISTRATION

A l'unanimité, l'Assemblée générale du 21 juin 2018 a accepté la reconduction des mandats de MM. Dominique Gachoud, Thierry Grosjean, Jacques-André Maire, Albert Michel, Alain Sapin, Philippe Varone et Willy Zeller ainsi que la nomination de M. Pierre Oberson en remplacement de MM. Urban Achermann et David Rossier démissionnaires.

Durant l'exercice 2018, le Conseil d'administration s'est réuni à 4 reprises.

## ÉVALUATION DES RISQUES

L'analyse des principaux risques est faite de manière systématique.

Lors de sa séance du 23 juin 2010, le Conseil d'administration a établi la politique générale des risques. Le document de suivi systématique des risques découlant de cette politique est réactualisé chaque année.





# NOUVELLES ÉNERGIES RENOUVELABLES

## L'ÉLECTRICITÉ DU FUTUR PREND FORME

*L'énergie solaire produit de l'électricité sans déchets, ni bruit, ni gaz nocifs. Elle joue un rôle important pour notre approvisionnement futur en énergie, tout comme l'énergie éolienne, hydraulique et la biomasse.*

En 2018, Groupe E Greenwatt a bénéficié des nouveaux systèmes d'encouragement pour les nouvelles énergies renouvelables mis en place par la Confédération. Ses projets photovoltaïques ont été soutenus par la rétribution unique pour les grandes installations (GRU), tandis que ses projets de petite hydraulique et de biomasse bénéficient désormais du système de rétribution à l'injection (SRI).

## PRODUCTION DES INSTALLATIONS DE GROUPE E GREENWATT EN 2019

### 77 installations photovoltaïques

- 167'000 m<sup>2</sup> de surface
- 25,7 MW de puissance installée
- 27,5 GWh d'électricité produite

## LES INSTALLATIONS EXPLOITÉES EN PARTENARIAT

### Dix centrales de biomasse

- 4,7 MW de puissance installée
- 26,6 GWh d'électricité produite

### Un réseau de chauffage à distance

- 2,2 GWh d'énergie fournie

### Huit aménagements hydroélectriques

- 6,0 MW de puissance installée
- 24 GWh d'électricité produite

### Un parc éolien

- 3,0 MW de puissance installée
- 6,8 GWh d'électricité produite

## PERSPECTIVES 2019

Groupe E Greenwatt optimise en permanence l'exploitation de ses centrales existantes. Il existe notamment un grand potentiel dans le domaine de la biomasse grâce à la flexibilité des installations.

La société développe également des projets photovoltaïques, éoliens, de biomasse agricole et de petite hydraulique dans les cantons de Fribourg, Neuchâtel, Vaud, Valais, Saint-Gall, Lucerne, Berne et des Grisons. Dans le domaine du photovoltaïque, seul le modèle de contracting en consommation propre est viable, mais beaucoup de paramètres doivent être réunis pour espérer une rentabilité sur vingt ans.

Les projets développés par Groupe E Greenwatt dans le domaine de la petite hydraulique progressent malgré des procédures parfois lentes. En septembre 2018, Groupe E Greenwatt a obtenu le permis de construire pour le projet hydroélectrique sur la Veveyse à Châtel-St-Denis. L'installation produira 5,9 GWh, soit l'équivalent de la consommation de 1'300 ménages. Par contre, le projet sur la Marive à Haut-Intyamont est toujours en attente du permis de construire.

Quatre projets de biomasse agricole sont actuellement en développement. Les projets situés à Milvignes, Murist sont en attente de l'obtention du permis de construire. Ceux de Lignièrès et Cudrefin vont être intégrés dans le

**20**

sociétés en participation

**97**

installations en exploitation



programme de subventionnement de la Confédération dès juillet 2019.

Dans le domaine de l'éolien, la situation est détaillée ci-après :

#### CANTON DE NEUCHÂTEL

##### Montagne de Buttes

Levée des oppositions au PAC par le Conseil d'Etat.

- 19 éoliennes
- puissance installée: 60 MW
- production prévue: 100 GWh/an

##### Les Quatre Bornes

La Joux-du-Plâne- Val-de-Ruz NE - L'Echelette-Sonvilier BE: dossier déposé en vue de l'enquête préalable en 2017.

- 11 éoliennes
- puissance installée: 33 MW
- production prévue: 83 GWh/an

##### Montperreux

La Vue-des-Alpes, Val-de-Ruz NE: nouveau cahier des charges accepté.

- 6 à 7 éoliennes
- puissance installée: 18 MW
- production prévue: 42 GWh/an

#### CANTON DE FRIBOURG

Le Canton de Fribourg a révisé son plan directeur cantonal qui dresse la liste des sites propices à la construction de parcs éoliens. La Confédération devrait l'approuver d'ici le printemps 2019.

Le site du Schwyberg est confirmé dans le nouveau plan directeur, mais retrogradé au stade de coordination en cours.

#### CANTON DE ST-GALL

Le nouveau plan directeur éolien est en préparation. Il sera mis en consultation publique en été 2019. Groupe E Greenwatt participe à trois projets éoliens dans le Rheintal (Sennwald et Rheinau): deux à sept éoliennes pour 11-38,5 GWh/an, ainsi qu'à Krinau-Wattwil: trois éoliennes pour 16,5 GWh/an.

**Groupe E Greenwatt continue d'optimiser ses installations, notamment dans la biomasse. Deux nouveaux projets verront le jour en 2019.**

#### CANTON DU VALAIS

Le Plan d'aménagement détaillé (PAD) a été accepté. Le Conseil d'Etat valaisan a levé les oppositions concernant la construction de deux éoliennes supplémentaires à Charrat, un projet de la société ValEole dont Groupe E Greenwatt est actionnaire. Un recours des opposants au Tribunal cantonal est possible.

#### CANTON DE BERNE

Révision partielle du plan directeur régional des parcs éoliens dans le Jura bernois :

- Le projet des Quatre Bornes reste inchangé et ne fait pas partie de cette révision partielle.
- Le projet de parc éolien au Mont Sujet est proposé pour passer en coordination en cours. La coordination réglée demande une modification mineure par l'Association régionale Jura-Bienne (ARJB), dont le Maire de Plateau de Diesse fait partie.

#### CANTON DE LUCERNE

Entlebuch: retours reçus sur le cahier des charges de la part du canton et de l'armée.





# EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

## CONSOMMER MIEUX ET MOINS

*L'amélioration de l'efficacité énergétique est le principal instrument permettant de réduire la consommation d'énergie sans perdre de confort. Groupe E Greenwatt accompagne ses clients dans cette démarche.*

En 2018, Groupe E Greenwatt a multiplié les partenariats dans le domaine de l'efficacité énergétique, tant avec des entreprises, via le contracting énergétique (fourniture de courant vert), le contracting de performance énergétique (projet d'économies d'énergie thermique ou électrique financés par le partage des économies générées), qu'avec des entités publiques. Dans le respect des nouvelles législations en vigueur, de nouvelles solutions qui optimisent l'usage de l'énergie sous ses différentes formes sont proposées aux clients du groupe.

## PLANIFIER LES BESOINS EN ÉNERGIE

Grâce à l'expertise de ses spécialistes, Groupe E Greenwatt met en œuvre des solutions énergétiques adéquates à court, moyen et long terme. La société accompagne ainsi les collectivités publiques dans l'élaboration de leur plan communal des énergies. La Ville de Fribourg a entrepris une telle démarche, ce qui lui a permis de mettre à l'enquête publique son Plan d'aménagement local, en y intégrant des objectifs en matière d'énergie. Quant à l'Agglomération de Fribourg, elle a également fait confiance aux experts de Groupe E Greenwatt pour son plan régional des énergies, qui vise à étudier les sources et les besoins en énergie ainsi qu'à optimiser les réseaux de distribution d'énergie en fonction de l'évolution de son urbanisation.

renovation actuels et futurs, de l'activité économique et des projets à venir. Les communes vaudoises de Payerne et Corcelles-sur-Payerne font également confiance à Groupe E Greenwatt.

## AU SERVICE DE L'HABITAT COLLECTIF ET DE L'INDUSTRIE

Grâce à Groupe E Greenwatt, la Caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg dispose quant à elle d'un outil unique de gestion de la consommation de son parc immobilier. Le logiciel identifie et chiffre toutes les mesures d'économie d'énergie rentables grâce à des compteurs connectés. Les données de consommation sont analysées année après année et mises en relation avec les variations des températures extérieures. Les dysfonctionnements sont facilement identifiés et rapidement corrigés.

**Grâce à l'expertise de ses spécialistes, Groupe E Greenwatt met en œuvre des solutions énergétiques adéquates à court, moyen et long terme.**

Démarche quasi-similaire pour les communes neuchâtoises de Val-de-Ruz, Cornaux et La Tène qui ont bénéficié d'une analyse de leur consommation d'énergie, des ressources à disposition pour augmenter la production d'énergie renouvelable, ainsi que des développements potentiels des réseaux d'acheminement de chaleur et d'électricité. Sur cette base, des plans d'action ont pu être établis en tenant compte de l'évolution des surfaces bâties et de la population, des standards de construction et





**350**  
mandats

**250**  
clients

**140**  
CECB et CECB+



#### PROJET EUROPÉEN DE RECHERCHE HORIZON 2020

L'exercice 2018 a également été marqué par la participation au programme européen de recherche Horizon 2020, dans le cadre d'un projet international ([www.reco2st.eu](http://www.reco2st.eu)) portant sur la rénovation de l'habitat dont la consommation d'énergie et les émissions de CO<sub>2</sub> doivent approcher du zéro, tout en assurant aux habitants des conditions optimales en matière de coût, de santé et de confort. Associée aux spinoff de l'EPFL Estia et Quantis, toutes deux actives dans le domaine du développement durable, Groupe E Greenwatt développe un outil de modélisation permettant d'optimiser la rénovation de bâtiments sur la base de données récoltées auprès de ses clients. Avec cette méthode, Groupe E Greenwatt a notamment réalisé un audit EcoSolutions à la Cité Bellevue à Fribourg. Dans le cadre de ce projet, Groupe E Greenwatt est également responsable du développement des nouveaux modèles d'affaires qui pourront être associés à ce type de rénovation et ainsi motiver la prise de décisions de rénovation chez les propriétaires de bâtiments et accélérer la transition énergétique.



## PERSONNEL

Groupe E Greenwatt compte au 31 décembre 2018, 28 collaborateurs pour 24,4 EPT.



# IMPRESSUM ET CONTACTS

## **Contact**

Groupe E Greenwatt  
Route de Chantemerle 1  
1763 Granges-Paccot  
T +41 840 20 30 40  
[info@greenwatt.ch](mailto:info@greenwatt.ch)

## **Conception et textes**

Groupe E Greenwatt, Granges-Paccot  
Groupe E, Communication & affaires publiques, Granges-Paccot

## **Graphisme**

Farner Consulting AG, Genève

## **Photos**

Stéphane Schmutz, Stemutz Photo, Fribourg, p.3  
Adrian Zaugg, Nestlé Waters, p.5



